

**FUNDACIÓN CENTRO DE
EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN
DE LA UNIVERSIDAD
CATÓLICA DEL NORTE**

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

**PARA LOS AÑOS TERMINADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores

Directores

Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte

Opinión

Hemos auditado los estados financieros separados de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, que comprenden el estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2025, el estado separado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio separado y el estado de flujos de efectivo separado correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros separados, incluyendo un resumen de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** al 31 de diciembre de 2025, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con la Normativa Contable Instituciones de Educación Superior no Estatales, las cuales están basadas en Normas Internacionales de Información Financiera en su versión completa (IFRS FULL, por sus siglas en inglés).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados" de nuestro informe. Somos independientes de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del Gobierno Corporativo por los estados financieros separados

La Administración es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con las Normativa Contable Instituciones de Educación Superior no Estatales, las cuales están basadas en Normas Internacionales de Información Financiera en su versión completa (IFRS FULL, por sus siglas en inglés). y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

Santa Magdalena N°72
Oficina 205, Providencia, Santiago
+56 2 32452641

Montaña 853, Piso 7
Viña del Mar
+56 32 2335606

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** para continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del Gobierno Corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de los estados financieros separados de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros separados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros separados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** deje de ser una empresa en marcha.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Énfasis en un asunto, estados financieros separados y consolidados

Tal como se indica en Nota 2.1, los mencionados estados financieros separados han sido preparados para reflejar la situación financiera separada de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** antes de proceder a la consolidación, línea a línea, de los estados financieros de la subsidiaria detallada en Nota 16. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros separados deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte y subsidiaria**, los que son requeridos por las Normas Internacionales de Información Financiera. No se modifica nuestra opinión respecto a este asunto.

Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) para las auditorías de los estados financieros separados preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.



La auditoría a los estados financieros separados de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 29 de abril de 2025.

Santiago, 30 de marzo de 2026

CRISTIAN
ANTONIO
URTUBIA
DELGADO

Firmado
digitalmente por
CRISTIAN ANTONIO
URTUBIA DELGADO

Socio Auditoría

**Sociedad de Profesionales
Ossandón Auditores**
Member of
BKR International

**FUNDACIÓN CENTRO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN
DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE**

ÍNDICE

Estados Financieros

1. Estado separado de Situación Financiera
2. Estado separado de Resultados y otro resultado Integral por Función
3. Estado separado de Flujos de Efectivo Método Directo
4. Estado separado de Cambios en el Patrimonio Neto

Notas a los Estados Financieros

1. Información de la entidad	Página 1
2. Bases de preparación	Página 2
2.1 Declaración de cumplimiento	Página 2
2.2 Período contable	Página 3
2.3 Bases de medición	Página 3
2.4 Moneda funcional y de presentación	Página 3
2.5 Moneda extranjera y conversión	Página 4
2.6 Hipótesis de un negocio en marcha	Página 4
2.7 Reclasificaciones	Página 4
2.8 Ajustes a períodos anteriores y otros cambios contables	Página 4
3. Cambios en las políticas contables	Página 4
4. Resumen de las principales políticas contables	Página 6
4.1 Bases de preparación	Página 6
4.2 Bases de consolidación	Página 6
4.3 Bases de conversión	Página 6
4.4 Transacciones en moneda extranjera	Página 6
4.5 Efectivo y equivalentes al efectivo	Página 6
4.6 Instrumentos financieros	Página 7
4.7 Deterioro de activos financieros	Página 9
4.8 Otros activos no financieros	Página 9
4.9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Página 9
4.10 Propiedades, planta y equipo	Página 10
4.11 Propiedades de inversión	Página 11
4.12 Activos intangibles distintos de la plusvalía	Página 11
4.13 Gastos de investigación y desarrollo	Página 11
4.14 Subvenciones Gubernamentales	Página 12
4.15 Plusvalía	Página 12
4.16 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros	Página 12
4.17 Activos no corrientes mantenidos para la venta	Página 13
4.18 Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	Página 13
4.19 Impuesto a las ganancias o impuestos diferidos	Página 13
4.20 Beneficios a los empleados	Página 13
4.21 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Página 13
4.22 Otros pasivos financieros	Página 14
4.23 Provisiones	Página 14
4.24 Medición del valor razonable de activos y pasivos	Página 14
4.25 Capital emitido	Página 14
4.26 Distribución de dividendos	Página 15
4.27 Reconocimiento de ingresos	Página 15
4.28 Costo de venta	Página 15
4.29 Arrendamientos	Página 15

4.30 Acuerdo de traspaso de activos y financiamiento entre CEDUC UCN y Ceduc Capacita	Página 16
5. Administración de riesgos	Página 16
6. Estimaciones y juicios contables	Página 18
7. Efectivo y equivalentes al efectivo	Página 20
8. Otros activos financieros, corrientes y no corrientes	Página 20
9. Otros activos no financieros, corrientes y no corrientes	Página 21
10. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y no corrientes	Página 22
11. Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas, corrientes y no corrientes	Página 24
12. Inventarios	Página 24
13. Activos biológicos, corrientes y no corrientes	Página 25
14. Impuestos corrientes, corrientes y no corrientes e impuestos diferidos	Página 25
15. Activos y pasivos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	Página 26
16. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	Página 26
17. Activos intangibles distintos de la plusvalía	Página 28
18. Plusvalía	Página 28
19. Propiedades, planta y equipos	Página 29
20. Propiedades de inversión	Página 32
21. Activos y pasivos por arrendamientos, corrientes y no corrientes	Página 32
22. Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes	Página 33
23. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes y no corrientes	Página 36
24. Otras provisiones, corrientes y no corrientes	Página 36
25. Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes y no corrientes	Página 37
26. Otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes	Página 37
27. Ingresos de actividades ordinarias	Página 38
28. Costos operacionales	Página 40
29. Ingresos financieros	Página 41
30. Otros ingresos	Página 42
31. Gastos de administración	Página 42
32. Costos financieros	Página 43
33. Otros gastos	Página 44
34. Diferencias de cambio y resultado por unidades de reajuste	Página 44
35. Contingencias	Página 45
36. Garantías	Página 47
37. Combinaciones de negocios	Página 48
38. Hechos posteriores a la fecha de los estados financieros	Página 48
39. Sanciones	Página 48
40. Hechos relevantes o esenciales	Página 48
41. Patrimonio	Página 49

FUNDACIÓN CENTRO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE

ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31.12.2025 Y 31.12.2024

CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ACTIVOS	NOTA N°	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	826.012	714.402
Otros activos financieros corrientes	8	92.142	234.891
Otros activos no financieros corrientes	9	23.782	14.701
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10	7.948.206	6.262.729
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	200.205	-
Inventarios	12	-	-
Activos biológicos corrientes	13	-	-
Activos por impuestos corrientes, corrientes	14	-	-
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-
Total Activos Corrientes		9.090.347	7.226.723
Activos No Corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	8	-	-
Otros activos no financieros, no corrientes	9	7.028	8.528
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	10	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11	-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	70.841	2.533
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17	-	9.319
Plusvalía	18	-	-
Propiedades, planta y equipos	19	30.598.916	31.310.074
Activos biológicos no corrientes	13	-	-
Propiedades de inversión	20	-	-
Activos por derecho de uso	21	552.984	322.221
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	-
Activos por impuestos diferidos	14	-	-
Total Activos No Corrientes		31.229.769	31.652.675
TOTAL ACTIVOS		40.320.116	38.879.398

Las notas adjuntas números 1 a la 41 forman parte integral de estos estados financieros

FUNDACIÓN CENTRO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE

ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31.12.2025 Y 31.12.2024

CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA N°	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	22	704.625	857.520
Pasivos por arrendamientos corrientes	21	167.357	88.317
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	23	524.471	404.513
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	11	-	-
Otras provisiones corrientes	24	59.572	94.127
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	25	267.236	244.971
Pasivo por impuestos corrientes, corrientes	14	10.418	13.590
Otros pasivos no financieros corrientes	26	5.513.395	4.890.541
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición, clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-
Total Pasivos Corrientes		7.247.074	6.593.579
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	22	7.976.025	8.800.306
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	21	357.185	229.013
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar no corrientes	23	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11	-	-
Otras provisiones, no corrientes	24	-	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	25	-	-
Pasivo por impuestos diferidos	14	-	-
Otros pasivos no financieros, no corrientes	26	-	-
Total Pasivos no financieros, no corrientes		8.333.210	9.029.319
TOTAL PASIVOS		15.580.284	15.622.898
Patrimonio			
Capital emitido	41	887.834	887.834
Resultados acumulados	41	13.261.708	11.778.376
Otras reservas	41	10.590.290	10.590.290
Patrimonio Atribuible la Entidad		24.739.832	23.256.500
Participaciones no controladoras		-	-
TOTAL PATRIMONIO		24.739.832	23.256.500
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		40.320.116	38.879.398

Las notas adjuntas números 1 a la 41 forman parte integral de estos estados financieros

FUNDACIÓN CENTRO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE

ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL POR FUNCIÓN

DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS	NOTA N°	1 DE ENERO AL 31.12.2025 M\$	1 DE ENERO AL 31.12.2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	27	13.194.764	11.677.911
Costos operacionales	28	(7.500.055)	(7.195.764)
Ganancia (pérdida) bruta		5.694.709	4.482.147
Ingresos financieros	29	453.391	351.397
Otros ingresos	30	36.103	35.627
Gastos de administración	31	(3.950.253)	(2.863.514)
Costos financieros	32	(822.651)	(1.082.776)
Otros gastos	33	(1.574)	(17.969)
Diferencias de cambio	34	5.299	2.506
Resultados por unidades de reajuste	34	-	-
Resultado en inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	68.308	-
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		1.483.332	907.418
Resultado por impuestos a las ganancias	14	-	-
Ganancia (pérdida) después de impuestos		1.483.332	907.418
Resultado procedente de operaciones continuadas		-	-
Resultado procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Resultado atribuible a:			
La Entidad		1.483.332	907.418
Participaciones no controladoras		-	-
Ganancia (pérdida) después de impuesto		1.483.332	907.418
Otros resultados integrales por revaluación de activos		-	-
Otros resultados integrales por activos financieros		-	-
Otros resultados integrales por pasivos financieros		-	-
Otros resultados integrales por beneficios a los empleados		-	-
Otros resultados integrales varios		-	-
Otros resultados integrales		-	-
Resultado integral total atribuible a:			
La Entidad		-	-
Participaciones no controladaoras		-	-
Resultado Integral Total		1.483.332	907.418

Las notas adjuntas números 1 a la 41 forman parte integral de estos estados financieros

FUNDACIÓN CENTRO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

	1 DE ENERO AL AL 31.12.2025 M\$	1 DE ENERO AL AL 31.12.2024 M\$
ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO		
Flujos de efectivo procedientes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	-
Cobros procedentes de arancel de pre y posgrado	2.974.700	2.222.399
Cobros procedentes de matrículas de pre y posgrado	158.619	105.842
Cobros procedentes de financiamiento fiscal directo	-	-
Cobros procedentes de financiamiento fiscal por gratuidad	7.512.404	7.239.925
Cobros procedentes de ingresos por donaciones	118.724	181.276
Cobros procedentes de ingresos del Estado	99.084	135.886
Cobros procedentes de ingresos financieros cobrados	74.081	25.527
Cobros derivados de arrendamiento de activos	-	-
Otros cobros por actividades de operación	752.409	1.007.236
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(3.746.077)	(3.179.086)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	-	-
Pagos de remuneraciones, honorarios y otros al personal	(6.061.624)	(5.520.761)
Pago de arriendos	(48.465)	(46.520)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Otros pagos por actividades de operación	(740.377)	(1.053.837)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.093.477	1.117.887
Flujos de efectivo netos procedientes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo procedentes de cobros por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	-	-
Flujos de efectivo procedentes de pagos por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	-	-
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Fujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	-
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	-
Compra de propiedades, planta y equipo	(184.519)	(1.820.967)
Cobros derivados de arrendamiento de activos	-	-
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	-
Compras de activos intangibles	-	-
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	-	-
Compras de otros activos a largo plazo	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-
Dividendos recibidos	-	-
Intereses recibidos	-	-
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Importes procedentes de cartera de inversiones	-	-
Aportes a cartera de inversiones	-	-
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividad de inversión	(184.519)	(1.820.967)

FUNDACIÓN CENTRO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos financieros de largo plazo	-	-
Importes procedentes de préstamos financieros de corto plazo	(120.203)	962.000
Préstamos de entidades relacionadas	-	-
Reembolsos de préstamos financieros	(677.145)	(702.292)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	-	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-
Dividendos pagados	-	-
Intereses pagados	-	-
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(797.348)	259.708
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	111.610	(443.372)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	111.610	(443.372)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	714.402	1.157.774
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	826.012	714.402

Las notas adjuntas números 1 a la 41 forman parte integral de estos estados financieros

FUNDACIÓN CENTRO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE

ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Capital Emitido M\$	Otras Reservas M\$	Resultados Acumulados M\$	Patrimonio Atribuible a la Institución M\$	Participación no controladoras M\$	Total Patrimonio M\$
Saldo Inicial						
Patrimonio previamente reportado	887.834	10.590.290	11.778.376	23.256.500	-	23.256.500
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Patrimonio al comienzo del período	887.834	10.590.290	11.778.376	23.256.500	-	23.256.500
Cambio en el patrimonio						
Resultado del ejercicio	-	-	1.483.332	1.483.332	-	1.483.332
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	1.483.332	1.483.332	-	1.483.332
Emisión del patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	-	-	-
Patrimonio al final del período	887.834	10.590.290	13.261.708	24.739.832	-	24.739.832

ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Capital Emitido M\$	Otras Reservas M\$	Resultados Acumulados M\$	Patrimonio Atribuible a la Institución M\$	Participación no controladoras M\$	Total Patrimonio M\$
Saldo Inicial						
Patrimonio previamente reportado	887.834	-	11.069.048	11.956.882	-	11.956.882
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	(198.090)	(198.090)	-	198.090
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Patrimonio al comienzo del período	887.834	-	10.870.958	11.758.792	-	11.758.792
Cambio en el patrimonio						
Resultado del ejercicio	-	-	907.418	907.418	-	907.418
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	907.418	907.418	-	907.418
Emisión del patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	10.590.290	-	10.590.290	-	10.590.290
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	10.590.290	-	10.590.290	-	10.590.290
Patrimonio al final del período	887.834	10.590.290	11.778.376	23.256.500	-	23.256.500

Las notas adjuntas números 1 a la 41 forman parte integral de estos estados financieros

FUNDACIÓN CENTRO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(En miles de pesos - M\$)

1. INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD

1.1 Información General

- Nombre de entidad que informa : Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte
- Rut de la Entidad que informa : 74.822.900-0
- Domicilio de la Entidad que informa : Miraflores 475, Coquimbo

1.2 La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, también denominada Fundación CEDUC UCN, obtuvo su personalidad jurídica a través del decreto N°1.355/1998 del Ministerio de Justicia, publicado en el Diario Oficial N°36.273, de 26 de enero de 1999. Asimismo, fue reconocida por el Ministerio de Educación a través del Decreto N°105/1999, Ley N°18.962 y autorizada para actuar como organismo técnico de capacitación por el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo a través de la Resolución Exenta N°2676/1999, Ley 19.518. La Fundación no se encuentra afecta al impuesto sobre la renta.

El propósito de la Fundación es formar y capacitar personas en el área técnica a través de una educación sustentada en los valores del humanismo cristiano, comprometidas con el desarrollo social y económico de la comunidad, y con las competencias requeridas por el sector productivo y de servicios, certificadas por organismos acreditados, cuando ello sea factible. Esta Fundación presta servicios de educación superior y capacitación en sus cinco sedes ubicadas en las ciudades de Antofagasta, Coquimbo, Lebu, Hualpén y Los Vilos.

El capital de la Fundación está constituido por aportes realizados en un 100% por la Universidad Católica del Norte (UCN).

1.3 Entidad donde tiene participación la Fundación:

Nombre Entidad	Rut	31/12/2025	31/12/2024
		% Participación	% Participación
Fundación CEDUC Capacita	65.054.146-4	100%	100%

1.4 Al 31 de diciembre de 2025 cuenta con un personal de 445 trabajadores. (448 en 2024) El total del personal al cierre está distribuido de la siguiente forma:

Personal	31/12/2025	31/12/2024
Directivos	19	17
Personal docente	253	254
Personal no docente	173	177
Otros empleados	-	-
Total	445	448

2. BASES DE PREPARACIÓN

2.1 Declaración de cumplimiento

Los presentes estados financieros separados de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** han sido preparados de acuerdo con la Normativa Contable Instituciones de Educación Superior no Estatales emitidas por la Superintendencia de Educación Superior, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) en su versión completa (IFRS FULL, por sus siglas en inglés), siendo los principios y criterios contables aplicados consistentemente con los utilizados en período 2023.

Estos estados financieros separados reflejan fielmente la situación financiera de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y los resultados, cambios en el patrimonio neto y el flujo de efectivo por el período de doce meses terminados en esas fechas.

Los presentes estados financieros separados han sido aprobados por la Administración con fecha 30 de marzo de 2026.

Estos estados financieros separados se han preparado para reflejar la situación financiera separada de la Fundación, antes de proceder a la consolidación línea a línea de la entidad filial detallada en Nota 16. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros separados deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte y subsidiaria**, los que son requeridos por la Normativa Contable Instituciones de Educación Superior no Estatales emitidas por la Superintendencia de Educación Superior.

La información contenida en estos estados financieros separados es responsabilidad de la Administración de la Fundación, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

La preparación de los presentes estados financieros separados en conformidad con las NIIF requiere el uso de estimaciones y supuestos por parte de la Administración de la Fundación al aplicar las normas contables, y para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones están basadas en el mejor saber de la Administración sobre los montos reportados, eventos o acciones. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- Deterioro de los activos
- Valorización de propiedades, planta y equipos
- Vidas útiles asignadas a los elementos de Propiedades, planta y equipos.
- Litigios y contingencias.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. Sin embargo, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos años, lo que se haría, conforme a lo establecido en NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores", de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados de resultados integrales por función de esos años.

2.2 Período contable

Los estados financieros separados cubren los siguientes períodos:

Estados Separados de Situación Financiera	:	Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
Estados Separados de Resultados y Otros Resultados Integrales por Función	:	Por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
Estados Separados de Cambios en el Patrimonio Neto :		Por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
Estados Separados de Flujos de Efectivo	:	Por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

2.3 Bases de medición

Los presentes estados financieros separados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con las normas contables para las instituciones de educación superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior, las cuales están basadas en Normas Internacionales de Información Financiera en su versión completa (IFRS FULL), las que se han aplicado de manera uniforme a los ejercicios que se presentan. La preparación de los estados financieros separados conforme con las normas contables para las instituciones de educación superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su criterio profesional en el proceso de aplicación de las políticas contables de la entidad. En Nota 6, se revelan las materias que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las materias donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros separados.

2.4 Moneda funcional y de presentación

La moneda funcional para la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** corresponde a la moneda del ambiente económico principal en que desarrolla sus actividades. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la Fundación se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a las tasas de cambio de cierre. Las ganancias y pérdidas por la reconversión se incluyen en las ganancias o pérdidas netas del año dentro del rubro “Diferencias de cambio” en el estado de resultados integrales separados.

La moneda funcional y de presentación de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** es el peso chileno.

2.5 Moneda extranjera y conversión

Las transacciones en una divisa distinta de la moneda funcional de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, se consideran transacciones en “moneda extranjera”, y se contabilizan a su moneda funcional al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Al cierre de cada año, los saldos en el estado de situación financiera de las partidas monetarias en moneda extranjera se valorizan al tipo de cambio vigente a dicha fecha, y las diferencias que surgen de tal valoración, se registran en el estado de resultados integrales por función separados del año en que éstas se producen.

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses y en unidades de fomento, han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros separados, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tipo	Monto (\$) al 31/12/2025	Monto (\$) al 31/12/2024
Unidad de Fomento (UF)	39.727,96	38.416,69
Unidad Tributaria Mensual (UTM)	69.542	67.294

2.6 Hipótesis de negocio en marcha

Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte, ha preparado sus estados financieros separados bajo la hipótesis de negocio en marcha mediante la aplicación del costo histórico, con excepción, de acuerdo con las NIIF, de aquellos activos y pasivos que se registran a valor razonable.

2.7 Reclasificaciones

Al 31 de diciembre de 2025, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no realizó reclasificaciones.

2.8 Ajustes a períodos anteriores y otros cambios contables

Al 31 de diciembre de 2025, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no realizó ajuste a periodos anteriores y otros cambios contables.

3. CAMBIOS EN LAS POLÍTICAS CONTABLES

Para el período al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no ha efectuado cambios en políticas contables.

3.1 Cambios voluntarios en políticas contables

Para el período al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no presentan ajustes y otros cambios significativos en los principios contables respecto de los años anteriores.

3.2 Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas

3.2.1. Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados.

Norma	Normas y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 21	Enmiendas por falta de intercambialidad: clarifica evaluación de intercambio de monera y estimación del tipo de cambio cuando no lo es.	1 de enero de 2025
SASB / ISSB	Modificaciones para mejorar aplicabilidad internacional en métricas SASB, eliminando referencias jurisdiccionales específicas.	1 de enero de 2025

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros separados de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**.

3.2.2 Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria.

Norma	Normas y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18	Nueva norma sobre Presentación e Información a Revelar, reemplaza NIC 1.	01 de enero de 2027
NIIF 19	Revelaciones reducidas para subsidiarias sin obligación.	01 de enero de 2027
NIIF 9 - NIIF 7	Clasificación y medición de Instrumentos financieros.	01 de enero de 2026
Mejoras Anuales IFRS Vol. 11	Ajustes menores a NIIF 1, 7, 9, 10 y NIC 7.	01 de enero de 2026
NIIF 9 - NIIF 7	Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza.	01 de enero de 2026
NIC 21	Conversión a moneda de presentación hiperinflacionaria.	01 de enero de 2027
NIC 1 - NIC 36 - NIC 37 - NIIF 7 - NIIF 18	Ejemplos ilustrativos sobre incertidumbres; sin modificar normas.	Sin fecha obligatoria
NIIF S2	Enmiendas a revelaciones de GEI, Alcance 3 Cat.15.	01 de enero de 2027

La Administración no ha efectuado una evaluación formal de estas nuevas NIIF ni modificaciones, sin embargo, no se espera que estos pronunciamientos contables emitidos, vigentes y no vigentes, tengan un impacto significativo sobre los estados financieros separados de la entidad.

Norma	Normas y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
SASB / ISSB	Mejoras a aplicabilidad internacional de métricas SASB.	01 de enero de 2025
NIIF 9 - NIIF 7	Contratos de electricidad dependiente de la naturaleza	01 de enero de 2026
NIIF S2	Enmiendas a revelaciones de emisiones GEI.	01 de enero de 2027

La Administración está evaluando el potencial impacto en la adopción de estos pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes.

4. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

4.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros separados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS"), y representan la adopción integral, explícita y sin reserva de las referidas normas internacionales y las "Normas Contables para Instituciones de Educación Superior no Estatales" establecidas por Resolución Exenta N°510 del 23 de diciembre de 2021 de la Superintendencia de Educación Superior.

4.2 Bases de consolidación

A continuación, se presenta detalle de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** mantiene participación:

Rut	Nombre Sociedad	31/12/2025		31/12/2024	
		Participación Directa %	Participación indirecta %	Participación Directa %	Participación indirecta %
65.054.146-4	Fundación CEDUC Capacita	100%	0%	100%	0%

4.3 Bases de conversión

Las operaciones que realiza **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** en una moneda distinta de su moneda funcional se registran a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Durante el ejercicio, las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra vigente a la fecha de cobro, pago o cierre se registran como diferencias de cambio en el estado de resultados y otro resultado integral por función separados.

4.4 Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convertirán a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocerán en el estado de resultados integrales por función separados del año en que éstas se producen.

4.5 Efectivo y equivalentes al efectivo

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** ha considerado como efectivo y equivalentes al efectivo, aquellas inversiones de corto plazo que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de caja, y que pueden convertirse rápidamente en montos de efectivo conocidos, que tengan vencimiento próximo, por lo general noventa días o menos contados desde la fecha de adquisición, y posea un riesgo mínimo de pérdida significativa de valor. De acuerdo con lo anterior, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** ha considerado como efectivo y equivalentes al efectivo los saldos en caja, bancos, fondos fijos y depósitos a plazo, entre otras inversiones que cumplan las condiciones descritas. La clasificación del efectivo y equivalentes al efectivo se presenta de acuerdo con el siguiente detalle:

- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Fundación, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

- Actividades de inversión: son las actividades relacionadas con la adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: son las actividades que producen variaciones en la composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero

4.6 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es cualquier contrato que da lugar al reconocimiento de un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra entidad. Tanto los activos (a excepción de algunas cuentas por cobrar comerciales) como pasivos financieros se miden inicialmente a su valor razonable, neto de sus respectivos costos de transacción directamente atribuibles.

La Fundación clasifica los instrumentos financieros basándose en dos criterios: i) el modelo de negocio de la Fundación para administrar los instrumentos financieros; y ii) si los flujos de efectivo contractuales de los instrumentos financieros representan “únicamente pagos de capital e intereses” sobre el monto principal pendiente (SPPI).

4.6.1 Activos financieros a valor justo con cambios en resultado

Estos instrumentos se miden a valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en el resultado del período.

Los instrumentos financieros medidos a valor razonable son mantenidos para negociar y se adquieren principalmente con el propósito de venderlos en el corto plazo. Los instrumentos derivados también se clasifican como mantenidos para negociar a menos que sean designados con tratamiento de contabilidad de cobertura. Los instrumentos financieros de esta categoría se clasifican como otros activos o pasivos financieros corrientes. Su valorización posterior se realiza mediante la determinación de su valor razonable, registrando los cambios de valor en el resultado del período.

4.6.2 Activos financieros a valor justo con cambios en otro resultado integral

Un activo financiero se mide a valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones, i) el activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros y, ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Estos activos se registran inicialmente al costo y posteriormente su valor se actualiza con base en su valor razonable, reconociéndose los cambios de valor en cuentas de otros resultados integrales. Al momento de liquidar o vender dichos instrumentos financieros, el importe acumulado en cuentas de otros resultados integrales se reclasifica al resultado del ejercicio.

4.6.3 Activos financieros a costo amortizado

Se mantienen con el objetivo de recolectar flujos de efectivo contractuales que cumplan con el criterio “sólo pagos de principal e intereses” (SPPI). Estos instrumentos se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se reduce por pérdidas por deterioro. Los ingresos y gastos financieros, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en baja en cuentas se reconoce en utilidad o pérdida de ejercicio.

Los préstamos y cuentas por cobrar son instrumentos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en esta categoría los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. Su reconocimiento se realiza a través del costo amortizado, registrándose directamente en resultados el devengamiento de las condiciones pactadas.

4.6.4 Pasivos financieros a valor justo con cambios en resultado

Se incluyen cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y los préstamos incluidos en otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. Su reconocimiento se realiza a través del costo amortizado, registrándose directamente en resultados el devengamiento de las condiciones pactadas. Se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente a la fecha de cada cierre contable se registran al valor razonable vigente a esa fecha. El reconocimiento de las pérdidas o ganancias resultantes depende de si el derivado se ha designado o no como un instrumento de cobertura. De ser designado de esa forma, dependerá de la naturaleza de la partida que se está cubriendo, pudiendo ser de dos tipos:

- Coberturas del valor razonable de activos y pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable).

Los cambios en el valor razonable de instrumentos derivados que se designan t califican como coberturas del valor razonable de activos y pasivos existentes, se registran contablemente en las mismas cuentas en el estado de resultados donde se registran los cambios de valor razonable de esos activos o pasivos subyacentes.

- Coberturas de un riesgo concreto asociado a un activo o un pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo).

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen dentro del patrimonio neto. La pérdida o ganancia relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados separados.

Al momento del devengo de los gastos o ingresos subyacentes se traspasa al resultado del período el monto acumulado en el patrimonio hasta esa fecha.

La Fundación documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura.

La Fundación también documenta la evaluación, tanto al inicio como al cierre de cada ejercicio, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

Un derivado que no ha sido designado como un instrumento de cobertura se valoriza a su valor razonable y sus cambios en su valorización se reconocen de inmediato en el estado de resultados separados.

4.6.5 Pasivos financieros a costo amortizado

Los pasivos financieros se miden inicialmente a valor razonable menos los costos directos iniciales y posteriormente a costo amortizado a través de la tasa de interés efectiva.

4.7 Deterioro de activos financieros

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** se rige por lo estipulado en la NIIF 9, que exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas el cual exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial.

4.8 Otros activos no financieros

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** incluye dentro de este rubro anticipos realizados a diferentes proveedores de servicios, los cuales se valorizan al precio de la transacción.

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** posee como activos financieros, cuentas por cobrar que corresponden a activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo.

Estos activos se registran a su costo amortizado, correspondiendo éste al valor razonable inicial, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados, calculados por el método de la tasa de interés efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero, y de la imputación del ingreso financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero (o cuando sea adecuado, en un período más corto), con el importe neto en libros del activo financiero.

Estos instrumentos se incluyen en activos corrientes, salvo si su vencimiento es superior a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera separado, en cuyo caso se incluyen como no corrientes. Al final de cada año sobre el que se informa, los importes en libros de los activos financieros se revisan para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que no vayan a ser recuperables. Si es así, se reconoce inmediatamente en resultados una pérdida por deterioro del valor.

Los activos financieros se dan de baja contablemente cuando:

- Los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los activos han vencido o se han transferido o, aun reteniéndolos, se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más receptores.
- La Fundación ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad o, si no los ha cedido ni retenido de manera sustancial, cuando no retenga el control del activo.

4.9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no tienen cotización en un mercado activo. Estas cuentas por cobrar se presentan en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el balance general y se contabilizan inicialmente por el importe de la deuda del alumno y otras prestaciones que se realizan (valor actual), registrando el correspondiente ajuste por deterioro en el caso de existir evidencia de riesgo de incobrabilidad.

Por costo amortizado se entiende el costo inicial menos los cobros o amortizaciones de capital, teniendo en cuenta potenciales reducciones por deterioro o incobrabilidad, las que serán reconocidas en el resultado del ejercicio en que se generan.

La estimación de deterioro de cuentas por cobrar representa la estimación de riesgos de cobranza, la cual se determina aplicando porcentajes diferenciados, considerando la antigüedad y los riesgos de cobranza asociados a cada estrato de cliente. Los deudores comerciales se reducen por medio de la cuenta de estimación deudores incobrables, y el monto de las pérdidas se reconoce con cargo a resultados del año. Posteriormente, en caso de que una cuenta por cobrar sea considerada de manera definitiva como incobrable, se procede a su castigo contra la respectiva estimación. Por el contrario, en caso de existir un recupero posterior al castigo, se reconoce dicho monto con abono en resultados del año. La incobrabilidad se reconoce de forma progresiva desde que el documento o cuota cumplen los 90 días en mora. Cuando cumplen 570 días en mora, se carga completamente en resultado contra la estimación de deudores incobrables.

4.10 Propiedades, planta y equipos

Las Propiedades, planta y equipos según lo establecido en NIC 16, son activos tangibles que se mantienen para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, para arrendarlos a terceros o con propósitos administrativos, y se esperan usar durante más de un período. Por ello, **la Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** reconoce el costo de un elemento de propiedades, planta y equipo como un activo si, y solo si es probable que obtenga los beneficios económicos futuros asociados con el elemento, y el costo del elemento puede medirse con fiabilidad.

Todas las clases de Propiedades, planta y equipos se reconocen inicialmente a su costo, ya sea de adquisición o construcción. Las obras en construcción comprenden valores invertidos en la construcción de bienes de Propiedad, planta y equipos. Se traspasan a activos una vez finalizadas y cuando se encuentran disponibles para su uso, comienzan a depreciarse.

Para la valoración posterior los elementos de Propiedades, planta y equipos se miden a su valor revaluado menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado que pudiera existir.

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, si corresponde, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas. Sin perjuicio de lo anterior, estos componentes son revisados al cierre de cada año.

Los elementos de Propiedades, planta y equipos son dados de baja cuando han sido enajenados o cuando estos elementos son permanentemente retirados de uso, y no se espera ningún beneficio económico futuro. Cualquier ganancia o pérdida al retirar o enajenar estos elementos, es reconocida en el estado de resultados integrales consolidados del año en el cual se retiró o enajenó.

Los elementos de Propiedades, planta y equipos adquiridos en arrendamiento bajo la modalidad de arrendamiento financiero se presentan valorizados al valor presente de las cuotas contempladas en los respectivos contratos a su inicio, más el valor presente de la opción de compra. La depreciación de estos bienes es determinada de acuerdo a los mismos criterios aplicables para los otros elementos de propiedades, planta y equipos de la Fundación.

4.10.1 Métodos de depreciación

La depreciación se carga para distribuir el costo de los activos, menos sus valores residuales, en caso de existir, a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método lineal, desde el momento en que éstos se encuentren en condiciones de ser utilizados por la Fundación.

4.10.2 Vida útil

A continuación, se presentan los períodos de vida útil utilizados para la depreciación de estos activos: Los años de vida útil estimados se resumen de la siguiente manera:

Tipo de Activo	Método de Depreciación	Vida Útil Mínima (meses)	Vida Útil Máxima (meses)
Edificios	Lineal	240	948
Construcciones en curso	Lineal	1	600
Plantas y equipo	Lineal	48	72
Vehículos	Lineal	48	84
Muebles y enseres	Lineal	48	96
Herramientas	Lineal	24	132
Otras Propiedades, plantas y equipos	Lineal	72	180

4.11 Propiedades de inversión

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no posee Propiedades de inversión que informar.

4.12 Activos intangibles distintos de la plusvalía

Los activos intangibles distintos de la plusvalía, se valorizan según el modelo del costo. Para ello, con posterioridad a su reconocimiento inicial, los activos intangibles se valorizan a su costo menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro de valor que, en su caso, hayan experimentado.

Los activos intangibles son programas informáticos adquiridos que se expresan al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. Se amortizan a lo largo de la vida estimada de cinco años, empleando el método lineal. El costo de mantenimiento de los programas informáticos se reconoce como gasto en el año en que se incurren.

4.12.1 Vida útil

La estimación de vidas útiles para los activos intangibles se define de la siguiente manera:

Tipo de Activo	Método de Depreciación	Vida Útil Mínima (meses)	Vida Útil Máxima (meses)
Software	Lineal	36	60

4.13 Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos asociados a proyectos de investigación y desarrollo son cargados a resultado a medida en que son incurridos.

4.14 Subvenciones gubernamentales

- Asignación por financiamiento del acceso gratuito a las instituciones de educación superior:

De acuerdo con lo establecido en la ley N°20.882 de Presupuesto del sector público, se han consignado recursos para la Fundación para el financiamiento del acceso gratuito a las instituciones de educación superior, principalmente los derechos de aranceles y derechos básicos de matrícula de los alumnos, en base a un arancel regulado determinado en la misma Ley. De esta forma, la Fundación ha determinado una diferencia respecto al arancel real determinado de acuerdo con los Decretos internos para las carreras impartidas asociado a los alumnos beneficiarios de la gratuidad, la cual es presentada en el rubro "Ingresos de actividades ordinarias" del estado de resultado integral separado, ya sea aumentando el ingreso o rebajándolo, según sea el caso. El detalle de la composición de estos efectos es el siguiente:

4.15 Plusvalía

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no posee plusvalía que informar.

4.16 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

A lo largo del año, y fundamentalmente a la fecha de cierre del mismo, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** evalúa si existe algún indicio de que algún activo hubiera podido sufrir una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio, se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja en forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que pertenece el activo, entendiendo como tal, el menor grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo en forma independiente.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta, y su valor en uso. Al evaluar este último valor, los flujos de caja futuros estimados se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento, antes de impuestos, que refleje las tasaciones de mercado vigentes del valor en el tiempo del dinero y los riesgos específicos del activo, para los cuales no se han ajustado estimaciones de flujos de caja futuros.

En el caso de que el monto recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente estimación por pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al rubro "Pérdidas por deterioro de valor (reversiones)" del estado de resultados integrales separado del año en que se genere.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en años anteriores son reversadas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su monto recuperable, aumentando el valor del activo con abono a resultados, con límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el ajuste contable por deterioro.

4.17 Activos no corrientes mantenidos para la venta

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no posee activos no corrientes mantenidos para la venta que informar.

4.18 Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Las inversiones en asociadas son contabilizadas usando el método de la participación. El reconocimiento inicial de la inversión en una asociada o negocio conjunto se registrará al costo y el importe en libros se incrementará o disminuirá para reconocer la parte del inversionista en el resultado del período de la participada después de la fecha de adquisición. La parte del inversionista en el resultado de la participada después de la fecha de adquisición. Las distribuciones recibidas de la participada reducirán el importe en libros de esta inversión.

4.19 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** se encuentra exenta del pago del impuesto de primera categoría, esto debido a ser una entidad con fines netamente educacionales. Esto adicionalmente genera que, producto de la exención antes señalada, no se reconozcan impuestos diferidos por las diferencias temporarias, dado que no tendrán compensación tributaria futura.

4.20 Beneficios a los empleados

La Fundación reconoce en el estado de situación financiera, las obligaciones emanadas de los beneficios al personal que están contenidos en contratos individuales con sus trabajadores. Los costos asociados a beneficios del personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año, son cargados a resultado en el año en que se devengan.

4.20.1 Vacaciones del personal

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** reconoce el gasto por vacaciones proporcionales según el principio del devengo y se cargarán a resultados en el período en que se devengan.

4.20.2 Beneficios post empleo y otros beneficios de largo plazo

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no posee beneficios post-empleo y otros beneficios de largo plazo que informar

4.21 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses, y se reconocen inicialmente a su valor razonable y, posteriormente, se valorizan por su costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando el valor nominal de la cuenta por pagar no difiere significativamente de su valor razonable, el reconocimiento es a su valor nominal. Los importes de acreedores comerciales denominados en moneda distinta a la funcional se convierten usando la tasa de cambio vigente en la fecha sobre la que se informa. Las ganancias o pérdidas por cambio de moneda extranjera se incluyen en el rubro "Diferencias de cambio" en el estado separado de resultados integrales por función.

4.22 Otros pasivos financieros

Los préstamos y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado, y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados integrales separado durante la vida de la deuda, de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero, y de la imputación del gasto financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero (o cuando sea adecuado, en un período más corto), con el importe neto en libros del pasivo financiero.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes, a menos que la Fundación tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera separado.

4.23 Provisiones

Las provisiones son reconocidas por la Fundación cuando ocurren las tres condiciones siguientes:

- Se tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de hechos pasados
- Es probable que sea necesario desembolsar recursos para cancelar una obligación
- El monto de dichos recursos sea posible medirlo de manera fiable.

Las provisiones se registran al valor presente de los desembolsos que se estiman sean necesarios para liquidar la obligación.

Un activo o pasivo contingente, es todo derecho u obligación surgida de hechos pasados, cuya existencia quedará confirmada solo si ocurren ciertos eventos de naturaleza incierta y que no dependen de la Fundación.

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no reconoce ningún activo o pasivo contingente, pero de existir, revela en notas para aquellos que sea probable la existencia de beneficios o desembolsos futuros.

4.24 Medición del valor razonable de activos y pasivos

Existen casos en donde las NIIF requieren que activos y pasivos sean registrados a su valor razonable. El valor razonable es el precio que se recibiría para vender un activo o se pagaría para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de la respectiva transacción.

Las bases para la medición de activos y pasivos a su valor razonable son los precios vigentes en mercados activos. En ausencia de mercados activos, la Fundación estima dichos valores basándose en la mejor información disponible, incluyendo las tasaciones de expertos.

4.25 Capital emitido

El capital emitido se registra a su valor nominal, el cual se encuentra establecido en la Escritura de Constitución de la Fundación. A la fecha, este se encuentra totalmente enterado y pagado.

4.26 Distribución de dividendos

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no realiza distribución de dividendos.

4.27 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos provenientes de las operaciones de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** se registran sobre base devengada.

La Fundación reconoce ingresos principalmente relacionados con la prestación de servicios educacionales y de capacitación.

El ingreso es medido basado en la contraprestación especificada en un contrato con un cliente y excluye importes cobrados a nombre de terceros. La Fundación reconoce ingresos cuando transfiere el control de un producto o servicio a un cliente.

La Fundación realizó el análisis de los contratos de acuerdo con lo establecido en NIIF 15.

- (i) Identificación del contrato.
- (ii) Identificar obligaciones de desempeño.
- (iii) Determinar el precio de la transacción.
- (iv) Asignar el precio.
- (v) Reconocer el ingreso.

4.28 Costo de venta

Los costos de venta se reconocen cuando se produce la disminución de un activo o el incremento de un pasivo que se puede medir en forma fiable.

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, por la naturaleza de sus operaciones, reconoce el costo de venta para cada una de sus líneas de negocio, los cuales incluyen aquellos desembolsos directamente atribuibles a cada una de ellas.

4.29 Arrendamientos

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** aplica NIIF 16 para el registro contable de sus contratos de arrendamiento.

NIIF 16 considera un modelo contable único en el estado de situación financiera separado de los arrendatarios. Como resultado, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** reconoce activos con derecho de uso que representan sus derechos para usar los activos subyacentes y pasivos de arrendamiento que representan su obligación de hacer pagos de arrendamiento. La contabilidad del arrendador sigue siendo igual a las políticas contables anteriores.

Bajo NIIF 16, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** reconoce los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento para la mayoría de los arrendamientos, es decir, estos arrendamientos se ven reflejados en el estado de situación financiera Separado.

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** presenta el derecho de uso de los activos en el rubro Activos por derecho de uso (Nota 21), y el pasivo por arrendamiento en el rubro Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes (Nota 21).

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** reconoce un derecho de uso de los activos y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento.

El derecho de uso del activo se mide inicialmente al costo y, posteriormente, al costo menos cualquier amortización acumulada y pérdidas por deterioro del valor, y se ajusta para ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento de acuerdo con las políticas contables de la Fundación.

El pasivo de arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se pagan en la fecha de inicio, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no se puede determinar fácilmente, la tasa de endeudamiento de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**. El pasivo por arrendamiento se incrementa posteriormente por el costo de intereses sobre el pasivo por arrendamiento y se reduce por el pago del arrendamiento realizado. Se vuelve a medir cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros que surgen de un cambio en un índice o tasa, un cambio en la estimación del monto que se espera pagar, cambios en la evaluación de si una opción de compra o extensión es razonablemente segura de ser ejercitada o una opción de determinación es razonablemente segura de no ser ejercida.

La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** ha aplicado el juicio para determinar el plazo del arrendamiento para los contratos de arrendamiento donde existe opción de renovación. La evaluación de si la Fundación está razonablemente segura de ejercer tales opciones tiene un impacto en el plazo del arrendamiento, lo que afecta significativamente la cantidad de pasivos de arrendamiento y los activos de derechos de uso reconocidos.

Para un contrato que contiene un componente de arrendamiento y uno o más componentes adicionales de arrendamiento o que no son de arrendamiento, un arrendador distribuirá la contraprestación del contrato aplicando los criterios de acuerdo con NIIF 15.

4.30 Acuerdo de traspaso de activos y financiamiento entre CEDUC UCN y CEDUC Capacita

En acta de Sesión de Consejeros de 3-2014, acuerdan la posibilidad de establecer financiamiento entre ambas Fundaciones, por lo que CEDUC UCN prestará de uso y goce las instalaciones de su propiedad para que CEDUC Capacita desarrolle sus actividades en el caso de que realice. A cambio del uso, CEDUC UCN podrá cobrar a CEDUC Capacita la proporción de los costos que éste haya incurrido en el uso y goce de instalaciones.

5. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

5.1. Factores de riesgo financiero

La Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte se encuentra expuesta a diversos riesgos financieros derivados de la naturaleza de sus operaciones y del entorno regulatorio en el que participa, particularmente en el sistema de educación superior técnico-profesional en Chile, caracterizado por una alta participación de financiamiento estatal.

La gestión de estos riesgos es abordada por la Administración mediante la identificación, evaluación y monitoreo permanente de las variables que pueden afectar su estabilidad financiera, con el objetivo de resguardar la continuidad operacional y la sostenibilidad de sus resultados.

5.2. Riesgo de mercado:

La exposición de la Fundación a riesgos de mercado es acotada y se concentra principalmente en eventuales variaciones en tasas de interés que podrían afectar el costo de sus obligaciones financieras y pasivos por arrendamientos.

Dado que la institución no mantiene operaciones relevantes en moneda extranjera ni inversiones en instrumentos financieros complejos, su exposición a otros riesgos de mercado es limitada.

5.3. Riesgo de liquidez

La Fundación de acuerdo con lo señalado por la política financiera y presupuestaria establecida por El Consejo de forma periódica, elabora su presupuesto anual sobre la base de una política de carácter limitativo de los egresos en relación con los ingresos que se proyecta se percibirán durante el ejercicio presupuestario. Esta medida, persigue salvaguardar los adecuados equilibrios presupuestarios y financieros al interior de la Institución, así como atenuar eventuales impactos negativos derivados de problemas de liquidez.

La Fundación presenta una estructura de capital de trabajo en la cual los pasivos corrientes superan los activos más líquidos, lo que genera una dependencia relevante de la generación continua de flujos operacionales. Esta situación es consistente con la naturaleza del modelo de financiamiento del sector, caracterizado por ingresos percibidos en forma diferida, principalmente asociados a aportes estatales y recaudación de aranceles.

No obstante, una eventual desaceleración en los flujos de cobranza o retrasos en transferencias de financiamiento público podrían tensionar la posición de caja de corto plazo. La administración gestiona este riesgo mediante una planificación financiera activa, seguimiento de flujos proyectados y control de la ejecución presupuestaria.

5.4. Riesgo de concentración de ingresos

La Fundación presenta una alta concentración de sus ingresos en fuentes asociadas al financiamiento estatal, particularmente a través del sistema de gratuidad, lo que constituye el principal componente de sus flujos operacionales. Esta estructura es consistente con el modelo de financiamiento del sector, pero genera una dependencia significativa de políticas públicas, asignaciones presupuestarias y criterios regulatorios definidos por la autoridad.

Eventuales modificaciones en las condiciones de financiamiento, tales como cambios en los requisitos de elegibilidad, aranceles regulados o restricciones presupuestarias, podrían afectar de manera directa los ingresos y la estabilidad financiera de la institución.

5.5. Riesgo de crédito

Se concentra principalmente en los deudores de cuentas por cobrar por aranceles educacionales y aportes estatales incluyendo financiamiento asociado al sistema de gratuidad. La Fundación mantiene políticas de seguimiento y control de la cartera, sin embargo, existe exposición a eventuales niveles de incobrabilidad, especialmente en segmentos no cubiertos por financiamiento estatal. La administración ha optado por constituir estimaciones de deterioro, para deudores comerciales con deudas vencidas con más de un año de antigüedad, a la fecha de los presentes estados financieros separados.

5.6. Riesgo operacional con impacto financiero

La Fundación presenta exposición a riesgos operacionales asociados a la eficiencia en la gestión de su estructura de costos y a la correcta ejecución de sus procesos académicos y administrativos. El incremento en los gastos de administración observado en el período refuerza la importancia de mantener controles que resguarden los márgenes operacionales. Asimismo, variables como la retención estudiantil y la continuidad operacional inciden directamente en la generación de ingresos y resultados.

6. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

En la aplicación de las políticas contables de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, las cuales se describen en Nota 4, la Administración efectúa estimaciones y juicios en relación al futuro sobre los valores en libros de los activos y pasivos. Las estimaciones y los juicios asociados se basan en la experiencia histórica y en otros factores que son considerados relevantes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y los supuestos utilizados son revisados en forma continua por la Administración de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**. Las revisiones de las estimaciones contables se reconocen en el año en el cual se revisa la estimación, si la revisión afecta sólo ese período, o en el período de revisión y períodos futuros, si la revisión afecta tanto los períodos actuales como los futuros.

- 6.1. Determinar la existencia de potenciales pérdidas por deterioro, en la valoración de la plusvalía.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no posee activos por plusvalía que requieran ser evaluados.

- 6.2. Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no posee saldos, movimientos ni transacciones por concepto de obligaciones con empleados que requieran ser medidos a valor actuarial.

- 6.3. Determinar la vida útil de las Propiedades, planta, equipos e intangibles.

La vida útil estimada para efectos de la depreciación de elementos de propiedades, planta y equipos, y la amortización de los intangibles de vida útil definida, se determina sobre la base de la capacidad de generar beneficios económicos para la Fundación. Esta estimación podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones tecnológicas y nuevos instrumentos de enseñanza. Esta vida útil se revisa periódicamente (al menos a la fecha de cierre de los estados financieros anuales) y, si procede, se ajusta en forma prospectiva.

- 6.4. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no posee saldos, movimientos ni transacciones por concepto de instrumentos financieros medidos a valor razonable.

- 6.5. Determinar la probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

Los pasivos contingentes son aquellos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento y se evalúan las siguientes circunstancias para su registro:

- ✓ La entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita), como resultado de un evento pasado;
- ✓ Es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación;
- ✓ El importe puede ser estimado de forma fiable.

- 6.6. Determinar la estimación de deterioro de propiedades, planta y equipos.

Al momento de identificarse cualquier indicador de deterioro sobre el valor de sus activos, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** revisa los valores libros de sus activos tangibles e intangibles de vida útil definida para determinar si existe algún indicador de que estos activos hayan sufrido alguna pérdida de valor. Si tal indicador existe, el valor recuperable del activo es estimado con el fin de determinar la magnitud de la pérdida por deterioro. En los casos de activos identificables que no generan flujos de efectivo de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo ("UGE") a la cual el activo pertenece. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor valor entre su valor razonable (utilizando la metodología de flujos futuros descontados) y su valor libro.

- 6.7. Determinar la estimación de incobrabilidad de las cuentas por cobrar.

Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte, ha constituido una provisión para cuentas incobrables aplicando el modelo de pérdida esperada simplificado establecido en la NIIF 9. Para ello, se ha realizado una segmentación de los saldos por cobrar en función de rangos de vencimiento, asignando a cada tramo un porcentaje de incobrabilidad basado en la experiencia histórica de recuperación y en factores prospectivos relevantes.

Esta provisión se presenta como una deducción en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, permitiendo reflejar de manera más precisa el valor esperado de recuperación de los activos financieros.

- 6.8. Determinar la estimación activos y pasivos por Crédito con Aval del Estado (CAE).

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no posee saldos de activos y pasivos por concepto de Crédito con Aval del Estado.

- 6.9. Cálculo de los ingresos diferidos a la fecha de cierre del ejercicio.

Los ingresos por venta son reconocidos por la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, cuando los riesgos relevantes y beneficios de los servicios son transferidos al comprador, usualmente cuando el riesgo es transferido al cliente y los servicios son prestados en el período acordado. Los ingresos son valorizados al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir.

6.10. Determinar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no presenta activos por impuestos diferidos por recuperar.

7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera	31/12/2025					
	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Clases de Efectivo						
Efectivo en caja	42.329	-	-	-	-	42.329
SalDOS en bancos	89.878	-	-	-	-	89.878
Total efectivo	132.207	-	-	-	-	132.207
Depositos a plazo	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	693.805	-	-	-	-	693.805
Otros títulos y valores	-	-	-	-	-	-
Total equivalentes al efectivo	693.805	-	-	-	-	693.805
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	826.012	-	-	-	-	826.012

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera	31/12/2024					
	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Clases de Efectivo						
Efectivo en caja	33.581	-	-	-	-	33.581
SalDOS en bancos	229.826	-	-	-	-	229.826
Total efectivo	263.407	-	-	-	-	263.407
Depositos a plazo	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	450.995	-	-	-	-	450.995
Otros títulos y valores	-	-	-	-	-	-
Total equivalentes al efectivo	450.995	-	-	-	-	450.995
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	714.402	-	-	-	-	714.402

8. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición del rubro corriente al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Clases de Otros Activos Financieros	31/12/2025											
	Corriente						No Corriente					
	Pesos Chilenos (M\$)	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$	Pesos Chilenos (M\$)	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivo con restricciones de uso (1)	92.142	-	-	-	-	92.142	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	92.142	-	-	-	-	92.142	-	-	-	-	-	-

Clases de Otros Activos Financieros	31/12/2024											
	Corriente						No Corriente					
	Pesos Chilenos (M\$)	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$	Pesos Chilenos (M\$)	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivo con restricciones de uso (1)	234.891	-	-	-	-	234.891	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	234.891	-	-	-	-	234.891	-	-	-	-	-	-

- (1) Corresponden a fondos en cuentas corrientes bancarias, que mantiene la Fundación asociados a aportes del Estado para la ejecución de proyectos. La obligación respectiva se presenta en el rubro “Otros pasivos no financieros, corrientes” del estado de situación financiera separado (Ver Nota 26).

9. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición del rubro corriente al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Clases de Otros Activos No Financieros	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Arrendos anticipados	-	-	-	-
Seguros anticipados	-	-	-	-
Gastos anticipados	-	-	-	-
Anticipos a proveedores	23.782	-	14.701	-
Otros (*)	-	7.028	-	8.528
Total Otros Activos No Financieros	23.782	7.028	14.701	8.528

(*) La composición de los otros es la siguiente:

Clases de Otros Activos No Financieros	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Boletas de Garantías	-	7.028	-	8.528
Total Otros Activos No Financieros	-	7.028	-	8.528

10. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

10.1 El detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, al cierre de los ejercicios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Clases de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Deudores por aranceles	8.554.556	-	6.391.251	-
Deterioro incobrabilidad aranceles	(1.412.580)	-	(784.523)	-
Total deudores por aranceles	7.141.976	-	5.606.728	-
Deudores por matrícula	418.950	-	299.735	-
Deterioro incobrabilidad matrícula	(17.790)	-	(28.338)	-
Total deudores por matrículas	401.160	-	271.397	-
Deudores por Becas estatales	-	-	-	-
Total Deudores Becas estatales	-	-	-	-
Deudores por gratuidad	-	-	-	-
Total Deudores por gratuidad	-	-	-	-
Deudores por otros aportes estatales	-	-	-	-
Total Deudores por otros aportes estatales	-	-	-	-
Deudores por proyectos estatales	-	-	-	-
Total Deudores por proyectos estatales	-	-	-	-
Documentos por cobrar	2.284	-	2.254	-
Deterioro incobrabilidad documentos por cobrar	-	-	-	-
Total documentos por cobrar	2.284	-	2.254	-
Otros deudores (*)	402.786	-	382.350	-
Deterioro incobrabilidad de otros deudores	-	-	-	-
Total otros deudores	402.786	-	382.350	-
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Neto	7.948.206	-	6.262.729	-

(*) La composición de otros deudores es la siguiente:

Otros deudores	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Fondo por rendir	87.853	-	77.417	-
Facturas por cobrar	96.496	-	107.585	-
Ingresos diferidos por capacitación	-	-	7.673	-
Descuento trabajadores convenios	7.349	-	1.149	-
Subsidio capacitación	-	-	11.212	-
Crédito Sence por recuperar	78.650	-	44.864	-
Cuentas por cobrar al MINEDUC (BECAS)	131.104	-	131.104	-
Recuperación de impuestos	971	-	971	-
Comisiones Transbank	-	-	375	-
Otros	363	-	-	-
Total Otros deudores	402.786	-	382.350	-

10.2 El detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimiento es el siguiente:

Vencimientos de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
No vencidas corrientes	6.818.545	5.068.025
Deterioro incobrabilidad no vencidas corrientes	-	-
No vencidas no corrientes	-	-
Deterioro incobrabilidad no vencidas no corrientes	-	-
Subtotal No Vencidas	6.818.545	5.068.025
Subtotal Deterioro Incobrabilidad No Vencidas	-	-
Vencidas menor a 90 días	135.720	465.393
Deterioro incobrabilidad vencidos menor a 90 días	(3.068)	(13.155)
Vencidos entre 91 y 360 días	1.421.691	845.492
Deterioro incobrabilidad vencidos entre 91 y 360 días	(480.709)	(239.412)
Vencida más 360 días	1.002.621	696.680
Deterioro incobrabilidad vencidos más 360 días	(946.594)	(560.294)
Subtotal Vencidos	2.560.032	2.007.565
Subtotal Deterioro Incobrabilidad Vencidos	(1.430.371)	(812.861)
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto	7.948.206	6.262.729

10.3 Detalle de documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no presenta documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta.

10.4 Detalle de provisión por deudores incobrables corrientes y no corrientes es el siguiente:

El detalle de la provisión deudores incobrables, corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Provisión de deudores incobrables, corrientes	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Saldo inicial	812.861	798.576
Ajustes	1.404.549	706.508
(Aumento) disminución de provisión	(787.039)	(692.223)
Castigos	-	-
Saldo Final	1.430.371	812.861

El valor libro de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, representan una aproximación razonable al valor justo de los mismos, considerando los plazos de vencimiento y recuperabilidad de las mismas, y que representan el flujo de efectivo que la Fundación espera obtener de la recuperación de dichas cuentas por cobrar. Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar están denominados en pesos chilenos. Los saldos incluidos en estos rubros devengan intereses por las cuotas por cobrar. No existen restricciones a la disposición de este tipo de cuentas por cobrar de monto significativo.

No existe ningún cliente que individualmente mantenga saldos significativos en relación a las ventas o cuentas por cobrar totales de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**.

El valor que mejor representa el máximo nivel de exposición al riesgo de crédito, para los años informados, asciende a M\$7.948.206 y M\$6.262.729 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

11. CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición del rubro corriente al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

11.1 El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

Rut	Entidad Relacionada	País de Origen	Descripción de la Transacción	Plazo de Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	Tasa Asociada	31/12/2025		31/12/2024	
								Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
65.054.146-4	Fundación CEDUC Capacita	Chile	Pago de gastos por cursos	Sin plazo definido	Matriz	CLP	0,00%	194.062	-	-	-
Sin RUT	IP CEDUC UCN	Chile	Pago de gastos puesta en marcha	Sin plazo definido	Matriz	CLP	0,00%	6.143	-	-	-
Total Cuentas por Cobrar Entidades Relacionadas, Neto								200.205	-	-	-

11.2 El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no presenta cuentas por pagar a entidades relacionadas que informar.

11.3 El detalle de las transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultado.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no presenta transacciones con relacionadas que informar.

11.4 El detalle del personal clave y remuneraciones de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Cargo	Moneda	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Director Ejecutivo	CLP	9.912	9.895
Director(a) de Administración y Finanzas	CLP	5.018	5.171
Director(a) de Innovación y Vinculación con el Medio	CLP	3.942	4.240
Director(a) de Calidad y Analisis Institucional	CLP	3.942	4.177
Director(a) Academico(a)	CLP	5.397	5.659
Total Remuneración Personal Clave de la Administración		28.211	29.142

12. INVENTARIOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no posee saldos ni movimientos por concepto de Inventarios que informar.

13. **ACTIVOS BIOLÓGICOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no posee saldos, movimientos ni transacciones por concepto de activos biológicos que informar.

14. **IMPUESTOS CORRIENTES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS**

La composición del rubro corriente al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

14.1 **Activos por impuestos corrientes y no corrientes:**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no posee saldos por concepto de activos por impuestos que informar.

14.2 **Pasivos por impuestos corrientes y no corrientes:**

Clases de Pasivos por Impuestos	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Impuesto único de segunda categoría	7.624	-	6.848	-
Pagos provisionales mensuales	-	-	-	-
Impuesto a la renta por pagar	-	-	-	-
IVA débito fiscal	-	-	-	-
Otros impuestos por pagar (*)	2.794	-	6.742	-
Total Pasivos por Impuestos	10.418	-	13.590	-

(*) La composición de otros impuestos por pagar es la siguiente:

Otros impuestos por pagar	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Retención honorarios	2.794	-	6.742	-
Total impuestos por pagar	2.794	-	6.742	-

14.3 **Resultado por impuesto a las ganancias**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no posee resultado por impuesto a las ganancias que informar.

14.4 **Actividades desarrolladas por la entidad afectas a impuesto a la renta**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no posee actividades desarrolladas afectadas a impuesto a la renta que informar.

14.5 **El detalle de conciliación entre la tasa de impuesto a la renta y la tasa efectiva aplicada en la determinación del gasto por impuesto a la renta es el siguiente:**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no posee reconciliación de tasa de impuesto efectiva que informar.

- 14.6 El detalle del activo y pasivo por impuesto diferido al cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no posee saldos por concepto de activos o pasivos por impuesto diferido que informar.

15. **ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA**

- 15.1 Al 31 de diciembre del 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no presenta activos no corrientes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta que informar.

- 15.2 Al 31 de diciembre del 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no presenta pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición.

16. **INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN**

- 16.1 La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Detalle	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Inversiones en subsidiarias:		
Fundación CEDUC Capacita	70.841	2.533
Total Inversiones en subsidiarias	70.841	2.533
Inversiones en asociadas:		
-	-	-
Total Inversiones en asociadas	-	-
Inversiones en negocios conjuntos:		
-	-	-
Total Inversiones en negocios conjuntos	-	-
Total Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, Neto	70.841	2.533

- 16.2 Importes registrados por la entidad, por deterioro acumulado

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no posee importes registrados por deterioro acumulado que informar.

16.3 El detalle de los movimientos de subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

31/12/2025

Nombre de la Entidad	Relación	Porcentaje de Participación	País de Origen	Activos M\$	Pasivos M\$	Patrimonio M\$	Resultado del Período M\$	Valor Patrimonial Proporcional M\$	Resultado Devengado M\$
Fundación CEDUC Capacita	Subsidiaria	100%	Chile	292.083	221.242	70.841	68.308	70.841	68.308
Resultado en Inversión contabilizadas utilizando el método de la participación									68.308

31/12/2024

Nombre de la Entidad	Relación	Porcentaje de Participación	País de Origen	Activos M\$	Pasivos M\$	Patrimonio M\$	Resultado del Período M\$	Valor Patrimonial Proporcional M\$	Resultado Devengado M\$
Fundación CEDUC Capacita	Subsidiaria	100%	Chile	2.533	-	2.533	-	2.533	-
Resultado en Inversión contabilizadas utilizando el método de la participación									-

17. **ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA**

El detalle por clase de activos intangibles distintos de la plusvalía, en valores netos, brutos, amortización y deterioro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Clases de Activos Intangibles, Neto	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Licencias, marcas y patentes, neto	-	-
Derechos de propiedad intelectual e industrial, neto	-	-
Concesiones y franquicias, neto	-	-
Programas y sistemas informáticos, neto	-	9.319
Otros activos intangibles, neto	-	-
Total de Activos Intangibles, Neto	-	9.319

Clases de Activos Intangibles, Bruto	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Licencias, marcas y patentes, bruto	-	-
Derechos de propiedad intelectual e industrial, bruto	-	-
Concesiones y franquicias, bruto	-	-
Programas y sistemas informáticos, bruto	321.305	321.305
Otros activos intangibles, bruto	-	-
Total de Activos Intangibles, Bruto	321.305	321.305

Amortización Acumulada del Valor de los Activos Intangibles	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Amortización acumulada de licencias, marcas y patentes	-	-
Amortización acumulada de derechos de propiedad intelectual e industrial	-	-
Amortización acumulada de Concesiones y franquicias	-	-
Amortización acumulada de programas y sistemas informáticos	(321.305)	(311.986)
Amortización acumulada de otros activos intangibles	-	-
Total Amortización Acumulada del Valor de los Activos Intangibles	(321.305)	(311.986)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no presenta saldos por concepto de deterioro acumulado del valor de activos intangibles que informar.

18. **PLUSVALÍA**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no presenta movimientos ni transacciones dentro de este rubro.

19. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

19.1 La composición por clase de propiedades, planta y equipos, en valores netos, brutos, depreciación y deterioro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Clases de Propiedades, planta y equipos, Neto	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Terrenos, neto	8.275.829	8.275.829
Edificios, neto	21.020.409	21.595.993
Construcciones en curso, neto	-	-
Planta y equipos, neto	185.664	216.737
Equipos computacionales y periféricos, neto	-	-
Instalaciones fijas y accesorios, neto	-	-
Vehículos, neto	27.616	37.829
Libros, revistas y material bibliográfico, neto	-	-
Muebles y enseres, neto	209.408	245.758
Herramientas, neto	544.981	625.258
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, neto	-	-
Terrenos entregados en comodato, neto	-	-
Propiedades, planta y equipos entregados en comodato, neto	-	-
Otras propiedades, planta y equipos, neto (*)	335.009	312.670
Total de Propiedades, planta y equipos, Neto	30.598.916	31.310.074

Clases de Propiedades, planta y equipos, Bruto	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Terrenos, bruto	8.275.829	8.275.829
Edificios, bruto	21.842.685	21.813.413
Construcciones en curso, bruto	-	-
Planta y equipos, bruto	1.752.464	1.721.658
Equipos computacionales y periféricos, bruto	-	-
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	-	-
Vehículos, bruto	161.789	161.789
Libros, revistas y material bibliográfico, bruto	-	-
Muebles y enseres, bruto	705.833	695.278
Herramientas, bruto	2.218.677	2.190.873
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, bruto	-	-
Terrenos entregados en comodato, bruto	-	-
Propiedades, planta y equipos entregados en comodato, bruto	-	-
Otras propiedades, planta y equipos, bruto (*)	859.060	773.335
Total de Propiedades, planta y equipos, Bruto	35.816.337	35.632.175

Clases de Depreciación Acumulada, Propiedades, Planta y Equipos	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Depreciación acumulada, edificios	(822.276)	(217.420)
Depreciación acumulada, planta y equipos	(1.566.800)	(1.504.921)
Depreciación acumulada, construcciones en curso	-	-
Depreciación acumulada, equipos computacionales y periféricos	-	-
Depreciación acumulada, instalaciones fijas y accesorios	-	-
Depreciación acumulada, vehículos	(134.173)	(123.960)
Depreciación acumulada, libros, revistas y material bibliográfico	-	-
Depreciación acumulada, muebles y enseres	(496.425)	(449.520)
Depreciación acumulada, herramientas	(1.673.696)	(1.565.615)
Depreciación acumulada, propiedades, bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	-	-
Depreciación acumulada, propiedades, planta y equipos entregados en comodato	-	-
Depreciación acumulada, otras propiedades, planta y equipos (*)	(524.051)	(460.665)
Total Depreciación Acumulada Propiedades, planta y equipo	(5.217.421)	(4.322.101)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no presenta saldos por concepto de deterioro acumulado del valor de Propiedades, planta y equipos que informar.

19.2 Los movimientos de las distintas categorías de propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Movimientos Propiedades, Planta y Equipos 31/12/2025	Terrenos M\$	Edificios M\$	Construcciones en Curso M\$	Planta y Equipos M\$	Equipos Computacionales y Periféricos M\$	Instalaciones Fijas y Accesorios M\$	Vehículos M\$	Muebles y Enseres M\$	Otras Propiedades, planta y equipo M\$
Saldo inicial al 01/01/2025	8.275.829	21.595.993	-	216.737	-	-	37.829	245.758	312.670
Cambios:									
Adiciones	-	29.272	-	37.716	-	-	-	11.584	87.868
Trasferencias y/o traspasos (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	282
Desapropiaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-	(6.911)	-	-	-	(1.029)	(2.425)
Gasto por depreciación	-	(604.856)	-	(61.878)	-	-	(10.213)	(46.905)	(63.386)
Incremento (decremento) por revaluación	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversiones de deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total cambios	-	(575.584)	-	(31.073)	-	-	(10.213)	(36.350)	22.339
Saldo Final al 31/12/2025	8.275.829	21.020.409	-	185.664	-	-	27.616	209.408	335.009

Movimientos Propiedades, Planta y Equipos 31/12/2024	Terrenos M\$	Edificios M\$	Construcciones en Curso M\$	Planta y Equipos M\$	Equipos Computacionales y Periféricos M\$	Instalaciones Fijas y Accesorios M\$	Vehículos M\$	Muebles y Enseres M\$	Otras Propiedades, planta y equipo M\$
Saldo inicial al 01/01/2024	2.607.531	8.892.622	6.643.507	195.598	-	-	48.841	160.939	353.302
Cambios:									
Adiciones	-	43.245	1.532.143	106.776	-	-	-	56.923	25.966
Trasferencias y/o traspasos (*)	-	8.106.995	(8.175.650)	-	-	-	-	68.655	-
Desapropiaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-	(11.960)	-	-	-	256	(3.019)
Gasto por depreciación	-	(369.003)	-	(74.466)	-	-	(11.663)	(41.015)	(63.579)
Incremento (decremento) por revaluación	5.668.298	4.921.992	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversiones de deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos)	-	142	-	789	-	-	651	-	-
Total cambios	5.668.298	12.703.371	(6.643.507)	21.139	-	-	(11.012)	84.819	(40.632)
Saldo Final al 31/12/2024	8.275.829	21.595.993	-	216.737	-	-	37.829	245.758	312.670

19.3 La última revalorización de los terrenos y construcciones se realizó en agosto de 2024, quedando considerados en los estados financieros al 31 de diciembre de 2024. Las otras familias de activos como planta y equipos y otras se registran al costo.

19.4 Se deberá revelar información respecto de:

- No existen restricciones de titularidad ni activos entregados como garantía al cumplimiento de determinadas obligaciones, con excepción de la informada en la Nota 36.
- La Fundación presenta restricciones a la titularidad, así como las propiedades, plantas y equipos que están afectos como garantía al cumplimiento de determinadas obligaciones
- No existen importe de anticipos reconocidos por el desarrollo de construcciones en curso.
- No han existido compensaciones recibidas de terceros, que se incluyan en el resultado del período por propiedades, planta y equipos que han sufrido pérdidas por deterioro de valor, se han perdido o entregado.

19.5 Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no ha determinado deterioro de valor de las Propiedades, planta y equipos.

20. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no presenta saldos ni movimientos por concepto de propiedades de inversión que informar.

21. ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

21.1 El saldo de los activos por derecho de uso al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

31/12/2025				
Bien de Uso	Entidad Acreedora	Activo por Derecho de Uso, Bruto (M\$)	Depreciación y Deterioro Acumulado Activo por Derecho de Uso (M\$)	Activo por Derecho de Uso, Neto (M\$)
Sede Lebu Eleuterio Ramírez N° 341	Corporación de Fomento a la Producción	257.684	(171.784)	85.900
Grúa horquilla marca Liugong	Banco Santander	19.963	(1.774)	18.189
Grúa horquilla marca Towmotor	Banco Santander	23.702	(2.502)	21.200
Retroexcavadora marca XCMG	Banco Santander	72.662	(7.670)	64.992
Retroexcavadora marca CAT	Banco Security	88.439	(20.636)	67.803
Grúa horquilla marca	Banco Security	19.066	(2.224)	16.842
Sistema de calentamiento solar	Banco Santander	55.528	(5.553)	49.975
Simulador didáctico	Banco Santander	51.489	-	51.489
Sistema neumatica electroneumatica	Banco Santander	19.272	(1.927)	17.345
Compresor	Banco Santander	3.134	(313)	2.821
Kit de hidraulica	Banco Santander	49.030	(4.903)	44.127
Simulador de soldadura	Banco Santander	32.727	(992)	31.735
43 Notebooks	Banco Santander	23.021	(1.279)	21.742
3 Camioneta Great Wall modelo Poer	Banco Security	59.533	(709)	58.824
Total		775.250	(222.266)	552.984

31/12/2024				
Bien de Uso	Entidad Acreedora	Activo por Derecho de Uso, Bruto (M\$)	Depreciación y Deterioro Acumulado Activo por Derecho de Uso (M\$)	Activo por Derecho de Uso, Neto (M\$)
Sede Lebu Eleuterio Ramírez N° 341	Corporación de Fomento a la Producción	249.179	(124.585)	124.594
Grúa horquilla marca Liugong	Banco Santander	19.963	(444)	19.519
Grúa horquilla marca Towmotor	Banco Santander	23.702	(922)	22.780
Retroexcavadora marca XCMG	Banco Santander	72.663	(2.826)	69.837
Retroexcavadora marca CAT	Banco Security	88.439	(2.948)	85.491
Total		453.946	(131.725)	322.221

21.2 El saldo de las obligaciones asociadas al derecho de uso al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Bien de Uso al 31/12/2025	Entidad Acreedora	Obligación Corriente	Obligación No Corriente					Total No Corriente al 31/12/2025
		Obligación al 31/12/2025 M\$	Más de 1 Año y no Mayor a 2 Años M\$	Más de 2 Años y no Mayor a 3 Años M\$	Más de 3 Años y no Mayor a 4 Años M\$	Más de 4 Años y no Mayor a 5 Años M\$	Más de 5 Años M\$	
-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal obligaciones con relacionadas								
Grúa horquilla marca Liugong	Banco Santander	4.847	5.257	3.774				9.031
Grúa horquilla y Retroexcavadora	Banco Santander	23.900	25.924	11.495				37.419
43 Notebooks y Simulador de Soldadura	Banco Santander	13.918	14.710	15.839	17.073	1.492		49.114
	Banco Santander	33.112	36.056	39.409	21.058			96.523
	Banco Santander	6.964	7.583	8.288	4.429			20.300
Retroexcavadora marca CAT	Banco Security	20.719	22.373	20.088				42.461
Grúa horquilla marca	Banco Security	4.426	4.694	5.060	2.224			11.978
3 Camioneta Great Wall modelo Poer	Banco Security	13.553	14.269	15.492	12.484			42.245
Edificio sede Lebu	Corporación de Fomento a la Producción	45.918	48.114	-				48.114
Subtotal obligaciones con terceros		167.357	178.980	119.445	57.268	1.492	-	357.185
Total Obligaciones		167.357	178.980	119.445	57.268	1.492	-	357.185

Bien de Uso al 31/12/2024	Entidad Acreedora	Obligación Corriente	Obligación No Corriente					Total No Corriente al 31/12/2024
		Obligación al 31/12/2024 M\$	Más de 1 Año y no Mayor a 2 Años M\$	Más de 2 Años y no Mayor a 3 Años M\$	Más de 3 Años y no Mayor a 4 Años M\$	Más de 4 Años y no Mayor a 5 Años M\$	Más de 5 Años M\$	
-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal obligaciones con relacionadas								
Grúa horquilla marca Liugong	Banco Santander	4.449	4.810	5.257	3.774	-	-	13.841
Grúa horquilla y Retroexcavadora	Banco Santander	22.163	23.740	25.924	11.495	-	-	61.159
Retroexcavadora marca CAT	Banco Security	18.893	20.624	22.373	20.088	-	-	63.085
Edificio sede Lebu	Corporación de Fomento a la Producción	42.812	44.402	46.526	-	-	-	90.928
Subtotal obligaciones con terceros		88.317	93.576	100.080	35.357	-	-	229.013
Total Obligaciones		88.317	93.576	100.080	35.357	-	-	229.013

22. OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

22.1 El saldo de los otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Clases de Otros Pasivos Financieros, Corrientes y No Corrientes	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Préstamos bancarios	704.625	7.332.571	857.520	8.002.955
Obligaciones por factoring	-	-	-	-
Obligaciones por líneas de crédito	-	-	-	-
Otras obligaciones financieras (*)	-	643.454	-	797.351
Total Otros Pasivos Financieros	704.625	7.976.025	857.520	8.800.306

(*) La composición de otras obligaciones financieras es la siguiente:

Otras obligaciones financieras	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Swap (1)	-	643.454	-	797.351
Total Otras obligaciones financieras	-	643.454	-	797.351

- (1) La Fundación, manteniendo la política de gestión de riesgos, tiene suscrito contratos de derivados Cross Currency Swap tomados con el Banco de Crédito e Inversiones y el Banco Itaú, que cubren las variaciones de moneda (UF) y tasa de interés a los que está expuesta la deuda financiera en tales bancos. Estos derivados no han sido designados como de cobertura, y se clasifican bajo el rubro “Otros pasivos financieros” del estado de situación financiera separado. El valor indicado, corresponde al valor razonable del contrato derivado tomado por la Fundación, el cual, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, generó una posición neta de un pasivo financiero para la Fundación, el cual se reconoce como Otros pasivos financieros no corrientes, en función del plazo de vencimiento del contrato, llevando el efecto de la variación del valor razonable del derivado en el estado de resultados integrales separado, en el rubro de “Ingresos financieros” o “Costos financieros”, según sea el efecto generado (Ver Nota 29 y 32).
- 22.2 Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no presenta restricciones involucradas que informar.

22.3 El detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Clase de Pasivo Año 2025	Nombre del Acreedor	Moneda	Hasta 1 Mes M\$	Más de 1 y hasta 3 Meses M\$	Más de 3 meses y hasta 1 Año M\$	Más de 1 hasta 3 Años M\$	Más de 3 y hasta 5 Años M\$	Más de 5 Años M\$	Total Corriente M\$	Total No Corriente M\$	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva %	Tasa Nominal %
Préstamos Bancarios	Banco Itaú	CLP	2.001	3.560	16.018	24.917	-	-	21.579	24.917	Mensual	6,53%	6,53%
Préstamos Bancarios	Banco Estado	CLP	14.507	23.446	99.540	311.381	375.124	2.711.043	137.493	3.397.548	Mensual	11,16%	11,16%
Préstamos Bancarios	Banco Santander	CLP	2.416	4.697	21.775	7.519	-	-	28.888	7.519	Mensual	8,05%	8,05%
Préstamos Bancarios	Banco de Crédito e Inversiones	CLP	65.593	76.792	344.740	918.662	723.297	2.223.578	487.125	3.865.537	Mensual	11,04%	11,04%
Préstamos Bancarios	Banco Santander	CLP	2.752	4.748	22.040	37.050	-	-	29.540	37.050	Mensual	5,82%	5,82%
Total			87.269	113.243	504.113	1.299.529	1.098.421	4.934.621	704.625	7.332.571			

Clase de Pasivo Año 2024	Nombre del Acreedor	Moneda	Hasta 1 Mes M\$	Más de 1 y hasta 3 Meses M\$	Más de 3 meses y hasta 1 Año M\$	Más de 1 hasta 3 Años M\$	Más de 3 y hasta 5 Años M\$	Más de 5 Años M\$	Total Corriente M\$	Total No Corriente M\$	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva %	Tasa Nominal %
Préstamos Bancarios	Banco Internacional	CLP	12.079	23.937	-	-	-	-	36.016	-	Mensual	9,20%	9,20%
Préstamos Bancarios	Banco Itaú	CLP	2.103	3.560	16.018	42.715	3.560	-	21.681	46.275	Mensual	6,53%	6,53%
Préstamos Bancarios	Banco Estado	CLP	12.338	22.486	92.076	282.356	341.530	2.907.388	126.900	3.531.274	Mensual	11,16%	11,16%
Préstamos Bancarios	Banco Santander	CLP	2.334	4.388	20.289	36.309	-	-	27.011	36.309	Mensual	8,05%	8,05%
Préstamos Bancarios	Banco de Crédito e Inversiones	CLP	65.893	72.740	331.102	935.810	789.507	2.597.613	469.735	4.322.930	Mensual	11,04%	11,04%
Préstamos Bancarios	Banco Santander	CLP	2.750	4.396	20.336	60.662	5.505	-	27.482	66.167	Mensual	5,82%	5,82%
Préstamos Bancarios	Banco Santander	UF	3.695	-	-	-	-	-	3.695	-	Mensual	-	-
Préstamos Bancarios	Banco Santander	CLP	-	145.000	-	-	-	-	145.000	-	1 Cuota	-	-
Total			101.192	276.507	479.821	1.357.852	1.140.102	5.505.001	857.520	8.002.955			

23. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de las partidas que integran este rubro son los siguientes:

Clases de Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Cuentas por pagar a proveedores	91.893	-	108.444	-
Cuentas por pagar al personal	27.976	-	17.962	-
Retenciones por pagar	132.582	-	112.362	-
Honorarios por pagar	6.986	-	17.635	-
Documentos por pagar	1.204	-	-	-
Otras cuentas por pagar (*)	263.830	-	148.110	-
Total Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas Por Pagar	524.471	-	404.513	-

(*) La composición de otras cuentas por pagar es la siguiente:

Otras cuentas por pagar	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Gastos Provisionados	151.283	-	51.681	-
Valores recibidos sin identificar	44.467	-	36.960	-
Compra pase escolar e insumos por los alumnos	42.139	-	35.368	-
Valores a devolver por concepto de Gratuidad	21.480	-	21.480	-
Comisiones para Oficina cobranza	1.758	-	2.621	-
Otras cuentas por pagar	2.703	-	-	-
Total otras cuentas por pagar	263.830	-	148.110	-

24. OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de las partidas que integran este rubro son los siguientes:

Clases de Provisiones Corrientes y No Corrientes	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Provisión cuentas por pagar	-	-	-	-
Provisión deserción CAE (1)	12.944	-	64.651	-
Provisión por litigios y reclamaciones legales	-	-	-	-
Otras provisiones (*)	46.628	-	29.476	-
Total Otras Provisiones Corrientes y No Corrientes	59.572	-	94.127	-

- (1) La estimación deserción CAE, corresponde al cálculo que realiza la Fundación respecto de los alumnos que cuentan con el beneficio CAE y que desertarán antes de terminar sus estudios. La institución acreedora podrá hacer efectiva la garantía entregada al inicio del período de estudios, luego de agotar las opciones de cobro con el deudor.

La estimación CAE se calcula sobre los alumnos de cada año que solicitaron CAE y no terminaron sus estudios, en base a los siguientes porcentajes:

Año	%
2018	0,19
2019	0,15
2020	0,19
2021	0,15
2022	0,16
2023	0,16
2024	0,16
2025	1,16

(*) La composición de otras provisiones es la siguiente:

Otras provisiones	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Restitución Mineduc BNM	10.906	-	10.906	-
Devolución crédito con aval del estado	3.924	-	3.924	-
Devolución beca Corfo	14.507	-	14.507	-
Devolución gratuidad	17.291	-	-	-
Devolución beca nuevo milenio	-	-	139	-
Total otras cuentas por pagar	46.628	-	29.476	-

25. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la composición de provisiones por beneficios a los empleados es la siguiente:

Clases de Provisiones Por Beneficios a los Empleados, Corrientes y No Corrientes	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Provisión por incentivo al retiro	-	-	-	-
Provisión por vacaciones del personal	267.236	-	244.971	-
Provisión de indemnizaciones al personal	-	-	-	-
Provisión de gastos en personal	-	-	-	-
Otras provisiones por beneficios a los empleados	-	-	-	-
Total Provisión por Beneficios a los Empleados	267.236	-	244.971	-

26. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

26.1 El saldo de los otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Clases de Otros Pasivos no Financieros, Corrientes y No Corrientes	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Ingresos diferidos por aranceles	4.408.436	-	3.868.556	-
Ingresos diferidos por proyectos	75.927	-	178.605	-
Otros ingresos diferidos	-	-	-	-
Ingresos anticipados	1.029.032	-	843.380	-
Garantía de arriendo recibidas	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-
Total Otros Pasivos No Financieros	5.513.395	-	4.890.541	-

26.2 El detalle de los ingresos diferidos por proyectos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Clases de Ingresos Diferidos por Proyectos	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Fondo de desarrollo institucional (FDI) (MINEDUC)	-	-	-	-
Desarrollo de Chile ANID (ex Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT))	-	-	-	-
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	-	-	-	-
Otros Fondos del Ministerio de Educación	210	-	210	-
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	14.927	-	52.334	-
Fondos Privados	38.110	-	12.369	-
Otros fondos concursables (*)	22.680	-	113.692	-
Total Ingresos Diferidos por Proyectos	75.927	-	178.605	-

(*) La composición de otros fondos concursables es la siguiente:

Otros fondos concursables	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Fondo desarrollo del Estado de Chile	18.923	-	99.006	-
Fondo Gobierno Regional	3.757	-	-	-
Fondos Municipales	-	-	14.686	-
Total Otros fondos concursables	22.680	-	113.692	-

27. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

27.1 El detalle de los ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Ingresos de Actividades Ordinarias	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Matrículas	959.004	558.189
Aranceles de pregrado (27.2)	5.585.322	2.802.054
Aranceles de postgrado (27.2)	-	-
Aporte fiscal por gratuidad	7.512.404	7.239.925
Asesorías e investigaciones	-	-
Otros aportes fiscales	-	-
Fondos concursables (subvenciones gubernamentales)	322.067	605.684
Prestaciones de servicios	-	-
Otros ingresos (*)	830.087	1.044.310
Menos: becas internas	-	-
Menos: diferencia de aranceles por gratuidad	(2.014.120)	(572.251)
Menos: descuentos y otros	-	-
Total Ingresos de Actividades Ordinarias, neto	13.194.764	11.677.911

(*) La composición de Otros ingresos es la siguiente:

Otros ingresos	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Aranceles de capacitación	674.257	851.307
Otros cursos	155.830	193.003
Fondos concursables (Privados)	-	-
Total Otros ingresos	830.087	1.044.310

27.2 Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no registra saldos por ingresos (devengados) por aranceles de Pre y Postgrado que informar.

Detalle	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Aranceles de Pregrado		
Recursos propios de los alumnos	5.112.052	2.476.778
Becas fiscales	99.084	135.886
Crédito con aval del Estado	374.186	189.390
Fondo solidario	-	-
Crédito institucional	-	-
Becas internas (becas con fondos de la institución de educación superior no estatal)	-	-
Otros (n°)	-	-
Total Aranceles de Pregrado	5.585.322	2.802.054
Aranceles de Postgrado		
Recursos propios de los alumnos	-	-
Becas fiscales	-	-
Becas Institucionales	-	-
Otros	-	-
Total Aranceles de Postgrado	-	-
Total Ingresos de Actividades Ordinarias, neto	5.585.322	2.802.054

27.3 Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no tiene fondos concursables que informar.

Organismo	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Fondo de Desarrollo Institucional (FDI) (MINEDUC)	-	-
Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile ANID (ex Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT)	-	-
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	-	-
Otros Fondos del Ministerio de Educación	-	9.646
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	316.688	129.746
Otros fondos concursables (*)	5.379	466.292
Total fondos concursables	322.067	605.684
Montos reconocidos por gastos corrientes	(322.067)	(603.546)
Montos reconocidos por gastos de capital	-	-
Montos reconocidos por otros gastos	(322.067)	(603.546)
Total Fondos Concursables	-	2.138

(*) La composición de otros fondos concursables es la siguiente:

Otros fondos concursables	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Fondo Desarrollo Regional	5.379	170.819
Fondo Desarrollo Nacional	-	271.462
FOSIS	-	24.011
Total fondos concursables	5.379	466.292

28. COSTOS OPERACIONALES

28.1 El detalle de los costos operacionales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Costos Operacionales	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Remuneraciones del personal y leyes sociales	5.017.859	4.638.952
Gastos del personal académico	-	-
Compra de bienes y servicios	1.178.497	1.187.605
Costos de prestaciones de servicio	6.897	10.703
Depreciación de propiedades, planta y equipos	965.416	742.330
Amortización de intangibles	9.319	12.627
Otros (*)	322.067	603.547
Total Costos Operacionales	7.500.055	7.195.764

(*) La composición de otros es la siguiente:

Otros	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
CORFO	316.688	129.746
Fondos desarrollo Nacional	-	271.462
Fondos del Gobierno Regional	5.379	168.680
MINEDUC	-	9.647
FOSIS	-	24.012
Total Otros	322.067	603.547

28.2 El detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales asociados a la operación es el siguiente:

Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Costos Operacionales	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Directivos	787.996	635.027
Académicos	2.461.428	2.181.100
No Académicos	1.629.970	1.488.736
Honorarios	138.465	334.089
Otras remuneraciones	-	-
Total Costos Operacionales	5.017.859	4.638.952

28.3 El detalle de las compras de bienes y servicios asociados a la operación es el siguiente:

Compra de Bienes y Servicios	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Servicios básicos	363.973	300.481
Servicios externalizados	64.401	89.090
Bienes de consumo	748.111	795.465
Arriendos de inmuebles y otros arriendos	-	-
Otros	2.012	2.569
Total Compra de Bienes y Servicios	1.178.497	1.187.605

29. INGRESOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Ingresos Financieros	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Intereses por inversión en instrumentos financieros	74.081	25.527
Intereses por créditos otorgados a terceros (no alumnos)	379.310	325.870
Intereses por renegociación de deuda	-	-
Intereses por cuentas por cobrar	-	-
Intereses por transacciones con relacionadas	-	-
Intereses por arrendamientos con relacionadas	-	-
Otros ingresos financieros	-	-
Otros Ingresos Financieros	453.391	351.397

30. OTROS INGRESOS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Otros Ingresos	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Donaciones	-	-
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipos	-	-
Utilidad en venta de inversiones	-	-
Dividendos recibidos	-	-
Arriendos	-	-
Concesiones	-	-
Otros (*)	36.103	35.627
Otros Ingresos	36.103	35.627

(*) La composición de otros es la siguiente:

Otros	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Certificados	1.250	1.433
Otros Ingresos	23.754	4.734
Recuperación de documentos castigados	11.099	29.460
Total Otros	36.103	35.627

31. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

31.1 La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Gastos de Administración	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Remuneraciones del personal y leyes sociales	1.411.824	1.140.990
Gastos generales	615.872	559.430
Gastos del personal	-	-
Depreciación de propiedades, planta y equipos	30.288	18.987
Amortización de intangibles	-	-
Estimación deudores incobrables	1.415.751	669.561
Otros deterioros (*)	-	-
Donaciones	-	-
Arriendos	-	-
Publicidad	279.893	308.051
Seguros	196.625	166.495
Mantenciones y reparaciones	-	-
Otros (*)	-	-
Total Gastos de Administración	3.950.253	2.863.514

31.2 El detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Gastos de Administración	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Directivos	330.131	268.769
Académicos	-	-
No Académicos	1.081.693	830.194
Honorarios	-	42.027
Otras remuneraciones	-	-
Total Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Gastos de Administración	1.411.824	1.140.990

32. COSTOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Costos Financieros	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Intereses financieros por obligaciones bancarias	739.089	919.839
Comisiones bancarias	27.402	25.028
Costo financiero por fondos CAE	-	-
Costo financiero operaciones factoring	5.314	20.748
Costo financiero por arrendamientos con entidades financieras	46.472	8.311
Costo financiero por arrendamientos con entidades no financieras	-	6.974
Costo financiero por arrendamientos con relacionadas	-	-
Costo financiero por transacciones con relacionadas	-	-
Otros (*)	4.374	101.876
Total Costos Financieros	822.651	1.082.776

(*) La composición de otros es la siguiente:

Otros	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Interés boleto de garantía	-	123
Intereses línea de crédito	655	1.277
Comisión cobranza externa	3.652	12.586
Impuesto al crédito	67	28.203
Interés Swap	-	54.431
Otros	-	5.256
Total Otros	4.374	101.876

33. OTROS GASTOS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Otros Gastos	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Subvenciones y aportes	-	-
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipos	-	-
Pérdida en compras de derechos	-	-
Bajas de propiedad, planta y equipo	1.574	15.991
Otros (*)	-	1.978
Total Otros Gastos	1.574	17.969

(*) La composición de otros es la siguiente:

Otros gastos	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Otros impuestos (contribuciones sede Chiloé)	-	1.978
Total Otros gastos	-	1.978

34. DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE

34.1 El detalle de la diferencia de cambio al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Diferencias de cambio	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Diferencia de cambio por Activos	14.343	20.937
Diferencia de cambio por Pasivos	(9.044)	(18.431)
Otras Diferencias de cambio	-	-
Total Diferencias de Cambio	5.299	2.506

34.2 El efecto por unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no tiene saldos por efectos en resultados por unidades de reajuste que informar.

35. CONTINGENCIAS

Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte evalúa periódicamente la probabilidad de pérdida de sus litigios y contingencias de acuerdo con las estimaciones realizadas por sus asesores legales.

En los casos en que la Administración y los abogados de la Fundación han opinado que se obtendrán resultados favorables o que los resultados son inciertos y los juicios se encuentran en trámite, no se han constituido provisiones al respecto.

Naturaleza Juicios	Cantidad Juicios	Cuantía Juicios M\$	Provisión Contable M\$
Civil	-	-	-
Laboral	7	104.651	-
Tributarios	-	-	-
Otros	-	-	-
Total Juicios	7	104.651	-

35.1 Detalle de los juicios:

Nº	Naturaleza	Causa	Tribunal	Rol	Cuantía M\$
1	Laboral	GERALDO CON FUNDACION CEDUC-UCN. Sentencia de primera instancia fue confirmada por Corte de Apelaciones de La Serena y Corte Suprema. Causa reingresada con el RIT C-2-2026 del mismo Tribunal para liquidación de intereses y costas del capital de M\$74.241. En tramitación	Juzgado de Letras y Garantía de Los Vilos	RIT T-3-2024	74.241
2	Laboral	ALVEAR CON FUNDACIÓN CEDUC-UCN. Doña Jaqueline Alvear Durán demandó la declaración de despido injustificado, indebido e improcedente por las sumas de M\$528 por indemnización sustitutiva del aviso previo; M\$5.804 por indemnización años de servicios; M\$4.643 por 80% recargo legal reajuste e interesers y las costas de la causa. Demandante se desistió de la demanda por haber llegado a acuerdo ante la Inspección del Trabajo. Causa archivada con fecha 23 de septiembre de 2025.	Juzgado de Letras y Garantía de Lebu	RIT 0-829-2025	10.975
3	Laboral	PÉREZ CON GOD SEGURIDAD Y CEDUC-UCN. Don Francisco Javier Pérez Egaña, demandó a su empleadora Empresa de Seguridad GOD Seguridad y Systema SpA como empresa principal y solidariamente a CEDUC-UCN, como empresa solidaria. Demanda M\$678 por indemnización sustitutiva aviso previo; M\$5.426, por años de servicios: M\$2.141 por feriados; M\$2.713, incremento legal. Todo con más reajustes, intereses y costas. CEDUC-UCN opuso excepciones y contestó la demanda en tiempo y forma. La audiencia preparatoria se dejó sin efecto por no haberse notificado al representante legal de la demandada principal, el cual no ha sido habido.	Juzgado de Letras y Garantía de Los Vilos	RIT O-32-2025	10.958
4	Laboral	VERGARA CON CEDUC-UCN. Terminada por avenimiento. Se pagó al demandante la suma única y total de M\$3.500.	Juzgado de Letras del Trabajo de Lebu	RIT M-3-2025	3.500
5	Laboral	SEPULVEDA CON CEDUC-UCN. Terminada por avenimiento. Se pagó la suma única y total de M\$2.500.	Juzgado de Letras del Trabajo de La Serena	RIT 0-230-2025	2.500
6	Laboral	SAEZ COP CEDUC-UCN. Doña Mariela Verónica Sáez Ortiz demandó en juicio Monitorio reconocimiento de relación laboral entre agosto de 2020 y julio de 2022 diferencia por años de servicios M\$934; recargo 30% por 5 años de servicios M\$700; cotizaciones entre agosto de 2020 y julio de 2022. Reclamada oportunamente, se hizo audiencia del 2 de marzo de 2026 la que continuará el 27 de marzo 2026.	Juzgado del Trabajo de Concepción	RIT M-1667-2025	1.634
7	Laboral	ROLANDO CON GOD SEGURIDAD SISTEMA SPA Y FUNDACIÓN CEDUC-UCN. Don Patricio Marcelo Rolando Díaz demandó a du empleadora GOD Seguridad Sistema SpA y solidariamente a CEDUC-UCN como empresa principal, la suma de M\$600, por indemnización sustitutiva de aviso previo y M\$243 por feriado proporcional. No se ha podido notificar al representante legal de la empresa empleadora Patricio Sánchez Espina. Última actualización 25 de agosto de 2025. Sin resultado las diligencias de notificación de la demanda.	Juzgado de Letras del Trabajo de La Serena	RIT M-15-2025	843

A la fecha, se encuentra vigente el siguiente gravamen que afecta a los inmuebles que se indican:

- Hipoteca de garantía general en favor del Banco Estado, constituida por escritura pública, ante el Notario de La Serena Don Alejandro Tomás Viada Ovalle, sobre la propiedad de la fundación CEDUC-UCN, consistente en un inmueble rural ubicado en Nercón, Comuna de Castro, Provincia de Chiloé, de una superficie aproximada de 0,78 hectárea, inscrita a fojas 3.130 N°2.301, del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Castro del año 2012.

Adicionalmente, se encuentra vigente el siguiente acto contencioso administrativo que se indica:

Resolución de multa N°8702/25-45, Inspección del Trabajo de Talcahuano. Fiscalizador de la Inspección Comunal del Trabajo aplicó multa por 26,73 I.M.M. equivalente a M\$9.115 a la fecha en que se constató la infracción, por no exhibir toda la documentación necesaria para efectuar labores de fiscalización. Multa fue objeto de Recurso de reposición administrativa y en subsidio Recurso jerárquico. Elevado a Dirección Regional del Trabajo del Bio-Bío. Pendiente resolución.

Contrato de comodato

- La **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** mantiene un Contrato de Comodato con Fundación Minera Los Pelambres por un Bien Raíz ubicado en Lote 28 A, Resto del Fundo Caracas, Los Vilos, este Contrato de Comodato tiene una vigencia de 10 años, desde el 03 de enero 2017, para que la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** desarrolle el funcionamiento de un Proyecto Educacional.
- La Fundación Minera los Pelambres entrega en Comodato, por plazo indicado, el Terreno y Bien Raíz remodelado para explotación Educacional por parte de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**.

36. GARANTÍAS

El detalle de las garantías recibidas y otorgadas al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Garantías Recibidas Año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto / Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha 31.12.2024	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	-	-	-	-	-	-
Fiel cumplimiento de contrato	Casino Sede Choapa	1445382	Estado	27-01-2023	Sin Vencimiento	1.000
Fiel cumplimiento de contrato	Delegación Provincial SERVIU Chiloé	618695	BCI	06-02-2024	27-02-2026	3.973
Fiel cumplimiento de contrato	Casino Sede Antofagasta	83511	Santander	28-01-2025	28-01-2026	1.000
Fiel cumplimiento de contrato	Ingeniería y Construcción Rivera-Anticipo Taller Gastronomía Coquimbo	Poliza 3012025219 939	AVLA	15-10-2025	23-03-2026	15.758
Fiel cumplimiento de contrato	Ingeniería y Construcción Rivera SpA - Obra Taller Gastronomía	Poliza 217886WEB	AVLA	15-10-2025	23-03-2026	4.688
Correcta inversión de anticipos	-	-	-	-	-	-
Correcto desempeño profesional	-	-	-	-	-	-
Otras	-	-	-	-	-	-
Garantías Otorgadas Año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto / Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha 31.12.2024	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	-	-	-	-	-	-
Fiel cumplimiento de contrato	Corporación de Fomento de la Producción- UF. 103,50	551079	BCI	07-05-2021	10-05-2027	3.055
Correcta inversión de anticipos	Gobierno Regional de Antofagasta - Proyecto BIP-40074481-0	Póliza 120240033	AVLA	20-11-2025	30-03-2028	2.397
Correcto desempeño profesional	Proyecto 25INI-305389MIC	Pagaré notarial	Notario Reinaldo Villalobos	14-11-2025	14-12-2026	2.000
Crédito con Aval del Estado (CAE)	-	-	-	-	-	-
Otras	-	-	-	-	-	-

El detalle de las garantías recibidas y otorgadas al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Garantías Recibidas Año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto / Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha 31.12.2024	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	-	-	-	-	-	-
Fiel cumplimiento de contrato	Casino Sede Choapa	1445382	Estado	27-01-2023	Sin Vencimiento	1.000
Fiel cumplimiento de contrato	Delegación Provincial SERVIU Chiloé	618695	BCI	06-02-2024	27-02-2026	3.973
Fiel cumplimiento de contrato	Subsecretaría de Educación	708861	BCI	04-06-2024	11-08-2025	1.500
Correcta inversión de anticipos	-	-	-	-	-	-
Correcto desempeño profesional	-	-	-	-	-	-
Otras	-	-	-	-	-	-
Garantías Otorgadas Año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto / Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha 31.12.2024	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	-	-	-	-	-	-
Fiel cumplimiento de contrato	Corporación de Fomento de la Producción- UF. 103,50	551079	BCI	07-05-2021	10-05-2027	3.055
Correcta inversión de anticipos	-	-	-	-	-	-
Correcto desempeño profesional	-	-	-	-	-	-
Crédito con Aval del Estado (CAE)	-	-	-	-	-	-
Otras	-	-	-	-	-	-

37. COMBINACIONES DE NEGOCIOS

AL 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, no presenta combinaciones de negocios que informar.

38. HECHOS PORTERIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

El día 13 de marzo de 2026, se pone término al contrato de trabajo del Director de Administración y Finanzas de la institución, por la pérdida de confianza del Director Ejecutivo, según lo establecen los artículos 19º y 20º de los Estatutos de la Fundación Ceduc UCN.

Adicionalmente en el mes de marzo de 2026 se ha derivado el pago por litigio laboral a favor de la exfuncionaria Elisa Carolina Geraldo Flores, por un monto de \$80.563.745, más \$2.300.000 correspondientes a costas legales. Dicho monto fue debidamente provisionado durante el año 2025 y refleja el cumplimiento de una resolución judicial emitida por el Juzgado de Letras y Garantía de la ciudad de Los Vilos, con fecha 31 de marzo de 2026. Asimismo, la acción de la Fundación CEDUC UCN de efectuar dicho pago da cuenta de la obligación institucional de responder ante fallos judiciales, contribuyendo al resguardo del Estado de Derecho y la correcta administración de justicia.

Entre el 01 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados, no han ocurrido otros hechos posteriores, que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los presentes estados financieros.

39. SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, sus directivos y Administración, no han recibidos sanciones por parte de organismos fiscalizadores

40. HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2025 se detallan los siguientes hechos relevantes o esenciales:

Hechos Relevantes o esenciales		
Hecho esencial	Fecha	Organismo Informado
En el mes de julio de 2025 se reactivó la Fundación CEDUC Capacita con servicios de Capacitación en las sedes de Antofagasta, Hualpén y Lebú, la instituciones que solicitó estos servicios fue el SENCE, lo que implicó gastos relacionados con CEDUC UCN generándose saldos por cobrar a CEDUC Capacita debido a que esta al 31 de diciembre de 2025 no contaba con efectivo necesario para cubrir dichos gastos.	31-07-2025	-
Durante el mes de diciembre de 2025, la entidad dio inicio a la ejecución de desembolsos asociados al desarrollo del proyecto de creación del Instituto Profesional CEDUC UCN. Dichos gastos corresponden principalmente a actividades preliminares vinculadas a la implementación, tales como estudios, asesorías, planificación operativa y otros costos necesarios para la puesta en marcha del proyecto.	30-12-2025	-

41. PATRIMONIO

41.1 Capital

El capital social de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se compone de la siguiente forma:

Moneda	Capital Emitido M\$	Capital por Pagar M\$	Capital Pagado M\$
\$	887.834	-	887.834

41.2 Resultado acumulado

El resultado acumulado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, es el siguiente:

Descripción	Moneda	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Saldo inicial	CLP	11.778.376	11.069.048
Resultado del ejercicio	CLP	1.483.332	907.418
Corrección de errores (Nota 2.8)	CLP	-	(198.090)
Total		13.261.708	11.778.376

41.3 Otras reservas

Las otras reservas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**, es el siguiente:

Descripción	Moneda	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Ajustes por traspaso a NIIF	CLP	-	-
Revalorización de capital	CLP	-	-
Superávit de revalorización (Nota 19.2) (*)	CLP	10.590.290	10.590.290
Total		10.590.290	10.590.290

(*) Corresponde al efecto generado por la revalorización realizada a los terrenos y construcciones que mantiene la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**. La revaluación fue realizada en agosto de 2024, generando un aumento en el valor de las propiedades y un aumento en las vidas útiles, cambios que fueron registrados desde agosto en adelante.

41.4 Gestión de capital

La gestión de capital, referida a la administración del patrimonio de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** tiene como objetivo principal, lo siguiente:

- Asegurar el normal funcionamiento de sus operaciones y la continuidad del negocio en el largo plazo.
- Asegurar el financiamiento de nuevas inversiones a fin de mantener un crecimiento sostenido en el tiempo.

- Mantener una estructura de capital adecuada acorde a los ciclos económicos que impactan al negocio y a la naturaleza propia de la industria.
- Maximizar el valor de la Fundación en el mediano y largo plazo.

En línea con lo anterior, los requerimientos de capital son incorporados en base a las necesidades de financiamiento de **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** cuidando de mantener un nivel de liquidez adecuado y cumpliendo con los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigentes y en los compromisos contraídos con los socios. **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** maneja su estructura de capital y realiza ajustes en base a las condiciones económicas predominantes, de manera de mitigar los riesgos asociados a condiciones de mercado adversas y recoger las oportunidades que se puedan generar para mejorar la posición de liquidez de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte**.

41.5 Consejo

El Consejo en funciones al 31 de diciembre de 2025 fue designado por la Universidad Católica del Norte y está representado por las siguientes personas:

Cargo	Nombre	Rut
Presidente	Martha Brigitte Hengst López	10.824.316-3
Tesorera	María Jacqueline Fuentes Hernández	09.424.542-7
Secretario	Vicente Zetola Vargas	08.156.819-7
Consejero	Leonardo González Alcayaga	10.618.947-1
Consejera	Patricia Pimenta	23.683.228-7
Director Ejecutivo	Carlos Alejandro Sainz López	08.986.381-3

Los miembros del Consejo de la **Fundación Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte** no perciben retribución.