

Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física

Estados Financieros
Al 31 de diciembre 2025 y 2024

CONTENIDO

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados de Situación Financiera
- Estados de Resultados y Otro Resultado Integral por Función
- Estados de Flujos de Efectivo Método Directo
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Notas a los Estados Financieros

Informe de los auditores independientes

*A la H. Junta Directiva y al señor Rector
Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física*

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros de Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board, y con las Normas sobre Información Financiera emitidas en Chile por la Superintendencia de Educación Superior.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con tales normas, se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros” del presente informe. De acuerdo con los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros, se nos requiere ser independientes de Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo con tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para emitir nuestra opinión.

Responsabilidades de la administración por los estados financieros

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias, que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física para continuar como una empresa en marcha por los doce meses a partir del cierre del período que se reporta, sin limitarse a dicho período.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y,



BELTRAMIN
AUDITORES CONSULTORES LTDA.

por lo tanto, no garantiza, que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.*
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error, y diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.*
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría, con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.*
- Evaluamos lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.*
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originan una duda sustancial acerca de la capacidad de Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física para continuar como una empresa en marcha, por al menos doce meses a partir del cierre del período que se reporta, sin limitarse a dicho período.*

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Santiago de Chile, 06 de abril de 2026

Víctor Beltramin
Beltramin Auditores Consultores
REAE CMF N°61

INSTITUTO NACIONAL DEL FÚTBOL, DEPORTE Y ACTIVIDAD FÍSICA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
Cifras expresadas en miles de pesos Chilenos (M\$)

ACTIVOS	Notas	31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	291.947	464.065
Otros activos financieros corrientes	8	340.000	600.000
Otros activos no financieros corrientes	9	0	0
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10	700.562	750.354
Cuenta por cobrar a entidad relacionada, corriente	11	0	0
Inventarios	12	0	0
Activos biológicos corrientes	13	0	0
Activos por impuestos corrientes	14	0	0
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	0	0
Total Activos Corrientes		1.332.508	1.814.420
Activos No Corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	8	0	0
Otros activos no financieros no corrientes	9	0	0
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	10	0	0
Cuenta por cobrar a entidad relacionada, no corriente	11	0	0
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	0	0
Activos intangibles distintos a la plusvalía	17	373.403	349.109
Plusvalía	18	0	0
Propiedades, planta y equipos	19	272.373	149.785
Activos biológicos no corrientes	13	0	0
Activos biológicos no corrientes	20	0	0
Propiedades de inversión	21	0	0
Activos por derecho de uso	14	0	0
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	14	0	0
Activos por impuestos diferidos		0	0
Total Activos No Corrientes		645.776	498.893
Total Activos		1.978.285	2.313.313

Las notas 1 a la 41 forman parte integral de estos estados financieros.

INSTITUTO NACIONAL DEL FÚTBOL, DEPORTE Y ACTIVIDAD FÍSICA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
Cifras expresadas en miles de pesos Chilenos (M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	Notas	31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	22	0	0
Pasivos por arrendamientos corrientes	21	0	0
Cuentas por pagar comerciales y Otras cuentas por pagar corrientes	23	93.971	103.035
Cuenta por pagar a entidad relacionada corrientes	11	11.800	6.347
Otras Provisiones corrientes	24	15.572	15.009
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	25	66.166	62.801
Pasivos por impuestos corrientes	14	6.476	6.194
Otros pasivos no financieros corrientes	25	84.996	355.603
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	0	0
Total Pasivos Corrientes		278.981	548.988
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes		0	0
Pasivos por arrendamientos no corrientes		0	0
Cuentas por pagar comerciales y Otras cuentas por pagar no corrientes		0	0
Cuenta por pagar a entidad relacionada no corrientes		0	0
Otras provisiones no corrientes		0	0
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados		0	0
Pasivos por impuestos diferidos		0	0
Otros pasivos no financieros no corrientes		0	0
Total Pasivos No Corrientes		0	0
Total Pasivos		278.981	548.988
Patrimonio			
Capital emitido	41	270.474	270.474
Resultados acumulados	41	1.428.829	1.493.852
Otras reservas	41	0	0
Patrimonio atribuible a la entidad		1.699.303	1.764.325
Participaciones no controladoras		0	0
Total Patrimonio		1.699.303	1.764.325
Total Pasivo y Patrimonio		1.978.285	2.313.313

Las notas 1 a la 41 forman parte integral de estos estados financieros.

INSTITUTO NACIONAL DEL FÚTBOL, DEPORTE Y ACTIVIDAD FÍSICA
ESTADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL POR FUNCIÓN
DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
Cifras expresadas en miles de pesos Chilenos (M\$)

	Notas	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	27	2.322.322	2.264.007
Costos operacionales	28	-1.894.575	-1.693.589
Ganancia (pérdida) bruta		427.747	570.418
Ingresos financieros	29	22.910	44.430
Otros ingresos	30	42.039	27.038
Gastos de administración	31	-540.127	-487.661
Costos financieros	32	-11.115	-11.661
Otros gastos	33	0	0
Diferencias de cambio	34	0	0
Resultado por unidades de reajuste	34	0	0
Resultado en inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		-58.546	142.564
Resultado por impuestos a las ganancias	14	-6.476	-3.523
Ganancia (pérdida) después de impuestos		-65.022	139.041
Resultado procedente de operaciones continuadas		0	0
Resultado procedente de operaciones discontinuadas		0	0
Resultado atribuible a:			
La Entidad		-65.022	139.041
Participaciones no controladoras		0	0
Ganancia (pérdida) después de impuesto		-65.022	139.041
Otros resultados integrales por revaluación de activos		0	0
Otros resultados integrales por activos financieros		0	0
Otros resultados integrales por pasivos financieros		0	0
Otros resultados integrales por beneficios a los empleados		0	0
Otros resultados integrales varios		0	0
Otros resultados integrales		0	0
Resultado integral total atribuible a:			
La Entidad		-65.022	139.041
Participaciones no controladoras		0	0
Resultado Integral Total		-65.022	139.041

Las notas 1 a la 41 forman parte integral de estos estados financieros.

INSTITUTO NACIONAL DEL FÚTBOL, DEPORTE Y ACTIVIDAD FÍSICA

Estado de Flujos de Efectivo Método Directo

DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos Chilenos (M\$)

Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	01 de enero al 31-12-2025	01 de enero al 31-12-2024
Clases de cobros		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	43.987	62.105
Cobros procedentes de arancel de pre y postgrado	1.930.271	1.924.360
Cobros procedentes de matrículas de pre y postgrado	30.783	27.213
Cobros procedentes de financiamiento fiscal directo	208.695	206.408
Cobros procedentes de financiamiento fiscal por gratuidad	0	0
Cobros procedentes de ingresos por donaciones	0	0
Cobros procedentes de otros ingresos del Estado	0	0
Cobros procedentes de ingresos financieros cobrados	173.360	34.323
Cobros derivados de arrendamiento de activos	0	0
Otros cobros por actividades de operación	0	0
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-410.463	-467.552
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	0	0
Pagos de remuneraciones, honorarios y otros al personal	-1.770.704	-1.519.708
Pagos de arriendos	0	0
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-108.242	-107.580
Otros pagos por actividades de operación	-53.525	-44.769
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	44.161	114.800

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	01 de enero al 31-12-2025	01 de enero al 31-12-2024
Flujos de efectivo procedentes de cobros por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	0	0
Flujos de efectivo procedentes de pagos por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	0	0
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	0	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0
Compra de propiedades, planta y equipos	-216.279	-37.256
Cobros derivados de arrendamiento de activos	0	0
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
Compras de activos intangibles	0	0
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	0	0

INSTITUTO NACIONAL DEL FÚTBOL, DEPORTE Y ACTIVIDAD FÍSICA

Estado de Flujos de Efectivo Método Directo

DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos Chilenos (M\$)

	01 de enero al 31-12-2025	01 de enero al 31-12-2024
Compras de otros activos a largo plazo	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses recibidos	0	0
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	0	0
Importes procedentes de cartera de inversiones	0	0
Aportes a cartera de inversiones	0	0
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-216.279	-37.256
	01 de enero al 31-12-2025	01 de enero al 31-12-2024
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos financieros de largo plazo	0	0
Importes procedentes de préstamos financieros de corto plazo	0	0
Préstamos de entidades relacionadas	0	0
Reembolsos de préstamos financieros	0	0
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos pagados	0	0
Intereses pagados	0	0
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	-172.118	77.544
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	-172.118	77.544
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	464.065	386.522
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	291.947	464.065

Las notas 1 a la 41 forman parte integral de estos estados financieros.

INSTITUTO NACIONAL DEL FÚTBOL, DEPORTE Y ACTIVIDAD FÍSICA

Estado de cambio en el patrimonio neto

Desde el 01 de enero al 31-12-2025

Cifras expresadas en miles de pesos Chilenos (M\$)

Estado de cambio en el patrimonio neto

	Capital Emitido	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio Atribuible a la Institución	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
Saldo inicial						
Patrimonio previamente reportado	270.474	0	1.493.852	1.764.325	0	1.764.325
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0
Patrimonio al comienzo del período	270.474	0	1.493.852	1.764.325	0	1.764.325
Resultado del ejercicio	0	0	-65.022	-65.022	0	-65.022
Otros resultados integrales	0	0	0	0	0	0
Resultado integral	0	0	-65.022	-65.022	0	-65.022
Emisión de patrimonio	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por otras aportaciones	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por otras distribuciones	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el patrimonio	0	0	-65.022	-65.022	0	-65.022
Patrimonio al final del Período Actual	270.474	0	1.428.829	1.699.303	0	1.699.303

Las notas 1 a la 41 forman parte integral de estos estados financieros.

Estado de cambio en el patrimonio neto

Desde el 01 de enero al 31-12-2024

Cifras expresadas en miles de pesos Chilenos (M\$)

Estado de cambio en el patrimonio neto

	Capital Emitido	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio Atribuible a la Institución	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
Saldo inicial						
Patrimonio previamente reportado	270.474	0	1.354.810	1.625.284	0	1.625.284
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0
Patrimonio al comienzo del período	270.474	0	1.354.810	1.625.284	0	1.625.284
Resultado del ejercicio	0	0	139.041	139.041	0	139.041
Otros resultados integrales	0	0	0	0	0	0
Resultado integral	0	0	139.041	139.041	0	139.041
Emisión de patrimonio	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por otras aportaciones	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por otras distribuciones	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el patrimonio	0	0	139.041	139.041	0	139.041
Patrimonio al final del Período Actual	270.474	0	1.493.852	1.764.325	0	1.764.325

Las notas 1 a la 41 forman parte integral de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos)

NOTA 1. ENTIDAD INFORMANTE

Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física, con domicilio en la ciudad de Santiago, Avda. Quilín N° 5635-A, Comuna de Peñalolén, el Instituto desarrolla sus actividades en edificio recibido en comodato de parte de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional.

Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física es una entidad privada sin fines de lucro, constituida por escritura pública en el mes de febrero de 1996. La personalidad jurídica está inscrita en el Registro que el Ministerio de Justicia mantiene para estas instituciones. Su objetivo general consiste en la formación de profesionales y técnicos para el desarrollo del fútbol, el deporte y la actividad física en general.

Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física, se encuentra inscrito en el Registro de Institutos Profesionales del Consejo Superior de Educación.

Por Resolución 660 de fecha 22 de julio de 2022, la Comisión Nacional de Acreditación informó la Acreditación al Instituto Nacional del Fútbol Deporte y Actividad Física por un período de tres años a contar del 20 de abril del 2022.

NOTA 2. BASES DE PREPARACIÓN

2.a) DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO

El Instituto ha adoptado las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) a partir del 01 de enero de 2013, según acuerdo de su Junta Directiva. Los presentes Estados Financieros del Instituto corresponden a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

La aprobación de los Estados Financieros 2025 – 2024 se realizará en junta de Directorio de fecha 20 de mayo de 2026.

2.b) PERIODO CONTABLE

Los presentes estados financieros comprenden:

- Estados Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Resultados y Otro Resultado Integral por Función, por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Cambios en el Patrimonio neto por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Flujos de Efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

2.c) BASES DE MEDICIÓN

Los presentes estados financieros del Instituto Nacional de Fútbol, Deporte y Actividad Física, han sido preparados de acuerdo a costo amortizado.

2.d) MONEDA FUNCIONAL

Las partidas incluidas en los estados financieros del Instituto se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera. Los estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos. El peso chileno es la moneda funcional del Instituto.

2.e) MONEDA EXTRANJERA

La base de conversión para los activos y pasivos pactados en dólares y Unidades de Fomento al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es:

Moneda	31-12-2025	31-12-2024
Dólar	911,18	996,46
UF	39.727,96	38.416,69
Euro	1.070,72	1035,28

2.f) HIPÓTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA

La Administración del Instituto, estima que la institución no tiene incertidumbres significativas, o indicadores de deterioro fundamentales que pudiesen afectar la hipótesis de negocio en marcha a la fecha de presentación de los presentes Estados Financieros.

NOTA 3. CAMBIOS EN POLITICAS CONTABLES

3.a) CAMBIOS VOLUNTARIOS EN POLITICAS CONTABLES

Durante el ejercicio no se han producido cambios en la aplicación de políticas contables.

3.b) NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)

A) NORMAS, INTERPRETACIONES Y MODIFICACIONES QUE APLICAN DESDE EL PERIODO 2025.

NUEVAS NORMAS ¹	Fecha de emisión	Fecha de Vigencia
<p>Modificación a NIC 21 - Falta de intercambiabilidad</p> <p>Definiciones</p> <p>Los siguientes términos se utilizan en esta Norma con los significados especificados:...</p> <p>Una moneda es intercambiable por otra moneda cuando una entidad es capaz de obtener la otra moneda dentro de un plazo que permita un normal demora administrativa y a través de un mecanismo de mercado o cambiario en que una transacción de intercambio crearía derechos exigibles y obligaciones.</p> <p>...</p> <p>Elaboración de las definiciones.</p> <p>Intercambiable (párrafos A2 a A10)</p> <p>Una entidad evalúa si una moneda es intercambiable por otra moneda:</p> <p>(a) en una fecha de medición; y</p> <p>(b) para un propósito específico.</p> <p>Si una entidad no es capaz de obtener más que un importe insignificante del otra moneda en la fecha de medición para el propósito especificado, la La moneda no se puede cambiar por otra moneda.</p> <p>...</p> <p>Estimar el tipo de cambio al contado cuando una moneda no es intercambiable (párrafos A11 a A17)</p> <p>Una entidad estimará el tipo de cambio al contado en una fecha de medición cuando una moneda no sea intercambiable por otra moneda (como se describe en los párrafos 8, 8A a 8B y A2 a A10) en esa fecha. El objetivo de una entidad al estimar el tipo de cambio al contado es reflejar la tasa a la que tendría lugar una transacción de intercambio ordenada en la fecha de medición entre participantes del mercado bajo las condiciones económicas prevalecientes.</p> <p>Revelación</p>	agosto 2023	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2025. Está permitida su aplicación anticipada.

¹ NIIF: Normas Internacionales de Información Financiera.

CINIIF: Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información Financiera.

<p>...</p> <p>Cuando una entidad estima un tipo de cambio al contado porque una moneda no es intercambiable por otra moneda (véase el párrafo 19A), la entidad deberá revelar información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo la moneda no se puede cambiar por otra moneda afecta, o se espera que afecte, el desempeño financiero de la entidad, sus posición y flujos de efectivo. Para lograr este objetivo, una entidad revelará Información sobre:</p> <p>(a) la naturaleza y los efectos financieros de la moneda que no se intercambiable a la otra moneda;</p> <p>(b) el tipo de cambio al contado utilizado;</p> <p>(c) el proceso de estimación; y</p> <p>(d) los riesgos a los que está expuesta la entidad debido a la moneda no siendo canjeable a la otra moneda.</p>		
--	--	--

B) NORMAS, INTERPRETACIONES Y MODIFICACIONES QUE HAN SIDO EMITIDAS PERO SU FECHA DE APLICACIÓN AÚN NO ESTÁ VIGENTE.

NUEVAS NORMAS		
MODIFICACIONES A LAS NIIF		
<p>NIIF 18 Presentación y Revelación de Estados Financieros</p> <p>La NIIF 18 introduce tres conjuntos de nuevos requisitos para mejorar la presentación de informes sobre el desempeño financiero de las empresas y brindar a los inversores una mejor base para analizar y comparar empresas:</p> <p>Comparabilidad mejorada en el estado de pérdidas y ganancias (estado de resultados)</p> <p>Actualmente no existe una estructura especificada para la cuenta de resultados. Las empresas eligen sus propios subtotales para incluirlos. A menudo, las empresas informan una ganancia operativa, pero la forma en que se calcula la ganancia operativa varía de una empresa a otra, lo que reduce la comparabilidad.¹</p> <p>La NIIF 18 introduce tres categorías definidas de ingresos y gastos (operativos, de inversión y financieros) para mejorar la estructura del estado de resultados y exige que todas las empresas proporcionen nuevos subtotales definidos, incluida la utilidad operativa. La estructura mejorada y los nuevos subtotales brindarán a los inversores un punto de partida consistente para analizar el desempeño de las empresas y facilitarán la comparación de empresas.</p> <p>Mayor transparencia de las medidas de desempeño definidas por la administración.</p> <p>Muchas empresas proporcionan medidas específicas de la empresa, a menudo denominadas medidas de desempeño alternativas. Los inversores</p>	<p>abril 2024</p>	<p>Períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permite aplicación anticipada. Los cambios en los informes de las empresas resultantes de la NIIF 18 dependerán de sus prácticas de presentación de informes y sistemas de TI actuales.</p>

<p>encuentran útil esta información. Sin embargo, la mayoría de las empresas actualmente no proporcionan suficiente información para permitir a los inversores comprender cómo se calculan estas medidas y cómo se relacionan con las medidas requeridas en el estado de resultados.</p> <p>Por lo tanto, la NIIF 18 requiere que las empresas revelen explicaciones de aquellas medidas específicas de la empresa que están relacionadas con el estado de resultados, denominadas medidas de desempeño definidas por la administración. Los nuevos requisitos mejorarán la disciplina y la transparencia de las medidas de desempeño definidas por la administración y las harán sujetas a auditoría.</p> <p>Agrupación de información más útil en los estados financieros El análisis de los inversores sobre el desempeño de las empresas se ve obstaculizado si la información proporcionada por las empresas es demasiado resumida o demasiado detallada. La NIIF 18 establece directrices mejoradas sobre cómo organizar la información y si proporcionarla en los estados financieros principales² o en las notas. Se espera que los cambios proporcionen información más detallada y útil. La NIIF 18 también exige que las empresas proporcionen más transparencia sobre los gastos operativos, ayudando a los inversores a encontrar y comprender la información que necesitan.</p> <p>La NIIF 18 sustituye a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros. Traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios.</p>		
<p>NIIF 19 - Filiales sin rendición de cuentas pública: Revelaciones</p> <p>Especifica los requerimientos de revelación que una entidad puede aplicar en lugar de los requerimientos de revelación establecidos en otras Normas de Contabilidad NIIF.</p> <p>Además, estas son los términos claves que contiene</p> <p>Filial elegible Una subsidiaria es elegible si:</p> <p>No tiene responsabilidad pública; y tiene una matriz que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF. Responsabilidad pública</p> <p>Una entidad tiene responsabilidad pública si:</p> <p>Sus instrumentos de deuda o capital se negocian en un mercado público o está en proceso de emitir dichos instrumentos para negociarse en un mercado público (una bolsa de valores nacional o extranjera o un mercado extrabursátil, incluidos los mercados locales y regionales); o</p>	<p>mayo 2024</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2027. Está permitida su aplicación anticipada.</p>

<p>mantiene activos en calidad de fiduciario para un amplio grupo de personas externas como uno de sus negocios principales (por ejemplo, bancos, cooperativas de crédito, compañías de seguros, corredores/comerciantes de valores, fondos mutuos y bancos de inversión a menudo cumplen con este segundo criterio).</p>		
<p>Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros, modificación a la NIIF 9 y NIIF 7</p> <p>Se modificaron los requerimientos de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • liquidación de pasivos financieros mediante un sistema de pago electrónico; y • evaluar las características del flujo de efectivo contractual de los activos financieros, incluidos aquellos con características ambientales, sociales y de gobernanza (ESG). <p>El IASB también modificó los requisitos de revelación relacionados con inversiones en instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral y agregó requerimientos de revelación para instrumentos financieros con características contingentes que no se relacionan directamente con los riesgos y costos básicos de los préstamos.</p>	<p>mayo 2024</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2026. Está permitida su aplicación anticipada.</p>
<p>Modificaciones Anuales – Volumen 11</p> <p>Modifica las siguientes Normas en los conceptos que se describen</p> <p>NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contabilidad de coberturas por parte de un adoptante por primera vez <p>NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar - Ganancia o pérdida en la baja en cuentas</p> <p>Guía de implementación de la NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar</p> <ul style="list-style-type: none"> - Introducción - Información a revelar sobre la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de transacción - Información a revelar sobre el riesgo crediticio <p>NIIF 9 Instrumentos financieros</p> <ul style="list-style-type: none"> - Baja en cuentas de pasivos por arrendamiento - Precio de transacción <p>NIIF 10 Estados financieros Consolidados</p> <ul style="list-style-type: none"> - Determinación de un "agente de facto" <p>NIC 7 Estado de flujos de efectivo</p> <ul style="list-style-type: none"> - Método del costo 	<p>julio 2024</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2026. Está permitida su aplicación anticipada.</p>

<p>Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7: Contratos que hacen referencia a electricidad dependiente de la naturaleza</p> <p>Los contratos de electricidad dependientes de la naturaleza ayudan a las empresas a asegurar su suministro de electricidad a partir de fuentes como la energía eólica y solar. La cantidad de electricidad generada en virtud de estos contratos puede variar en función de factores incontrolables, como las condiciones climáticas. Los requisitos contables actuales pueden no reflejar adecuadamente cómo estos contratos afectan el desempeño de una empresa.</p> <p>Para permitir que las empresas reflejen mejor estos contratos en los estados financieros, el IASB ha realizado modificaciones específicas a la NIIF 9 Instrumentos financieros y a la NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar. Las modificaciones incluyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • aclarar la aplicación de los requisitos de "uso propio"; • permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y • agregar nuevos requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa. 	<p>diciembre 2024</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2026. Está permitida su aplicación anticipada.</p>
<p>Modificación a la NIIF 19 - Filiales sin rendición de cuentas pública: Revelaciones</p> <p>La NIIF 19, emitida en mayo de 2024, permite a las filiales elegibles aplicar las Normas de Contabilidad NIIF con una menor información a revelar. Incluyó requisitos de revelación reducidos para otras Normas o modificaciones emitidas hasta febrero de 2021. Las nuevas modificaciones a la NIIF 19 ayudan a las filiales elegibles al reducir los requisitos de revelación para las Normas y modificaciones emitidas entre febrero de 2021 y mayo de 2024, específicamente:</p> <p>NIIF 18 Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros; Acuerdos de Financiación con Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y la NIIF 7);</p> <p>Reforma Fiscal Internacional: Reglas Modelo del Segundo Pilar (Modificaciones a la NIC 12);</p> <p>Falta de Intercambiabilidad (Modificaciones a la NIC 21); y</p> <p>Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7). Con estas modificaciones, la NIIF 19 refleja los cambios en las Normas de Contabilidad NIIF que entrarán en vigencia hasta el 1 de enero de 2027, fecha en que será aplicable la NIIF 19.</p>	<p>agosto 2025</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2027.</p>
<p>Modificaciones a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio de la Moneda Extranjera</p> <p>Estas modificaciones, de alcance limitado, buscan mejorar la utilidad de la información resultante de forma rentable. Elaboradas en respuesta a las sugerencias de las partes interesadas, se espera que estas modificaciones reduzcan la diversidad en la práctica y proporcionen una base más clara para la presentación de informes en una moneda hiperinflacionaria</p>	<p>noviembre 2025</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2027. Está permitida su aplicación anticipada.</p>

<p>Modificaciones a los Ejemplos Ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37</p> <p>Ejemplos ilustrativos que demuestran cómo las empresas pueden aplicar las Normas de Contabilidad NIIF al informar sobre los efectos de las incertidumbres en sus estados financieros. Los ejemplos utilizan escenarios relacionados con el clima como ejemplos prácticos, pero los principios subyacentes se aplican de forma más amplia a todas las incertidumbres.</p> <p>Las partes interesadas informaron al IASB que la información que proporcionan las empresas sobre los efectos de las incertidumbres a veces es insuficiente o parece incoherente con la información proporcionada fuera de sus estados financieros. Para abordar esto, el IASB desarrolló estos ejemplos ilustrativos para mejorar la aplicación de los requisitos de revelación existentes. Para finalizar los ejemplos, el IASB también tuvo en cuenta las opiniones de las partes interesadas.</p>	<p>noviembre 2025</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2027.</p>
--	-----------------------	---

NOTA 4 RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

4.a) BASES DE PREPARACIÓN

Los presentes Estados Financieros consolidados, han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), y lo expuesto en la Normativa Contable para Instituciones de Educación Superior No Estatales, definida por la Superintendencia de Educación Superior (SES).

Estos estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad con fecha 20 de mayo de 2026.

4.b) PERÍODOS CONTABLES CUBIERTOS

Los presentes estados financieros consolidados, comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y se presentan comparados con los correspondientes estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024.

Los estados consolidados de resultados integrales cubren los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los estados financieros consolidados de flujo de efectivo directo y de cambios en el patrimonio, los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

4.c) BASES DE CONVERSIÓN

Los activos y pasivos reajustables contractualmente en moneda extranjera y unidades de fomento (UF) se convierten al valor equivalente en pesos que presente al cierre de los estados financieros consolidados y se presentan sus resultados como ingresos o gastos operacionales según corresponda.

Los valores de la UF y otras monedas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Moneda	31-12-2025	31-12-2024
Dólar	911,18	996,46
UF	39.727,96	38.416,69
Euro	1.070,72	1035,28

4.d) RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que ha tomado conocimiento de la información contenida en estos estados financieros consolidados y se declara responsable de la información incorporada en los mismos y de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por International Accounting Standard Board (IASB) y que se encuentra conforme a la *Normativa Contable para Instituciones de Educación Superior No Estatales*, definida por la Superintendencia de Educación Superior (SES)..

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones están basadas en el mejor saber de la Administración sobre los montos registrados, eventos o acciones y se refieren básicamente a:

- La vida útil y valores residuales de los activos intangibles y las propiedades, plantas y equipos,
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes,
- Supuestos para el cálculo del beneficio del personal,
- A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

4.e) PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Se miden al costo, menos deterioro y se deprecian en función de la vida útil estimada:

Clase	Rango Mínimo	Rango Máximo
Muebles, útiles y equipos	1año	5 años
Otras propiedades, planta y equipos	1 año	19 años

4.f) DETERIORO DE LOS ACTIVOS

Al cierre de cada estado financiero anual, o cuando se estime necesario, se analizará el valor de los activos para determinar si existe algún indicio, tanto interno como externo, de que los activos han sufrido pérdida de valor.

En caso de que exista algún indicio de pérdida de valor (deterioro), se realizará una estimación del importe recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del castigo necesario.

Si se trata de activos no identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estimará la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo (UGE), a la que el activo pertenece.

El importe recuperable será el valor mayor entre el valor razonable menos el costo de venta versus el valor de uso del activo.

4.g) BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Beneficios a Corto Plazo (Vacaciones del Personal)

En ambos ejercicios el Instituto provisiona las vacaciones del personal pendientes de utilización.

4.h) INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El Instituto reconoce como ingresos de explotación, principalmente, los ingresos por matrículas, aranceles y aquellos provenientes, directamente del servicio educacional, en el ejercicio que se devengan.

4.i) IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

El Instituto determina sus impuestos a la renta según las disposiciones legales vigentes. En consideración a que los ingresos percibidos son mayoritariamente considerados exentos del impuesto de primera categoría, su determinación se calculó exclusivamente por una operación afecta a este gravamen. Por el mismo motivo, no se genera la obligatoriedad del cálculo de impuestos diferidos.

4.j) ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

i. Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo reconocido en los Estados Financieros comprenden el efectivo en caja, cuentas corrientes bancarias y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez (con vencimientos originales de tres meses o menos) que pueden ser rápidamente realizables en efectivo y que no tienen riesgo de cambios en su valor.

ii. Aranceles por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar

Corresponden a deudas por cobrar a favor del Instituto por concepto de matrículas, aranceles y otros derivados de la prestación de servicios educacionales. El deterioro se determina en base a la antigüedad de estas y a su evaluación individual.

iii. Otras Cuentas por Pagar

Se incluyen en este rubro los importes pendientes de pago por compras comerciales y gastos relacionados, además deudas no comerciales, tales como acreedores varios y otras.

4.k) MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

4.l) INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

El Instituto dispone de solo un segmento de negocios proveniente de su giro principal, el cual corresponde a servicios educacionales.

NOTA 5. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

FACTORES DEL RIESGO FINANCIERO

Los riesgos financieros que surgen de las operaciones del Instituto son el riesgo de liquidez y el riesgo crediticio. Estos riesgos surgen por el transcurso normal de su operación y la administración gestiona la exposición a ellos de acuerdo con las políticas, visión y misión del Instituto como entidad de educación.

5.a) Riesgo de Crédito

El riesgo crediticio es el riesgo de pérdida financiera para el Instituto en caso de que un alumno no logre cumplir con sus obligaciones contractuales y surge, principalmente, de las cuentas por cobrar. En los créditos otorgados a los alumnos, la administración tiene políticas definidas de cobranza de estos créditos, los que permiten tener la cobertura necesaria para disminuir el riesgo. De todas formas, la administración ha optado por constituir importantes provisiones sobre la deuda vencida a la fecha de los estados financieros.

5.b) Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo en que el Instituto se enfrentaría a dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con los pasivos financieros, los cuales se liquidarían a través de la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque del Instituto para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre tenga la suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones en sus vencimientos, sea bajo condiciones normales o bajo condiciones más exigentes, sin incurrir en pérdidas no aceptables o arriesgar daños al Instituto.

NOTA 6. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

La Administración necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras representadas en los estados financieros. Cambios en estimaciones o supuestos podrán tener un impacto mayor en los estados financieros. A continuación, se muestran las principales hipótesis de futuro asumidas y otras fuentes relevantes de incertidumbre en las estimaciones a la fecha de cierre, que podrían tener efecto sobre los estados financieros en el futuro.

6.a) VIDA ÚTIL Y VALORES RESIDUALES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de intangibles de vida útil definida y propiedades, planta y equipos, involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración revisa estos supuestos en forma periódica y los ajusta en base prospectiva en el caso de identificarse algún cambio.

6.b) PROVISIONES

Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar el importe de las provisiones, los desembolsos reales pueden diferir de los importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.

6.c) LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA Y EL MONTO DE LOS PASIVOS DE MONTO INCIERTO O CONTINGENTE.

Las estimaciones se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros proforma, sin embargo, acontecimientos futuros imprevisibles podrían obligar a modificarlas en los próximos ejercicios (de forma prospectiva como un cambio de estimación).

NOTA 7. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

Efectivo y equivalentes al efectivo	Valor Contable	
	31.12.2025	31.12.2024
Efectivo en caja	330	478
Saldo en bancos	133.268	212.872
Total efectivo	133.598	213.350
Depósitos a plazo	82.073	216.805
Fondos mutuos	0	0
Otros títulos y valores (*)	76.276	33.910
Total equivalentes al efectivo	158.349	250.715
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	291.947	464.065

Los depósitos a plazo considerados como equivalentes al efectivo, se encuentran registrados a su valor de inversión más los intereses devengados al cierre del ejercicio. No existen inversiones equivalentes en moneda extranjera.

NOTA 8. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Otros activos financieros	Valor Contable, monto corriente		Valor Contable, monto no corriente	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Efectivo con restricciones de uso				
Depósitos a plazo	340.000	600.000		
Fondos mutuos				
Acciones				
Bonos				
Garantías				
Otros (*)				
Total	340.000	600.000	0	0

En sesión de directorio de fecha 5 de marzo de 2021, se decidió reservar M\$600.000 del depósito a plazo vigente, para financiar la ejecución de un proyecto de desarrollo institucional, el cual permanece transitoriamente invertido en depósito a plazo.

NOTA 9. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 10. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

10.a) DETALLE DE DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

La conformación del saldo de este ítem es la siguiente:

Clases de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Deudores por aranceles	1.715.142	0	1.701.564	0
Deterioro incobrabilidad aranceles	-1.037.711	0	-988.619	0
Total deudores por aranceles	677.431	0	712.945	0
Deudores por matrícula	0	0	0	0
Deterioro incobrabilidad matrícula	0	0	0	0
Total deudores por matrículas	0	0	0	0
Deudores por Becas estatales	0	0	0	0
Deudores por gratuidad	0	0	0	0
Deudores por otros aportes estatales	0	0	0	0
Deudores por proyectos estatales	0	0	0	0
Documentos por cobrar	9.056	0	11.443	0
Deterioro incobrabilidad documentos por cobrar	0	0	0	0
Total documentos por cobrar	9.056	0	11.443	0
Otros deudores (*)	14.075	0	25.966	0
Deterioro incobrabilidad otros deudores (*)	0	0	0	0
Total otros deudores	14.075	0	25.966	0
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Neto	700.562	0	750.354	0

10.b) DETALLE DE DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, POR VENCIMIENTO

Vencimientos de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31.12.2025	31.12.2024
No vencidas corrientes	104.851	327.245
Deterioro incobrabilidad no vencidas corrientes		
No vencidas no corrientes		
Deterioro incobrabilidad no vencidas no corrientes		
Subtotal No Vencidas	104.851	327.245
Subtotal Deterioro Incobrabilidad No Vencidas	-	-
Vencidos menor a 90 días	194.586	129.790
Deterioro incobrabilidad vencidos menor a 90 días	-20.400	-14.500
Vencidos entre 91 y 360 días	454.035	321.482
Deterioro incobrabilidad vencidos entre 91 y 360 días	-32.510	-13.663
Vencidos más 360 días	984.801	960.456
Deterioro incobrabilidad vencidos más 360 días	-984.801	-960.456
Subtotal Vencidos	1.633.422	1.411.728
Subtotal Deterioro Incobrabilidad Vencidos	-1.037.711	-988.619
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto	700.562	750.354

NOTA 11. CUENTA POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

11.a) CUENTAS POR COBRAR ENTIDADES RELACIONADAS

Este ítem no presenta movimientos para los periodos en evaluación.

11.b) CUENTAS POR PAGAR ENTIDADES RELACIONADAS

El valor presentado en este rubro corresponde al saldo de la cuenta con la Asociación Nacional de Fútbol Profesional ascendente a M\$11.800 y a M\$6.347 entidad relacionada, de acuerdo con operaciones provenientes de los ejercicios 2025 y 2024.

RUT	Nombre Entidad Relacionada	Descripción de la transacción	Naturaleza de la Relación (1)	Plazo de Transacción	Moneda	Tasa Asociada %	Monto Corriente		Monto no Corriente	
							31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
70.081.200-6	Asociación Nacional de Fútbol Profesional	Gastos	Gestora	30 días	CL\$	0	11.800	6.347		

NOTA 12. INVENTARIOS

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 13. ACTIVOS BIOLOGICOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 14. IMPUESTOS CORRIENTES, NO CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS

14.a.) ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

N°	Tipo de impuesto	31.12.2025		31.12.2024	
		Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
1	Crédito de capacitación	0	0	0	0
2	PPM	0	0	0	0
3	IVA crédito fiscal	0	0	0	0
4	Impuestos por recuperar	0	0	0	0
5	Otros impuestos por cobrar (*)	0	0	0	0
Total		0	0	0	0

14.b.) PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

N°	Tipo de impuesto	31.12.2025		31.12.2024	
		Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
1	Impuesto segunda categoría	0	0	0	0
2	PPM por pagar	0	0	0	0
3	Impuesto a la renta por pagar	6.476	0	6.194	0
4	IVA débito fiscal	0	0	0	0
5	Otros impuestos por pagar (*)	0	0	0	0
Total		6.476	0	6194	0

NOTA 15. ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS PARA LA VENTA

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 16. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 17. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

A contar del ejercicio 2020, se inició la implementación de un Centro de Formación Deportiva, basado en Tecnologías de Información y Comunicaciones (TICs), cuyo objeto es impartir programas y cursos de formación inicial y continua, en la modalidad semipresencial o a distancia en el área de competencia que le es propia. Durante los ejercicios 2025 y 2024 el Instituto decidió incrementar estas inversiones desarrollando proyectos formativos en las áreas, Gestión, Sistemas de Información, Formación Continua, Campus y Salud.

N°	Tipo de Intangible, Bruto	Saldo Bruto	
		31.12.2025	31.12.2024
1	Licencias, marcas y patentes	18.176	3.221
2	Derechos de propiedad intelectual e industrial	0	0
3	Concesiones y franquicias	0	0
4	Programas y sistemas informáticos	525.859	508.123
5	Otros activos intangibles (*)	34.924	0
Total		578.959	511.344

N°	Tipo de Intangible, Amortización acumulada	Amortización Acumulada	
		31.12.2025	31.12.2024
1	Licencias, marcas y patentes	-3.221	0
2	Derechos de propiedad intelectual e industrial	0	0
3	Concesiones y franquicias	0	0
4	Programas y sistemas informáticos	-159.015	-119.504
5	Otros activos intangibles (*)	0	0
Total		-162.236	-119.504

N°	Tipo de Intangible, Amortización del ejercicio	Amortización del Ejercicio	
		31.12.2025	31.12.2024
1	Licencias, marcas y patentes	0	-3.221
2	Derechos de propiedad intelectual e industrial	0	0
3	Concesiones y franquicias	0	0
4	Programas y sistemas informáticos	-43.320	-39.511
5	Otros activos intangibles (*)	0	0
Total		-43.320	-42.732

N°	Tipo de Intangible, Neto	Saldo Neto	
		31.12.2025	31.12.2024
1	Licencias, marcas y patentes	14.955	0
2	Derechos de propiedad intelectual e industrial	0	0
3	Concesiones y franquicias	0	0
4	Programas y sistemas informáticos	323.524	349.109
5	Otros activos intangibles (*)	34.924	0
Total		373.403	349.109

NOTA 18. PLUSVALIA

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 19. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

La conformación del saldo de este ítem es la siguiente:

N°	Propiedades, Planta y Equipos - Saldo Bruto	Saldo Bruto	
		31.12.2025	31.12.2024
1	Terrenos	0	0
2	Edificios	0	0
3	Construcciones en curso	0	0
4	Planta y equipos	5.684	0
5	Equipos computacionales y periféricos	239.626	215.166
6	Instalaciones fijas y accesorios	0	0
7	Vehículos	0	0
8	Libros, revistas y material bibliográfico	77.942	74.650
9	Muebles y enseres	112.474	106.284
10	Herramientas	0	0
11	Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	0	0
12	Terrenos entregados en comodato	0	0
13	Propiedades, planta y equipos entregados en comodato	0	0
14	Otras propiedades, planta y equipos (*)	182.201	70.882
Total		617.927	466.982

N°	Propiedades, Planta y Equipos - Depreciación Acumulada	Depreciación Acumulada	
		31.12.2025	31.12.2024
1	Terrenos	0	0
2	Edificios	0	0
3	Construcciones en curso	0	0
4	Planta y equipos	0	0
5	Equipos computacionales y periféricos	-160.736	-150.381
6	Instalaciones fijas y accesorios	0	0
7	Vehículos	0	0
8	Libros, revistas y material bibliográfico	-43.400	-37.938
9	Muebles y enseres	-98.802	-96.693
10	Herramientas	0	0
11	Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	0	0
12	Terrenos entregados en comodato	0	0
13	Propiedades, planta y equipos entregados en comodato	0	0
14	Otras propiedades, planta y equipos (*)	-14.261	-10.707
Total		-317.197	-295.720

N°	Propiedades, Planta y Equipos - Depreciación Ejercicio	Depreciación Ejercicio	
		31.12.2025	31.12.2024
1	Terrenos	0	0
2	Edificios	0	0
3	Construcciones en curso	0	0
4	Planta y equipos	-356	0
5	Equipos computacionales y periféricos	-12.110	-10.354
6	Instalaciones fijas y accesorios	0	0
7	Vehículos	0	0
8	Libros, revistas y material bibliográfico	-5.825	-5.461
9	Muebles y enseres	-2.965	-2.108
10	Herramientas	0	0
11	Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	0	0
12	Terrenos entregados en comodato	0	0
13	Propiedades, planta y equipos entregados en comodato	0	0
14	Otras propiedades, planta y equipos (*)	-7.102	-3.553
Total		-28.357	-21.477

N°	Propiedades, Planta y Equipos - Neto	Neto	
		31.12.2025	31.12.2024
1	Terrenos	0	0
2	Edificios	0	0
3	Construcciones en curso	0	0
4	Planta y equipos	5.328	0
5	Equipos computacionales y periféricos	66.781	54.430
6	Instalaciones fijas y accesorios	0	0
7	Vehículos	0	0
8	Libros, revistas y material bibliográfico	28.718	31.250
9	Muebles y enseres	10.708	7.483
10	Herramientas	0	0
11	Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	0	0
12	Terrenos entregados en comodato	0	0
13	Propiedades, planta y equipos entregados en comodato	0	0
14	Otras propiedades, planta y equipos (*)	160.839	56.621
Total		272.373	149.785

NOTA 20. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 21. ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 22. OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 23. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La conformación del saldo de este rubro es el siguiente:

N°	Nombre	31.12.2025		31.12.2024	
		Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
1	Cuentas por pagar a proveedores	15.633	0	9.079	0
2	Cuentas por pagar al personal	0	0	0	0
3	Retenciones por pagar	2.674	0	3.867	0
4	Honorarios por pagar	10.691	0	7.655	0
5	Documentos por pagar	0	0	0	0
6	Otras cuentas por pagar (*)	64.974	0	82.433	0
Total		93.971	0	103.035	0

NOTA 24. OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La conformación del saldo de este rubro es el siguiente:

Nombre	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Otras provisiones corrientes	15.572	0	15.009	0
Total	15.572	0	15.009	0

NOTA 25. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Como se indica en Nota 2 i) el Instituto incluye en este rubro la valorización de las vacaciones pendientes de los empleados al término de cada ejercicio. Al 31 de diciembre de 2025, el monto asciende a M\$ 66.166. y de M\$ 62.801 al 31 de diciembre de 2024.

NOTA 26. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La conformación del saldo de este rubro es el siguiente:

Nombre	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Ingresos diferidos por aranceles	84.996	0	355.603	0
Ingresos diferidos por proyectos (I)	0	0	0	0
Otros ingresos diferidos	0	0	0	0
Ingresos anticipados	0	0	0	0
Garantía de arriendo recibidas	0	0	0	0
Otros (*)	0	0	0	0
Total	84.996	0	355.603	0

NOTA 27. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

La conformación del saldo de este rubro es el siguiente:

Ingresos de Actividades Ordinarias	31.12.2025	31.12.2024
Matrículas (pregrado y Posgrado)	150.349	157.452
Aranceles de pregrado (I)	2.065.080	1.995.408
Aranceles de postgrado (I)	0	0
Aporte fiscal por gratuidad	0	0
Otros ingresos por actividades de extensión y formación continua (II)	143.383	171.250
Asesorías e investigaciones	0	0
Otros aportes fiscales(III)	0	0
Fondos concursables (subvenciones gubernamentales) (IV)	0	0
Prestaciones de servicios (V)	0	0
Otros ingresos (**)	31.979	14.510
Menos: becas internas	-68.469	-74.613
Menos: diferencia de aranceles por gratuidad	0	0
Menos: descuentos y otros (**)	0	0
Total	2.322.322	2.264.007

NOTA 28. COSTOS OPERACIONALES

28.a) DETALLE DE LOS COSTOS OPERACIONALES

La conformación del saldo de este rubro es el siguiente:

Costos operacionales	31.12.2025	31.12.2024
Remuneraciones del personal y leyes sociales (*)	1.693.899	1.492.477
Gastos del personal académico	0	0
Compra de bienes y servicios (*)	2.376	837
Costos de prestaciones de servicio	0	0
Depreciación de propiedades, planta y equipos	28.001	21.477
Amortización de intangibles	43.676	39.511
Otros (**)	126.623	139.287
Total	1.894.575	1.693.589

Otros costos operacionales	31.12.2025	31.12.2024
Gastos Formación Continua	24.308	43.223
Gastos mejora Edificios	0	0
Gastos Vinculación con el Medio	0	0
Otros costos	102.315	96.064
Total	126.623	139.287

28.b) DETALLE DE LAS REMUNERACIONES DEL PESONAL Y LEYES SOCIALES

La conformación del saldo de este rubro es el siguiente:

Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a costos operacionales	31.12.2025	31.12.2024
Directivos	522.508	456.292
Académicos de planta	238.860	208.590
Académicos a plazo fijo	0	0
Académico a honorarios	201.018	188.783
No académicos de planta	731.513	638.811
No académicos a plazo fijo	0	0
No académicos a Honorarios	0	0
Leyes Sociales y Seguros de Cesantía	0	0
Beneficios por retiro/ Indemnizaciones por años de servicio	0	0
Otros costos por remuneraciones (*)	0	0
Total	1.693.899	1.492.477

28.c) DETALLE COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS

La conformación del saldo de este rubro es el siguiente:

Compra de bienes y servicios	31.12.2025	31.12.2024
Servicios básicos	0	0
Servicios externalizados	0	0
Bienes de consumo	2.376	837
Arriendos de inmuebles y otros arriendos	0	0
Otros (*)	0	0
Total	2.376	837

NOTA 29. INGRESOS FINANCIEROS

La conformación del saldo de este rubro es el siguiente:

Ingresos financieros	31.12.2025	31.12.2024
Intereses por inversión en instrumentos financieros	22.910	44.430
Intereses por créditos otorgados a terceros (no alumnos)	0	0
Intereses por renegociación de deuda	0	0
Intereses por cuentas por cobrar	0	0
Intereses por transacciones con relacionadas (*)	0	0
Intereses por arrendamientos con relacionadas	0	0
Otros ingresos financieros (**)	0	0
Total	22.910	44.430

NOTA 30. OTROS INGRESOS

La conformación del saldo de este rubro es el siguiente:

Otros ingresos	31.12.2025	31.12.2024
Donaciones	0	0
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipos	0	0
Utilidad en venta de inversiones	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Arriendos	42.039	27.038
Arriendos con relacionadas	0	0
Concesiones	0	0
Otros (*)	0	0
Total	42.039	27.038

NOTA 31. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

La conformación del saldo de este rubro es el siguiente:

Gastos de administración	31.12.2025	31.12.2024
Remuneraciones del personal y leyes sociales (*)	46.095	98.008
Gastos generales	444.752	350.242
Gastos del personal	0	0
Depreciación de propiedades, planta y equipos	0	0
Amortización de intangibles	0	0
Estimación deudores incobrables	49.280	39.411
Otros deterioros (**)	0	0
Donaciones	0	0
Arriendos	0	0
Publicidad	0	0
Seguros	0	0
Mantenciones y reparaciones	0	0
Otros (**)	0	0
Total	540.127	487.661

Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a gastos de administración	31.12.2025	31.12.2024
Directivos	0	0
Académicos	0	0
No académicos	0	0
No académicos a Honorarios	46.095	98.008
Otros costos por remuneraciones (*)	0	0
Total	46.095	98.008

NOTA 32. COSTOS FINANCIEROS

La conformación del saldo de este rubro es el siguiente:

Costos financieros (*)	31.12.2025	31.12.2024
Intereses financieros por obligaciones bancarias	0	0
Comisiones bancarias	11.115	11.661
Costo financiero por fondos CAE	0	0
Costo financiero operaciones factoring	0	0
Costo financiero por arrendamientos con entidades financieras	0	0
Costo financiero por arrendamientos con entidades no financieras	0	0
Costo financiero por arrendamientos con relacionadas	0	0
Costo financiero por transacciones con relacionadas (*)	0	0
Otros (**)	0	0
Total	11.115	11.661

NOTA 33. OTROS GASTOS

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 34. DIFERENCIAS DE CAMBIO

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 35. CONTINGENCIAS

- Por Decreto Nº 1590, del 26 de julio de 2012, la I. Municipalidad de Macul puso término anticipado al contrato de comodato suscrito con el Instituto Nacional del Fútbol (en adelante el Instituto), para la utilización del inmueble ubicado en calle El Líbano Nº 5001, requiriendo la restitución del bien raíz.
- A la fecha del término del comodato, el inmueble estaba cedido en arrendamiento a la sociedad Centro de Desarrollo Deportivo Las Torres S.A. para la explotación comercial de la infraestructura deportiva existente y futura.
- La I. Municipalidad de Macul interpuso demanda de término de contrato de arrendamiento en contra del Instituto y del Centro de Desarrollo Deportivo Las Torres S.A., la que se encuentra radicada en el 9º Juzgado Civil de Santiago, con el Rol C-35.280-2017.
- Producto de lo anterior, el Instituto puede ser exigido por el Centro de Desarrollo Deportivo Las Torres S.A., en un juicio arbitral, a pagar las indemnizaciones que prescribe la cláusula cuarta del contrato de arrendamiento, equivalente al valor depreciado de las inversiones en infraestructura realizadas por el arrendatario. Asimismo, existe la posibilidad cierta de que el Centro de Desarrollo Deportivo Las Torres S.A. interponga demanda ordinaria para requerir el pago de indemnizaciones adicionales por el perjuicio económico derivado del término anticipado del contrato.

Dado que a la fecha de presentación de los presentes estados financieros el Instituto no ha sido requerido judicialmente por parte Centro de Desarrollo Deportivo Las Torres S.A y, en consecuencia, no ha configurado una obligación concreta cuyo valor pueda ser estimado en forma razonable, no se han registrado provisiones por pasivos contingentes.

NOTA 36. GARANTIAS

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 37. COMBINACIONES DE NEGOCIOS

Este rubro no presenta movimientos en los periodos sujetos a evaluación.

NOTA 38. HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

No existen hechos subsecuentes importantes durante el período comprendido entre las fechas de cierre y formulación de los presentes estados financieros, que deban ser considerados.

NOTA 39. SANCIONES

No existen sanciones durante el período comprendido entre las fechas de cierre y formulación de los presentes estados financieros, que deban ser considerados.

NOTA 40. HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

No existen hechos relevantes o esenciales durante el período comprendido entre las fechas de cierre y formulación de los presentes estados financieros, que deban ser considerados.

NOTA 41. PATRIMONIO

El Instituto Nacional del Fútbol, Deporte y Actividad Física es una entidad privada sin fines de lucro. Su patrimonio inicial se constituyó con aportes de la Asociación Nacional de Fútbol Amateur, Asociación Nacional de Fútbol de Chile y Federación de Fútbol de Chile. Sus resultados económicos tienen como objetivo final, la capitalización de estos.

41.a) CAPITAL: este ítem se compone de M\$270.474, dadas las características societarias de la institución no se declaran ni otorgan dividendos, ni ninguna otra forma de distribución de resultados.

41.b) RESULTADO ACUMULADO: En este ítem se mantienen M\$1.428.829 en el periodo 2025, M\$1.493.852 en el periodo 2024.

41.c) OTRAS RESERVAS: El importe expuesto en este rubro se llevó a Resultado Acumulado. M\$-131.640, para ambos periodos en evaluación.