UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

Estados financieros separados FEF - SES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

CONTENIDO

Informe del auditor independiente
Estados separados de situación financiera
Estados separados de resultados y otro resultado integral por función
Estados separados de flujos de efectivo método directo
Estados separados de cambios en el patrimonio neto
Notas explicativas a los estados financieros separados

$	-	Pesos chilenos
M$	-	Miles de pesos chilenos
UF	-	Unidades de fomento
€	-	Euros
US$	-	Dólar estadounidense

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago,13 de abril de 2026

Señores Miembros de la Junta Directiva
Universidad Adolfo Ibáñez

Opinión

Hemos auditado los estados financieros separados de Universidad Adolfo Ibáñez, que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados separados de resultados y otro resultado integral por función, de flujos de efectivo método directo y de cambios en el patrimonio neto correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros separados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera separada de Universidad Adolfo Ibáñez al 31 de diciembre de 2025, sus resultados separados y flujos de efectivo separados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con normas contables e instrucciones impartidas por la Superintendencia de Educación Superior.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados” de nuestro informe. Somos independientes de Universidad Adolfo Ibáñez de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Énfasis en un asunto – Estados financieros separados

Tal y como se indica en la Nota 2.1 los mencionados estados financieros separados han sido preparados para reflejar la situación financiera separada de Universidad Adolfo Ibáñez, antes de proceder a la consolidación, línea a línea, de los estados financieros de las subsidiarias detallada en Nota 16. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros separados deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Universidad Adolfo Ibáñez y subsidiarias, los que son requeridos por las normas contables e instrucciones impartidas por la Superintendencia de Educación Superior. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros separados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con las normas contables e instrucciones impartidas por la Superintendencia de Educación Superior, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Universidad Adolfo Ibáñez de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha a menos que la Administración tenga intención de liquidar Universidad Adolfo Ibáñez o de cesar sus operaciones, o bien no tenga otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de Universidad Adolfo Ibáñez.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros separados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Universidad Adolfo Ibáñez.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de Universidad Adolfo Ibáñez para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Universidad Adolfo Ibáñez deje de ser una empresa en marcha.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

Santiago, 13 de abril de 2026
Universidad Adolfo Ibáñez
5

La auditoría a los estados financieros separados de Universidad Adolfo Ibáñez al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha. Sobre dichos estados financieros separados emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 7 de abril de 2025.

DocuSigned by:
66B5F8D7BB42461...
María Soledad Quiroga M.
RUT: 22.542.112-9

PricewaterhouseCoopers

UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

ÍNDICE

Estados financieros separados

Estados separados de situación financiera 2
Estados separados de resultados y otro resultado integral por función 4
Estados separados de flujos de efectivo método directo 5
Estados separados de cambios en el patrimonio neto 7

Notas a los estados financieros separados

NOTA 1 - Información de la entidad 9
NOTA 2 - Bases de preparación 9
NOTA 3 - Cambios en políticas contables 11
NOTA 4 - Resumen de principales políticas contables 14
NOTA 5 - Administración de riesgos 25
NOTA 6 - Estimaciones y juicios contables 28
NOTA 7 - Efectivo y equivalentes al efectivo 30
NOTA 8 - Otros activos financieros, corrientes y no corrientes 32
NOTA 9 - Otros activos no financieros, corrientes y no corrientes 33
NOTA 10 - Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y no corrientes 34
NOTA 11 - Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas, corrientes y no corrientes 36
NOTA 12 - Inventarios 37
NOTA 13 - Activos biológicos, corrientes y no corrientes 37
NOTA 14 - Impuestos corrientes y no corrientes e impuestos diferidos 37
NOTA 15 - Activos y pasivos no corrientes o Grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta 39
NOTA 16 - Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación 40
NOTA 17 - Activos intangibles distintos de la plusvalía 42
NOTA 18 - Plusvalía 42
NOTA 19 - Propiedades, planta y equipos 43
NOTA 20 - Propiedades de inversión 47
NOTA 21 - Activos y pasivos por arrendamientos, corrientes y no corrientes 48
NOTA 22 - Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes 52
NOTA 23 - Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes y no corrientes 56
NOTA 24 - Otras provisiones, corrientes y no corrientes 56
NOTA 25 - Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes y no corrientes 57
NOTA 26 - Otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes 58
NOTA 27- Ingresos de actividades ordinarias 59
NOTA 28 - Costos operacionales 61
NOTA 29 - Ingresos financieros 62
NOTA 30 - Otros ingresos 62
NOTA 31 - Gastos de administración 62
NOTA 32 - Costos financieros 63
NOTA 33 - Otros gastos 64
NOTA 34 - Diferencias de cambio y resultado por unidades de reajustes 64
NOTA 35 - Contingencias 65
NOTA 36 - Garantías 66
NOTA 37 - Combinaciones de negocios 72
NOTA 38 - Hechos posteriores a la fecha de los Estados Financieros separados 72
NOTA 39 - Sanciones 72
NOTA 40 - Hechos relevantes o esenciales 73
NOTA 41 - Patrimonio 73

UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

ESTADOS SEPARADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

Cifras expresadas en miles de pesos chilenos (M$)

ACTIVOS	Nota N°	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	6.265.865	5.462.850
Otros activos financieros, corrientes	8	1.602.034	1.392.262
Otros activos no financieros, corrientes	9	3.379.657	4.644.315
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	10	8.031.437	6.110.586
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	-	-
Inventarios	12	-	-
Activos biológicos, corrientes	13	-	-.
Activos por impuestos corrientes, corrientes	14	25.593	276.528
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-
Total Activos Corrientes		**19.304.586**	**17.886.541**
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros, no corrientes	8	-	-
Otros activos no financieros, no corrientes	9	95.986	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	10	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11	-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	336.754	323.271
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17	10.260.756	5.624.854
Plusvalía	18	-	-
Propiedades, planta y equipos	19	172.206.689	174.567.420
Activos biológicos, no corrientes	13	-	-
Propiedades de inversión	20	-	-
Activos por derecho de uso	21	1.228.254	1.236.447
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	-
Activos por impuestos diferidos	14	-	-
Total Activos No Corrientes		**184.128.439**	**181.751.992**
TOTAL ACTIVOS		**203.433.025**	**199.638.533**

Las notas adjuntas números 1 al 41 forman parte integral de estos estados financieros separados.

UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

ESTADOS SEPARADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

Cifras expresadas en miles de pesos chilenos (M$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota N°	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, corrientes	22	13.709.386	13.611.956
Pasivos por arrendamientos, corrientes	21	9.271	8.450
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23	5.612.471	5.433.238
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	-	-
Otras provisiones, corrientes	24	2.460.578	1.171.885
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	25	6.599.104	6.154.124
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	14	824.931	890.695
Otros pasivos no financieros, corrientes	26	16.574.655	15.821.273
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición, clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-
Total Pasivos Corrientes		**45.790.396**	**43.091.621**
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros, no corrientes	22	81.872.572	87.108.692
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	21	1.281.485	1.269.732
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	23	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11	-	-
Otras provisiones, no corrientes	24	758.426	639.908
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	25	91.069	91.069
Pasivos por impuestos diferidos	14	-	-
Otros pasivos no financieros, no corrientes	26	-	-
Total Pasivos No Corrientes		**84.003.552**	**89.109.401**
TOTAL PASIVOS		**129.793.948**	**132.201.022**
PATRIMONIO			
Capital emitido	41	66.836	66.836
Resultados acumulados	41	73.572.241	67.370.675
Otras reservas	41	-	-
Patrimonio atribuible a la Entidad		**73.639.077**	**67.437.511**
Participaciones no controladoras		**-**	**-**
TOTAL PATRIMONIO		**73.639.077**	**67.437.511**
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS		**203.433.025**	**199.638.533**

Las notas adjuntas números 1 al 41 forman parte integral de estos estados financieros separados.

UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL POR FUNCIÓN

Desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos chilenos (M$)

ESTADO DE RESULTADOS	**Nota N°**	**31.12.2025 M$**	**31.12.2024 M$**
Ingresos de actividades ordinarias	27	118.632.164	110.836.864
Costos operacionales	28	(74.206.487)	(72.348.462)
Ganancia (pérdida) bruta		**44.425.677**	**38.488.402**
			-
Ingresos financieros	29	1.021.536	1.031.006
Otros ingresos	30	70.372	-
Gastos de administración	31	(29.147.236)	(24.544.551)
Costos financieros	32	(5.915.949)	(6.395.795)
Otros gastos	33	-	(22.846)
Diferencias de cambio	34	(35)	90
Resultados por unidades de reajuste	34	(4.172.093)	(5.102.548)
Resultado en inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	13.483	15.927
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		**6.295.755**	**3.469.685**
Resultados por impuestos a las ganancias	14	(94.189)	(98.561)
Ganancia (pérdida) después de impuesto		**6.201.566**	**3.371.124**
Resultado procedente de operaciones continuadas		-	-
Resultado procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Resultado atribuible a:			
La Entidad		**6.201.566**	**3.371.124**
Participaciones no controladoras			.
Ganancia (pérdida) después de impuesto		**6.201.566**	**3.371.124**
Otros Resultados integrales por revaluación de activos		-	-
Otros Resultados integrales por activos financieros		-	-
Otros Resultados integrales por pasivos financieros		-	-
Otros Resultados integrales por beneficios a los empleados		-	-
Otros Resultados integrales varios		-	-
Otros resultados integrales		**-**	**-**
Resultado integral total atribuible a:			
La Entidad		6.201.566	**3.371.124**
Participaciones no controladoras		-	-
Resultado integral total		**6.201.566**	**3.371.124**

Las notas adjuntas números 1 al 41 forman parte integral de estos estados financieros separados.

UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

ESTADOS SEPARADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO

Desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos chilenos (M$)

Flujos de Efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	**31.12.2025**	**31.12.2024**
	M$	**M$**
Clases de cobros		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	3.911.645	3.455.349
Cobros procedentes de arancel de pre y postgrado	93.234.625	83.384.334
Cobros procedentes de matrículas de pre y postgrado	9.940.632	9.229.185
Cobros procedentes de financiamiento fiscal directo	-	-
Cobros procedentes de financiamiento fiscal por gratuidad	-	-
Cobros procedentes de ingresos por donaciones	71.575	92.385
Cobros procedentes de otros ingresos del Estado	640.627	278.207
Cobros procedentes de ingresos financieros cobrados	684.058	685.045
Cobros derivados de arrendamiento de activos	-	-
Otros cobros por actividades de operación	12.670.774	12.990.815
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(33.830.801)	(29.031.995)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	-	-
Pagos de remuneraciones, honorarios y otros al personal	(67.153.734)	(61.092.166)
Pagos de arriendos	-	-
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Otros pagos por actividades de operación	(358.415)	(575.918)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	**19.810.986**	**19.415.241**
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo procedentes de cobros por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	-	-
Flujos de efectivo procedentes de pagos por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	-	-
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	-
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	-	-
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	-
Compra de propiedades, planta y equipos	(2.136.842)	(2.262.831)
Cobros derivados de arrendamiento de activos		
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	-

Las notas adjuntas números 1 al 41 forman parte integral de estos estados financieros separados.

UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

ESTADOS SEPARADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO

Desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos chilenos (M$)

	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO		
Compras de activos intangibles	(5.624.238)	(3.610.426)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	-	-
Compras de otros activos a largo plazo	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-
Dividendos recibidos	-	-
Intereses recibidos	337.478	345.961
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Importes procedentes de cartera de inversiones	-	-
Aportes a cartera de inversiones	-	-
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	**(7.423.602)**	**(5.527.296)**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos financieros de largo plazo	-	-
Importes procedentes de préstamos financieros de corto plazo	13.500.000	8.000.000
Préstamos de entidades relacionadas		-
Reembolsos de préstamos financieros(ver nota 22 (ref.22.4)	(20.112.543)	(15.777.837)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros(ver nota 21 (ref. 21.3)	(8.451)	(59.171)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-
Dividendos pagados	-	-
Intereses pagados(ver nota 21 (ref. 21.3) – nota 22 (ref 22.4)	(4.788.996)	(4.925.261)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(174.379)	(1.214.225)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(11.584.369)	**(13.976.494)**
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	803.015	(88.549)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	803.015	(88.549)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	**5.462.850**	**5.551.399**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**6.265.865**	**5.462.850**

Las notas adjuntas números 1 al 41 forman parte integral de estos estados financieros separados.

UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos chilenos (M$)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Capital Emitido M$	Otras Reservas M$	Resultados Acumulados M$	Patrimonio Atribuible a la Institución M$	Participaciones no controladoras M$	Total Patrimonio M$
Saldo Inicial						
Patrimonio previamente reportado	**66.836**	**-**	**67.370.675**	**67.437.511**	**-**	**67.437.511**
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Patrimonio al comienzo del período	**66.836**	**-**	**67.370.675**	**67.437.511**	**-**	**67.437.511**
Cambios en el patrimonio						
Resultados del ejercicio	-	-	6.201.566	6.201.566	-	6.201.566
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	
Resultado Integral	**-**	**-**	**6.201.566**	**6.201.566**		**6.201.566**
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	**-**	**-**	**6.201.566**	**6.201.566**	**-**	**6.201.566**
Patrimonio al final del período	**66.836**	**-**	**73.572.241**	**73.639.077**	**-**	**73.639.077**

Las notas adjuntas números 1 al 41 forman parte integral de estos estados financieros separados.

UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras expresadas en miles de pesos chilenos (M$)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	**Capital Emitido M$**	**Otras Reservas M$**	**Resultados Acumulados M$**	**Patrimonio Atribuible a la Institución M$**	**Participaciones no controladoras M$**	**Total Patrimonio M$**
Saldo Inicial						
Patrimonio previamente reportado	**66.836**	**-**	**63.999.551**	**64.066.387**	**-**	**64.066.387**
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Patrimonio al comienzo del período	**66.836**		**63.999.551**	**64.066.387**		**64.066.387**
Cambios en el patrimonio						
Resultados del ejercicio		-	3.371.124	3.371.124		3.371.124
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	
Resultado Integral			3.371.124	3.371.124		3.371.124
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	**-**	3.371.124	3.371.124	-	3.371.124
Patrimonio al final del período	**66.836**	**-**	**67.370.675**	**67.437.511**	**-**	**67.437.511**

Las notas adjuntas números 1 al 41 forman parte integral de estos estados financieros separados.

UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

NOTA 1 - INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD

1.1 Identificación de la Institución

- Nombre de Entidad que Informa : Universidad Adolfo Ibáñez
- RUT de la entidad : 71.543.200-5
- Forma legal de la entidad : Corporación privada sin fines de lucro.

1.2 Breve historia

La Universidad Adolfo Ibáñez, se crea en virtud de lo establecido en el Artículo N° 14 de la Ley 18.744 publicada en el Diario Oficial de fecha 29 de septiembre de 1988 y en conformidad de las normas contenidas en el DFL N° 1 de fecha 30 de diciembre de 1980 del Ministerio de Educación, con fecha 13 de diciembre de 1988 ante el Notario Público de Santiago don René Benavente Cash, con un capital de M$ 10.000 (históricos), el que es aportado dando inicio a las actividades el 1 de marzo de 1989, por la Fundación Adolfo Ibáñez, que es una entidad relacionada a la Universidad.

1.3 Listado de entidades donde se tiene participación (Igual o superior al 10%)

Nombre Entidad	R.U.T.	31.12.2025 % Participación	31.12.2024 % Participación
Empresa de Transferencia Tecnológica S.A.	76.065.105-2	99	99
Centro de Capacitación Adolfo Ibáñez Spa.	76.490.460-5	100	100

1.4 Número de directivos, personal docente, personal no docente y otros empleados:

El personal total de la Universidad, al 31 de diciembre de 2025 alcanza a 1.173 colaboradores (1.101 en 2024), con las características que se señalan a continuación:

Personal	31.12.2025 N°	31.12.2024 N°
Directivos	18	19
Personal docente	469	451
Personal no docente	261	271
Otros empleados administrativos	425	360
Total	**1.173**	**1.101**

NOTA 2 – BASES DE PREPARACIÓN

2.1 Declaración de cumplimiento

La Administración de la Universidad declara que estos estados financieros separados han sido preparados de acuerdo con las Normas Contables para las Instituciones de Educación Superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior, las cuales están basadas en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) en su versión completa (IFRS FULL, por sus siglas en inglés).

La información contenida en estos estados financieros separados es responsabilidad de la Junta Directiva de la Universidad, la que manifiesta que se han aplicado la totalidad de los principios y criterios establecidos para estos efectos por la Superintendencia de Educación Superior. La Junta Directiva en sesión de fecha 13 de Abril de 2026 aprobó los presentes estados financieros.

La preparación de los estados financieros separados conforme a las normas contables para las instituciones de educación superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Universidad. En Nota 6 de estos estados financieros, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio, complejidad y las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas.

Los presentes estados financieros separados de la Universidad Adolfo Ibáñez, corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y han sido preparados para reflejar la situación financiera separada de la Universidad Adolfo Ibánez, antes de proceder a la consolidación línea a línea de los estados financieros de las subsidiarias Empresa de Transferencia Tecnológica S.A y el Centro de Capacitación Spa., en consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros separados deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Universidad Adolfo Ibánez y subsidiarias, los que son requeridos por las Normas contables para las Instituciones de Educación Superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior

A pesar de que estas estimaciones y juicios se realizaron en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan ocurrir en el futuro obliguen a modificarlos (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se registraría en forma prospectiva, en el momento de conocida la variación, reconociendo los efectos de dichos cambios en los correspondientes estados financieros futuros.

2.2 Período contable

Los presentes estados financieros comprenden los estados separados de situación financiera, los estados separados de resultados y otro resultado integral por función, los estados separados de flujos de efectivo método directo y los estados separados de cambios en el patrimonio neto, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y sus correspondientes notas, las cuales han sido preparadas y presentadas de acuerdo con las Normas Contables para las instituciones de Educación Superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior.

2.3 Bases de medición

Los presentes estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo amortizado y a valor razonable para aquellos saldos que aplique esta valorización.

2.4 Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros separados de la Universidad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera, es decir su moneda funcional que es el peso chileno. Los estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos.

2.5 Moneda extranjera y conversión

Los saldos de activos y pasivos en unidades de fomento y moneda extranjera se presentan valorizados a tipo de cambio de cierre de cada ejercicio como sigue:

	31.12.2025 **$**	**31.12.2024** **$**
Unidad de fomento (UF)	39.727,96	38.416,69
Dólar estadounidense (US$)	907,13	996,46
Euro (€)	1.066,58	1.035,28

2.6 Hipótesis de negocio en marcha

La Universidad Adolfo Ibáñez cumple con todas las condiciones legales del entorno en el que desarrollan sus actividades, sus proyecciones muestran una operación estable y tiene la capacidad para acceder al sistema financiero, lo que a juicio de la Administración determina su capacidad de continuar como empresa en marcha, según lo establecen las normas contables bajo las que se emiten estos estados financieros. Los presentes estados financieros son preparados bajo la hipótesis de negocio en marcha

2.7 Reclasificaciones

Los presentes estados financieros consolidados fueron preparados de acuerdo con las normas contables para las instituciones de educación superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior. Ciertas reclasificaciones menores a los estados financieros comparativos fueron realizadas dentro del pasivo corriente para una adecuada comparación con los estados financieros al 31 de diciembre de 2025. El detalle es el siguiente:

- Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes se reclasifican al rubro provisiones corrientes por beneficios a los empleados M$ 337.972 provisión de indemnizaciones.
- Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes se reclasifican al rubro pasivos por impuestos corrientes M$ 395.125 impuesto único.
- Provisiones corrientes por beneficios a los empleados corrientes se reclasifican al rubro otras provisiones corrientes M$287.757 de provisiones de honorarios.

2.8 Ajustes a períodos anteriores y otros cambios contables

Los presentes estados financieros separados fueron preparados de acuerdo con las normas contables para las instituciones de educación superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior y no existen ajustes de periodos anteriores a informar.

2.8.1 Cambios en estimaciones contables en el período en curso.

No se han efectuado cambios en las estimaciones contables que puedan afectar la interpretación y/o presentación de los presentes estados financieros separados.

2.8.2 Errores en el período en curso.

No se han identificado errores a revelar en el período en curso que puedan afectar la interpretación y/o presentación de los presentes estados financieros separados.

NOTA 3 - CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

3.1 Cambios voluntarios en políticas contables

No se han efectuado cambios voluntarios en políticas contables que puedan afectar la interpretación y/o presentación de los presentes estados financieros separados.

3.2 Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas

3.2.1 Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025.

Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros separados de la Universidad.

3.2.2 Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2024, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada	01/01/2025
Modificación a NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros. Publicada en mayo de 2024, está modificación busca: • aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo; • aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI); • agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG));	01/01/2026

• realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).	
Mejoras anuales a las normas NIIF – Volumen 11. Las siguientes mejoras se publicaron en julio de 2024: • NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas. • NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja. • NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción. • NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”. • NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.	01/01/2026
Modificación a NIIF 9 y NIIF 7: Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza. Publicada en diciembre de 2025. Esta modificación incluye: • Aclarar la aplicación de los requisitos de “uso propio”; • Permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y Requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.	01/01/2026
NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. Publicada en abril de 2024. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con: • La estructura del estado de resultados; • Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y • Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.	01/01/2027

NIIF 19 subsidiarias que no son de interés público: Revelaciones. Publicada en abril de 2025. Esta nueva norma establece que una subsidiaria elegible, aplica los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar, puede aplicar los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles. Una filial es elegible si: • no tiene responsabilidad pública; y • tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF. Las modificaciones a la NIIF 19 ayudan a las subsidiarias elegibles reduciendo los requisitos de revelación para las Normas y enmiendas emitidas entre febrero de 2021 y mayo de 2024, específicamente: • NIIF 18 Presentación y Revelación en los Estados Financieros; • Acuerdos de Financiamiento con Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7); • Reforma Fiscal Internacional—Reglas Modelo del Pilar Dos (Modificaciones a la NIC 12); • Falta de Intercambiabilidad (Modificaciones a la NIC 21); y • Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7).	01/01/2027

La administración de la Universidad estima que la adopción de las normas y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Universidad y su subsidiaria en el período de su primera aplicación.

NOTA 4 - RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros separados.

4.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros separados han sido preparados de acuerdo con las Normas Contables para las Instituciones de Educación Superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior vigentes al 31 de diciembre de 2025, aplicando dichas normas de manera uniforme a todos los ejercicios comparados que se presentan en estos estados financieros.

En el estado separado de situación financiera adjunto, los activos y pasivos se clasifican en función de sus vencimientos entre corrientes, aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y no corrientes, aquellos cuyo vencimiento es superior a doce meses. A su vez, en el Estado separado de resultados se presentan los gastos clasificados por función y el estado separado de flujos de efectivo se presenta por el método directo.

Los estados financieros separados muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de

los flujos de efectivo que se han producido en la Universidad en los ejercicios terminados a dichas fechas.

Para efectos de comparación, el estado separado de situación financiera y las notas explicativas respectivas, se presentan en forma comparativa con los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el estado separado de resultados y otro resultado integrales por función, el estado separado de flujos de efectivo y el estado separado de cambios en el patrimonio neto se presentan por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de acuerdo con lo requerido por las Normas Contables para las Instituciones de Educación Superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior.

4.2 Base de consolidación

Sin información a revelar

4.2.1 Subsidiarias

Sin información a revelar

4.2.2 Transacciones y participación no controladora

Sin información a revelar

4.3 Bases de conversión

Los saldos de activos y pasivos en unidades de fomento y moneda extranjera se presentan valorizados a tipo de cambio de cierre de cada ejercicio.

4.4 Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y, son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda a la fecha de la transacción. Las pérdidas y ganancias que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda distinta a la funcional, se reconocen en el Estado separado de resultados y otro resultado integral por función.

4.5 Efectivo y equivalentes al efectivo

La Universidad Adolfo Ibáñez considera efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras que se estiman liquidar en menos de 90 días desde su fecha de colocación y que presentan un mínimo riesgo de pérdida de valor. Las líneas de sobregiros bancarias, de haberse utilizado, se incluyen en los préstamos de corto plazo bajo el pasivo corriente.

No existen restricciones de uso sobre el efectivo y el equivalente de efectivo contenidos en este rubro.

4.6 Instrumentos financieros

La Universidad Adolfo Ibáñez aplica NIIF 9 clasificando sus activos financieros en las siguientes categorías:

- Costo amortizado
- A valor razonable con cambios en otros resultados integrales
- A valor razonable con cambio en resultados

La clasificación depende del modelo de negocio con que la sociedad administra sus activos y pasivos financieros y los

términos contractuales de los flujos de efectivo. La administración de la Sociedad determina la clasificación de sus instrumentos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

Para el reconocimiento inicial y medición posterior de los instrumentos financieros activos y pasivos, la Universidad Adolfo Ibáñez aplica los siguientes criterios y evaluaciones:

4.6.1 Activos financieros

- Un activo financiero, se reconoce solo cuando pasa a ser parte de las condiciones contractuales del instrumento.

- La medición inicial es en función del valor razonable, incluyendo los costos de la transacción en la medida que su valorización posterior sea en función del costo amortizado.

- Posterior al reconocimiento inicial, estos instrumentos son valorizados al costo amortizado si el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales, y estos obedecen a rendimientos pactados sobre un capital en fechas predeterminadas, imputando a los resultados integrales la variación en la medición del instrumento.

- Se valoriza en función del valor razonable, en la medida que el activo financiero no cumpla con las características mencionadas en el punto anterior, imputando a resultado los cambios en el valor razonable.

Se considera costo amortizado de un activo su valor inicial menos los reembolsos del principal, más o menos la amortización acumulada según el método de la tasa efectiva, menos cualquier disminución por deterioro de valor o incobrabilidad, según corresponda.

Los principales activos financieros y su valorización son los siguientes:

- Fondos mutuos: inicialmente se valorizan al valor razonable. Posteriormente se valorizan en función de su valor razonable con cambios en resultados, siendo su valor razonable el valor de la cuota del respectivo fondo al cierre de cada ejercicio.

- Cuentas por cobrar estudiantiles: Comprende las deudas que mantienen los estudiantes con la Universidad Adolfo Ibáñez por servicios académicos, documentadas o no, provenientes de matrículas, aranceles anuales y préstamos. Se valorizan en base al costo amortizado, deducidas las pérdidas por deterioro. En los casos de haber una operación de financiamiento implícito, se valorizan en función de los flujos futuros descontados, considerando tasas de mercado, para posteriormente reconocer los rendimientos por intereses en base devengada. Se clasifican en el activo corriente aquellos saldos con derecho a cobro dentro de los próximos 12 meses a contar de la fecha de cierre de los estados financieros separados. Aquellos saldos con vencimientos superiores a 12 meses se clasifican en activos no corrientes.

- Cuentas por cobrar comerciales: Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, se registran inicialmente a valor justo y posteriormente a costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva, menos la provisión de incobrables para reflejar el deterioro de estas.

4.6.1.1 Activos financieros a costo amortizado

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, la Universidad Adolfo Ibáñez, mantiene activos financieros clasificados en la categoría de activos financieros medidos al costo amortizado.

Un activo financiero se mide al costo amortizado cuando cumple con las dos condiciones siguientes:

- El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales.

- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros a costo amortizado son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo. Estos activos financieros se mantienen con la finalidad de cobrar sus flujos contractuales. Se incluyen en el activo corriente, excepto aquellos con vencimiento mayor a 12 meses contados desde la fecha del estado de situación financiera que se clasifican como activos no corrientes. Los activos financieros a costo amortizado de la Universidad Adolfo Ibáñez y Subsidiarias comprenden el "Efectivo y equivalente de efectivo", los "Deudores educacionales y otras cuentas por cobrar" y las "Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, en el estado de situación financiera. Los activos financieros a costo amortizado representan únicamente los pagos de principal e intereses, se reconocen inicialmente a su valor razonable y, posteriormente se miden a su costo amortizado por el método de interés efectivo menos la estimación por deterioro.

El costo amortizado se calcula tomando en cuenta cualquier descuento o prima en la adquisición, y las comisiones o los costos que son una parte integrante de la tasa de interés efectiva. La amortización de la tasa de interés efectiva se reconoce como ingreso financiero en el estado separado de resultados integrales y otro resultado integral por función. Las pérdidas que resulten del deterioro del valor se reconocen en el estado separado de resultados integrales y otro resultado integral por función como costos financieros en el caso de los préstamos y como costo de ventas u otros gastos operativos en el caso de las cuentas por cobrar. Esta categoría generalmente aplica a las cuentas por cobrar educacionales y otras cuentas por cobrar.

4.6.1.2 Activos financieros a valor justo con cambios en otro resultado integral

Un activo financiero se mide a valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y/o vendiendo activos financieros.

- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Estos activos se registran inicialmente al costo y posteriormente su valor se actualiza con base en su valor razonable, reconociéndose los cambios de valor en cuentas de otros resultados integrales. Al momento de liquidar o vender dichos instrumentos financieros, el importe acumulado en cuentas de otros resultados integrales se reclasifica al resultado del ejercicio.

4.6.1.3 Activos financieros a valor justo con cambios en resultado

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.
Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes y la posición pasiva de estos instrumentos se presenta en el Estado Separado de Situación Financiera en la línea Otros pasivos financieros.

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Universidad Adolfo Ibáñez se compromete a adquirir o vender el activo.

Estos activos se registran inicialmente al costo y posteriormente su valor se actualiza con base en su valor razonable, reconociéndose los cambios de valor en cuentas de resultados.

4.6.1.4 Reconocimiento y baja

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen a la fecha de la negociación, fecha en la que la Universidad Adolfo Ibáñez se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros son dados de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y la Universidad Adolfo Ibáñez ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad.

4.6.1.5 Medición

En su reconocimiento inicial, la Universidad Adolfo Ibáñez mide un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de activos financieros que no se llevan a valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros llevados al valor razonable a través de resultados se reconocen en resultados.

4.6.2 Pasivos financieros

- Un pasivo financiero es medido inicialmente por su valor de la obligación más los costos de transacción, que sean directamente atribuibles al reconocimiento del pasivo financiero. excepto para aquellos pasivos financieros que en la medición inicial se miden al valor razonable con cambios en resultados, cuyos costos asociados se imputan a resultados.

- En forma posterior, los pasivos financieros se miden en función del costo amortizado, siempre en la medida que estos pasivos no se midan a valor razonable con cambios en resultado o correspondan a una transferencia de activos, contratos de garantía financiera, compromisos de concesión o contraprestación contingente.

- Los principales pasivos que devengan intereses corresponden a deudas hipotecarias con instituciones financieras, por otra parte, los principales acreedores medidos a valor nominal son los Acreedores Comerciales.

- Si el pasivo financiero surge de una transacción de financiación, se miden al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar, principalmente en cuanto a plazo y riesgo.

4.6.2.1 Pasivos financieros a valor justo con cambios en resultado

Los pasivos financieros se miden al costo amortizado, excepto en el caso de que se midan al valor razonable con cambios en resultados u otros casos en específicos.

Los pasivos financieros son clasificados a valor justo con cambio en resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor justo con cambio en resultados.

4.6.2.2 Pasivos financieros a costo amortizado

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netas de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado consolidado de resultados y otro resultado integral por función durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los recursos provenientes de estas obligaciones se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Universidad Adolfo Ibáñez tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

4.7 Deterioro de activos financieros

La Universidad Adolfo Ibáñez evalúa, con una perspectiva de futuro, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con instrumentos de deuda medidos a costo amortizado. La metodología aplicada para determinar el deterioro depende de si el riesgo de crédito de un activo ha experimentado un aumento significativo.

Para los “Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar”, la Universidad Adolfo Ibáñez aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF 9, el cual requiere estimar la pérdida crediticia de la cuenta por la duración total del instrumento y reconocerla desde su registro inicial.

Las tasas de pérdidas históricas se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva de otros factores macroeconómicos que puedan afectar la capacidad de los alumnos para cancelar sus cuentas por cobrar.

4.8 Otros activos no financieros

Los otros activos no financieros incluyen gastos pagados por anticipado, medidos al costo, los que son reconocidos en el resultado en la medida que las condiciones pactadas son cumplidas.

4.9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los “Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar” y las “Cuentas por cobrar a entidades relacionadas” y, en general, cualquier otra cuenta por cobrar, se reconocen inicialmente a su valor razonable y, posteriormente, se miden a su costo amortizado por el método de interés efectivo menos la estimación por deterioro.

Estas cuentas son clasificadas en el activo corriente en el Estado de Situación Financiera si el período de recuperación esperado o las condiciones contractuales son menores a 12 meses, en caso contrario son clasificadas en el activo no corriente.

4.10 Propiedades, planta y equipos

Las propiedades, planta y equipo se reconocen a su costo histórico menos la depreciación correspondiente. Las adquisiciones pactadas en una moneda diferente a la moneda funcional se convierten a dicha moneda al tipo de cambio vigente al día de la operación.

La política de la Universidad Adolfo Ibáñez permite que los gastos financieros incurridos en el financiamiento directamente relacionado con la compra o construcción de un activo sean capitalizados durante el período de construcción o adquisición. Al 31 de diciembre 2025 y 2024 no se han capitalizado intereses.

Los costos derivados de mantenimientos y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio.

Las obras en curso se traspasan al activo fijo una vez finalizada la construcción cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las pérdidas o ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta, con el valor en libros del activo y se incluyen en el estado separado de resultados y otro resultado integral por función.

Las bajas de activo fijo corresponden al valor libro bruto menos la depreciación acumulada al momento del registro.

4.10.1 Métodos de depreciación

La depreciación de los activos se calcula utilizando el método lineal, distribuyéndose a lo largo de su vida útil. Los terrenos no se deprecian.

4.10.2 Vida útil

La vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios en la operación de dichos activos.

Las vidas útiles promedios estimadas, en meses, por clases de activo son las siguientes:

Tipo de Activo	Método de Depreciación	Vida Útil Mínima (Meses)	Vida Útil Máxima (Meses)
Construcciones y obras de infraestructura	Lineal	600	600
Biblioteca	Lineal	24	60
Muebles y útiles	Lineal	36	60
Vehículos	Lineal	36	60
Maquinarias y equipos de enseñanza:	Lineal		
Equipamiento escolar	Lineal	36	60
Equipos Audiovisual	Lineal	36	60
Equipos de computación	Lineal	36	60
Equipos de oficinas	Lineal	60	60
Herramientas de mantención	Lineal	36	36
Instalaciones	Lineal	60	120

La Universidad Adolfo Ibáñez ha definido como valor residual para todas las clases de activo fijo, el valor de un peso ($ 1), considerando que, al término de la vida útil de cada clase de bien, la Universidad Adolfo Ibáñez no obtendrá valor alguno en una eventual venta de los activos fijos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados a cada fecha del estado de situación financiera y ajustada, si corresponde, como un cambio en estimaciones en forma prospectiva.

4.11 Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Universidad Adolfo Ibáñez no mantiene propiedades de inversión, por lo que no hay información a revelar.

4.12 Activos intangibles distintos de la plusvalía

Se consideran activos intangibles aquellos activos no monetarios sin sustancia física susceptibles de ser identificados individualmente, ya sea porque son separables o bien porque provengan de un derecho legal o contractual.

Solo se registran en el Estado de Situación Financiera aquellos activos cuyo costo puede medirse en forma fiable y de los que la Universidad Adolfo Ibáñez espera obtener beneficios económicos futuros.

Los activos intangibles consideran licencias para programas informáticos adquiridas, que se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan en el mismo plazo de duración del contrato. Estos contratos tienen un promedio de duración que va desde un año a tres años en promedio, plazo en que la licencia es amortizada.

La Servidumbre de paso a la fecha de estos estados financieros corresponde a un activo intangible con vida útil indefinida y por lo tanto no se amortiza, pero está sujeto a pruebas de deterioro.

Los Derechos de Agua a la fecha de estos estados financieros corresponde a un activo intangible con vida útil indefinida y por lo tanto no se amortiza, pero está sujeto a pruebas de deterioro.

Proyecto Transformación digital: En el mes de agosto 2024, la Junta Directiva aprobó implementar un nuevo sistema académico y financiero, dicho proyecto tendrá una duración de tres años.

4.12.1 Vida útil:

La vida útil asignada corresponde a la mejor estimación de uso futuro de estos.

Tipo de Activo	Tipo de Vida Útil	Vida Útil Mínima (Meses)	Vida Útil Máxima (Meses)
Software	Definida	12	36
Derecho de Servidumbre	Indefinida	-	-
Derechos de agua	Indefinida	-	-
Libros electrónicos	De acuerdo a contrato	12	indefinida

4.13 Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo son reconocidos directamente en el resultado del ejercicio en el período en que son incurridos.

4.14 Subvenciones Gubernamentales

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Universidad Adolfo Ibáñez mantiene subvenciones gubernamentales con entidades como Corfo, Anid, Fondeff, Fondecyt y otras entidades para proyectos de investigación y fortalecimiento académico.

4.15 Plusvalía

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Universidad Adolfo Ibáñez no mantiene plusvalías compradas, por lo que no hay información a revelar.

4.16 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, los terrenos, no están sujetos a depreciación y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, se considera el mayor entre los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

4.17 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Universidad Adolfo Ibáñez no posee activos no corrientes mantenidos para la venta, por lo que no hay información a revelar.

4.18 Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

La Universidad Adolfo Ibáñez reconoce su participación en subsidiarias bajo el método de la participación (ver nota 16).

4.19 Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos

La Universidad Adolfo Ibáñez se encuentra exenta del impuesto a la renta por los ingresos provenientes de sus actividades educacionales. En consecuencia, la entidad no mide sus activos y pasivos por impuesto diferido. La Universidad considera para efectos impositivos todos aquellos ingresos provenientes de actividades no educacionales, para los cuales aplica la tasa impositiva vigente.

4.20 Beneficios a empleados

4.20.1 Vacaciones del personal

La Universidad reconoce el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada y se registra a su valor nominal, considerando la estimación de los pagos que se efectuarán cuando el personal haga uso de las vacaciones legales y/o convenidas. El costo anual de vacaciones y los beneficios del personal se reconocen sobre base devengada.

4.20.2 Beneficios post empleo y otros beneficios de largo plazo

La Universidad Adolfo Ibáñez no mantiene beneficios post empleo y otros beneficios de largo plazo para sus colaboradores.

4.21 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Los acreedores comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su

costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, para aquellas transacciones significativas de plazos superiores a 90 días.

4.22 Otros pasivos financieros

Los pasivos financieros valorados a costo amortizado corresponden a instrumentos no derivados con flujos de pago contractuales que pueden ser fijos o sujetos a una tasa de interés variable. Los instrumentos financieros clasificados en esta categoría se valorizan a su valor a costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

4.23 Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando la Universidad Adolfo Ibáñez tiene una obligación jurídica actual o constructiva como consecuencia de acontecimientos pasados, cuando se estima que es probable que algún pago sea necesario para liquidar la obligación y cuando se puede estimar adecuadamente el importe de esa obligación.

Los principales conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados son efectos de juicios de orden civil, laboral y tributario y por efecto de estimación de deserción de alumnos con financiamiento con Crédito con Aval del Estado (CAE) de acuerdo con lo establecido en la Ley N°20.027.

4.24 Medición del valor razonable de activos y pasivos

Los activos y pasivos financieros que se contabilicen a valor razonable en el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido medidos en base a las metodologías previstas en la NIIF 13. Dichas metodologías aplicadas para cada clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

- Nivel I: Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- Nivel II: Información ("Inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercado para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).
- Nivel III: Inputs para activos o pasivos que no se basan en datos de mercado observables.

4.25 Capital emitido

La Universidad Adolfo Ibáñez, se crea en virtud de lo establecido en el Artículo N° 14 de la Ley 18.744 publicada en el Diario Oficial de fecha 29 de septiembre de 1988 y en conformidad de las normas contenidas en el DFL N° 1 de fecha 30 de diciembre de 1980 del Ministerio de Educación, con fecha 13 de diciembre de 1988 ante el Notario Público de Santiago don René Benavente Cash, con un capital de M$ 10.000 (históricos), el que es aportado dando inicio a las actividades el 1 de marzo de 1989, por la Fundación Adolfo Ibáñez, que es una entidad relacionada a la Universidad.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el capital asciende a M$ 66.836.

4.26 Distribución de dividendos

Sin información a revelar

4.27 Reconocimiento de ingresos

De acuerdo con NIIF 15, los ingresos operacionales por actividades académicas regulares incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir, en concordancia con los contratos de servicios

educacionales firmados entre los alumnos y la Universidad. Estos ingresos se reconocen cuando se cumple la obligación de desempeño en el tiempo, es decir, cuando los servicios subyacentes a la obligación de rendimiento particular se transfieren al alumno. Estos ingresos se presentan netos de rebajas por becas y descuentos.

4.27.1 Educación superior

Los ingresos asociados a servicios educacionales y de capacitación, se reconocen cuando se cumple la obligación de desempeño asociada, es decir, cuando los servicios subyacentes a la obligación de rendimiento particular se transfieren al alumno.

Los ingresos por servicios educacionales se reconocen considerando los aranceles y/o matrículas establecidas por la Universidad Adolfo Ibáñez netos de descuentos por ingresos de Pregrado, Postgrado y doctorados.

4.27.2 Educación continua o capacitación

Los ingresos por cursos de capacitación son reconocidos de acuerdo con el grado de avance del curso.

4.27.3 Donaciones

Ingresos que se reciben por Donaciones recibidas en virtud de la ley de Donaciones 18.681 artículo 69, los cuales no representan más del 0,09% de los ingresos.

4.27.4 Otros ingresos

Los otros ingresos están asociados a asesorías, investigaciones y proyectos llevados a cabo por las distintas facultades y reparticiones, los cuales se reconocen en función a las obligaciones de desempeño que se originen por los diversos hitos contractuales de dichos servicios.

4.27.5 Ingresos por intereses

Corresponden a ingresos generados por mora de arancel u otros ingresos educacionales, los cuales se reconocen cuando se devengan los intereses utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Los ingresos por intereses están incluidos en el rubro “Ingresos financieros” en el estado separado de resultados integrales y otro resultado integral por función.

4.27.6 Componente de financiamiento

El período que media entre la entrega de los servicios educacionales y otros bienes y servicios y la fecha de pago originalmente establecida, no excede a 12 meses. La Universidad Adolfo Ibáñez ha evaluado el componente de financiamiento y ha concluido que éste no es significativo por lo cual, no ajusta los precios de las transacciones por el valor del dinero en el tiempo.

4.28 Costo de venta

Los costos de venta se reconocen en resultados cuando son devengados, esto es, en el período en que los servicios fueron prestados.

4.29 Arrendamientos

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Institución.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los

pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los pagos fijos y los pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar fácilmente, como suele ser el caso de los arrendamientos en la Institución, se utiliza la tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento; cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido; cualquier costo directo inicial, y costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en linealmente durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Universidad Adolfo Ibáñez tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

NOTA 5 – ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

La Universidad Adolfo Ibáñez está expuesta a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades y busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos.

La Universidad es administrada por una Junta Directiva compuesta por su presidente y 8 miembros que velan principalmente por los aspectos económicos y financieros en el entendido que estos aspectos garantizan la sustentabilidad de la organización.

Asimismo, mantiene una permanente preocupación para cumplir con obligaciones legales, regulatorias, contractuales, de responsabilidad extracontractual, además de mantener una actitud proactiva en las condiciones laborales, de seguridad, ambiente y relaciones con las autoridades regionales y nacionales de manera de mantener una fluida relación con las comunidades donde desarrolla sus actividades.

Antecedentes de la Educación Superior

Conforme al informe de matrículas del año 2025, publicados en la página web mifuturo.cl, del Servicio de Información de Educación Superior (SIES), del Mineduc:

Para el año 2025, la matrícula total de Educación Superior alcanzó la cifra de 1.455.639 estudiantes, considerando los niveles de Pregrado, Posgrado y Postítulo, lo que representa un alza general de 5,0% respecto del año anterior. Esta alza se explica por la expansión de la matrícula de Pregrado (3,9%), Postgrado (5,1%) y Postítulo (30,4%).

La matrícula total de Pregrado del sistema de Educación Superior llegó en 2025 a 1.327.344 estudiantes, lo que representa un incremento de 3,9% respecto al año anterior. Mientras que, la matrícula de la Universidad Adolfo Ibáñez llegó a 10.636 estudiantes, lo que evidencia un alza de un 2,1% respecto del año 2024.

La matrícula total de Postgrado en el Sistema de Educación Superior 2025 llegó a 54.696 estudiantes, lo que implica un aumento de 5,1% respecto de 2024. Si se analiza por tipo de programa, la matrícula de Magíster aumentó un 4,6% y Doctorado subió 7,7%. En el caso del Postítulo, se registra un aumento de matrícula en los Diplomados (35,6%), en las Especialidades médicas u odontológicas (9,3%) y en otros Postítulos (10,3%), totalizando 73.599 estudiantes. La matrícula de la Universidad Adolfo Ibáñez para el año 2025 fue de 2.132 estudiantes en Postgrado y 1.270 en Postítulos.

Antecedentes de la Universidad:

La Universidad Adolfo Ibáñez es una comunidad académica, sin fines de lucro, nacida de la Escuela de Negocios de Valparaíso, la que fue creada en 1953 por la Fundación Adolfo Ibáñez.

Constituida como Universidad en 1988, desarrolla su labor en las áreas de Negocios, Ingeniería, Artes Liberales , Derecho, Psicología, Gobierno, Comunicaciones y Diseño, contando con cuatro sedes en Chile, 3 en la ciudad de Santiago (Peñalolén, Vitacura y Presidente Errázuriz) y una en Viña del Mar. Desde el año 2012 está adscrita al Sistema Único de Admisión.

5.1 Factores de riesgo financiero

La Universidad está expuesta a un conjunto de riesgos financieros, de mercado y operacionales inherentes a sus negocios. La Universidad busca identificar y manejar dichos riesgos de la manera más adecuada.

5.2 Riesgos Financieros

5.2.1 Riesgo de Crédito

El concepto de riesgo crédito es empleado por la Universidad Adolfo Ibáñez para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de las obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros por parte de la Universidad.

En la actividad de educación universitaria de la Universidad Adolfo Ibáñez, el riesgo de crédito en general es bajo. Gran parte de los ingresos de la UAI provienen de las familias y alumnos que financian directamente sus estudios, por lo tanto, se depende de la capacidad individual de ellos para cumplir con sus compromisos contractuales. Las carreras tienen un régimen anual y los alumnos documentan en el primer año de sus carreras el compromiso que adquieren con la Universidad por los próximos años.

Al 31 de diciembre de 2025 solo el 2.5% de los Deudores Comerciales se encuentran vencidos con un plazo superior a un año, lo que equivale al 0,12% de los ingresos totales de la Universidad. Sin perjuicio de lo anterior, se han establecido mecanismos de gestión de cobro para los alumnos morosos y de esa manera mitigar el eventual deterioro de la cartera de Deudores Comerciales.

Cabe señalar que un 20% de los ingresos de pregrado del año 2025 se financiaron a través de Créditos con Aval del Estado (CAE) y Becas Mineduc.

La exposición máxima al riesgo de crédito está limitada al valor a costo amortizado de los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar registrados a la fecha de cierre de los estados financieros, las cuales se presentan netas de la estimación de deterioro de las mismas.

No se tienen seguros contratados en relación con los valores por cobrar, la Universidad administra estas exposiciones a través de una adecuada gestión de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza.

La Universidad Adolfo Ibáñez otorga como beneficio a sus alumnos un Seguro de Escolaridad contratado con la Compañía de Seguros Consorcio, que cubre al Sostenedor Económico (por fallecimiento o incapacidad total o parcial desde 2/3), quien es el codeudor solidario del alumno en el contrato que la Universidad exige para matricularse.

5.2.2 Riesgo de Liquidez

El concepto de riesgo de liquidez es empleado por la Universidad Adolfo Ibáñez para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionado con su capacidad de responder a aquellos requerimientos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

Considerando el oportuno cumplimiento de sus obligaciones con entidades financieras y proveedores, la Universidad Adolfo Ibáñez tiene como política buscar la estructura de financiamiento de corto y largo plazo más adecuada para solventar sus operaciones.

A continuación, se presenta un resumen de los vencimientos de activos y pasivos que constituyen el capital de trabajo:

	Valor		Realización esperada entre	
Concepto	**Libro**	**Nominal**	**0 a 6 meses**	**6 a 12 meses**
31.12.2025	**M$**	**M$**	**M$**	**M$**
Activos corrientes				
Efectivo y equivalentes de efectivo	412.021	5.853.844	412.021	5.853.844
Otros activos financieros corrientes	1.602.034	-	801.017	801.017
Otros activos no financieros corrientes	3.379.657	-	1.901.282	1.478.375
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8.031.437	-	7.681.584	349.853
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-	-
Activos por impuestos corrientes, corrientes	25.593	-	25.593	-
Total	**13.450.742**	**5.853.844**	**10.821.497**	**8.483.089**
Pasivos corrientes				
Pasivos por arrendamientos corrientes	9.271	-	9.271	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	5.612.471	-	5.612.471	-
Otras provisiones corrientes	2.460.578	-	2.460.578	-
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	824.931	-	824.931	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	6.599.104	-	4.949.328	1.649.776
Otros pasivos no financieros corrientes	16.574.655	-	13.259.724	3.314.931
Total	**32.081.010**	**-**	**27.116.303**	**4.964.707**
Capital de trabajo	**(18.630.268)**	**5.853.844**	**(16.294.806)**	**3.518.382**

5.2.3 Riesgo Mercado

a) Riesgo de Tasa

A nivel de pasivos, la Universidad Adolfo Ibáñez mantiene vigente al 31.12.2025 dos operaciones de Crédito Hipotecario uno con el Banco de Chile y otro un crédito Sindicado (BCI-Scotiabank-BTG Pactual) ambos créditos a una tasa fija, eliminando de esta forma el riesgo de tasa para la Institución.

b) Riesgo de tipo de cambio y unidades de reajuste

Tanto los ingresos por aranceles de las carreras y programas que imparte la Universidad están expresados fundamentalmente en pesos o Unidad de Fomento. Asimismo, la Universidad no mantiene saldos relevantes en monedas distintas a su moneda funcional.

Durante el año 2022 la Universidad contrajo un nuevo crédito sindicado con tres Bancos BCI -Scotiabank y BTG Pactual cuya porción corriente y no corriente asciende a M$ 65.347.330, este crédito tiene vencimiento en septiembre del 2029 a una tasa pactada de UF + 5.20%, lo que implicaría sólo un riesgo por inflación.

Durante el año 2020 la Universidad contrató un crédito hipotecario con el Banco de Chile, cuya porción corriente y no corriente asciende a M$ 24.734.628, con vencimiento en abril 2035 a una tasa pactada UF + 3,74% al 31 de diciembre 2025, lo que implica solo un riesgo por inflación.

5.2.4 Riesgo Económico

La Universidad está expuesta a este riesgo por el posible efecto de una desaceleración económica en Chile lo que podría afectar principalmente a sus áreas de postgrados y diplomados. Sin embargo, este riesgo es mitigado por la diversidad de programas ofrecidos y una estructura de costos variables asociados a dichos programas, principalmente remuneraciones, que le permitirían enfrentar escenarios de menor demanda.

5.2.5 Riesgo Regulatorio

El funcionamiento de la universidad es regulado por el título III de la Ley N°18.744, disposiciones del DFL N°2 de 2009, del Ministerio de Educación, sus estatutos y las disposiciones del Título XXXIII del Libro I del Código Civil. Adicionalmente, se rige por la Ley N° 21.091, sobre Educación Superior, ley que considera una institucionalidad en materia de educación superior, creando una nueva Subsecretaría de Educación Superior y una Superintendencia con facultades para fiscalizar la normativa educacional y sancionar en caso de infracción.

5.2.6 Riesgo Operacional

La Universidad desarrolla sus actividades académicas en cuatro inmuebles, 3 ubicados en Santiago y uno en Viña del Mar. Dichos inmuebles están expuestos a eventos de la naturaleza o del hombre que podrían afectar a la operación normal de la Universidad. De manera de mitigar los riesgos, la Universidad mantiene contratadas pólizas de seguros para cubrir daños físicos por UF 5.070.724 respecto de un valor neto de las construcciones, muebles y equipo, sin incluir terrenos al 31 de diciembre de 2025.

NOTA 6 - ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros conforme a las Normas Contables para las Instituciones de Educación Superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos

contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones.

6.1 Existencia de potenciales pérdidas por deterioro, en la valoración de la plusvalía.

La Universidad Adolfo Ibáñez no posee activos por plusvalía

6.2 Cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados.

La Universidad Adolfo Ibáñez no presenta beneficios a los empleados que deban ser estimados a través de un cálculo actuarial para el período 2025 y 2024.

6.3 Vidas útiles de las propiedades, planta y equipos e intangibles.

La Universidad revisa sus criterios de vida útil periódicamente, para lo cual utiliza por cada ítem de propiedad, planta y equipos los criterios técnicos del área de tecnología, biblioteca, laboratorios entre otros.

6.4 Valor razonable de los instrumentos financieros.

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Universidad Adolfo Ibáñez en la medición de los valores razonables de los activos y pasivos financieros. Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Universidad utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía de valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

• Nivel I: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

• Nivel II: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel I, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

• Nivel III: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo pueden clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

6.5 Probabilidad de ocurrencia y monto de pasivos de monto incierto o contingentes.

La Universidad Adolfo Ibáñez aplica juicio al interpretar los informes de sus asesores legales, quienes realizan esta estimación en cada cierre contable y/o ante cada modificación sustancial de las causas o de los orígenes de las mismas. Al 31 de diciembre de 2025 la Universidad, basada en los informes de sus asesores legales, mantiene algunas causas judiciales con riesgo medio y bajo, que no representan una contingencia para la Universidad al 31 de diciembre 2025. Es posible que acontecimientos futuros puedan modificar las estimaciones en los próximos ejercicios, lo que se realizaría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio en los estados financieros futuros.

6.6 Deterioro de propiedades, planta y equipos.

La Universidad Adolfo Ibáñez evalúa en cada cierre de sus estados financieros la existencia de indicadores de deterioro de sus propiedades, planta y equipos y de sus activos intangibles de vida útil definida, o antes, en caso de existir información relevante que pueda indicar la existencia de deterioro.

De acuerdo con lo dispuesto por la NIC 36, la Universidad Adolfo Ibáñez no ha realizado un test de deterioro, debido a que los activos sujetos a amortización (Propiedades, planta y equipos e intangibles), no presentan ningún indicio de deterioro importante en el valor recuperable de ellos.

6.7 Estimación de incobrabilidad de las cuentas por cobrar.

La Universidad Adolfo Ibáñez evalúa, con una perspectiva de futuro, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. Para estos efectos se aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF 9, el cual requiere estimar la pérdida crediticia de la cuenta por la duración total del instrumento y reconocerla desde su registro inicial. Las tasas de pérdidas históricas se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva de otros factores macroeconómicos que puedan afectar la capacidad de los alumnos para cancelar sus cuentas por cobrar.

6.8 Estimación activos y pasivos por Crédito con Aval del Estado (CAE).

Para hacer la estimación de la provisión correspondiente se consideró el porcentaje que deben afianzar las Universidades para cada año de estudio, la tasa de deserción de los alumnos al sistema universitario y la tasa de morosidad dura (mayor a 60 días) de la Universidad (información entregada por la Comisión Ingresa, organismo estatal que administra estos créditos). La morosidad dura para la Universidad asciende a un 1 % del número total de CAE de los últimos 5 años. Este porcentaje se utilizó para la estimación de la provisión del año 2025 y para el año 2024 se utilizó una tasa de 1%.

6.9 Cálculo de los ingresos diferidos a la fecha de cierre del ejercicio.

La Universidad reconoce sus ingresos diferidos en base a la prestación de los servicios educacionales y avance de los proyectos de investigación o hitos en las asesorías.

6.10 Recuperabilidad de los activos por impuestos diferido.

Tal como se señala en Nota 4.19, la Universidad se encuentra exenta del impuesto a la renta por los ingresos provenientes de sus actividades educacionales. En consecuencia, no mide sus activos y pasivos por impuesto diferido.

NOTA 7 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera	31.12.2025					
Clases de Efectivo	Pesos chilenos	Dólares Americanos	Euros	Otras Monedas	UF	Total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Efectivo en caja	149.336	-	-	-	-	149.336
Saldos en bancos	218.859	43.826	-	-	-	262.685
Total efectivo	**368.195**	**43.826**	**-**	**-**	**-**	**412.021**
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos (*)	5.853.844	-	-	-	-	5.853.844
Otros títulos valores	-	-	-	-	-	-
Total equivalentes al efectivo	**5.853.844**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.853.844**
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**6.222.039**	**43.826**	**-**	**-**	**-**	**6.265.865**

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera	31.12.2024					
Clases de Efectivo	Pesos chilenos	Dólares Americanos	Euros	Otras Monedas	UF	Total
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Efectivo en caja	56.448	-	-	-	-	56.448
Saldos en bancos	238.230	40.801	-	-	-	279.031
Total efectivo	**294.678**	**40.801**	**-**	**-**	**-**	**335.479**
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos (*)	5.127.371	-	-	-	-	5.127.371
Otros títulos valores	-	-	-	-	-	-
Total equivalentes al efectivo	**5.127.371**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.127.371**
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**5.422.049**	**40.801**	**-**	**-**	**-**	**5.462.850**

(*) Fondos mutuos, el saldo corresponde al siguiente detalle:

31.12.2025

Institución financiera	Nombre	Serie	Saldo cuota	Valor cuota	M$
Scotiabank	Money Market	Small	6.483,480	4.628,007	30.006
Chile	Money Market	Capital Financiero Serie P	21.820,183	1.393,964	30.417
Chile	Money Market	Capital Financiero Serie P1	354.877,945	1.155,573	410.087
BICE	Money Market	Tesorería	3.900.532,444	1.380,154	5.383.334
Total					**5.853.844**

31.12.2024

Institución financiera	Nombre	Serie	Saldo cuota	Valor cuota	M$
BICE	Money Market	Tesorería	3.900.532,444	1.314,531	5.127.371
Total					**5.127.371**

No existen restricciones de uso sobre el efectivo y equivalentes de efectivo contenido en este rubro

NOTA 8 – OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Universidad presenta bajo este rubro fondos recibidos de aportes de instituciones gubernamentales que son mantenidos en cuentas corrientes bancarias, los cuales están destinados exclusivamente al financiamiento de inversiones en infraestructura y de proyectos específicos desarrollados por la Universidad Adolfo Ibáñez

	31.12.2025											
	Corriente						No Corriente					
Clases de Otros Activos Financieros	Pesos Chilenos M$	Dólares Americanos M$	Euros M$	Otras Monedas M$	UF M$	Total M$	Pesos Chilenos M$	Dólares Americanos M$	Euros M$	Otras Monedas M$	UF M$	Total M$
Efectivo con restricciones de uso	1.602.034	-	-	-	-	1.602.034	-	-	-	-	-	
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	**1.602.034**	-	-	-	-	**1.602.034**	-	-	-	-	-	-

	31.12.2024											
	Corriente						No Corriente					
Clases de Otros Activos Financieros	Pesos Chilenos M$	Dólares Americanos M$	Euros M$	Otras Monedas M$	UF M$	Total M$	Pesos Chilenos M$	Dólares Americanos M$	Euros M$	Otras Monedas M$	UF M$	Total M$
Efectivo con restricciones de uso	1.392.262	-	-	-	-	1.392.262	-	-	-	-	-	
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bonos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	**1.392.262**					**1.392.262**	-	-	-	-	-	-

NOTA 9 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes y no corrientes es el siguiente:

	31.12.2025		31.12.2024	
Clases de Otros Activos No Financieros	**Corriente M$**	**No Corriente M$**	**Corriente M$**	**No Corriente M$**
Arriendos anticipados	-	-	-	-
Seguros anticipados	74.689	-	335.364	-
Gastos anticipados de programas	348.217	-	576.601	-
Anticipos a proveedores	-	-	-	-
Otros pagos anticipados	-	95.986	-	-
Otros (*)	2.956.751	-	3.732.350	-
Total Otros Activos No Financieros	**3.379.657**	**95.986**	**4.644.315**	**-**

(*) Otros:

El saldo de la línea Otros se muestra a continuación:

	31.12.2025		31.12.2024	
Otros	**Corriente M$**	**No Corriente M$**	**Corriente M$**	**No Corriente M$**
Libros core	978.970	-	733.160	-
Otros menores	69.119	-	8.887	-
Garantía de arriendo	-	-	-	-
Proyectos con entidades publicas	1.908.662	-	2.990.303	-
Total Otros	**2.956.751**	**-**	**3.732.350**	**-**

NOTA 10 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

10.1 Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar:

Clases de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M$	M$	M$	M$
Deudores por aranceles	4.002.979	-	3.662.194	-
Deterioro incobrabilidad aranceles	(509.734)	-	(539.806)	-
Total deudores por aranceles	**3.493.245**	**-**	**3.122.388**	**-**
Deudores por matrícula	1.410.407	-	998.320	-
Deterioro incobrabilidad matrícula	(62.359)	-	(44.196)	-
Total deudores por matrículas	**1.348.048**	**-**	**954.124**	**-**
Deudores por Becas estatales	-	-	-	-
Total Deudores por Becas estatales	**-**	**-**	**-**	**-**
Deudores por gratuidad	-	-	-	-
Total Deudores por gratuidad	**-**	**-**	**-**	**-**
Deudores por otros aportes estatales	-	-	-	-
Total Deudores por otros aportes estatales	**-**	**-**	**-**	**-**
Deudores por proyectos estatales	-	-	-	-
Total Deudores por proyectos estatales	**-**	**-**	**-**	**-**
Documentos por cobrar	1.876.214	-	1.304.760	-
Deterioro incobrabilidad documentos por cobrar	-	-	-	-
Total documentos por cobrar	**1.876.214**	**-**	**1.304.760**	**-**
Otros deudores	1.331.289	-	763.530	-
Deterioro incobrabilidad otros deudores	(17.359)	-	(34.216)	-
Total otros deudores	**1.313.930**	**-**	**729.314**	**-**
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Neto	**8.031.437**	**-**	**6.110.586**	**-**

10.2 Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimiento:

Vencimientos de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
No vencidas corrientes	**3.495.589**	3.079.655
Deterioro incobrabilidad no vencidas corrientes	(33.836)	(88.251)
No vencidas no corrientes		
Deterioro incobrabilidad no vencidas no corrientes		
Subtotal No Vencidas	**3.495.589**	**3.079.655**
Subtotal Deterioro Incobrabilidad No Vencidas	**(33.836)**	**(88.251)**
Vencidos menor a 90 días	3.047.391	2.395.402
Deterioro incobrabilidad vencidos menor a 90 días	(200.949)	(129.384)
Vencidos entre 91 y 360 días	1.918.520	924.406
Deterioro incobrabilidad vencidos entre 91 y 360 días	(271.378)	(246.647)
Vencidas más 360 días	159.389	329.341
Deterioro incobrabilidad vencidos más 360 días	(83.289)	(153.936)
Subtotal Vencidos	**5.125.300**	**3.649.149**
Subtotal Deterioro Incobrabilidad Vencidos	**(555.616)**	**(529.967)**
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto	**8.031.437**	**6.110.586**

10.3 Detalle de documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta:

Documentos Protestados, en Cobranza Judicial o con Recuperabilidad Incierta	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Documentos protestados	**-**	**-**
Documentos en cobranza judicial	459.665	436.279
Documentos con recuperabilidad incierta		**-**
Deterioro incobrabilidad documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta	**(247.917)**	**(366.898)**
Documentos Protestados, en Cobranza Judicial o con Recuperabilidad Incierta, Neto	**211.748**	**69.381**

10.4 Detalle de provisión por deudores incobrables, corrientes:

Provisión de deudores incobrables, corrientes	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Saldo inicial	**(618.218)**	**(441.991)**
Ajustes		-
(Aumento) disminución de provisión	(558.652)	(565.904)
Castigos	587.418	389.677
Saldo Final	**(589.452)**	**(618.218)**

La provisión de incobrabilidad constituida según se indica en Nota 4.7, originó un cargo al resultado del ejercicio 2025 ascendente a M$ 558.652 (M$ 565.904 en 2024), la que se presenta dentro del rubro Gastos de Administración.

10.5 Otros deudores: 9

Otros Deudores	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Facturas por cobrar, servicios no académicos	81.660	437.983
deterioro servicios no académicos	(3.522)	(20.401)
Crédito universitario y protestos	13.836	13.815
deterioro crédito universitario y protestos	(13.836)	(13.815)
Otros deudores comerciales	22.440	40.961
Cuenta corriente trabajadores	150.725	100.071
Fondos por rendir	16.644	9.276
CAE por cobrar Bancos	1.045.983	161.424
Total Otros Deudores	**1.313.930**	**729.314**

NOTA 11 - CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Al 31 de diciembre 2025 la Fundación firmo un acuerdo con la Universidad para becar alumnos, a la fecha de la emisión de estos estados financieros no hay donaciones que informar.

11.1 Cuentas por cobrar entidades relacionadas

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen saldos por cobrar con entidades relacionadas.

11.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen saldos por pagar con entidades relacionadas.

11.3 Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultados

No existen transacciones que revelar.

11.4 Personal Clave de la Administración

a) Saldos y transacciones con personas claves

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen saldos pendientes por cobrar o pagar entre la Universidad y miembros de la Junta Directiva y la Alta Administración.

b) Remuneración de la Alta Administración

La remuneración global de la Alta Administración de la Universidad incluye la remuneración fija mensual y bonos variables según desempeño sobre el ejercicio anterior. La alta Administración de la Universidad incluye al Rector, Vicerrectores, Secretaria general, Decanos y Directores.

Las remuneraciones, bonos y otras remuneraciones de la Alta Administración de la Universidad durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 ascendieron a M$ 4.071.886 (M$ 4.122.673 al 31 de diciembre de 2024).

c) Remuneración de la Junta Directiva

Los integrantes de la Junta Directiva reciben honorarios por ejercer funciones en comités de la Universidad, en el caso del año 2025 el monto percibido fue de M$ 680.191 (M$ 658.062 al 31 de diciembre de 2024).

NOTA 12 – INVENTARIOS

La Universidad al 31 de diciembre 2025 y 2024 no mantiene saldos de inventarios que informar.

NOTA 13 – ACTIVOS BIOLÓGICOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

13.1 Detalle de Activos Biológicos: Sin información a revelar.

13.2 Ganancia o pérdida total surgida durante el período corriente: Sin información a revelar.

NOTA 14 – IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS

14.1 Activos por impuestos corrientes y no corrientes

	31.12.2025		31.12.2024	
Clases de Activos por Impuesto	Corriente M$	No Corriente M$	Corriente M$	No Corriente M$
IVA crédito fiscal	1.955	-	-	-
Crédito de capacitación	6.000	-	5.000	-
Pagos provisionales mensuales	16.817	-	18.104	-
Impuestos por recuperar	821	-	456	-
Otros impuestos por cobrar	-	-	252.968	-
Total Activos por Impuestos	**25.593**	**-**	**276.528**	**-**

14.2 Pasivos por impuestos corrientes:

Clases de Pasivos por Impuestos	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Impuesto único	430.517	395.125
Impuesto de retención segunda categoría	218.169	224.423
Pagos provisionales mensuales	3.937	4.100
Impuestos a la renta por pagar	94.189	98.561
IVA débito fiscal	69.187	56.851
Otros impuestos por pagar	8.932	111.635
Total Pasivos por Impuestos	**824.931**	**890.695**

14.3 Resultado por impuesto a las ganancias

Clases de Gastos por Impuesto a la Renta e Impuestos Diferidos	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Resultado por impuesto corriente	94.189	98.561
Crédito (gasto) por impuesto corriente	-	-
Ajuste al impuesto corriente del ejercicio anterior	-	-
Otros créditos (gastos) por impuesto corriente	-	-
Total Resultado por impuesto corriente, Neto	**94.189**	**98.561**
Resultado por impuesto diferido	-	-
Crédito (gasto) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	-	-
Aumentos (reducciones) de valor de activos por impuestos durante la evaluación de su utilidad	-	-
Total Resultado por impuestos diferidos, Neto	-	-
Total Resultado por impuesto a las Ganancias	**94.189**	**98.561**

14.4 Provisión impuesto a la renta:

La Universidad Adolfo Ibáñez se encuentran exenta del impuesto a la renta por los ingresos provenientes de sus actividades educacionales. En consecuencia, la entidad no mide sus activos y pasivos por impuesto diferido. La Universidad considera para efectos impositivos todos aquellos ingresos provenientes de actividades no educacionales tales como asesorías o auspicios, para los cuales aplica la tasa impositiva vigente.

14.5 Reconciliación de tasa de impuesto efectiva

	31.12.2025		31.12.2024	
Concepto	Tasa de Impuesto %	Monto M$	Tasa de Impuesto %	Monto M$
Utilidad antes de impuestos	**%**	**6.295.755**	**%**	**3.469.685**
Impuesto a la renta tasa legal	25%	(1.573.939)	25%	(867.421)
Ajustes para llegar a tasa efectiva	%		%	-
Efecto impositivo de diferencias permanentes	23,50%	1.479.750	22,16%	768.860
Efecto por cambio de base impositiva	%	-	%	-
Gastos no deducibles (gastos financieros y no tributarios)	%	-	%	-
Ajustes impuestos año anterior	%	-	%	-
Corrección monetaria tributaria	%	-	%	-
Otros ajustes	%	-	%	-
Tasa Efectiva y Gasto por Impuesto a la Renta	**1,50%**	**(94.189)**	**2,84%**	**(98.561)**

14.6 Activos y pasivos por impuestos diferidos: Sin información a revelar

14.7 Otros impuestos por cobrar:

	31.12.2025		31.12.2024	
Otros impuestos por cobrar	Corriente M$	No Corriente M$	Corriente M$	No Corriente M$
Sobretasa por recuperar Propiedad Peñalolén	-	-	252.968	-
Total otros impuestos por cobrar	**-**	**-**	**252.968**	**-**

NOTA 15 – ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

La Universidad Adolfo Ibáñez al 31 de diciembre 2025 y 2024 no mantiene activos y pasivos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.

15.1 Descripción del activo no corriente o grupo de activos para su disposición, el plan de enajenación y su valor respectivo: Sin información a revelar.

15.2 Los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición: Sin información a revelar.

NOTA 16 – INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

16.1 Detallar las inversiones contabilizadas bajo este rubro en el siguiente cuadro:

Nombre Entidad	R.U.T.	31.12.2025 % Participación	31.12.2024 % Participación
Empresa de Transferencia Tecnológica S.A.	76.065.105-2	99	99
Centro de Capacitación Adolfo Ibáñez Spa.	76.490.460-5	100	100

Detalle	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Inversiones en subsidiarias:		
Empresa Transferencia Tecnológica S.A	908	908
Centro de capacitación Adolfo Ibañez SpA	335.846	322.363
Total Inversiones en subsidiarias	**336.754**	**323.271**
Inversiones en asociadas:		
Total Inversiones en asociadas	**-**	**-**
Inversiones en negocios conjuntos:		
Total Inversiones en negocios conjuntos	**-**	**-**
Total Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, Neto	**336.754**	**323.271**

16.2 Deterioro acumulado para los períodos 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024: no hay deterioro que informar.

16.3 Detalle de los activos, pasivos, patrimonio, resultado del período, valor patrimonial proporcional y resultado devengado.

31.12.2025

Nombre de la Entidad	Relación	Porcentaje de Participación	País de Origen	Activos M$	Pasivos M$	Patrimonio M$	Resultado del Período M$	Valor Patrimonial Proporcional M$	Resultado Devengado M$
Empresa Transferencia Tecnológica S.A	Subsidiaria	99%	Chile	917	-	917	-	908	-
Centro de capacitación Adolfo Ibañez SpA	Subsidiaria	100%	Chile	335.846	-	335.846	13.483	322.363	13.483
									13.483

31.12.2024

Nombre de la Entidad	Relación	Porcentaje de Participación	País de Origen	Activos M$	Pasivos M$	Patrimonio M$	Resultado del Período M$	Valor Patrimonial Proporcional M$	Resultado Devengado M$
Empresa Transferencia Tecnológica S.A	Subsidiaria	99%	Chile	917	-	917	-	908	-
Centro de capacitación Adolfo Ibañez SpA	Subsidiaria	100%	Chile	322.363	-	335.846	15.927	322.363	15.927
Resultado en Inversión contabilizadas utilizando el método de la participación									**15.927**

NOTA 17 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

La Universidad al 31 de diciembre 2025 y 2024 mantiene saldos intangibles y su detalle es el siguiente:

Clases de Activos Intangibles, Neto	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Licencias, marcas y patentes, neto	625.690	618.292
Derechos de propiedad intelectual e industrial, neto	-	-
Concesiones y franquicias, neto	-	-
Programas y sistemas informáticos, neto (**)	8.559.988	3.931.484
Otros activos intangibles, neto (*)	1.075.078	1.075.078
Total Activos Intangibles, Neto	**10.260.756**	**5.624.854**

Clases de Activos Intangibles, Bruto	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Licencias, marcas y patentes, bruto	4.487.603	2.912.051
Derechos de propiedad intelectual e industrial, bruto	-	-
Programas y sistemas informáticos, bruto (**)	8.559.988	3.931.484
Otros activos intangibles, bruto (*)	1.075.078	1.075.078
Total Activos Intangibles, Bruto	**14.122.669**	**7.918.613**

Amortización Acumulada del Valor de los Activos Intangibles	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Amortización acumulada de licencias, marcas y patentes	(3.861.913)	(2.293.759)
Amortización acumulada de derechos de propiedad intelectual e industrial	-	-
Amortización acumulada concesiones y franquicias	-	-
Amortización acumulada de programas y sistemas informáticos (**)	-	-
Amortización acumulada de otros activos intangibles (*)	-	-
Total Amortización Acumulada del Valor de los Activos Intangibles	**(3.861.913)**	**(2.293.759)**

17.1 Otros activos intangibles (*).

Otros activos intangibles, neto	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Servidumbre de paso	658.532	658.532
Derechos de agua	416.546	416.546
Total Activos Intangibles, Neto	**1.075.078**	**1.075.078**

(**) Proyecto Transformación digital: En el mes de agosto 2024, la Junta Directiva aprobó implementar un nuevo sistema académico y financiero, dicho proyecto tendrá una duración de tres años.

NOTA 18 – PLUSVALÍA

La Universidad al 31 de diciembre 2025 y 2024 no mantiene saldos de Plusvalía que informar.

NOTA 19 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

19.1 Composición por clase de propiedades, planta y equipo separados en valores netos, brutos, depreciación y deterioro:

Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Neto	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Terrenos, neto	55.938.103	55.938.103
Edificios, neto	112.990.558	113.799.701
Construcciones en curso, neto	120.135	1.149.602
Planta y equipos, neto	-	-
Equipos computacionales y periféricos, neto	1.097.521	1.194.136
Instalaciones fijas y accesorios, neto	1.741	3.566
Vehículos, neto	5.330	9.327
Libros, revistas y material bibliográfico, neto	133.981	134.900
Muebles y enseres, neto	1.316.194	1.778.148
Herramientas, neto	85.366	58.668
Otras propiedades, planta y equipos, neto(*)	517.760	501.269
Total Propiedades, Planta y Equipos, Neto	**172.206.689**	**174.567.420**

Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Bruto	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Terrenos, bruto	55.938.103	55.938.103
Edificios, bruto	128.621.751	126.843.910
Construcciones en curso, bruto	120.135	1.149.602
Planta y equipos, bruto	-	-
Equipos computacionales y periféricos, bruto	9.589.288	9.079.341
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	1.081.341	1.081.342
Vehículos, bruto	43.120	44.145
Libros, revistas y material bibliográfico, bruto	1.539.462	1.480.750
Muebles y enseres, bruto	11.160.835	10.756.134
Herramientas, bruto	401.069	357.756
Otras propiedades, planta y equipos, bruto (*)	517.760	501.269
Total Propiedades, Planta y Equipos, Bruto	**209.012.864**	**207.232.352**

Clases de Depreciación Acumulada, Propiedades, Planta y Equipos	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Depreciación acumulada, edificios	(15.631.193)	(13.044.209)
Depreciación acumulada, planta y equipos	-	-
Depreciación acumulada, construcciones en curso	-	-
Depreciación acumulada, equipos computacionales y periféricos	(8.491.767)	(7.885.205)
Depreciación acumulada, instalaciones fijas y accesorios	(1.079.600)	(1.077.776)
Depreciación acumulada, vehículos	(37.790)	(34.818)
Depreciación acumulada, libros, revistas y material bibliográfico	(1.405.481)	(1.345.850)
Depreciación acumulada, muebles y enseres	(9.844.641)	(8.977.986)
Depreciación acumulada, herramientas	(315.703)	(299.088)
Depreciación acumulada, otras propiedades, planta y equipos (*)	-	-
Total Depreciación Acumulada Propiedades, Planta y Equipos	**(36.806.175)**	**(32.664.932)**

(*) Otras propiedades, planta y equipos, bruto considera activos en tránsito.

19.2 Movimiento de las categorías de propiedad, planta y equipos

A continuación, se presenta el movimiento de propiedades, planta y equipos durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2025 y 2024:

Movimientos Propiedades, Planta y Equipos 31.12.2025	Terrenos	Edificios	Construcciones en Curso	Equipos Computacionales y Periféricos	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos	Libros, revistas y material bibliográfico, neto	Muebles y Enseres	Herramientas	Otras Propiedades, Planta y Equipos
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial al 1 de enero de 2025	**55.938.103**	**113.799.701**	**1.149.602**	**1.194.136**	**3.566**	**9.327**	**134.900**	**1.778.148**	**58.668**	**501.269**
Cambios:										
Adiciones	-	651.818	120.135	648.048	-	-	58.723	408.081	47.396	16.491
Transferencia y/o traspasos	-	1.149.602	(1.149.602)	-	-	-	-	-	-	-
Desapropiaciones	-	-		-	-	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos por depreciación	-	(2.610.563)	-	(744.663)	(1.825)	(3.997)	(59.642)	(870.035)	(20.698)	-
Incremento (decremento) por revaluación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversiones de deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos)	-	-		-	-	-	-	-	-	-
Total cambios	**-**	**(809.143)**	**(1.029.467)**	**(96.615)**	**(1.825)**	**(3.997)**	**(919)**	**(461.954)**	**26.698**	**16.491**
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	**55.938.103**	**112.990.558**	**120.135**	**1.097.521**	**1.741**	**5.330**	**133.981**	**1.316.194**	**85.366**	**517.760**

Movimientos Propiedades, Planta y Equipos 31.12.2024	Terrenos	Edificios	Construcciones en Curso	Equipos Computacionales y Periféricos	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos	Libros, revistas y material bibliográfico, neto	Muebles y Enseres	Herramientas	Otras Propiedades, Planta y Equipos
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial al 1 de enero de 2025	**55.938.103**	**116.161.076**	**487.424**	**1.734.384**	**9.094**	**14.767**	**172.494**	**2.091.377**	**37.225**	**164.033**
Cambios:										
Adiciones	-	160.063	662.178	518.411	-	-	41.538	539.385	38.832	337.236
Transferencia y/o traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desapropiaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos por depreciación	-	(2.521.437)	-	(1.054.462)	(5.528)	(5.440)	(78.827)	(852.614)	(17.389)	-
Incremento (decremento) por revaluación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversiones de deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos)	-	(1)	-	(4.197)	-	-	(305)	-	-	-
Total cambios	**-**	**(2.361.375)**	**662.178**	**(540.248)**	**(5.528)**	**(5.440)**	**(37.594)**	**(313.229)**	**21.443**	**337.236**
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	**55.938.103**	**113.799.701**	**1.149.602**	**1.194.136**	**3.566**	**9.327**	**134.900**	**1.778.148**	**58.668**	**501.269**

19.3 La Universidad valoriza sus activos al costo, por lo que no ha revalorizado las partidas de propiedades, planta y equipos.

19.4 Información adicional a revelar:

a) La Universidad posee activos entregados en garantía con la finalidad de garantizar créditos hipotecarios.

Unidad N°5 del Condominio "Viña Quebrada de Macul" constituido sobre el predio denominado Lote Uno del plano de subdivisión de parte de la antigua Hacienda Lo Hermida, inscrito a fojas 82.826, número 120.962, correspondiente al Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2022. Inmueble registra hipoteca y prohibición vigente. Hipoteca inscrita a fojas 34.669, número 37.833 del registro de hipotecas y gravámenes del año 2022. Prohibición inscrita a fojas 26.038, número 40.002 del registro de prohibiciones e interdicciones del año 2022.

Unidad número Uno B, del "Condominio Viña Quebrada de Macul", ubicado en Avenida Diagonal Las Torres número 2.700, inscrito a fojas 82.827, número 120.963, correspondiente al Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2022. Inmueble registra hipoteca y prohibición vigente. Hipoteca inscrita a fojas 34.669, número 37.833 del registro de hipotecas y gravámenes del año 2022. Prohibición inscrita a fojas 26.038, número 40.002 del registro de prohibiciones e interdicciones del año 2022.

Unidad N°6 del Condominio "Viña Quebrada de Macul", constituido sobre el predio denominado Lote Uno del plano de subdivisión de parte de la antigua Hacienda Lo Hermida, inscrito a fojas 82.828, número 120.964, correspondiente al Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2022. Inmueble registra hipoteca y prohibición vigente. Hipoteca inscrita a fojas 34.669, número 37.833 del registro de hipotecas y gravámenes del año 2022. Prohibición inscrita a fojas 26.038, número 40.002 del registro de prohibiciones e interdicciones del año 2022.

Unidad número Ocho A, del Condominio "Viña Quebrada de Macul", ubicado en Avenida Diagonal Las Torres número 2.700, inscrito a fojas 82.830, número 120.965, correspondiente al Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2022. Inmueble registra hipoteca y prohibición vigente. Hipoteca inscrita a fojas 34.669, número 37.833 del registro de hipotecas y gravámenes del año 2022. Prohibición inscrita a fojas 26.038, número 40.002 del registro de prohibiciones e interdicciones del año 2022.

Lote 3-D2A, inscrito a fojas 94.296, número 137.861, correspondiente al Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2022. Inmueble registra hipoteca y prohibición vigentes. Hipoteca inscrita a fojas 39.352, número 42.974 del registro de hipotecas y gravámenes del año 2022. Prohibición inscrita a fojas 29.642, número 45.498 del registro de prohibiciones e interdicciones del año 2022.

Unidad número Dos del Condominio "Viña Quebrada de Macul", inscrito a fojas 94.295, número 137.860, correspondiente al Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2022. Inmueble registra hipoteca y prohibición vigentes. Hipoteca inscrita a fojas 39.352, número 42.974 del registro de hipotecas y gravámenes del año 2022. Prohibición inscrita a fojas 29.642, número 45.498 del registro de prohibiciones e interdicciones del año 2022.

Lote 3-D-4 del plano de subdivisión del "Lote tres guion D". inscrito a fojas 94.298, número 137.862, correspondiente al Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2022. Inmueble registra hipoteca y prohibición vigentes. Hipoteca inscrita a fojas 39.352,

número 42.974 del registro de hipotecas y gravámenes del año 2022. Prohibición inscrita a fojas 29.642, número 45.498 del registro de prohibiciones e interdicciones del año 2022.

Lote Tres-D 5. inscrito a fojas 94.299, número 137.863, correspondiente al Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2022. Inmueble registra hipoteca y prohibición vigentes. Hipoteca inscrita a fojas 39.352, número 42.974 del registro de hipotecas y gravámenes del año 2022. Prohibición inscrita a fojas 29.642, número 45.498 del registro de prohibiciones e interdicciones del año 2022.

Lote H, Inscrito a fojas 5941, N°7025, correspondiente al Registro de Propiedad del año 2021. Inmueble con hipoteca constituida a fojas 66, número 65, del Registro de Hipotecas del año 2022, prohibición a fojas 53, número 68 del Registro de Prohibiciones de 2022.

b) La Universidad no tienen compromisos de desembolsos por propiedades, plantas y equipos en construcción.

c) Compensaciones recibidas de terceros, que se incluyen en el resultado del período por propiedades, planta, y equipos que han sufrido pérdidas por deterioro de valor, se han perdido o entregado.

19.5 Deterioro del valor de las propiedades, planta y equipos

De acuerdo con la norma, la Universidad evaluará en cada fecha de cierre del estado de situación financiera si existe algún indicio de deterioro del valor de algún activo. Si existiera tal indicio, la Universidad estimará el importe recuperable del activo.

Tal como se señala en Nota 6.6, al cierre de los ejercicios terminados al 31 de diciembre del 2025 y 2024 no existen indicios que la Universidad presente deterioro de sus activos.

NOTA 20 – PROPIEDADES DE INVERSIÓN

La Universidad al 31 de diciembre 2025 y 2024 no mantiene propiedades en inversión.

20.1 Composición por clase de propiedades de inversión: Sin información a revelar.

20.2 Movimiento de las propiedades de inversión: Sin información a revelar.

20.3 Cuadro de ingresos y gastos con efecto en resultados de propiedades de inversión: Sin información a revelar

Información adicional a revelar:

a) Cambio acumulado en el valor razonable que se haya reconocido en el resultado por la venta de una propiedad de inversión, perteneciente al conjunto de activos en los que se aplica el modelo del costo, al otro conjunto de activos en los que se aplica el modelo del valor razonable.

Sin información a revelar.

b) La existencia e importe de las restricciones a la realización de las propiedades de inversión, al cobro de los ingresos derivados de las mismas o de los recursos obtenidos por su disposición.

Sin información a revelar.

c) Obligaciones contractuales para adquisición, construcción o desarrollo de propiedades e inversión, o por concepto de reparaciones, mantenimiento o mejoras de estas.

Sin información a revelar.

NOTA 21 – ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

21.1 Composición de los activos por derecho de uso

31.12.2025				
Bien de Uso	**Entidad Acreedora**	**Activo por Derecho de Uso, Bruto M$**	**Depreciación y Deterioro Acumulado Activo por Derecho de Uso M$**	**Activo por Derechos de Uso, Neto M$**
Estacionamientos	Sociedad Deportiva Stade Frances	669.694	(49.203)	620.491
Estacionamientos	Botánico Spa.	645.765	(38.002)	607.763
Total		**1.315.459**	**(87.205)**	**1.228.254**

31.12.2024				
Bien de Uso	**Entidad Acreedora**	**Activo por Derecho de Uso, Bruto M$**	**Depreciación y Deterioro Acumulado Activo por Derecho de Uso M$**	**Activo por Derechos de Uso, Neto M$**
Estacionamientos	Sociedad Deportiva Stade Frances	669.694	(32.802)	636.892
Estacionamientos	Botánico Spa.	624.730	(25.175)	599.555
Total		**1.294.424**	**(57.977)**	**1.236.447**

Bien de Uso al 31.12.2025	Entidad Acreedora	RUT del Acreedor	Relacionada (SI/NO)	Fecha Inicio Contrato	Fecha Vencimiento Contrato	Moneda o Unidad de Reajuste	Garantías $	Tipo de Amortización	Tasa Descuento Promedio Anual %
Estacionamientos	Sociedad Deportiva Stade Frances	71.103.000-K	NO	01.01.2025	Renovación anual	$	-	mensual	5.2%
Estacionamientos	Botánico Spa.	76.158.852-4	NO	01.03.2025	Renovación anual	UF	-	mensual	5.2%
Total							**-**		

Bien de Uso al 31.12.2024	Entidad Acreedora	RUT del Acreedor	Relacionada (SI/NO)	Fecha Inicio Contrato	Fecha Vencimiento Contrato	Moneda o Unidad de Reajuste	Garantías $	Tipo de Amortización	Tasa Descuento Promedio Anual %
Estacionamientos	Sociedad Deportiva Stade Frances	71.103.000-K	NO	01.01.2024	Renovación anual	$	-	mensual	5.2%
Estacionamientos	Botánico Spa.	76.158.852-4	NO	01.03.2024	Renovación anual	UF	-	mensual	5.2%
Total							**-**		

21.2 Composición de las obligaciones asociadas a pasivos por derecho de uso:

		Obligación Corriente	Obligación No Corriente					
Bien de Uso al 31.12.2025	**Entidad Acreedora**	**Obligación al 31.12.2025 M$**	**Más de 1 Año y no Mayor a 2 Años M$**	**Más de 2 Años y no Mayor a 3 Años M$**	**Más de 3 Años y no Mayor a 4 Años M$**	**Más de 4 Años y no Mayor a 5 Años M$**	**Más de 5 Años M$**	**Total No Corriente al 31.12.2025 M$**
No existen transacciones a revelar		-	-	-	-	-	-	-
Subtotal obligaciones con relacionadas		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Estacionamientos	Sociedad Deportiva Stade Frances	5.855	6.159	6.480	6.817	7.171	621.326	647.953
Estacionamientos	Botánico Spa.	3.416	3.594	3.780	3.977	4.184	617.997	633.532
Subtotal obligaciones con terceros		**9.271**	**9.753**	**10.260**	**10.794**	**11.355**	**1.239.323**	**1.281.485**
Total Obligaciones		**9.271**	**9.753**	**10.260**	**10.794**	**11.355**	**1.239.323**	**1.281.485**

		Obligación Corriente	Obligación No Corriente					
Bien de Uso al 31.12.2024	**Entidad Acreedora**	**Obligación al 31.12.2024 M$**	**Más de 1 Año y no Mayor a 2 Años M$**	**Más de 2 Años y no Mayor a 3 Años M$**	**Más de 3 Años y no Mayor a 4 Años M$**	**Más de 4 Años y no Mayor a 5 Años M$**	**Más de 5 Años M$**	**Total No Corriente al 31.12.2024 M$**
No existen transacciones a revelar		-	-	-	-	-	-	-
Subtotal obligaciones con relacionadas		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Estacionamientos	Sociedad Deportiva Stade Frances	5.219	5.855	6.160	6.480	6.817	628.497	653.809
Estacionamientos	Botánico Spa.	3.231	3.303	3.475	3.656	3.846	601.643	615.923
Subtotal obligaciones con terceros		**8.450**	**9.158**	**9.635**	**10.136**	**10.663**	**1.230.140**	**1.269.732**
Total Obligaciones		**8.450**	**9.158**	**9.635**	**10.136**	**10.663**	**1.230.140**	**1.269.732**

21.3 Exención de NIIF 16:

El gasto por arriendos de corto plazo y/o de activos de bajo valor para los cuales la Universidad aplicó la exención de NIIF 16 asciende a M$ 2.408.760 (M$ 2.146.877 en 2024), el cual se presenta en el estado separado de resultados y otro resultado integral por función, bajo el rubro “Costos operacionales”.

21.4 Movimientos de los pasivos financieros

Al 31.12.2025	Saldo inicial	Pagos		Obtención préstamos	Unidad de reajuste	Intereses devengados	Saldo al 31.12.2025
		Capital	Intereses				
Sociedad Deportiva Stade Frances	659.028	(5.220)	(33.368)	-	-	33.368	653.808
Botánico Spa.	619.154	(3.231)	(32.019)	-	21.025	32.019	636.948
Total	**1.278.182**	**(8.451)**	**(65.387)**	**-**	**21.025**	**65.387**	**1.290.756**

Al 31.12.2024	Saldo inicial	Pagos		Obtención préstamos	Unidad de reajuste	Intereses devengados	Saldo al 31.12.2024
		Capital	Intereses				
Claro Chile Spa.	50.675	(50.675)	(233)	-	-	233	-
Sociedad Deportiva Stade Frances	664.666	(5.637)	(33.643)	-	-	33.642	659.028
Botánico Spa.	595.697	(2.859)	(30.833)	-	26.315	30.834	619.154
Total	**1.311.038**	**(59.171)**	**(64.709)**	**-**	**26.315**	**64.709**	**1.278.182**

El gasto por intereses generado por estos arrendamientos durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2025 asciende a M$ 65.387 (M$ 64.709 en 2024) el cual se incluye en el rubro "Gastos financieros", como gasto financiero por contratos de arriendos. La salida de efectivo total para contratos de arrendamientos de terceros asciende para el 2025 a M$ 73.838 (M$ 123.880 en 2024).

Los activos por derecho de uso se presentaron en el Rubro "Activos por derechos de uso" y los pasivos por arrendamientos se presentaron en el rubro "Pasivos por arrendamientos" clasificados en corrientes y no corrientes.

.

NOTA 22 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

22.1 Composición del rubro:

Clases de Otros Pasivos Financieros, Corrientes y No Corrientes	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M$	M$	M$	M$
Préstamos bancarios	13.709.386	81.872.572	11.938.425	87.108.692
Obligaciones por factoring	-	-	-	-
Obligaciones por líneas de crédito	-	-	1.673.531	-
Otras obligaciones financieras	-	-	-	-
Total Otros Pasivos Financieros	**13.709.386**	**81.872.572**	**13.611.956**	**87.108.692**

22.2 Restricciones financieras:

Con fecha 30 de septiembre 2022 la Universidad suscribió un contrato de financiamiento con los bancos Scotiabank Chile, Banco de Créditos e Inversiones y BTG Pactual Chile por UF 2.100.000 a un plazo de 7 años con amortizaciones trimestrales con la finalidad de adquirir el Campus de Peñalolén a la Fundación Adolfo Ibáñez. El contrato considera el cumplimiento de los siguientes covenants:

a) Patrimonio Mínimo: Mantener en los Estados Financieros anuales auditados un Patrimonio total mínimo de cincuenta y cinco mil millones de pesos.

Patrimonio al 31.12.2025: M$ 73.639.077

b) Razón de Cobertura de Servicio de la Deuda: igual o superior a uno coma veinte veces, durante toda la vigencia del contrato.

Razón de Cobertura de Servicio de la Deuda 2025: 1,60

Formula calculo Ebitda/ (costos financieros + porción corriente de la deuda de largo plazo*).

EBITDA	**M$**
Ingresos de actividades ordinarias	118.632.164
Costo de operacionales	(74.206.487)
Gastos de administración	(29.147.236)
Margen operacional	15.278.441
Se suma	
Depreciación propiedades, plantas y equipos	4.311.423
Amortización intangibles e IFRS 16	1.597.383
Total, depreciación y amortización	5.908.806
Total	**21.187.247**

Servicio de deuda	**M$**
a) Porción corriente de la deuda de largo plazo	
Banco de Chile	2.645.882
Sindicado Banco Scotiabank, BCI y BTG	5.563.504
Total porción corriente de la deuda de largo plazo	8.209.386
b) Costos financieros	
Intereses de préstamos Banco Chile - Sindicado	4.559.387
Intereses de préstamos corto plazo	228.436
Intereses líneos de crédito	205.044
Total costos financieros	4.992.867
Total	**13.202.253**

*No considera gastos de intereses devengados y no pagados.

c) Límite de endeudamiento: La Universidad podrá contraer cualquier tipo de Deuda Financiera adicional al préstamo Sindicado y al préstamo de largo plazo suscrito con el Banco de Chile, con cualquier persona natural o jurídica por un monto agregado que no exceda de UF 300.000. Salvo que se trate de créditos afectos a un Convenio Subordinado.

Endeudamiento adicional al 31.12.2025 UF 138.442

22.3 Detalle de obligaciones con bancos e instituciones financieras:

Clase de Pasivo Año 31.12.2025	Nombre del Acreedor	Moneda	Hasta 1 Mes M$	Más de 1 y hasta 3 Meses M$	Más de 3 meses y hasta 1 Año M$	Más de 1 hasta 3 Años M$	Más de 3 y hasta 5 Años M$	Más de 5 Años M$	Total Corriente M$	Total No Corriente M$	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva %	Tasa Nominal %
Crédito Hipotecario	Banco de Chile	UF	220.490	440.980	1.984.412	5.291.764	5.291.764	11.505.218	2.645.882	22.088.746	Mensual	3.81%	3.74%
Crédito Hipotecario	Banco Scotiabank, BTG pactual y Banco Crédito e Inversiones	UF	-	1.390.876	4.172.628	11.127.007	48.656.819	-	5.563.504	59.783.826	Trimestral	5.62%	5.20%
Crédito	Banco Estado	$	-	1.500.000	-	-	-	-	1.500.000	-	Trimestral	6.83%	5.9%
Crédito	Banco Itau	$	-	4.000.000	-	-	-	-	4.000.000	-	Trimestral	6.83%	5.9%
Total	**-**	**-**	**220.490**	**7.331.856**	**6.157.040**	**16.418.771**	**53.948.583**	**11.505.218**	**13.709.386**	**81.872.572**	**-**	**-**	**-**

Clase de Pasivo Año 31.12.2024	Nombre del Acreedor	Moneda	Hasta 1 Mes M$	Más de 1 y hasta 3 Meses M$	Más de 3 meses y hasta 1 Año M$	Más de 1 hasta 3 Años M$	Más de 3 y hasta 5 Años M$	Más de 5 Años M$	Total Corriente M$	Total No Corriente M$	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva %	Tasa Nominal %
Crédito Hipotecario	Banco de Chile	UF	213.213	426.425	1.918.914	5.117.103	5.117.103	13.684.026	2.558.552	23.918.232	Mensual	3.81%	3.74%
Crédito Hipotecario	Banco Scotiabank, BTG pactual y Banco Crédito e Inversiones	UF	-	1.344.968	4.034.905	10.759.746	52.430.714	-	5.379.873	63.190.460	Trimestral	5.62%	5.20%
Crédito	Banco Scotiabank	$	-	2.000.000	-	-	-	-	2.000.000	-	Mensual	7.66%	6.8%
Crédito	Banco Scotiabank	$	-	2.000.000	-	-	-	-	2.000.000	-	Trimestral	7.66%	6.8%
Línea de crédito	Banco Santander	$	951.236	-	-	-	-	-	951.236	-	-	9,24%	9,24%
Línea de crédito	Banco de Chile	$	722.295	-	-	-	-	-	722.295	-	-	10,86%	10,86%
Total	**-**	**-**	**1.886.744**	**5.771.393**	**5.953.819**	**15.876.849**	**57.547.817**	**13.684.026**	**13.611.956**	**87.108.692**	**-**	**-**	**-**

22.4 Movimientos de los pasivos financieros

Al 31.12.2025	Saldo inicial	Pagos		Obtención préstamos	Unidad de reajuste	Intereses devengados	Saldo al 31.12.2025
		Capital	Intereses				
Banco de Chile	26.476.784	(2.604.906)	(976.665)	-	860.415	979.000	24.734.628
Crédito Sindicado	68.570.333	(5.507.637)	(3.591.584)	-	2.295.831	3.580.387	65.347.330
Créditos de corto plazo Banco Estado	-	-	-	1.500.000	-		1.500.000
Créditos de corto plazo Banco Itau	-	-	-	4.000.000	-	-	4.000.000
Créditos de corto plazo Scotiabank	4.000.000	(12.000.000)	(155.360)	8.000.000	-	155.360	-
Total	**99.047.117**	**(20.112.543)**	**(4.723.609)**	**13.500.000**	**3.156.246**	**4.714.747**	**95.581.958**

Al 31.12.2024	Saldo inicial	Pagos		Obtención préstamos	Unidad de reajuste	Intereses devengados	Saldo al 31.12.2025
		Capital	Intereses				
Banco de Chile	27.805.398	(2.494.412)	(1.032.566)	-	1.162.611	1.035.753	26.476.784
Crédito Sindicado	70.817.678	(5.283.425)	(3.733.798)	-	3.051.720	3.718.158	68.570.333
Créditos de corto plazo Scotiabank	4.000.000	(8.000.000)	(94.188)	8.000.000	-	94.188	4.000.000
Total	**102.623.076**	**(15.777.837)**	**(4.860.552)**	**8.000.000**	**4.214.331**	**4.848.099**	**99.047.117**

NOTA 23 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

Clases de Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M$	No Corriente M$	Corriente M$	No Corriente M$
Cuentas por pagar a proveedores	3.792.724	-	3.124.654	-
Cuentas por pagar al personal	75.835	-	101.227	-
Retenciones por pagar	731.512	-	742.050	-
Honorarios por pagar	57.236	-	55.742	-
Documentos por pagar	21.520	-	556.288	-
Otras cuentas por pagar (*)	933.644	-	853.277	-
Total Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	**5.612.471**	-	**5.433.238**	-

(*) Otras cuentas por pagar:

Otras cuentas por pagar	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M$	No Corriente M$	Corriente M$	No Corriente M$
Viáticos	-	-	48	-
Excedentes CAE/Mineduc	812.596	-	728.811	-
Cuenta corriente Junaeb	15.015	-	12.131	-
Centro de alumnos	66.992	-	56.645	-
Por pagar a terceros	20.548	-	40.102	-
Reembolsos a trabajadores	18.493	-	15.540	-
Total Otras cuentas por pagar (*)	**933.644**	-	**853.277**	-

Las cuentas por pagar están compuestas por proveedores operacionales ya sea por la compra de bienes y servicios, honorarios profesionales y diversos gastos por pagar. Las retenciones incluyen principalmente por retenciones de imposiciones y honorarios.

NOTA 24 - OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

24.1 El detalle de otras provisiones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Clases de Provisiones Corrientes y No Corrientes	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M$	No Corriente M$	Corriente M$	No Corriente M$
Provisión cuentas por pagar	2.217.878	-	1.144.885	-
Provisión deserción CAE	-	758.426	-	639.908
Provisión por litigios y reclamaciones legales	242.700	-	27.000	-
Otras provisiones	-	-	-	-
Total Otras Provisiones Corrientes y No Corrientes	**2.460.578**	**758.426**	**1.171.885**	**639.908**

24.2 Principales hipótesis cálculo al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Corresponde al reconocimiento de la responsabilidad que recae en la Universidad por la eventual incobrabilidad que pudiese registrarse en los créditos otorgados a los alumnos beneficiados con el crédito con aval del estado (CAE). Estos créditos son otorgados por instituciones bancarias y su cobranza es realizada por esas mismas instituciones.

En efecto, de acuerdo con la normativa vigente, las instituciones de educación superior (IES) son responsables solidarios del 90% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el primer año, del 70% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el segundo año y de un 60% de los que lo hayan hecho desde el tercer año en adelante. Las IES no tienen responsabilidad de ningún tipo por los incobrables de los deudores que hayan terminado satisfactoriamente sus respectivas carreras.

Para hacer la estimación de la provisión correspondiente se consideró el porcentaje que deben afianzar las Universidades para cada año de estudio, la tasa de deserción de los alumnos de la UAI al sistema universitario y la tasa de morosidad dura (mayor a 60 días) de la Universidad (información entregada por la Comisión Ingresa, organismo estatal que administra estos créditos), la morosidad dura para la Universidad asciende a un 1% del número total de CAE de los últimos 5 años. Este porcentaje se utilizó para la estimación de la provisión del año 2025 y para el año 2024 se utilizó una tasa de 1%.

El movimiento de la provisión por deserción CAE es el siguiente:

Movimiento provisión deserción CAE	**31.12.2025 M$**	**31.12.2024 M$**
Saldo inicial al 1 de enero	639.908	335.639
Resultado por ajuste a valor justo (*)	668.960	704.935
Pago de garantías	(550.442)	(400.666)
Saldo final al 31 de diciembre	**758.426**	**639.908**

(*) El efecto se presenta en el estado separado de resultados y otro resultado integral por función, bajo el rubro "Gastos Administración".

NOTA 25 – PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de las provisiones por beneficios a los empleados, corrientes y no corrientes se muestran a continuación:

Clases de Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes y No Corrientes	**31.12.2025**		**31.12.2024**	
	Corriente M$	**No Corriente M$**	**Corriente M$**	**No Corriente M$**
Provisión por incentivo al retiro	-	-	-	-
Provisión por vacaciones del personal	4.871.580	-	4.740.288	-
Provisión de indemnizaciones al personal	780.054	-	337.972	-
Provisión de gastos en personal	389.743	-	319.613	-
Otras provisiones por beneficios a los empleados	557.727	91.069	756.251	91.069
Total Provisión por Beneficios a los Empleados	**6.599.104**	**91.069**	**6.154.124**	**91.069**

NOTA 26 – OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

26.1 El detalle de los otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre 2025 y 2024, es el siguiente:

Clases de Otros Pasivos no Financieros, Corrientes y No Corrientes	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M$	No Corriente M$	Corriente M$	No Corriente M$
Ingresos diferidos por aranceles	11.436.708	-	10.289.199	-
Ingresos diferidos por proyectos	3.941.317	-	4.709.305	-
Otros ingresos diferidos	1.196.630	-	822.769	-
Ingresos anticipados	-	-	-	-
Garantía de arriendo recibidas	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-
Total Otros Pasivos No Financieros	**16.574.655**	-	**15.821.273**	-

26.2 Detalle de los ingresos por proyectos según organismo.

Clases de Ingresos Diferidos por Proyectos	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M$	No Corriente M$	Corriente M$	No Corriente M$
Fondo de Desarrollo Institucional (FDI) (MINEDUC)	-	-	186.121	-
Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile ANID (ex Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT)	3.869.894	-	3.686.390	-
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	-	-	-	-
Otros Fondos del Ministerio de Educación	-	-	-	-
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	14.124	-	53.141	-
Fondos privados	-	-	-	-
Otros fondos concursables (*)	57.299	-	783.653	-
Total Ingresos Diferidos por Proyectos	**3.941.317**	**-**	**4.709.305**	**-**

(*) Otros fondos concursables

Otros fondos concursables	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M$	M$	M$	M$
Gore Regional de O'Higgins	-	-	-	-
Gore Regional Metropolitano	-	-	170.250	-
SUBDERE	-	-	543.388	-
Fosis	-	-	46.576	-
Fondart	57.299	-	23.439	-
Total Otros fondos concursables	**57.299**	-	**783.653**	-

NOTA 27 – INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

27.1 Los ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detallan a continuación:

Ingresos de Actividades Ordinarias	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Matrículas	10.239.632	9.767.200
Aranceles de pregrado	88.231.239	81.956.018
Aranceles de postgrado	18.352.539	17.744.964
Aporte fiscal por gratuidad	-	-
Otros ingresos por actividades de extensión y formación continua (II)	14.578.693	14.721.546
Asesorías e investigaciones	3.655.940	2.841.185
Otros aportes fiscales	-	-
Fondos concursables (subvenciones gubernamentales)	640.627	527.028
Prestaciones de servicios	472.854	382.211
Otros ingresos	317.853	354.339
Menos: becas internas	(7.880.608)	(8.137.264)
Menos: diferencia de aranceles por gratuidad	-	-
Menos: descuentos y otros	(9.976.605)	(9.320.363)
Total Ingresos de Actividades Ordinarias, neto	**118.632.164**	**110.836.864**

27.2 Detalle de los ingresos (devengados) por aranceles de Pre y Postgrado según tipo de financiamiento:

Detalle	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Aranceles de Pregrado		
Recursos propios de los alumnos	61.345.131	55.343.843
Becas fiscales	2.846.139	2.990.164
Crédito con aval del Estado	14.853.316	14.140.826
Fondo solidario	-	-
Crédito institucional	-	-
Becas internas (becas con fondos de la institución de educación superior no estatal)	7.880.608	8.137.264
Otros	1.306.045	1.343.921
Total Aranceles de Pregrado	**88.231.239**	**81.956.018**
Aranceles de Postgrado		
Recursos propios de los alumnos	12.748.960	12.543.375
Becas fiscales	-	-
Becas institucionales	-	-
Otros	5.603.579	5.201.589
Total Aranceles de Postgrado	**18.352.539**	**17.744.964**
Total Ingresos de Aranceles de Pre y Postgrado	**106.583.778**	**99.700.982**

27.3 Detalle de los fondos concursables:

Organismo	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Fondo de Desarrollo Institucional (FDI) (MINEDUC)	-	-
Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile ANID (ex Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT)	-	-
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	-	-
Otros Fondos del Ministerio de Educación	-	-
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	-	-
Fondos privados	-	-
Total fondos concursables	**-**	**-**
Montos reconocidos por gastos corrientes	-	-
Montos reconocidos por gastos de capital	640.627	527.028
Montos reconocidos por otros gastos		**-**
Total fondos Concursables	**640.627**	**527.028**

27.4 Detalle de otros ingresos por actividades de extensión y formación continua

Detalle	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Programas especiales	-	-
Cursos de capacitación	9.274.436	8.239.831
Postítulos	5.304.257	6.481.715
Seminarios	-	-
Otros	-	-
Total Otros ingresos por actividades de extensión y formación continua	**14.578.693**	**14.721.546**

27.5 Detalle de prestación de servicios

Detalle	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Ventas de estampillas	369.313	285.248
Consultas Psicológicas	103.541	96.963
Total, Prestación de servicios	**472.854**	**382.211**

NOTA 28 – COSTO OPERACIONALES

28.1 Detalle de los costos operacionales al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Costos Operacionales	31.12.2025	31.12.2024
	M$	M$
Remuneraciones del personal y leyes sociales	53.520.198	52.294.021
Gastos del personal académico	329.542	299.693
Compra de bienes y servicios	14.477.773	13.444.325
Costos de prestaciones de servicio	1.544.493	1.783.306
Depreciación de propiedades, planta y equipos	3.975.941	4.160.814
Amortización de intangible	329.312	337.631
Otros	29.228	28.672
Total Costos Operacionales	**74.206.487**	**72.348.462**

28.2 Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales asociados a la operación:

Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Costos Operacionales	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Directivos	4.752.077	4.741.227
Académicos	40.177.977	38.217.994
No Académicos	6.312.667	6.649.125
Honorarios	6.692	252.354
Otras remuneraciones	2.270.785	2.433.321
Total Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Costos Operacionales	**53.520.198**	**52.294.021**

28.3 Detalle compra de bienes y servicios asociados a la operación:

Compra de Bienes y Servicios	31.12.2025	31.12.2024
	M$	M$
Servicios básicos	-	2.663
Servicios externalizados	74.866	73.007
Bienes de consumo	8.983.833	7.964.106
Servicios de publicidad y difusión	2.182.304	2.619.345
Arriendos de inmuebles y otros arriendos	2.408.760	2.146.877
Otros	828.010	638.327
Total Compra de Bienes y Servicios	**14.477.773**	**13.444.325**

NOTA 29 – INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de los ingresos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Ingresos Financieros	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Intereses por inversión en instrumentos financieros	337.478	345.961
Intereses por créditos otorgados a terceros (no alumnos)	-	-
Intereses por renegociación de deuda	-	-
Intereses por cuentas por cobrar	684.058	685.045
Intereses por transacciones con relacionadas	-	-
Intereses por arrendamientos con relacionadas	-	-
Otros ingresos financieros	-	-
Total Ingresos Financieros	**1.021.536**	**1.031.006**

NOTA 30 – OTROS INGRESOS

El detalle de otros ingresos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Ingresos Financieros	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Ajustes de cuentas contables	17.387	-
Recuperación de deudas castigadas	49.087	-
Otros ingresos	3.898	-
Total Otros ingresos	**70.372**	**-**

NOTA 31 - GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

31.1 Detalle de los Gastos de Administración:

Gastos de administración	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Remuneraciones del personal y leyes sociales	12.756.019	10.581.831
Gastos generales	8.917.905	7.901.892
Gastos del personal	-	-
Depreciación de propiedades, planta y equipos	335.482	374.883
Amortización de intangibles	1.238.842	224.206
Estimación deudores incobrables	558.653	565.904
Otros deterioros	-	-
Donaciones	-	-
Arriendos	446.316	404.331
Publicidad	1.281.593	392.542
Seguros	269.031	272.012
Mantenciones y reparaciones	1.839.509	2.441.214
Otros	1.503.886	1.385.736
Total Gastos de administración	**29.147.236**	**24.544.551**

31.2 Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales:

Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Gastos de Administración	**31.12.2025 M$**	**31.12.2024 M$**
Directivos	-	-
Académicos	-	-
No Académicos	11.314.587	9.436.952
Honorarios	83.263	105.631
Otras remuneraciones	1.358.169	1.039.248
Total Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Gastos de Administración	**12.756.019**	**10.581.831**

NOTA 32 – COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los Costos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Costos Financieros	**31.12.2025 M$**	**31.12.2024 M$**
Intereses financieros por obligaciones bancarias	4.992.867	5.359.307
Comisiones bancarias	89.157	241.083
Costo financiero por fondos CAE	-	-
Costo financiero operaciones factoring	-	-
Costo financiero por arrendamientos con entidades financieras	-	-
Costo financiero por arrendamientos con entidades no financieras	65.387	64.709
Costo financiero por arrendamientos con relacionadas	-	-
Costo financiero por transacciones con relacionadas	-	-
Otros (*)	768.538	730.696
Total Costos Financieros	**5.915.949**	**6.395.795**

(*) Otros:

Otros	**31.12.2025 M$**	**31.12.2024 M$**
Comisiones de recaudación	768.538	730.696
Total otros	**768.538**	**730.696**

NOTA 33 – OTROS GASTOS

El detalle de los Otros gastos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Otros Gastos	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Subvenciones y aportes	-	-
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipos	-	-
Pérdida en compras de derechos	-	-
Bajas de propiedad, planta y equipo	-	-
Castigos de partidas abiertas 2024	-	22.846
Total Otros Gastos	**-**	**22.846**

NOTA 34 – DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE

34.1 Diferencia de cambio:

Diferencias de Cambio	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Diferencia de cambios por Activos	(35)	90
Diferencia de cambio por Pasivos		-
Otras Diferencias de cambio		-
Total Diferencias de Cambio	**(35)**	**90**

34.2 Resultado por unidades de reajuste:

Resultado por Unidades de Reajuste	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Resultados por unidades de reajuste por Activos	563	110.720
Resultados por unidades de reajuste por Pasivos	(4.172.656)	(5.213.268)
Otros Resultados por unidades de reajuste	-	-
Total Resultado por Unidades de Reajuste	**(4.172.093)**	**(5.102.548)**

NOTA 35 – CONTINGENCIAS

Los siguientes son los juicios a los que está expuesta la Universidad al 31 de diciembre de 2025:

Naturaleza Juicios	Cantidad Juicios	Cuantía Juicios M$	Provisión Contable M$
Civil	-	-	-
Laboral	12	507.234	242.700
Tributarios	-	-	-
Otros	-	-	-
Total Juicios	**12**	**507.234**	**242.700**

35.1 Detalle de los juicios:

Naturaleza del juicio	Caratulado	Rol	N°	Año	Monto M$	Provisión M$	Estado actual
Laboral	HERNÁNDEZ / UNIVERSIDAD CATÓLICA CARDENAL RAUL SILVA	O	5876	2020	12.561	-	Sin movimiento
Laboral	GONZÁLEZ / TRANSPORTES TRANSIBERICA LTDA.	O	5257	2024	16.000	-	Audiencia de juicio
Laboral	HAQUIN	T	731	2024	57.090	15.000	Rechaza tutela
Laboral	ROMAN	T	927	2025	82.424	20.000	Audiencia de Juicio
Laboral	INSPECCIÓN	I	324	2025	4.173	-	Audiencia de Juicio
Laboral	ACOSTA / SUPPORT SERVICES LTDA	T	1862	2025	75.269	25.000	Audiencia de Juicio
Laboral	GUICHARD / FOOD SOLUTION SPA	O	4470	2025	12.217	12.700	Audiencia de juicio.
Laboral	FLORES / FOOD SOLUTION SPA	O	4722	2025	18.700	-	Audiencia de juicio.
Laboral	AHUMADA / SUPPORT SERVICES LTDA	O	5384	2025	20.000	-	Audiencia Preparatoria
Laboral	USACH	T	3132	2025	150.000	150.000	Audiencia Preparatoria
Laboral	ARAYA	O	7689	2025	9.600	-	Audiencia Preparatoria
Laboral	WILCHES	T	2896	2025	49.200	20.000	Audiencia Preparatoria

NOTA 36 – GARANTÍAS

A continuación, se presentan las garantías recibidas y entregadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Garantías Recibidas Año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha	Vencimiento	Monto
				31.12.2025		M$
Seriedad de presentación a la propuesta	SOCIEDAD COMERCIAL INFOSTORE LTDA	748210	BCI	14-05-2025	18-08-2025	1.500.000
Seriedad de presentación a la propuesta	LECHNER SA	425861-6	CHILE	14-05-2025	14-08-2025	1.500.000
Seriedad de presentación a la propuesta	IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES TECNODATA	3256234	CHILE	13-05-2025	18-08-2025	1.500.000
Total						**4.500.000**

Garantías Otorgadas vigentes Año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha	Vencimiento	Monto
				31.12.2025		M$
Fiel cumplimiento de contrato	GOBIERNO REGIONAL DE OÂ´HIGGINS	9970837	CHILE	19-04-2023	02-01-2026	26.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	GOBIERNO REGIONAL DE OÂ´HIGGINS	970838	CHILE	19-04-2023	02-01-2026	26.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	73029889	CHILE	22-06-2023	31-03-2026	99.999.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	73030285	CHILE	22-06-2023	31-03-2026	20.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	73029892	CHILE	22-06-2023	31-03-2026	69.950.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	85034062	CHILE	03-07-2023	31-03-2026	20.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	202041652	CHILE	21-07-2023	31-03-2026	650.000
Fiel cumplimiento de contrato	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	221049155	CHILE	09-08-2023	02-01-2026	33.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO (ANID)	23341078689	CHILE	07-12-2023	31-03-2026	330.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	23347079362	CHILE	13-12-2023	06-04-2026	29.700.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	23354081781	CHILE	20-12-2023	31-03-2026	100.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	SERVICIO DE IMPUESTOS INTERNOS	73102130	CHILE	13-03-2024	29-07-2026	3.691.050
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	74102485	CHILE	14-03-2024	02-01-2026	15.240.000
Fiel cumplimiento de contrato	TESORERIA GENERAL DE LA REPUBLICA	115111300	CHILE	24-04-2024	15-05-2026	5.400.000
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	8114073	CHILE	07-05-2024	31-03-2026	113850000

Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	122633	CHILE	18-06-2024	02-06-2026	7.275.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	124824	CHILE	26-06-2024	23-06-2026	27.920.000
Fiel cumplimiento de contrato	COMANDO DE PERSONAL	129719	CHILE	19-07-2024	24-03-2026	5.405.222
Fiel cumplimiento de contrato	COMANDO DE PERSONAL	129368	CHILE	19-07-2024	24-03-2026	3.719.822
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	129718	CHILE	19-07-2024	31-03-2026	72.398.250
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	2135153	CHILE	07-08-2024	31-03-2026	103.498.965
Correcta inversión de anticipos	ANID	2136629	CHILE	19-08-2024	29-04-2026	672.750
Correcta inversión de anticipos	ANID	36137357	CHILE	23-08-2024	20-08-2026	28.823.500
Correcta inversión de anticipos	ANID	36136992	CHILE	23-08-2024	20-08-2026	113.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	24282155065	CHILE	08-10-2024	30-10-2026	7.275.000
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO (ANID)	85158490	CHILE	11-10-2024	31-03-2026	20.700.000
Correcta inversión de anticipos	ANID	67786	SANTANDER	15-10-2024	30-09-2026	433.046.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	68039	SANTANDER	29-10-2024	31-12-2026	155.250.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	68212	SANTANDER	11-11-2024	31-12-2026	330.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	317399-6	CHILE	08-11-2024	04-01-2027	189.333.689
Correcta inversión de anticipos	ANID	218998-4	CHILE	27-11-2024	18-11-2026	103.500.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	341197000	CHILE	06-12-2024	18-01-2027	30.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	347199617	CHILE	12-12-2024	30-12-2026	29240000
Fiel cumplimiento de contrato	SUBSECRETARIA DE CIENCIA, TECNOLOGIA, CONOCIMIENTO E INNOVACION.	15205248	CHILE	15-01-2025	22-06-2026	5.000.000
Correcta inversión de anticipos	SUBSECRETARIA DE CIENCIA, TECNOLOGIA, CONOCIMIENTO E INNOVACION	17205990	CHILE	17-01-2025	22-06-2026	100.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA ALIMENTACION Y LA AGRICULTURA	58215719	CHILE	27-02-2025	22-06-2026	8.796.723
Correcta inversión de anticipos	COMANDO LOGISTICO DE LA FUERZA AEREA DE CHILE	84229106	CHILE	25-03-2025	12-02-2026	245.255.192
Correcta inversión de anticipos	COMANDO LOGISTICO DE LA FUERZA AEREA DE CHILE	84228604	CHILE	25-03-2025	12-02-2026	245.255.192
Correcta inversión de anticipos	CORPORACION ATAMOS TEC	235603	CHILE	04-04-2025	30-04-2026	30.000.000
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	238642	CHILE	10-04-2025	27-04-2027	118.631.700
Fiel cumplimiento de contrato	GOBIERNO REGIONAL DE OHIGGINS	7274628	CHILE	06-06-2025	22-06-2026	23.600.000
Fiel cumplimiento de contrato	GOBIERNO REGIONAL DE OHIGGINS	7274611	CHILE	06-06-2025	30-06-2026	36.400.000

Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	4278116	CHILE	13-06-2025	30-06-2027	43.316.000
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	4278109	CHILE	13-06-2025	30-06-2027	124.806.000
Correcta inversión de anticipos	ANID	67280704	CHILE	16-06-2025	30-06-2027	425.482.000
Fiel cumplimiento de contrato	ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA ALIMENTACION Y LA AGRICULTURA	74282650	CHILE	23-06-2025	22-06-2026	1.199.492
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	74282657	CHILE	23-06-2025	01-02-2027	72.398.250
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	84284784	CHILE	03-07-2025	15-07-2027	90.643.580
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	84284782	CHILE	03-07-2025	15-07-2027	118.631.700
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	84285158	CHILE	03-07-2025	15-07-2027	92.581.700
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO (ANID)	294918	CHILE	25-08-2025	02-01-2026	72.064.348
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION ANIDY DESARROLLO	294920	CHILE	25-08-2025	02-01-2026	15.240.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	1296175	CHILE	25-08-2025	03-09-2027	146.661.500
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	8297744	CHILE	05-09-2025	10-03-2026	43.451.689
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	8297754	CHILE	05-09-2025	10-03-2026	11.638.270
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	8297892	CHILE	05-09-2025	24-03-2026	1.280.000
Fiel cumplimiento de contrato	ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA ALIMENTACION Y AGRICULTURA	8297735	CHILE	05-09-2025	30-01-2027	6.743.108
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	9301007	CHILE	26-09-2025	13-09-2027	118358500
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	9300980	CHILE	26-09-2025	13-09-2027	73.564.500
Fiel cumplimiento de contrato	DIRECCION NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL	83303748	CHILE	10-10-2025	14-07-2026	1.062.500
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	90305936	CHILE	17-10-2025	13-03-2026	99.805.980
Correcta inversión de anticipos	SUBSECRETARIA DE CIENCIA, TECNOLOGIA, CONOCIMIENTO E INNOVACION	90305940	CHILE	17-10-2025	22-09-2026	100.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	SUBSECRETARIA DE CIENCIA, TECNOLOGIA, CONOCIMIENTO E INNOVACION	90305939	CHILE	17-10-2025	22-09-2026	5.000.000
Correcta inversión de anticipos	ANID	300306831	CHILE	27-10-2025	17-08-2027	107847000

Correcta inversión de anticipos	ANID	90306776	CHILE	27-10-2025	29-10-2027	30034087
Correcta inversión de anticipos	CORPORACION DE DESARROLLO SOCIAL DE COLINA	308308909	CHILE	04-11-2025	06-03-2026	9.975.000
Correcta inversión de anticipos	AGRNCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO (ANID)	308308910	CHILE	04-11-2025	29-10-2027	117.746.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	310309187	CHILE	06-11-2025	17-03-2026	5.545.358
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	310309175	CHILE	06-11-2025	30-11-2027	197.285.704
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	310309172	CHILE	06-11-2025	30-11-2027	161.770.500
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	321312438	CHILE	17-11-2025	20-10-2027	9.520.000
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	321312437	CHILE	17-11-2025	22-10-2027	42.982.500
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	331314647	CHILE	27-11-2025	26-10-2027	118.500.000
Fiel cumplimiento de contrato	FUNDACION CHILE	337316146	CHILE	03-12-2025	30-04-2026	9.000.000
Correcta inversión de anticipos	FUNDACION CHILE	337316144	CHILE	03-12-2025	30-04-2026	45.000.000
Correcta inversión de anticipos	CORFO	344317198	CHILE	10-12-2025	02-11-2026	50.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	351318718	CHILE	17-12-2025	04-05-2026	52.753.809
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	351318713	CHILE	17-12-2025	02-10-2028	30.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	351318720	CHILE	17-12-2025	02-10-2028	29.992.000
Correcta inversión de anticipos	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	353319007	CHILE	19-12-2025	02-11-2027	220.000.000
Fiel cumplimiento de contrato	AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACION Y DESARROLLO - ANID	363320686	CHILE	29-12-2025	04-05-2026	15.240.000
Total						**6.284.598.130**

Garantías Recibidas Año 2024						
Tipo de Cobertura	**Nombre del Proyecto/Programa**	**Boleta de Garantía N°**	**Banco**	**Fecha**	**Vencimiento**	**Monto**
				31.12.2025		**M$**
Seriedad de presentación a la propuesta	SERV.INTEGRALES SUPPORT LTDA	660007843	CONSORCIO	04-09-2025	31-08-2025	13.605
Seriedad de presentación a la propuesta	SERV.INTEGRALES SUPPORT LTDA	660007868	CONSORCIO	04-09-2025	31-08-2025	125.920
Seriedad de presentación a la propuesta	SERV.INTEGRALES SUPPORT LTDA	660007843	CONSORCIO	04-09-2025	31-08-2025	36.995

Seriedad de presentación a la propuesta	SERV.INTEGRALES SUPPORT LTDA	246149	BANCO SCOTIABNAK	05-09-2025	31-08-2025	15.689
Seriedad de presentación a la propuesta	SERV.INTEGRALES SUPPORT LTDA	246150	BANCO SCOTIABNAK	05-09-2025	31-08-2025	106.420
Seriedad de presentación a la propuesta	SERV.INTEGRALES SUPPORT LTDA	246149	BANCO SCOTIABNAK	05-09-2025	31-08-2025	39.333
Seriedad de presentación a la propuesta	TRANSPORTE RIOJA LTDA	62989	BANCO SANTANDER	05-11-2025	31-10-2025	295.748
Seriedad de presentación a la propuesta	TRANSPORTE RIOJA LTDA	62988	BANCO SANTANDER	05-11-2025	31-10-2025	26.345
Seriedad de presentación a la propuesta	SONDA S.A.	118763-1	BANCO DE CHILE	26-11-2025	04-03-2025	384
Seriedad de presentación a la propuesta	NET TRUS SERV. Y CONSULTORIAS	720600	BCI	04-12-2025	04-02-2025	384
Total						**660.823**

Garantías Otorgadas vigentes Año 2024						
Tipo de Cobertura	**Nombre del Proyecto/Programa**	**Boleta de Garantía N°**	**Banco**	**Fecha**	**Vencimiento**	**Monto**
				31.12.2025		**M$**
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	386103-8	CHILE	20-09-2022	16-06-2025	70.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	386053-1	CHILE	20-09-2022	16-06-2025	49.808
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	588232-6	CHILE	11-11-2022	15-01-2025	15.240
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	988432-6	CHILE	15-11-2022	15-01-2025	297.422
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	958783	CHILE	02-03-2024	17-03-2025	330.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	963408	CHILE	22-03-2024	15-01-2025	29.240
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	73029889	CHILE	22-06-2024	31-03-2026	99.999
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	73030285	CHILE	22-06-2024	31-03-2026	20.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	73029892	CHILE	22-06-2024	31-03-2026	69.950
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	85034062	CHILE	03-07-2024	31-03-2026	20.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	193037245	CHILE	12-07-2024	31-03-2025	17.040
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	193037562	CHILE	12-07-2024	31-03-2025	40.785
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	193037294	CHILE	12-07-2024	31-03-2025	135.556
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	193037291	CHILE	12-07-2024	02-06-2025	29.200
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	202041652	CHILE	21-07-2024	31-03-2026	650
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	251055774	CHILE	08-09-2024	02-09-2025	150.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	23277061390	CHILE	04-10-2024	30-06-2025	150.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	23283062685	CHILE	10-10-2024	30-10-2025	42.500
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	23292065447	CHILE	19-10-2024	21-04-2025	15.240
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	23307070454	CHILE	03-11-2024	03-11-2025	182.931
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	23326074049	CHILE	22-11-2024	16-06-2025	49.808
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	23341078689	CHILE	07-12-2024	31-03-2026	330.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	23345079117	CHILE	11-12-2024	31-07-2025	65.267
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	23347079362	CHILE	13-12-2024	06-04-2026	29.700
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	23354081781	CHILE	20-12-2024	31-03-2026	100.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	74102485	CHILE	14-03-2025	02-01-2026	15.240
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	8114073	CHILE	07-05-2025	31-03-2026	113.850
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	122633	CHILE	18-06-2025	02-06-2026	7.275
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	124824	CHILE	26-06-2025	23-06-2026	27.920
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	129718	CHILE	19-07-2025	31-03-2026	72.398
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	2135153	CHILE	07-08-2025	31-03-2026	103.499
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	2136629	CHILE	19-08-2025	29-04-2026	673
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	36137357	CHILE	23-08-2025	20-08-2026	28.824
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	36136992	CHILE	23-08-2025	20-08-2026	113.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	24282155065	CHILE	08-10-2025	30-10-2026	7.275
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	85158485	CHILE	11-10-2025	03-02-2025	39.992
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	85158490	CHILE	11-10-2025	31-03-2026	20.700
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	67786	SANTANDER	15-10-2025	30-09-2026	433.046

Fiel cumplimiento de contrato	ANID	68032	SANTANDER	29-10-2025	03-02-2025	45.635
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	68039	SANTANDER	29-10-2025	31-12-2026	155.250
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	317399-8	CHILE	08-11-2025	30-06-2025	16.460
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	317399-6	CHILE	08-11-2025	04-01-2027	189.334
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	718554-1	CHILE	22-11-2025	02-04-2025	18.465
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	217848-7	CHILE	27-11-2025	31-03-2025	63.632
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	218998-3	CHILE	27-11-2025	02-04-2025	65.267
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	218998-4	CHILE	27-11-2025	18-11-2026	103.500
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	341197000	CHILE	06-12-2025	18-01-2027	30.000
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	347199615	CHILE	12-12-2025	30-06-2025	29.240
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	347199617	CHILE	12-12-2025	30-12-2026	29.240
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	68902	SANTANDER	16-12-2025	30-12-2025	297.422
Fiel cumplimiento de contrato	ANID	353200738	CHILE	18-12-2025	05-05-2025	15.240
Fiel cumplimiento de contrato	FUERZA AEREA DE CHILE	60027060	CHILE	09-06-2024	06-03-2025	3.850
Fiel cumplimiento de contrato	FUERZA AEREA DE CHILE	193037244	CHILE	12-07-2024	18-03-2025	2.290
Fiel cumplimiento de contrato	SUBSECRETARIA DE ENERGIA	107637	CHILE	09-04-2025	30-06-2025	3.213
Fiel cumplimiento de contrato	GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO DE SANTIAGO	290161056	CHILE	16-10-2025	04-02-2025	2.266
Fiel cumplimiento de contrato	TESORERIA GENERAL DE LA REPUBLICA	115111300	CHILE	24-04-2025	15-05-2026	5.400
Fiel cumplimiento de contrato	TESORERIA GENERAL DE LA REPUBLICA	2135161	CHILE	07-08-2025	12-09-2025	992
Fiel cumplimiento de contrato	SUBSECRETARIA DE ENERGIA	4121112684	CHILE	30-04-2025	29-08-2025	3.213
Seriedad de presentación a la propuesta	INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL	121824	CHILE	13-06-2025	28-02-2025	1.000
Fiel cumplimiento de contrato	COMANDO LOGISTICO DE LA FUERZA AEREA DE CHILE	122361	CHILE	17-06-2025	13-10-2025	73.198
Seriedad de presentación a la propuesta	COMANDO LOGISTICO DE LA FUERZA AEREA DE CHILE	124821	CHILE	26-06-2025	28-07-2025	30.000
Fiel cumplimiento de contrato	ENTEL PCS TELECOMUNICACIONES S.A.	124815	CHILE	26-06-2025	30-09-2025	28.660
Fiel cumplimiento de contrato	SERVICIO DE IMPUESTOS INTERNOS	127414	CHILE	12-07-2025	26-09-2025	813
Fiel cumplimiento de contrato	SERVICIO DE IMPUESTOS INTERNOS	130264	CHILE	24-07-2025	29-10-2025	326
Fiel cumplimiento de contrato	SERVICIO DE IMPUESTOS INTERNOS	73102130	CHILE	13-03-2025	29-07-2026	3.691
Fiel cumplimiento de contrato	COMANDO DE PERSONAL DE LA FUERZA AEREA DE CHILE	129719	CHILE	19-07-2025	24-03-2026	5.405
Fiel cumplimiento de contrato	COMANDO DE PERSONAL DE LA FUERZA AEREA DE CHILE	129368	CHILE	19-07-2025	24-03-2026	3.720
Fiel cumplimiento de contrato	SERVICIO NACIONAL DE ADUANAS	2138142	CHILE	29-08-2025	26-03-2025	1.304
Fiel cumplimiento de contrato	GOB. REGIONAL DE O´HIGGINS	5111312	CHILE	24-04-2025	20-06-2025	93.600
Correcta inversión de anticipos	GOB. REGIONAL DE O´HIGGINS	248138905	CHILE	04-09-2025	30-06-2025	114.400
Fiel cumplimiento de contrato	GOB. REGIONAL DE O´HIGGINS	9970837	CHILE	19-04-2024	02-01-2026	26.000
Fiel cumplimiento de contrato	GOB. REGIONAL DE O´HIGGINS	970838	CHILE	19-04-2024	02-01-2026	26.000
Correcta inversión de anticipos	SUPERINTENDENCIA DE SEGURIDAD Y COMBUSTIBLE	319058-2	CHILE	28-11-2025	10-03-2025	60.000
Fiel cumplimiento de contrato	SUPERINTENDENCIA DE SEGURIDAD Y COMBUSTIBLE	319102-7	CHILE	28-11-2025	22-05-2025	6.000
Fiel cumplimiento de contrato	ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE VIÑA DEL MAR	281016	BICE	11-01-2025	17-01-2025	70.243
Fiel cumplimiento de contrato	ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE VIÑA DEL MAR	281017	BICE	11-01-2025	17-01-2025	327.284
Fiel cumplimiento de contrato	ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE VIÑA DEL MAR	281018	BICE	11-01-2025	17-01-2025	1.439.147
Fiel cumplimiento de contrato	ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE VIÑA DEL MAR	281019	BICE	11-01-2025	17-01-2025	408.593

Fiel cumplimiento de contrato	ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE VIÑA DEL MAR	281020	BICE	11-01-2025	17-01-2025	593.635
Fiel cumplimiento de contrato	ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE VIÑA DEL MAR	281021	BICE	11-01-2025	17-01-2025	1.439.147
Fiel cumplimiento de contrato	CCAF LOS HEROES	15087558	CHILE	15-01-2025	04-01-2027	1.921
Fiel cumplimiento de contrato	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	221049155	CHILE	09-08-2024	02-01-2026	33.000
Fiel cumplimiento de contrato	SERVIU REGION METROPOLITANA	15087558	CHILE	17-04-2025	30-04-2026	305
Fiel cumplimiento de contrato	SERVIU REGION METROPOLITANA	62931	SANTANDER	29-10-2025	30-10-2025	5.553
Fiel cumplimiento de contrato	SERVIU REGION METROPOLITANA	319148-9	CHILE	28-11-2025	30-05-2025	5.553
Fiel cumplimiento de contrato	TESORERO MUNICIPAL DE PEÑALOLEN	248138963	CHILE	04-09-2025	02-01-2026	46.100
Fiel cumplimiento de contrato	COMISION ADMINISTRADORA DEL SISTEMA DE CREDITOS PA	7124416-9	CHILE	25-06-2025	12-09-2025	1.566.839
Fiel cumplimiento de contrato	COMISION ADMINISTRADORA DEL SISTEMA DE CREDITOS PA	712468-0	CHILE	25-06-2025	12-09-2025	1.566.839
Fiel cumplimiento de contrato	COMISION ADMINISTRADORA DEL SISTEMA DE CREDITOS PA	256275	SCOTIABANK	09-08-2025	07-11-2025	220.481
Fiel cumplimiento de contrato	COMISION ADMINISTRADORA DEL SISTEMA DE CREDITOS PA	4283156626	CHILE	09-10-2025	22-12-2025	210.778
Fiel cumplimiento de contrato	COMISION ADMINISTRADORA DEL SISTEMA DE CREDITOS PA	1081124	SANTANDER	08-11-2025	02-02-2026	56.463
Total						**12.869.935**

Crédito con Aval del Estado

La Universidad Adolfo Ibáñez durante el año 2025 ha firmado contratos de fianzas para garantizar contrato de apertura de línea de crédito para estudiantes de educación superior, con garantía estatal, según ley N°20.027 ascendentes a UF 847.512.

NOTA 37 – COMBINACIONES DE NEGOCIOS

Sin información a revelar.

NOTA 38 – HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Entre el 1° de enero de 2026 y la fecha de la emisión de estos estados financieros separados no existen hechos posteriores que pudieran afectar significativamente la situación financiera y los resultados al 31 diciembre de 2025.

NOTA 39 – SANCIONES

El siguiente es el detalle de las Sanciones que han recibido los Administradores y/o la Institución:

2025

Para el año 2025 no hay sanciones que informar

2024

Para el año 2024 no hay sanciones que informar

NOTA 40 – HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Al 31 de diciembre 2025 no hay hechos relevantes que informar

Al 31 de diciembre 2025, de conformidad con lo establecido por los estatutos de esta Universidad, la dirección de ésta corresponde a su Junta Directiva, el Rector y demás autoridades colegiadas y/o unipersonales debidamente nombradas. La Junta Directiva es, en concordancia con la misma norma, la máxima autoridad colegiada de la Universidad está compuesta por 9 miembros y le corresponde, entre otras atribuciones, la administración de esta casa de estudios. En este contexto, en sesión del pasado 20 de enero de 2025, el Presidente de la Junta Directiva, señor Pedro Ibáñez Santa María, renunció a la presidencia del referido órgano colegiado, siendo elegido en dicho cargo el señor Andrés Iacobelli Del Río -anterior Vicepresidente- y en el cargo de Vicepresidenta, la señora Pilar Álamos Concha, actual directora de la Junta Directiva.

NOTA 41 – PATRIMONIO

El Patrimonio incluye el Fondo patrimonial, otras reservas y resultados del ejercicio.

41.1 Capital

Capital al 31.12.2025 y 2024 asciende a M$ 66.836.

41.2 Resultado acumulado:

La siguiente es la composición y movimiento de los resultados acumulados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Resultados acumulados	31.12.2025 M$	31.12.2024 M$
Saldo al 1 de enero de	**67.370.675**	**63.999.551**
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-
Ganancia (pérdida) después de impuestos	6.201.566	3.371.124
Saldo al 31 de diciembre de	**73.572.241**	**67.370.675**

41.3 Otras reservas: No existen otras reservas que informar