

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION

Estados financieros separados

Al 31 de diciembre de 2025



Universidad de Concepción

\$ - Pesos chilenos
M\$ - Miles de pesos chilenos
UF - Unidades de Fomento
US\$ - Dólares Estadounidenses
UTM - Unidades Tributarias Mensuales
€ - Euros

CONTENIDO
Estado separado de situación financiera
Estado separado de resultados y otro resultado integral por función
Estado separado de flujos de efectivo método directo
Estado separado de cambios en el patrimonio neto
Notas a los estados financieros separados



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Concepción, 23 de abril de 2026

Al Honorable Directorio de la
Corporación Universidad de Concepción

Opinión

Hemos auditado los estados financieros separados de Corporación Universidad de Concepción (la Corporación), que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados separados de resultados y otro resultado integral por función, de flujos de efectivo método directo y cambios en el patrimonio neto correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros separados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera separada de la Corporación al 31 de diciembre de 2025, sus resultados separados y flujos de efectivo separados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas Contables para las Instituciones de Educación Superior no Estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior descritas en Nota 2.1 a los estados financieros separados.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados” de nuestro informe. Somos independientes de la Corporación de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Oficinas

Santiago: Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 10, Torre Titanium, Las Condes
Concepción: Chacabuco 1085, pisos 8 y 9, Edificio Centro Sur

Viña del Mar: Av. Libertad 1405, of. 1704, Edificio Coraceros
Puerto Montt: Benavente 550, piso 10, Edificio Campanario

Oficina de parte: Av. Andrés Bello 2711, piso 1, Torre de la Costanera,
Las Condes, Santiago
Teléfono Central: (56) 9 3861 7940
www.pwc.cl



Concepción, 23 de abril de 2026
Corporación Universidad de Concepción

2

Énfasis en un asunto – Estados financieros separados

Tal y como se indica en la Nota 4.2 los mencionados estados financieros separados han sido preparados para reflejar la situación financiera separada de Corporación Universidad Concepción, antes de proceder a la consolidación, línea a línea de los estados financieros de las subsidiarias detalladas en Nota 1.3. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros separados deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, los que son requeridos por las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF). No se modifica nuestra opinión respecto a este asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros separados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con las Normas Contables para las Instituciones de Educación Superior no Estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior descritas en Nota 2.1 a los estados financieros separados, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Corporación de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha a menos que la Administración tenga intención de liquidar la Corporación o de cesar sus operaciones, o bien no tenga otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Corporación.



Concepción, 23 de abril de 2026
Corporación Universidad de Concepción

3

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros separados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Corporación.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.



Concepción, 23 de abril de 2026
Corporación Universidad de Concepción

4

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Corporación para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Corporación deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros separados de Corporación Universidad de Concepción al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha. Sobre dichos estados financieros separados emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 30 de mayo de 2025.

DocuSigned by:

8BF1269D4E39419...

Álvaro Nieto Tassara

RUT: 10.897.795-7

INDICE

<u>Nota</u>		<u>Página</u>
	Estado separado de situación financiera (activos)	2
	Estado separado de situación financiera (pasivos y patrimonio)	3
	Estado separado de resultados y otro resultado integral por función	4
	Estado separado de flujos de efectivo método directo	5
	Estado separado de cambios en el patrimonio neto	7
1	Información de la entidad.	9
2	Bases de preparación.	13
3	Cambios en políticas contables.	15
4	Resumen de principales políticas contables.	18
5	Administración de riesgos.	32
6	Estimaciones y juicios contables.	52
7	Efectivo y equivalentes al efectivo.	56
8	Otros activos financieros, corrientes y no corrientes.	57
9	Otros activos no financieros, corrientes y no corrientes.	59
10	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y no corrientes.	60
11	Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas, corrientes y no corrientes.	62
12	Inventarios.	68
13	Activos biológicos, corrientes y no corrientes.	69
14	Impuestos corrientes, corrientes y no corrientes e impuestos diferidos.	69
15	Activos y pasivos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.	71
16	Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.	71
17	Activos intangibles distintos de la plusvalía.	75
18	Plusvalía.	75
19	Propiedades, planta y equipos.	76
20	Propiedades de inversión.	81
21	Activos y pasivos por arrendamientos, corrientes y no corrientes.	83
22	Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes.	89
23	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes y no corrientes.	95
24	Otras provisiones, corrientes y no corrientes.	95
25	Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes y no corrientes.	96
26	Otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes.	97
27	Ingresos de actividades ordinarias.	99
28	Costos operacionales.	102
29	Ingresos financieros.	103
30	Otros ingresos.	104
31	Gastos de administración.	104
32	Costos financieros.	105
33	Otros gastos.	106
34	Diferencias de cambio y resultado por unidades de reajuste.	106
35	Contingencias.	107



36	Garantías.	109
37	Combinaciones de negocios.	109
38	Hechos posteriores a la fecha de los Estados Financieros.	109
39	Sanciones.	111
40	Hechos relevantes o esenciales.	111
41	Patrimonio.	111
42	Sistemas de información.	112



ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31.12.2025 Y 31.12.2024
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ACTIVOS	Nota	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	50.070.135	40.493.383
Otros activos financieros, corrientes	8	27.644.358	28.702.766
Otros activos no financieros, corrientes	9	1.049.284	1.433.879
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10	27.642.428	28.035.894
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	4.317.277	11.860.341
Inventarios	12	571.012	514.164
Activos biológicos corrientes	13	-	-
Activos por impuestos corrientes, corrientes	14	1.100.000	800.000
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.	15	-	-
Total Activos Corrientes		112.394.494	111.840.427
Activos No Corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	8	28.934	28.934
Otros activos no financieros no corrientes	9	97.646	65.418
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	10	2.057.782	4.208.309
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes	11	10.048.098	4.451.525
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	51.979.372	46.914.926
Activos intangibles distintos de plusvalía	17	1.551.110	1.792.947
Plusvalía	18	-	-
Propiedades, planta y equipo	19	307.450.851	291.468.634
Activos biológicos no corrientes	13	-	-
Propiedades de Inversión	20	126.912.411	122.732.999
Activos por derecho de uso	21	3.560.998	3.588.986
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	-
Activos por impuestos diferidos	14	-	-
Total Activos No Corrientes		503.687.202	475.252.678
TOTAL ACTIVOS		616.081.696	587.093.105

Las Notas adjuntas N°s 1 a 42 forman parte integral de estos estados financieros separados.



ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31.12.2025 Y 31.12.2024
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	22	12.476.646	32.387.846
Pasivos por arrendamientos corrientes	21	751.126	562.062
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23	28.101.682	26.538.002
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	54.858	18.628
Otras provisiones corrientes	24	949.425	802.249
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	25	18.637.288	17.421.170
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	14	1.463.319	1.412.922
Otros pasivos no financieros corrientes	26	33.125.933	34.489.495
Pasivos incluidos en grupo de activos para su disposición, clasificados como mantenidos para la venta.	15	-	-
Total Pasivos Corrientes		95.560.277	113.632.374
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	22	158.829.373	129.562.807
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	21	3.130.254	3.199.842
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	23	27.360.762	27.808.201
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11	-	-
Otras provisiones, no corrientes	24	5.424.567	6.031.027
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	25	79.514.383	76.566.952
Pasivos por impuestos diferidos	14	-	-
Pasivos por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	-
Otros pasivos no financieros no corrientes	26	17.306.944	20.352.662
Total Pasivos No Corrientes		291.566.283	263.521.491
TOTAL PASIVOS		387.126.560	377.153.865
Patrimonio			
Capital	41	102.136.248	83.008.136
Resultados acumulados	41	12.679.078	19.128.112
Otras reservas	41	114.139.810	107.802.992
Patrimonio atribuible a la entidad		228.955.136	209.939.240
Participaciones no controladoras		-	-
TOTAL PATRIMONIO		228.955.136	209.939.240
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		616.081.696	587.093.105

Las Notas adjuntas N°s 1 a 42 forman parte integral de estos estados financieros separados



**ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL POR FUNCIÓN
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)**

ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS	NOTA	01.01.2025 al 31.12.2025 M\$	01.01.2024 al 31.12.2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	27	312.121.639	281.866.967
Costos operacionales	28	(196.112.621)	(184.454.297)
Ganancia (pérdida) bruta		116.009.018	97.412.670
Ingresos financieros	29	6.104.424	7.554.776
Otros ingresos	30	4.692.729	4.928.165
Gastos de administración	31	(87.012.414)	(78.349.766)
Costos financieros	32	(12.830.999)	(12.889.188)
Otros gastos	33	(8.985.489)	(6.940.974)
Diferencias de cambio	34	(812.925)	591.021
Resultado por unidades de reajuste	34	(6.260.243)	(7.126.139)
Resultado en inversiones utilizando el método de la participación	16	1.870.193	3.617.375
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		12.774.294	8.797.940
Resultado por impuestos a las ganancias	14	-	10.330.172
Ganancia (pérdida) después de impuesto		12.774.294	19.128.112
Resultado procedente de operaciones continuadas		12.774.294	19.128.112
Resultado procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Resultado atribuible a:			
La Entidad		12.774.294	19.128.112
Participaciones no controladoras		-	-
Ganancia (pérdida) después de impuesto		12.774.294	19.128.112
Otros resultados integrales por revaluación de activos	19	6.927.068	12.145.906
Otros resultados integrales por activos financieros		11.687	(73.621)
Otros resultados integrales por pasivos financieros		-	-
Otros resultados integrales por beneficios a los empleados		(1.878.725)	(2.664.158)
Otros resultados integrales varios		-	-
Otros resultados integrales		5.060.030	9.408.127
Resultado integral total atribuible a:			
La Entidad		17.834.324	28.536.239
Participaciones no controladoras		-	-
Resultado Integral Total		17.834.324	28.536.239

Las Notas adjuntas N°s 1 a 42 forman parte integral de estos estados financieros separados.



**ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)**

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	1 de enero al 31.12.2025 M\$	1 de enero al 31.12.2024 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	149.263.667	130.680.841
Cobros procedentes de arancel de pre y postgrado	39.512.359	39.508.491
Cobros procedentes de matrículas de pre y postgrado	4.235.696	4.072.744
Cobros procedentes de financiamiento fiscal directo	19.266.019	18.799.900
Cobros procedentes de financiamiento fiscal por gratuidad	81.343.542	67.431.112
Cobros procedentes de ingresos por donaciones	83.873	448.621
Cobros procedentes de otros ingresos del Estado	27.453.585	28.054.429
Cobros procedentes de ingresos financieros cobrados	746.459	846.951
Cobros derivados de arrendamiento de activos	372.940	367.010
Otros cobros por actividades de operación	426.241	321.456
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(88.669.573)	(84.409.548)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	-	-
Pagos de remuneraciones, honorarios y otros al personal	(145.401.575)	(135.373.894)
Pagos de arriendos	(846.682)	(645.226)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(14.642.367)	(12.788.814)
Otros pagos por actividades de operación	(37.405.508)	(36.702.615)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	35.738.676	20.611.458
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo procedentes de cobros por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	-	-
Flujos de efectivo procedentes de pagos por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	(785.546)	-
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	-
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	-	-
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.995	24.211
Compra de propiedades, planta y equipos	(18.140.387)	(12.523.184)
Cobros derivados de arrendamiento de activos	-	-
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	-
Compras de activos intangibles	(412.947)	(126.110)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	-	-
Compras de otros activos a largo plazo	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	1.587.423	3.818.108
Dividendos recibidos	-	-
Intereses recibidos	1.902.203	2.673.581



Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Importes procedentes de cartera de inversiones	372.173	-
Aportes a cartera de inversiones	-	(1.013.621)
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(29.697)	(1.405.202)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(15.503.783)	(8.552.217)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos financieros de largo plazo	138.446.202	55.027.793
Importes procedentes de préstamos financieros de corto plazo	-	1.551.707
Préstamos de entidades relacionadas	-	-
Reembolsos de préstamos financieros	(134.601.496)	(47.508.001)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(871.575)	(897.465)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-
Dividendos pagados	-	-
Intereses pagados	(8.263.845)	(7.187.421)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(4.838.613)	(3.157.451)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(10.129.327)	(2.170.838)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	10.105.566	9.888.403
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(528.814)	486.900
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	9.576.752	10.375.303
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	40.493.383	30.118.080
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	50.070.135	40.493.383

Las Notas adjuntas N°s 1 a 42 forman parte integral de estos estados financieros separados.



**ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)**

ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Capital	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio atribuible a la Institución	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial						
Patrimonio previamente reportado	83.008.136	107.802.992	19.128.112	209.939.240	-	209.939.240
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Patrimonio al comienzo del período	83.008.136	107.802.992	19.128.112	209.939.240	-	209.939.240
Cambios en el patrimonio						
Resultado del ejercicio	-	-	12.774.294	12.774.294	-	12.774.294
Otros resultados integrales	-	5.060.030	-	5.060.030	-	5.060.030
Resultado integral	-	5.060.030	12.774.294	17.834.324		17.834.324
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	19.128.112	1.276.788	(19.223.328)	1.181.572	-	1.181.572
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	19.128.112	6.336.818	(6.449.034)	19.015.896	-	19.015.896
Patrimonio al final del período	102.136.248	114.139.810	12.679.078	228.955.136	-	228.955.136

Las Notas adjuntas N°s 1 a 42 forman parte integral de estos estados financieros separados.



**ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)**

ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Capital	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio atribuible a la Institución	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial						
Patrimonio previamente reportado	73.285.109	98.394.865	9.768.704	181.448.678	-	181.448.678
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Patrimonio al comienzo del período	73.285.109	98.394.865	9.768.704	181.448.678	-	181.448.678
Cambios en el patrimonio	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	19.128.112	19.128.112	-	19.128.112
Otros resultados integrales	-	9.408.127	-	9.408.127	-	9.408.127
Resultado integral	-	9.408.127	19.128.112	28.536.239	-	28.536.239
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	9.723.027	-	(9.768.704)	(45.677)	-	(45.677)
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	9.723.027	9.408.127	9.359.408	28.490.562	-	28.490.562
Patrimonio al final del período	83.008.136	107.802.992	19.128.112	209.939.240	-	209.939.240

Las Notas adjuntas N°s 1 a 42 forman parte integral de estos estados financieros separados.



CORPORACIÓN UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Nota 1 - Información de la entidad

- 1.1 Domicilio de su casa central: Barrio Universitario s/n Edificio Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos, piso 4, Concepción.
- 1.2 Antecedentes Generales de la entidad:
- Nombre de Entidad que Informa: Corporación Universidad de Concepción
 - RUT de la Entidad que Informa: 81.494.400-K
 - Forma Legal de la Entidad que Informa: La Corporación Universidad de Concepción fue constituida como Corporación de Derecho Privado otorgada por Derecho Supremo N°1.038 del Ministerio de Justicia el 14 de mayo de 1920.
 - País de Incorporación: Chile.
 - Número de Inscripción en el Registro de Valores: Inscrita con fecha 22 de noviembre de 2013, bajo el número 1113 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.
 - Nombre de Entidad Controladora: Corporación Universidad de Concepción, quien, por ser una Corporación de derecho privado sin fines de lucro, no posee controladores.
 - Número de empleados: Al 31 de diciembre de 2025, la dotación de personal asciende a 5.472 (5.383 al 31 de diciembre de 2024).
 - Los presentes estados financieros separados fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.
 - Descripción de operaciones y actividades principales: El objeto de la Corporación Universidad de Concepción es la realización de las actividades propias de una universidad; crear, transmitir y conservar la cultura en sus más diversas manifestaciones.
 - Misión: La Universidad de Concepción es una universidad laica y pluralista, fundada por y para la comunidad, que contribuye al desarrollo sustentable, desde las distintas áreas del saber, a través de la formación de personas altamente comprometidas con la sociedad, así como en la generación, preservación y transferencia del conocimiento, de las artes y las culturas.
 - Visión: Ser una universidad inclusiva y de excelencia reconocida internacionalmente, que proporcione a sus integrantes una formación ética, valórica, intelectual y socialmente transformadora; y que, gracias al desarrollo armónico, colaborativo y sinérgico de las ciencias, las tecnologías, las humanidades y las artes, esté capacitada para abordar eficientemente los desafíos que plantea la sociedad.
 - Objetivos institucionales: Los objetivos estratégicos de la Universidad se describen claramente en el Plan Estratégico Institucional 2021-2030, para cada una de las cinco dimensiones de desarrollo institucional definidas en la Ley n°21.091 de Educación Superior de Chile. Estos objetivos pueden entenderse como la operacionalización de las definiciones formuladas en los lineamientos y son transversales a la dimensión asociada.



- Los presentes estados financieros separados incluyen las operaciones inherentes a la actividad educativa, conjuntamente con los resultados de las reparticiones dedicadas a la obtención y/o administración de recursos que permiten un mayor y mejor desarrollo de las actividades propias de la Universidad, incorporando de esta forma las operaciones desarrolladas por la repartición Lotería de Concepción, la cual funciona en forma descentralizada y que anualmente debe preparar sus estados financieros.

Corporación Universidad de Concepción desarrolla actividades directamente en dos áreas, éstas son:

- a) Educación e Investigación
- b) Juegos de Lotería

Adicionalmente, a través de subsidiarias también desarrolla actividades en el ámbito de la educación, asesorías técnicas, mediante la aplicación de la tecnología y la innovación, así como también en actividades orientadas al cultivo de las humanidades y el arte, y al desarrollo de la cultura en sus más variadas expresiones.

a) Educación e Investigación

La Universidad de Concepción (UdeC) es una Institución acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) en todas las áreas posibles de acreditar, Gestión Institucional, Pregrado, Postgrado, Investigación y Vinculación con el Medio.

En el mes de noviembre de 2023, la Universidad finalizó el nuevo proceso de acreditación, siendo nuevamente acreditada en el Nivel de Excelencia, por un periodo de 7 años, que rige desde el 22 de noviembre de 2023.

Formación de Pregrado y Postgrado

Las 20 facultades y 3 escuelas que integran la Universidad de Concepción imparten formación de Pregrado, y sus 90 carreras forman profesionales en todas las áreas del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de Postgrado ofrece 110 programas, 38 de Doctorados y 72 de Magíster. Finalmente, ofrece también 47 de Especialidades de la Salud.

Investigación, Desarrollo e Innovación

La UdeC es una de las tres instituciones más activas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadoras e investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos. Un factor determinante del éxito en I+D+i ha sido la pertinencia de los proyectos y la calidad de las investigaciones, lo cual está respaldado por una infraestructura de primer nivel y de investigadores con formación de postgrado insertos en redes temáticas internacionales que dan respaldo a sus trabajos.

Para el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación la UdeC apoya diversos proyectos de investigación y desarrollo a nivel individual y asociativo, y ha creado con aportes institucionales, regionales, nacionales y/o internacionales diversos centros científicos y tecnológicos, donde podemos distinguir ocho centros de carácter institucional: Centro EULA, Centro de Biotecnología, Centro de Investigación en Ingeniería Matemática (CI²MA), Centro de Vida Saludable (CVS), Instituto de Geología Económica Aplicada (GEA), la Unidad de Desarrollo Tecnológico (UDT), el Centro de Desarrollo Tecnológico Agroindustrial (CDTA) y el Instituto Océanos Universidad de Concepción. En materia de divulgación científica, UdeC cuenta con el Centro Interactivo de Ciencias, Artes y Tecnología (CICAT), considerado también dentro de la estructura de VRIM.



Entre los centros de investigación de excelencia financiados parcialmente por la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID), durante 2025 se mantuvieron activos dos centros basales, dos centros de investigación en áreas prioritarias (FONDAP), dos Institutos Milenio y mantuvo el liderazgo del Consorcio Tecnológico del Agua COTH2O, participando en forma asociada en otros 12 centros. Se suma la participación UdeC en dos 2 centros regionales: el Centro de Investigación en Polímeros Avanzados en la Región del Biobío - CIPA y el Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia – CIEP. A estos esfuerzos se suma la participación en consorcios nacionales de distintas temáticas (Salud, Minería, Resiliencia frente a desastres).

Durante 2025, UdeC destacó en la adjudicación de fondos ANID para el financiamiento de nuevos centros y la continuidad de proyectos de investigación. De esta manera, en la línea *Institutos Milenio en Ciencias Naturales y Exactas* se adjudicaron una propuesta liderada por la UdeC y una como institución asociada. En la línea *Centros Tecnológicos para la Innovación*, la UdeC se adjudicó un proyecto, participando como asociada en otras dos propuestas; en el concurso *Centros de Investigación Aplicada* UdeC adjudicó una propuesta, participando como asociada en otras dos; finalmente, en el concurso *Centros de Interés Nacional*, UdeC adjudicó fondos para tres iniciativas, y participa como asociada en otras cuatro propuestas.

Finalmente, destaca la participación UdeC en programas asociativos, donde lidera tres Núcleos Milenio (en 6 participa como institución asociada) y 9 anillos (participando en otros 13 como institución asociada).

b) Juegos de Lotería

La Corporación Universidad de Concepción, a través de su repartición Lotería de Concepción, mantiene, realiza y administra un sistema de sorteos, juegos instantáneos y otros juegos derivados. Esta autorización le fue otorgada por Ley. Lotería de Concepción fue creada el 8 de octubre de 1921, para apoyar económicamente a la Universidad y se convirtió en la primera Institución de juegos de azar del país. Adicionalmente, del total de las ventas de los juegos Boleto Lotería y Raspes, Lotería de Concepción destina un 5% a distintos beneficiarios establecidos en la Ley, correspondiendo éstos a diversas instituciones y Corporaciones.

En el año 1986, por la Ley N°18.568, se actualizó la normativa para la administración de los Sorteos de Lotería, junto al Reglamento sancionado en el Decreto Supremo N°80 de 1987. Actualmente, Lotería de Concepción, como entidad administradora de juegos de azar, se rige por una serie de leyes y decretos, cuerpos legales que permiten el desarrollo de la misma en sus diferentes actividades. El principal juego de Lotería es el Kino, con sus juegos complementarios, Rekino, Requetekino, Super Combo Marraqueta y Chao Jefe heredable por 2 y 3 millones de pesos mensuales por 50 y 30 años respectivamente, entre otros. Respecto de los restantes juegos, destacan los raspes electrónicos y los sorteos de concursos en TV promocionados en distintos programas y canales de televisión.



1.3 Listado de entidades donde tiene participación (Igual o superior al 10%).

Las entidades sobre las cuales la Universidad de Concepción tiene participación, son las siguientes:

RUT	Nombre sociedad	Moneda funcional	31-12-2025			31-12-2024
			Directo	Indirecto	Total	Total
			%	%	%	%
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Pesos	99,99	-	99,99	99,75
96.544.210-3	Corporación Educacional Virgilio Gómez	Pesos	100	-	100	100
96.841.160-8	Corporación Educacional UDEC	Pesos	100	-	100	100
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Pesos	95	5	100	100
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	Pesos	99,86	-	99,86	99,86
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	Pesos	73,35	-	73,35	63,25
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Pesos	99	-	99	99
96.640.340-3	Servicios de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Pesos	99,99	-	99,99	99,99
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Pesos	99	1	100	100
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Pesos	99	-	99	99
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Pesos	99,96	-	99,96	99,94
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Pesos	99	1	100	100
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	Pesos	100	-	100	100
77.808.829-K	Koflin SpA.	Pesos	100	-	100	100
65.247.042-4	Corporación para el Desarrollo Tecnológico e Innovación UDEC	Pesos	100	-	100	-

Las sociedades antes detalladas y sus correspondientes subsidiarias tienen su domicilio en Chile y su moneda funcional es el peso chileno.

Con fecha 21 de octubre de 2025, se celebró Junta extraordinaria de accionistas de Octava Comunicaciones S.A. en donde se acordó un aumento de capital de \$2.463.000.000, mediante la emisión de 4.322.069 acciones de una serie y sin valor nominal. A la fecha de los presentes estados financieros, se han suscrito y pagado 3.874.201 acciones, las cuales fueron íntegramente suscritas y pagadas por la Corporación. Lo anterior significó incrementar la participación sobre esta entidad de 99,75% a 99,99%.

En la misma fecha, en junta extraordinaria de accionistas de Empresa Periodística La Discusión S.A., se acordó un aumento de capital de \$318.000.000, mediante la emisión de 28.900 acciones de una serie y sin valor nominal. A la fecha de los presentes estados financieros, se han suscrito y pagado 23.979 acciones, las cuales fueron íntegramente suscritas y pagadas por la Corporación.

Con fecha 21 de octubre de 2025 Corporación Universidad de Concepción adquirió a su filial Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. 199.998 acciones de Empresa Periodística Diario Concepción S.A. incrementando su participación de 50,00% a 99,9995%, alcanzando un total de 399.998 acciones.

Con fecha 16 de diciembre de 2024 se celebró junta extraordinaria de accionistas de Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., en donde se acordó un aumento de capital de \$1.150.180.499, mediante la capitalización de la revalorización del capital propio de la sociedad, por un monto ascendente a \$ 185.823.136, junto con la suma de \$964.357.363, este último, mediante la emisión de 125.078.776 acciones de una serie y sin valor nominal. A la fecha de los presentes estados financieros, se han suscrito y pagado 48.478.014 acciones. Como consecuencia de esta operación, la participación de la Corporación Universidad de Concepción aumentó de 63,25% a 73,35% al 31 de diciembre de 2025. En consideración a que el valor de colocación de la acción, determinado por un tercero independiente, es inferior al valor libro de la acción de la Sociedad, las acciones suscritas y pagadas por la Corporación Universidad de Concepción implicaron un aumento patrimonial por M\$1.276.788, el cual se presenta formando parte de las Otras reservas varias (Nota 41.3).



Con fecha 12 de noviembre de 2024 se constituye la Corporación para el Desarrollo Tecnológico e Innovación UDEC. Dicha Corporación fue creada para fines de promocionar, generar, implementar y ejecutar proyectos de investigación, desarrollo, innovación emprendimiento y transferencia tecnológica, tanto pública como privada. Según lo establecido en sus estatutos, el Directorio de la Corporación estará compuesto por cinco miembros, de los cuales tres serán designados por la Corporación Universidad de Concepción. En virtud de este mecanismo de designación, se concluye que la Universidad ejerce control sobre la entidad, de acuerdo con los lineamientos de la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, por lo que ha sido incorporada en los presentes estados financieros consolidados, desde la fecha de iniciación de sus actividades y obtención de Rol Único Tributario (RUT), esto es 11 de marzo de 2025.

1.4 Número de directivos, personal docente, personal no docente y otros empleados:

Personal	31.12.2025	31.12.2024
Directivos	36	36
Personal Docente	2.434	2.360
Personal no Docente	3.002	2.987
Total	5.472	5.383

Nota 2 - Bases de preparación

2.1 Declaración de cumplimiento

Los presentes estados financieros separados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se han preparado en conformidad con normas contables para instituciones de educación superior no estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior, las cuales están basadas en Normas Internacionales de Información Financiera en su versión completa (IFRS FULL, por sus siglas en inglés) tal como han sido emitidas por el Internacional Accounting Standards Board (IASB). No se observan diferencias entre las Normas Contables emitidas por la SES e IFRS.

Los presentes estados financieros separados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, fueron aprobados el 23 de abril de 2026 por el Directorio de la Corporación.

2.2 Período contable

Período cubierto por los estados financieros separados

- Estado separado de situación financiera: Al 31 de diciembre de 2025 (comparados con los saldos por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024).
- Estado separado de resultados y de otro resultado integral por función, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estado separado de flujos de efectivo método directo y Estado separado de cambios en el patrimonio neto, por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, comparado con el ejercicio 2024.

2.3 Bases de medición

Los presentes estados financieros separados han sido preparados sobre la base del principio del costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable, tales como algunos instrumentos financieros, terrenos clasificados en Propiedades, planta y equipo y Propiedades de inversión.



2.4 Moneda funcional y de presentación

La moneda funcional de la Corporación es el peso chileno, lo anterior debido a que sus actividades son desarrolladas principalmente en Chile, fijando los ingresos en pesos chilenos, y costos relacionados con compras en el medio local, también denominados mayoritariamente en pesos chilenos.

La moneda de presentación es el peso chileno.

El nivel de precisión de las cifras es de miles de pesos chilenos, sin decimales.

2.5 Moneda extranjera y conversión

Se considera moneda extranjera toda aquella distinta de la moneda funcional de la Corporación.

- Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones, y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto.

- Bases de conversión

Los activos y pasivos en una moneda o divisa distinta de la moneda funcional (peso chileno), se consideran en moneda extranjera y han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle:

	31.12.2025 \$	31.12.2024 \$
Dólar estadounidense	907,13	996,46
EURO	1.066,58	1.035,28

Adicionalmente, los saldos expresados en unidades de reajuste se traducen usando el tipo de cambio de dicha unidad al cierre de cada ejercicio. Los tipos de cambio utilizados fueron los siguientes:

	31.12.2025 \$	31.12.2024 \$
UF	39.727,96	38.416,69
UTM	69.542	67.294

2.6 Hipótesis de negocio en marcha

Los presentes estados financieros separados fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.

2.7 Reclasificaciones

Al 31 de diciembre de 2025, para efectos de un mejor entendimiento e interpretación de los presentes estados financieros separados y cumplimiento normativo, los resultados asociados al ajuste del valor razonable de las propiedades de inversión se presentan en el rubro Otros ingresos.



Por lo anterior, y con la finalidad de facilitar la debida interpretación y comparación de los presentes estados financieros separados, se han realizado las siguientes reclasificaciones sobre los saldos de estado de resultados por función al 31 de diciembre de 2024.

Estado de resultados	Saldo al 31.12.2024 anterior	Reclasificación	Otras reclasificaciones menores	Nueva presentación al 31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	285.998.587	(4.190.996)	59.376	281.866.967
Costo de ventas	(184.454.297)	-		(184.454.297)
Ganancia bruta	101.544.290	(4.190.996)	59.376	97.412.670
Otros ingresos	796.545	4.190.996	(59.376)	4.928.165
Efecto neto de reclasificación		-	-	

2.8 Ajustes a períodos anteriores y otros cambios contables

2.8.1 Los presentes estados financieros separados al 31 de diciembre de 2025 no presentan cambios en estimaciones ni en las políticas contables respecto del 31 de diciembre de 2024.

2.8.2 Los presentes estados financieros separados al 31 de diciembre de 2025 no presentan ajustes a periodos anteriores debido a errores respecto del 31 de diciembre de 2024.

Nota 3 – Cambios en políticas contables

3.1 Cambios voluntarios en políticas contables

Los presentes estados financieros separados al 31 de diciembre de 2025 no presentan cambios en estimaciones ni en las políticas contables respecto del 31 de diciembre de 2024.

3.2 Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas

3.2.1 Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados.

Las siguientes enmiendas son obligatorias por primera vez para los estados financieros iniciados el 1 de enero de 2025.

Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada.

La adopción de las enmiendas antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros separados de la Corporación.



3.2.2 Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria:

Normas y enmiendas	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<p>Modificación a NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros. Publicada en mayo de 2024, esta modificación busca:</p> <ul style="list-style-type: none"> Aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo; Aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI); Agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)); Realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI). 	01/01/2026
<p>Mejoras anuales a las normas NIIF – Volumen 11. Las siguientes mejoras se publicaron en julio de 2024:</p> <ul style="list-style-type: none"> NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas. NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja. NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción. NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”. NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”. 	01/01/2026
<p>Modificación a NIIF 9 y NIIF 7: Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza. Publicada en diciembre de 2024. Esta modificación incluye:</p> <ul style="list-style-type: none"> Aclarar la aplicación de los requisitos de “uso propio”; Permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y Requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad. 	01/01/2026
<p>NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. Publicada en abril de 2024. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:</p> <ul style="list-style-type: none"> La estructura del estado de resultados; 	01/01/2027



Normas y enmiendas	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<ul style="list-style-type: none"> • Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y • Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general. 	
<p>NIIF 19 subsidiarias que no son de interés público: Revelaciones. Publicada en abril de 2024. Esta nueva norma establece que una subsidiaria elegible, aplica los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar, puede aplicar los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles.</p> <p>Una filial es elegible si:</p> <ul style="list-style-type: none"> • no tiene responsabilidad pública; y • tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF. 	01/01/2027
<p>Las modificaciones a la NIIF 19 ayudan a las subsidiarias elegibles reduciendo los requisitos de revelación para las Normas y enmiendas emitidas entre febrero de 2021 y mayo de 2024, específicamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • NIIF 18 Presentación y Revelación en los Estados Financieros; • Acuerdos de Financiamiento con Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7); • Reforma Fiscal Internacional—Reglas Modelo del Pilar Dos (Modificaciones a la NIC 12); • Falta de Intercambiabilidad (Modificaciones a la NIC 21); y • Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7). 	01/01/2027
<p>Modificación a la NIC 21 - Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria. Publicada en noviembre de 2025. Estas modificaciones de alcance limitado especifican los procedimientos de Conversión para una entidad cuya moneda de presentación corresponde a una economía hiperinflacionaria. La entidad aplica las modificaciones si:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Su moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria y está traduciendo sus resultados y posición financiera a la moneda de una economía hiperinflacionaria; o • Está convirtiendo a la moneda de una economía hiperinflacionaria los resultados y posición financiera de una operación extranjera cuya moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria. <p>El objetivo de las modificaciones es mejorar la utilidad de la información resultante de manera rentable. Desarrolladas en respuesta a comentarios de los interesados, se espera que estas modificaciones reduzcan la diversidad en la práctica y proporcionen una base más clara para la presentación de información en una moneda hiperinflacionaria.</p>	01-01-2027



Normas y enmiendas	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<p>Modificaciones a los Ejemplos Ilustrativos sobre NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 - Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros. Publicada en noviembre de 2025.</p> <p>Estas modificaciones incluyen ejemplos que ilustran cómo una entidad aplica los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera, para revelar los efectos de las incertidumbres en sus estados financieros.</p> <p>Los ejemplos no añaden ni modifican los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera, y, por lo tanto, no existen requisitos de transición. En su lugar, estos ejemplos acompañarán a las respectivas Normas de Contabilidad NIIF a las que se relacionan.</p>	01-01-2027

La Administración de la Corporación estima que la adopción de las normas y enmiendas antes descritas, no tendrán impacto significativo en los estados financieros separados de la Corporación en el período de su primera aplicación.

Nota 4 – Resumen de principales políticas contables

4.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros separados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB") y de acuerdo a normas impartidas por la Superintendencia de Educación Superior (en adelante SES) en conformidad con lo establecido en la Resolución Exenta N°510, emitida el 23 de diciembre de 2021, y sus modificaciones posteriores. La preparación de los estados financieros separados conforme a lo descrito precedentemente requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Corporación. En la nota 6, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros separados.

4.2 Bases de consolidación

Los presentes estados financieros separados al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"), para reflejar la situación financiera separada de Corporación Universidad de Concepción, antes de proceder a la consolidación línea a línea de los estados financieros de las subsidiarias detalladas en nota 1.3.

En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros separados deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, los que son requeridos por las Normas Internacionales de Información Financiera.

Esta presentación exige proporcionar la representación fiel de los efectos de las transacciones, así como los otros hechos y condiciones, de acuerdo con las definiciones y los criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos establecidos en el marco conceptual de las NIIF.



Los presentes estados financieros separados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 comprenden:

- Estados separados de situación financiera
- Estados separados de resultados y otro resultado integral por función
- Estados separados de resultados integrales
- Estados separados de flujos de efectivo método directo
- Estados separados de cambios en el patrimonio neto
- Notas a los estados financieros separados

4.3 Bases de conversión

Los activos y pasivos en una moneda o divisa distinta de la moneda funcional (peso chileno), se consideran en moneda extranjera y han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros separados.

4.4 Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones, y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto.

4.5 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, en bancos, los depósitos a plazo y fondos mutuos en entidades financieras con un vencimiento original de tres meses o menos y con riesgo mínimo de pérdidas significativas de valor

4.6 Instrumentos financieros

La Corporación Universidad de Concepción aplica NIIF 9 para la medición de los instrumentos financieros.

Activos financieros

La Corporación para su reconocimiento y medición clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: valor razonable con cambios en resultados, costo amortizado y valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

La clasificación se basa en el modelo de negocio en el que se administran y en las características de sus flujos de efectivo contractuales, esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial.

Un instrumento financiero activo, se reconoce sólo cuando la Corporación Universidad de Concepción, pasa a ser parte de las condiciones contractuales del instrumento.

La medición inicial es en función del valor razonable, incluyendo los costos de la transacción en la medida que su valorización posterior sea en función del costo amortizado.



Posterior al reconocimiento inicial, estos instrumentos son valorizados al costo amortizado si el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales, y éstos obedecen a rendimientos pactados sobre un capital en fechas predeterminadas, imputando a los resultados integrales la variación en la medición del instrumento.

4.6.1 Activos financieros a valor justo con cambios en resultado

Se valorizan en función del valor razonable con cambios en resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o designados en su reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en el resultado del ejercicio.

Los activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados se miden posteriormente a valor razonable. Los ingresos por intereses son calculados utilizando el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en el estado de resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otros resultados integrales. En caso de reducciones iniciales o posteriores del valor del activo, las ganancias y pérdidas acumuladas en otros resultados integrales se reclasifican a resultados.

Los principales activos financieros y su valorización son los siguientes:

- Depósitos a plazo: corresponden a inversiones con vencimiento definido, y se valorizan en función de la inversión inicial más los intereses devengados al cierre de cada ejercicio, los cuales son imputados a resultados.
- Fondos mutuos: inicialmente se valorizan al valor de la transacción. Posteriormente se valorizan en función de su valor razonable con cambios en resultados, siendo su valor razonable el valor de la cuota del respectivo fondo al cierre de cada ejercicio.
- Instrumentos financieros derivados y cobertura: Utilizados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones de tasas de interés y/o tipo de cambio, inicialmente reconocidos a valor razonable en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remedidos a valor razonable en forma continua. En el caso de los instrumentos definidos como de cobertura, las variaciones en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se realicen y hagan efectivas como coberturas altamente eficaces de flujos futuros de efectivo, se reconocen directamente en el rubro de Patrimonio y la parte que se determine como ineficaz se reconoce de inmediato en el estado de resultados. Los cambios en el valor razonable de los otros instrumentos financieros derivados se imputan al estado de resultados.
- Inversiones en instrumentos de patrimonio: Estas inversiones, respecto de las cuales la Corporación no ejerce control o influencia significativa, son valorizadas a valor razonable con cambios en resultados. Sin embargo, de no disponer de información suficiente y apropiada para determinar el valor razonable, el costo se considera una estimación adecuada del valor razonable, lo anterior, en la medida de que no existan indicadores de que este costo no pueda ser representativo del valor razonable.

4.6.2 Activos financieros a costo amortizado

Corresponden a activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables no negociados en un mercado activo. Tras su reconocimiento inicial, se valorizan a su valor nominal, menos cualquier pérdida por deterioro, el cual no difiere significativamente del “costo amortizado”, al utilizar el método del “tipo de interés efectivo”.



Los activos de esta categoría se clasifican como corrientes, excepto para vencimientos superiores a doce meses desde la fecha de los estados financieros separados, los cuales se clasifican como activos no corrientes.

Pasivos financieros

La Corporación clasifica sus pasivos financieros en el momento de reconocimiento inicial en las siguientes categorías: valor razonable con cambios en resultados, derivados designados como instrumentos de coberturas efectivas y costo amortizado. Los pasivos financieros son dados de baja cuando la obligación es cancelada, liquidada o vence.

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro del mismo prestador bajo términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo existente son sustancialmente modificados, tal intercambio o modificación es tratada como baja contable del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los respectivos montos en libros es reconocida en el estado de resultados.

Los pasivos financieros son reconocidos inicialmente al valor razonable y en el caso de préstamos, incluyen costos directamente atribuibles a la transacción, en el caso de los pasivos financieros que se miden al valor razonable con cambios en resultados, estos costos se imputan a resultados. La medición posterior de los pasivos financieros depende de su clasificación.

4.6.3 Pasivos financieros a valor justo con cambios en resultado

Si el instrumento constituye, en efecto, una transacción de financiación se mide al valor presente de los pagos futuros, descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar, principalmente en cuanto a plazo y riesgo.

Respecto de los pasivos financieros clasificados en la categoría de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, las ganancias y pérdidas se reconocen en resultados, esta categoría incluye los instrumentos derivados no designados para la contabilidad de cobertura.

4.6.4 Pasivos financieros a costo amortizado

Los pasivos financieros se miden en función del costo amortizado en la medida que éstos devenguen intereses y a su valor nominal inicial, en la medida que el instrumento no tenga una operación de financiamiento implícita en consideración a los plazos de pago de estos.

Los principales pasivos que devengan intereses corresponden a deudas con bancos e instituciones financieras. Por otra parte, los principales acreedores, medidos a valor nominal, son los acreedores comerciales, los cuales se presentan en el rubro Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Costo amortizado de un pasivo financiero, es su medición inicial menos los reembolsos del principal, más o menos la amortización acumulada según el método de la tasa efectiva, menos cualquier disminución por deterioro de valor o incobrabilidad, según corresponda.

4.7 Deterioro de activos financieros

Al final de cada ejercicio se evalúa si hay evidencia objetiva de que los activos o grupo de activos financieros han sufrido deterioro.

La provisión de deudores incobrables se determina en base a la medición de pérdidas esperadas utilizando un enfoque simplificado.



El importe de la pérdida por deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados. El valor determinado se presenta rebajando el ítem que lo genera y la pérdida se reconoce directamente en resultados. Si la pérdida por deterioro disminuye en periodos posteriores, ésta se reversa directamente o ajustando la provisión de incobrables, reconociéndolo en el resultado del ejercicio.

4.8 Otros activos no financieros

El rubro se compone principalmente de gastos pagados por anticipado, los cuales se reconocen a su costo histórico y se amortizan en resultado en el periodo de vigencia del servicio respectivo.

4.9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

- Cuentas por cobrar estudiantiles: Comprende las deudas que mantienen los estudiantes con la Corporación Universidad de Concepción, documentadas o no, provenientes de matrículas de arancel anual y de préstamos.

Se valorizan en base al costo amortizado, deducidas las pérdidas por deterioro. En los casos de haber una operación de financiamiento implícita, se valorizan en función de los flujos futuros descontados considerando tasas de mercado, para posteriormente reconocer los rendimientos por intereses en base devengada.

Se clasifican en el activo corriente aquellos saldos con derecho a cobro dentro de los próximos doce meses a contar de la fecha de cierre de los estados financieros separados. Los con vencimientos superiores a doce meses, se clasifican en activos no corrientes.

- Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar: Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a doce meses desde la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar se registran inicialmente a valor justo y posteriormente a costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva, menos la provisión de incobrables para reflejar el deterioro de éstas.

4.10 Propiedades, planta y equipos

Las Propiedades, planta y equipos comprenden principalmente terrenos, edificios (construcciones) y máquinas y equipos, los cuales están destinados fundamentalmente a la actividad educacional, incluyendo actividades de investigación, extensión universitaria y oficinas.

Exceptuando los terrenos, los elementos incluidos en Propiedades, planta y equipos, se reconocen en la medición inicial por su costo, y en la medición posterior al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, presentándose netos de las pérdidas por deterioro si hubieran. El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas, y que permiten dejar el activo para ser usado en las condiciones inicialmente previstas por la Administración.

La Corporación utiliza el modelo de revaluación para la medición posterior de sus terrenos incluidos en el rubro de Propiedades, planta y equipos, aplicando para estos efectos las normas contenidas en la NIC 16. Con el objeto de determinar el monto de la revaluación, el valor razonable de los distintos terrenos incluidos en esta clase de activos fue determinado por un experto independiente, utilizando para estos efectos datos de entrada Nivel II conforme a las definiciones de IFRS 13.



Considerando la naturaleza y características de estos activos, sus valores razonables son revisados periódicamente y ajustados de ser necesario.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Corporación Universidad de Concepción, y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. Los costos de reparaciones y mantenciones se registran en el resultado del período en el que se incurren.

4.10.1 Métodos de depreciación

La depreciación es calculada por componentes usando el método lineal, considerando cualquier ajuste por deterioro.

La depreciación de Propiedades, planta y equipos se efectúa en función de la vida útil y valor residual que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos. La Administración considera que los valores y vida útil asignados, así como los supuestos empleados, son razonables.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, si es necesario, en cada cierre del estado de situación financiera.

4.10.2 Vida útil

Las vidas útiles estimadas por clase de bienes son las siguientes:

Tipo de Activo	Método de depreciación	Vida útil Mínima	Vida útil Máxima
Edificios	Lineal	40	100
Obras civiles	Lineal	15	20
Maquinarias de taller	Lineal	7	15
Equipos de laboratorio	Lineal	5	15
Equipos computacionales	Lineal	3	5
Vehículos pesados	Lineal	10	15
Vehículos livianos	Lineal	7	10
Muebles de oficina	Lineal	5	10
Muebles de uso académico	Lineal	5	10
Libros y revistas	Lineal	2	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance, esto de acuerdo con especificaciones técnicas.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de un elemento de propiedades, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado separado de resultados por función.



4.11 Propiedad de inversión

Las propiedades de inversión corresponden fundamentalmente a terrenos, las cuales son reconocidas inicialmente a su costo de adquisición, lo que incluye principalmente su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. La Corporación realiza las valoraciones posteriores de estos activos de acuerdo al modelo del valor razonable. Los beneficios o pérdidas derivados de las variaciones en el valor razonable de las propiedades de inversión se presentan en los resultados del periodo en que se producen.

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por un experto independiente y revisado al cierre de cada ejercicio.

4.12 Activos intangibles distintos de la plusvalía

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (3 a 5 años).

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Patentes, marcas y otros derechos

Las patentes, marcas y otros derechos se presentan a costo histórico, y se valorizan al costo menos la amortización acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro, de existir. La amortización se calcula por el método lineal durante su vida útil estimada, de ser aplicable.

Bajo este concepto se incluye el precio pagado por el derecho de uso de locales destinados a la venta de juegos de Lotería, distinto del costo del arriendo, los cuales se amortizan en un plazo de 3 años y que corresponde al plazo duración de dichos contratos.

4.12.1 Vida útil

Tipo de Activo	Tipo de Vida Útil	Vida Útil Mínima	Vida Útil Máxima
Programas informáticos	Lineal	3	5
Patentes, marcas y otros derechos	Lineal	3	3

4.13 Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;



- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un periodo posterior. Los costos de desarrollo con una vida útil finita que se capitalizan se amortizan desde el inicio de la producción comercial del producto de manera lineal durante el período en que se espera que generen beneficios.

4.14 Subvenciones Gubernamentales

Las subvenciones del Gobierno se reconocen a su valor razonable cuando hay una seguridad razonable que la subvención se cobrará y la entidad beneficiaria cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones gubernamentales relacionadas con el financiamiento de proyectos que implican incurrir en gastos se diferencian y se reconocen en el estado de resultados como Ingresos de actividades ordinarias, durante el período necesario para correlacionarlas con los gastos que incurren.

Las subvenciones gubernamentales relacionadas con la adquisición de Propiedades, planta y equipo se reconocen cuando hay una seguridad razonable que la subvención se recibirá. El reconocimiento se registra como un pasivo diferido, el cual se abona a resultados en la medida que los bienes se deprecien o se venden a terceros.

4.15 Plusvalía

Sin información a revelar.

4.16 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. El valor en uso se determina en función de los flujos futuros descontados capaces de generar por la unidad generadora de efectivo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

4.17 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Sin información a revelar.



4.18 Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Inversiones en subsidiarias

Las inversiones en subsidiarias se reconocen según el método de la participación de acuerdo con la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos. Estas inversiones se reconocen inicialmente al precio de la transacción y se ajustan posteriormente para reflejar la participación del inversor tanto en el resultado como en otro resultado integral de la subsidiaria.

Las subsidiarias son entidades controladas por Corporación Universidad de Concepción. El control existe cuando se tiene el poder para gobernar las políticas financieras y operacionales de la entidad con el propósito de obtener beneficios de sus actividades. La Corporación define que mantiene control sobre una participada u otra sociedad cuando reúne los siguientes elementos:

- Poder sobre la participada, que normalmente está definido como los derechos de dirigir las actividades relevantes.
- Exposición y/o derechos a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participación.
- Capacidad de utilizar el poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Inversiones en asociadas

Asociadas (o coligadas) son todas las entidades sobre las que la Corporación, o una de sus subsidiarias, ejercen influencia significativa (pero no tiene control) que generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas o coligadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión en asociadas incluye la plusvalía, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada, identificada en la adquisición.

La participación de la Corporación, en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas, se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos en reservas posteriores a la adquisición, se reconocen en reservas. Cuando la participación de la Corporación en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Corporación no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Corporación y sus asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Corporación, se modifican las políticas contables de las asociadas.

4.19 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a las ganancias del ejercicio comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido.

La Universidad no determina impuesto a la Renta de Primera Categoría por las actividades de educación, así como por las rentas clasificadas en los números 1°, 2° y 5° del artículo 20° de la Ley de la Renta, dado que éstas se encuentran exentas acuerdo a lo establecido en la Ley N° 13.713 de 1959 y sus modificaciones en Decreto Ley 1604 de 1976.



Por otra parte, de acuerdo a lo establecido en la Ley 18.110 Art. 2, Lotería de Concepción está sujeta al pago de un impuesto de retención del 15% sobre el precio de venta al público. El saldo pendiente de pago al cierre de cada ejercicio se presenta en el pasivo corriente, en el rubro Pasivos por impuestos corrientes.

Lotería de Concepción, de acuerdo con el pronunciamiento de la corte suprema realizado el 12 de diciembre del 2023, debe declarar sus rentas de acuerdo con las disposiciones tributarias y reafirma la calidad de contribuyente de la sociedad sin desestimar las exenciones tributarias que emanan del Decreto de ley 824 sobre impuestos a la renta y de la ley 18.110 art. 2, la cual regula a Lotería de Concepción, quedando la sociedad como un contribuyente declarante de impuesto a la renta sujeto a las disposiciones del artículo 14 G de la ley de impuesto a la renta clasificado como "Contribuyentes no sujetos al artículo 14 de la LIR" donde sus propietarios no se encuentran gravados con impuestos finales, empresas tales como: sociedad sin fines de lucro, corporaciones, fundaciones, sociedades del estado, entre otras que por ley se encuentran exentas de impuesto a la renta.

4.20 Beneficios a los empleados

4.20.1 Vacaciones del personal

La Corporación reconoce el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada y se registra a su valor nominal, considerando la estimación de los pagos que se efectuarán cuando el personal haga uso de las vacaciones legales y/o convenidas.

4.20.2 Beneficios post empleo y otros beneficios de largo plazo

Beneficio post empleo de prestación definida – Rentas vitalicias y bono de jubilación a edad de retiro

La Corporación utiliza para el cálculo de la provisión, el método de la unidad de crédito proyectada exigida por la NIC 19, el cual requiere incluir variables actuariales, tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, tasa de mortalidad, probabilidad de permanencia y decisión de acogerse a los beneficios. Para el caso del descuento de la obligación bruta de las rentas vitalicias, la tasa utilizada para la actualización de esta obligación se determina identificando un vector de tasas de descuento, tomando en consideración los conceptos y principios establecidos en la Norma de Carácter General N°374 emitida por la Comisión del Mercado Financiero. Para el descuento del bono de jubilación a la edad de retiro se utiliza una tasa de interés equivalente a la tasa de mercado de bonos de empresas de alta calidad con perfil de vencimiento similar a la obligación, si no fuese posible se utiliza como base la tasa de bonos del Estado.

Aquella parte que se estima se pagará en los próximos doce meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.

Otros beneficios de largo plazo

Los otros beneficios a largo plazo se conforman principalmente por premios por antigüedad, bono por retiro para aquellos trabajadores que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.

La Corporación valoriza el pasivo por otros beneficios a los empleados de largo plazo a través del método de la unidad de crédito proyectada, el cual requiere incluir variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior. Igualmente, para el descuento de la obligación bruta, se utiliza una tasa de interés equivalente a la tasa de mercado de bonos de empresas de alta calidad con perfil de vencimiento similar a la obligación, si no fuese posible se utilizará como base la tasa de bonos del Estado.



Aquella parte que se estima se pagará en los próximos doce meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.

Tanto por los beneficios post empleo como por los otros beneficios de largo plazo, la Corporación reconoce las ganancias y pérdidas actuariales, directamente en resultados integrales.

Las ganancias y pérdidas actuariales se originan básicamente por las diferencias en las estimaciones actuariales respecto de tasas de acogimiento reales, y en la forma de pago del beneficio, el que contempla tres diferentes modalidades que inciden en la estimación del pasivo.

4.21 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, se reconocen a su valor nominal dado que corresponden a cuentas por pagar a corto plazo y cuyo valor no difiere significativamente de su costo amortizado.

4.22 Otros pasivos financieros

Los pasivos financieros son reconocidos inicialmente al valor razonable y en el caso de préstamos, incluyen costos directamente atribuibles a la transacción, en el caso de los pasivos financieros que se miden al valor razonable con cambios en resultados, estos costos se imputan a resultados.

La medición posterior de los pasivos financieros depende de su clasificación, los pasivos financieros se miden en función del costo amortizado en la medida que éstos devenguen intereses y a su valor nominal inicial, en la medida que el instrumento no tenga una operación de financiamiento implícita en consideración a los plazos de pago de los mismos.

4.23 Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación jurídica actual o constructiva, como consecuencia de hechos pasados, que hagan probable que una salida de recursos sea necesario para liquidar la obligación, y que el importe de la misma se pueda estimar en forma fiable. Este importe se determina según la mejor estimación del valor, en base a los antecedentes disponibles al cierre de cada ejercicio.

4.24 Medición del valor razonable de activos y pasivos

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de situación financiera se clasifican según las siguientes jerarquías:

Nivel 1: son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Nivel 2: son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Nivel 3: son datos no observables en mercado para el activo o pasivo, sino mediante técnicas de valorización.

4.25 Capital

La Universidad de Concepción es una Corporación de derecho privado sin fines de lucro, por lo tanto, no es aplicable el concepto de Capital según las normas contenidas en las Leyes que regulan entidades con fines de lucro.



La Corporación mantiene y administra un patrimonio generado principalmente por la percepción de donaciones, aportes estatales y excedentes que eventualmente generan las actividades desarrolladas por los segmentos de operación, los que se reinvierten en el financiamiento, principalmente de la actividad educacional.

La Corporación no tiene requerimientos externos de capital, con excepción de los indicadores mencionados en Nota 22.2, que, hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados, no han generado consecuencias para la Corporación.

4.26 Distribución de dividendos

La Universidad de Concepción, al ser una Corporación, no realiza distribución de dividendos y por lo tanto sus resultados son reinvertidos.

4.27 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Corporación. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos.

Los ingresos por matrículas, aranceles y los descuentos asociados a alumnos con acceso a estudios gratuitos se reconocen de acuerdo a lo establecido en la Ley N°21.091 sobre educación superior de fecha de publicación 29 de mayo 2018 y del Decreto N°333 que aprueba el reglamento del financiamiento institucional para la gratuidad de fecha 19 de agosto 2021.

La Corporación reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Corporación. Se analizan y toman en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes, de acuerdo a lo establecido por NIIF 15, respecto a los contratos con sus clientes: identificación del contrato, identificación de obligaciones de desempeño, determinación del precio de la transacción, asignación del precio, y reconocimiento del ingreso. Además, también se evalúa la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

En consideración a la naturaleza de las principales operaciones de la Corporación, se debe señalar que no existen juicios significativos asociados al reconocimiento de ingresos, así como tampoco activos reconocidos procedentes de costos incurridos para obtener o cumplir un contrato con un cliente.

Los ingresos se reconocen de acuerdo a NIIF 15, cuando se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Corporación, tal y como se describe a continuación:

Venta de servicios educacionales y de capacitación

Los ingresos asociados a servicios educacionales y de capacitación se reconocen a lo largo del tiempo en función del progreso en la prestación de los servicios efectivamente prestados a la fecha de los estados financieros, sobre los servicios totales a realizar o cumplimiento completo de la respectiva obligación de desempeño.

Los ingresos por servicios educacionales se reconocen considerando los aranceles y/o matrículas establecidas por la Corporación netos de descuentos.



En el caso de recibir anticipadamente la contraprestación por parte de un alumno y/o cliente, respecto del progreso en el cumplimiento de la respectiva obligación de desempeño, esta contraprestación se registra como pasivo y representa la obligación de la entidad de prestar los servicios comprometidos.

Juegos de Lotería

Los ingresos asociados a sorteos de juegos de Lotería se reconocen en función de la venta real hasta el último día del cierre contable, reconociendo al mismo tiempo los costos de premios y comisiones asociados a dicha venta. El principal juego de Lotería es el Kino, con sus juegos complementarios: Rekino, Requetekino, Chao Jefe Heredable (2 y 3 millones mensuales por 50 años y 30 años respectivamente) y Súper Combo Marraqueta. Entre los otros juegos están Kino 5, Raspes físicos, Al Fin le Achunté, Multiplica tus Lucas, Boleto Lotería, Raspes electrónicos y sorteos de concursos por televisión.

Venta de productos

Las ventas de productos se reconocen cuando se satisface una obligación de desempeño mediante la transferencia al comprador del o los bienes comprometidos. Un bien o activo se transfiere cuando el cliente obtiene el control de éste. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, éstas corresponden principalmente a ventas realizadas por la Universidad de productos como revistas, publicaciones, productos alimenticios, entre otros.

Aportes fiscales

Los aportes fiscales recibidos del Estado para propósitos de financiamiento de la educación superior se reconocen como ingreso de operación, cuando se ha adquirido el derecho a percibirlos. Estos aportes no tienen obligaciones de rendición respecto de su uso posterior.

El Aporte fiscal registrado en los ingresos de la actividad educacional corresponde al denominado Aporte Fiscal Directo (AFD). Ver más detalle en Nota 27.3.

Otros servicios

Los otros ingresos están asociados a asesorías, investigaciones y proyectos llevados a cabo por las distintas facultades y reparticiones, los cuales se constituyen como obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo, razón por la cual los ingresos se reconocen en función al progreso en la prestación de éstos.

4.28 Costo de venta

Los costos de venta incluyen los costos incurridos para la prestación del servicio de educación y otros servicios prestados, mencionados en punto anterior. Estos costos incluyen principalmente los costos de remuneraciones, compra de bienes y servicios, depreciaciones de propiedades planta y equipos y otros.

4.29 Arrendamientos

Al inicio de un contrato, la Corporación evalúa si éste es, o contiene, un arrendamiento, es decir si el contrato da derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

Los arrendamientos se reconocen como un activo de derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Corporación. Cada pago de



arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a la utilidad o pérdida durante el período de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo de derecho de uso se deprecia durante el período más corto de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento bajo el método de línea recta.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar.
- Pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa.
- Los importes que se espera sean pagaderos por el arrendatario en garantía de valor residual.
- Precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción, y
- Los pagos de multas por la terminación del contrato de arrendamiento, si el término del arrendamiento refleja al arrendatario que ejerce esa opción.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento, si se puede determinar, o la tasa de interés incremental de la Corporación.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento.
- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido.
- Cualquier costo directo inicial, y
- Costos de restauración.

Los contratos de arrendamiento suelen hacerse por períodos fijos, pero pueden tener opciones de extensión y terminación. Estos términos se utilizan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de administración de contratos. Por lo anterior, para determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión. Las opciones de extensión (o períodos después de las opciones de terminación) sólo se incluyen en el plazo del arrendamiento si se está razonablemente seguro de que el arrendamiento se va a extender (o no se va a terminar).

La Corporación presenta los activos por derecho de uso en los Estados separados de situación financiera y se detallan en Nota 21. De igual forma los pasivos por arrendamientos se presentan en Pasivos por arrendamientos, corrientes y no corrientes, según corresponda.

Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son aquellos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.



Nota 5 – Administración de riesgos.

Clases de instrumentos financieros

Clase de instrumento financiero	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Efectivo y equivalente al efectivo		
Saldos en caja y bancos	19.376.302	16.204.219
Total	19.376.302	16.204.219
Activos financieros a valor razonable		
Inversiones en cuotas de fondos mutuos	1.986.216	2.114.610
Total	1.986.216	2.114.610
Activos financieros a costo amortizado		
Depósitos a plazo a menos de 90 días	28.707.617	22.174.554
Depósitos a plazo a más de 90 días	5.366.877	5.497.476
Total	34.074.494	27.672.030
Otros activos financieros, corrientes		
Saldos en bancos y otros en garantía y/o restricción	22.274.768	23.202.577
Otros activos financieros	2.713	2.713
Total	22.277.481	23.205.290
Deudores comerciales que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	5.862	1.895
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	8.679	12.059
Pagarés estudiantiles, corrientes	665.329	738.321
Pagarés estudiantiles, no corrientes	1.152.400	1.351.012
Pagarés institucionales, corrientes	1.154.847	1.452.309
Pagarés institucionales, no corrientes	82.447	130.187
Total	3.069.564	3.685.783
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		
Matrículas	9.119.633	8.681.317
Deudores por ventas	7.578.855	7.576.592
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de Lotería de	4.117.338	3.828.412
Documentos por cobrar	147.815	326.128
Deudores varios	4.852.749	5.430.920
Total	25.816.390	25.843.369
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes		
Deudores Lotería	814.256	2.715.051
Total	814.256	2.715.051
Activos financieros a valor razonable, no corrientes		
Otros activos financieros	28.934	28.934
Total	28.934	28.934
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		
Por cobrar corrientes	4.317.277	11.860.341
Por cobrar no corrientes	10.048.098	4.451.525
Total	14.365.375	16.311.866
Pasivos financieros que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos con instituciones financieras, corrientes	8.517.202	7.253.892
Préstamos con instituciones financieras, no corrientes	19.706.278	61.320.331
Bono, corriente	3.959.444	25.133.954
Bono, no corriente	136.100.186	65.109.570
Total	168.283.110	158.817.747
Pasivos por arrendamientos		
Pasivos por arrendamientos corrientes	751.126	562.062
Pasivos por arrendamientos no corrientes	3.130.254	3.199.842
Total	3.881.380	3.761.904
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		
Corrientes	28.827.208	26.538.002
No corrientes	27.360.762	27.808.201
Total	56.187.970	54.346.203
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		
Por pagar corrientes	54.858	18.628
Total	54.858	18.628
Derivados a valor razonable con cambio en resultados, pasivos		
Otros pasivos financieros, no corriente	3.022.909	3.132.906
Total	3.022.909	3.442.899



Análisis de riesgos Financieros de la Corporación

La Corporación Universidad de Concepción está expuesta a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades y busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos.

El Directorio establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos de la Corporación, mediante un funcionamiento estructurado en "Comisiones de Directores".

Respecto de las comisiones, el Reglamento de funcionamiento del Directorio establece que éstas serán: "Comisión Asuntos Corporativos", "Comisión Empresas", "Comisión Lotería", "Comisión Finanzas Corporativas" y "Comisión Auditoría".

Estas Comisiones están concebidas para abordar detalladamente materias especializadas, y posteriormente reportar al Directorio. De acuerdo al nuevo reglamento, cada una de estas comisiones estará integrada a lo menos por tres miembros del Directorio, pudiendo el Directorio además aprobar la participación de Ex directores. Los miembros de las comisiones serán designados por el Directorio Corporativo, a proposición del Rector.

Al 31 de diciembre de 2025, las funciones de las distintas Comisiones vigentes propias del directorio se describen a continuación:

Comisión Asuntos Corporativos

Funciones: Se ocupa de las siguientes materias:

- Organización y funcionamiento general de la Corporación.
- Organización e integración de la Asamblea de Socios, y proponiendo fechas y materias de las Juntas Generales de Socios.
- Preseleccionar, de entre los solicitantes, a las personas que deben llenar las vacantes que se produzcan en el cuerpo de socios, así como también resolver sobre la atención de estos.
- Todas las demás que tengan relación con el funcionamiento de la Corporación.

Comisión Empresas

Funciones: Se ocupa de:

- Velar por el buen funcionamiento de las empresas de la Corporación, con excepción de aquellas en que su administración lo sea en forma directa e inmediata por el Directorio o sus comisiones específicas.
- Proponer áreas de actividad empresarial de la Corporación y la forma en que tales iniciativas deberán desarrollarse.
- Recomendar políticas de desarrollo para las para las diferentes empresas, junto a metas específicas o contratos de desempeño entre éstas y la Corporación que permitan asimismo la planificación a largo plazo.
- Analizar los presupuestos de resultado e inversión y la gestión de las empresas de su ámbito.



Comisión Lotería

Es presidida por el Rector y se ocupa de:

- Controlar el funcionamiento de Lotería y proponer al Directorio las adecuaciones necesarias.
- Proponer al Directorio, a partir del proyecto que el Gerente le presente, el Plan de Negocios Anual, que contendrá el Presupuesto de Resultados e Inversiones.
- Velar por el estricto cumplimiento de la ley de la Lotería y sus textos complementarios, cautelando, en toda circunstancia, el interés de la Universidad e informando oportunamente al Directorio de las modificaciones propuestas a esa legislación y de la forma que ellas afectan el interés de la Universidad.

Comisión Finanzas Corporativas

Tiene las siguientes atribuciones:

- Proponer al Directorio las políticas financieras de la Corporación y las medidas que sean necesarias para su cumplimiento, incluyendo el monto de inversión anual.
- Velar por que en las distintas unidades se cumplan las directrices financieras que emanan del Directorio.
- Proponer medidas que estime conveniente, en lo relativo a materias financieras de competencia del Directorio para el logro de sus cometidos.
- Estudiar y controlar los Estados Financieros Corporativos, el Presupuesto de Resultados e Inversiones de la Universidad y de la Corporación Educacional Virginio Gómez; la evolución del Personal y demás variables que afecten en forma significativa los resultados de la Corporación.
- Proponer al Directorio las decisiones en materia de gestión inmobiliaria de la Corporación con el objeto de maximizar la rentabilidad y valor patrimonial de dichos bienes.

Comisión Auditoría

Tiene las siguientes funciones y atribuciones:

- Proponer al Directorio la realización de auditorías sobre cualquier asunto que diga relación con la administración de los recursos de la Corporación y otras medidas específicas, para lo cual se priorizarán, atendiendo su naturaleza y urgencia.
- Proponer al Directorio, en coordinación con el Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos, las bases de licitación y/o contratación de auditores externos y auditorías externas y formular la proposición de adjudicación.
- Proponer al Directorio medidas que se estime procedentes conforme a lo señalado en los informes de Auditoría.

El Gerente Corporativo de Empresas y de Finanzas de la Corporación, asistirá permanentemente a la Comisión Empresas y Finanzas Corporativas.

La Corporación tiene riesgos financieros bien diversificados, al tener ingresos y activos asociados a distintas actividades, como se desprende en Nota 27 de Ingresos de actividades ordinarias.

Por lo anterior, se describirá en forma separada, el riesgo de mercado de las dos actividades más relevantes de la Corporación, que son la Educación Universitaria y los Juegos de Lotería.



5.1. Riesgos operacionales

Los riesgos operacionales de la Corporación se refieren a las pérdidas económicas directas o indirectas que pueden ser ocasionadas por procesos internos inadecuados, fallas tecnológicas, errores humanos o como consecuencia de ciertos sucesos externos, incluyendo su impacto económico, social, ambiental, legal y reputacional.

En el ámbito educacional, son los procesos inherentes al pregrado, al postgrado, a la investigación y a la extensión que se realiza. En el ámbito de juegos de lotería y otros, son los procesos de entidades en general sobre la ejecución de éstos.

Un objetivo relevante de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, activos, marcha de la Corporación y el ambiente, en general.

La Corporación mantiene contratadas coberturas de seguros para cubrir daños físicos por M\$259.138.799 (M\$250.788.484 al 31 de diciembre de 2024), respecto de un valor neto de las Propiedades, planta y equipo, sin incluir terrenos, ascendente a M\$136.2559.070 al 31 de diciembre de 2025 (M\$125.934.838 al 31 de diciembre de 2024). En términos generales, el deducible asociado a la cobertura de seguros de los principales activos de la Corporación es de un 10%.

El trabajo en prevención de pérdidas se ha iniciado con programas específicos de gestión de materiales y residuos peligrosos, así como sistemas de gestión de calidad ambiental y de seguridad y personal.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene permanente preocupación para cumplir con obligaciones legales, regulatorias, contractuales, de responsabilidad extracontractual, a través de todas sus empresas y subsidiarias. Adicionalmente, mantiene una actitud proactiva en las condiciones laborales, de seguridad, ambiente y relaciones con las autoridades regionales y nacionales. Asimismo, trata de mantener una fluida relación con las comunidades donde desarrolla sus actividades.

Creemos pertinente destacar que la Corporación Universidad de Concepción es reconocida como la Institución de educación superior más importante del sur del país, y especialmente de la intercomuna de Concepción, lo que representa por sí solo, un blindaje adicional y relevante frente al riesgo operacional.

5.2. Riesgos de mercado

5.2.1 Educación Superior

Antecedentes del sector

La educación superior en la actualidad se rige por la Ley 21.091, de mayo de 2018, la cual contempla a las Universidades, Institutos profesionales y Centros de Formación Técnica. Asimismo, forman parte del Sistema los establecimientos de educación superior de las Fuerzas Armadas y de Orden.

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres de los segmentos de esta clasificación, con tres sedes en las ciudades de Concepción, Chillán y Los Ángeles, en el primer y segundo segmento; y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica en Lota.

Como es de conocimiento público, el Estado de Chile impulsó un proceso de reformas a la educación, que incluye a la Educación Superior. Se avanzó en esta materia vía leyes de presupuesto.



La Universidad de Concepción recibió durante el año 2025 un aporte de M\$81.343.542, por concepto de gratuidad, informado en Decreto n°12 de enero 2025, Rex n°8315 de junio 2025 y Decreto n°222 de diciembre 2025.

La Ley 21.091 de Educación Superior, que rige actualmente el Sistema de Educación Superior, busca alcanzar los siguientes objetivos centrales:

1. Consolidar un Sistema de Educación Superior.
2. Dar garantías de calidad y resguardo de la fe pública.
3. Promover la equidad e inclusión.
4. Fortalecer la educación superior estatal.
5. Fortalecer la formación técnico profesional.

Un elemento relevante en este proceso es la incorporación de la gratuidad, que alcanza a los seis primeros deciles bajo ciertas condiciones, donde la Universidad tiene ventajas comparativas en la captación de los mejores estudiantes de ese grupo, debido a su prestigio, calidad académica y 7 años de acreditación.

Al 31 de diciembre de 2025 los estudiantes de la Universidad de Concepción que se encuentran incorporados a gratuidad representan un 60,8% (58,8% al 31 de diciembre de 2024).

Por otra parte, la Ley establece el concepto de aranceles regulados, con lo cual se busca reflejar los costos de formación de las carreras tanto en términos de gastos como de inversiones necesarias. Lo anterior, define los aportes de gratuidad percibidos por las instituciones de educación superior, y en particular de la Universidad de Concepción, para los próximos años. La Universidad tiene 7 años de acreditación, ubicándose en el grupo de Universidades de mayor nivel de acreditación, y que acceden, como consecuencia, a un valor más alto de aranceles regulados. Los aranceles regulados definitivos empezaron a aplicar el año 2024 con dos carreras de la Universidad: Trabajo Social y Periodismo. En el caso del año 2025, ingresaron 44 nuevas carreras al modelo, correspondientes a las áreas de Ciencias Físicas, Ciencias Sociales, Ciencias Económicas, Matemáticas e Industrial.

Tamaño de mercado

El número total de estudiantes de pregrado¹ en la educación superior chilena (Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica) es de 1.316.948 (3,62% superior a 2024), de los cuales un 55,4% participa en las Universidades, 33,3% en los Institutos Profesionales y un 11,3% en los Centros de Formación Técnica.

El número total de estudiantes en la educación superior ha crecido significativamente en los últimos años pasando de 668.895 en el año 2006 a 1.316.948 en el año 2025.

Distribución geográfica

De acuerdo a las estadísticas e información del Consejo Nacional de Educación del año 2025, para pregrado (Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica) un 51% de los estudiantes se concentra en la Región Metropolitana, un 26,8% desde la Región del Maule hasta la Región de Magallanes, zona en la cual la Región del Biobío representa un 35,9% y un 9,6% a nivel nacional.

¹ Fuente: Consejo Nacional de Educación, 2024.



Participación de mercado

De acuerdo con los datos de la matrícula del Consejo Nacional de Educación (índices al 2025), ésta se distribuye en 53 Universidades, 26 Institutos Profesionales y 33 Centros de Formación Técnica. De las 53 universidades, 30 pertenecen al Consejo de Rectores (CRUCH), éstas se conocen como universidades tradicionales y concentran a un 54,2% de alumnos del sistema universitario. Un 45,8% lo hace en universidades privadas, instituciones más jóvenes y con presencia en el mercado nacional desde hace tres décadas.

Universidad de Concepción

Es la Institución más importante y que da origen a la Corporación, desarrollando distintos tipos de actividades, la más importante, impartir educación universitaria, pero también es muy relevante la prestación de los servicios mediante asesorías a empresas o en la participación en el desarrollo de proyectos de investigación con financiamiento estatal. Dentro de esta gama, nos referiremos a la educación universitaria.

La Universidad de Concepción², concentra el 6,4% de los estudiantes de pregrado de las universidades del CRUCH en el país y un 3,5% respecto de todas las universidades. Por otro lado, la Universidad concentró el 3,2% de la matrícula de estudiantes de postgrado a nivel nacional en el año 2023.

Mercado de referencia (Regiones de Ñuble y Biobío)

En consideración al elevado costo de la educación universitaria, desde hace ya décadas la educación de pregrado se ha regionalizado, de tal manera que la inmensa mayoría de los estudiantes estudian en la región de su residencia. Este hecho es de una importancia capital, pues determina que el mercado de referencia para la Universidad de Concepción son las Regiones de Ñuble y Biobío.

La Universidad de Concepción, concentra el 28,1% de los estudiantes universitarios en la Región del Biobío, y concentra el 11,7% de la matrícula de primer año de la Región del Ñuble al sur y un 23,7% de las universidades localizadas en la Región del Biobío (Fuente: Consejo Nacional de Educación, índices matrícula pregrado 2025).

La Universidad tiene un promedio de 716,9 puntos en la PAES (Prueba de Acceso a la Educación Superior), con 7 años de acreditación para todas las áreas posibles de acreditar. Por otra parte, la retención de alumnos de primer año es de un 83,3% (promedio años 2023-2025)².

En los 4 últimos años la Corporación Universidad de Concepción ha registrado una matrícula de primer año de prácticamente un 100% con relación a los cupos ofrecidos. Para el año 2025 se recibieron 31.730 postulaciones para 4.839 vacantes oficiales.

Por otro lado, el fuerte posicionamiento y reconocimiento a la calidad de la Universidad de Concepción también se extiende al contexto nacional e internacional, lo que se refleja en distintos ranking nacionales e internacionales de calidad de universidades. Entre ellos podemos mencionar:

² Fuente: Interna de la UdeC, promedio proceso de admisión 2024, 2023 y 2022.



- El QS Latin American University, en su ranking de 2025, la situó en el número 9 a nivel latinoamericano y tercera a nivel nacional. Para su versión QS World University Rankings Sustainability 2025, comparte con la Universidad de Chile, el lugar 8 a nivel latinoamericano y el segundo lugar a nivel nacional.
- La versión SIR 2025 del prestigioso ranking internacional SCImago, sitúa a la Universidad de Concepción en el puesto número 3 a nivel nacional y 22 a nivel latinoamericano. Este ranking contempló un universo de 5.051 universidades tanto públicas como privadas, las cuales tienen un mínimo de cien publicaciones académicas anuales.
- La versión 2025 de University Ranking by Academic Performance (URAP), ubica a la Universidad de Concepción en el tercer lugar a nivel nacional y en el lugar 764 a nivel mundial. Este ranking basa sus resultados en la cantidad y calidad de publicaciones, citas e impactos, más la aceptación y colaboración internacional de las principales 3.000 universidades.
- Finalmente, en el ranking académico de universidades de Shanghai 2025 ocupa la posición número 3 a nivel nacional y se ubica en el segmento 701-800 a nivel mundial.

En definitiva, desde la mirada operacional, el riesgo de mercado se limita a la posibilidad que la Universidad de Concepción no llene sus vacantes ofrecidas, lo que, por las razones expuestas, es altamente improbable. En el proceso de admisión 2025 ingresaron 5.250 estudiantes el primer año de pregrado, mostrando la fuerte preferencia por ingresar a nuestra casa de estudios, con postulaciones efectivas de 6,6 estudiantes por cada vacante.

Amenazas del sector

La nueva legislación de Educación Superior implica regulaciones sobre el valor de los aranceles de las carreras y el crecimiento de la matrícula de pregrado.

Control del riesgo de mercado

La Corporación Universidad de Concepción es administrada por un Directorio compuesto por su Presidente y otros diez miembros que velan principalmente por los aspectos económicos y financieros, en el entendido que estos aspectos garantizan la sustentabilidad de la organización, particularmente de la Universidad.

Durante el año 2020 se trabajó en la formulación del nuevo Plan Estratégico Institucional 2021-2030, el cual fue aprobado en diciembre de 2020 por el Directorio de la Corporación. Con este Plan, se cuenta con la definición de políticas explícitas, ejes estratégicos, ámbitos de acción y objetivos estratégicos. Importante señalar, que, en el último proceso de acreditación Institucional, se consiguió la reacreditación por 7 años, 2023 – 2030.

Dentro del marco de cuidado del medio ambiente y del uso de energías sustentables, se continuó con la implementación de un Plan de Ahorro Energético para la optimización de los recursos económicos. Este plan incluye la incorporación de tecnologías de eficiencia energética en el diseño de nuevas construcciones, ampliaciones y remodelaciones.

La Universidad ha actualizado sus normas y procedimientos relacionados con la gestión de su capital humano, destacando la actualización de su Reglamento de Personal, donde incorpora las nuevas normas laborales como también, modificaciones consensuadas internamente. Además, de la adaptación de distintos mecanismos que se aplican en sus procesos de dotación y gestión del cuerpo académico. Por otra parte, se ha continuado con la política institucional de aumentar la planta de académicos con postgrado y especialidades en las Facultades.

Al 31 de diciembre de 2025, la planta docente con postgrado representa el 92,59% de la dotación académica de la universidad (91,8% al 31 de diciembre de 2024), medida en DNE (Dedicaciones Normales Equivalentes).



5.2.2. Juegos de lotería

Lotería de Concepción

Lotería de Concepción es una repartición de la Universidad de Concepción, autorizada por Ley para comercializar juegos de azar. Se rige actualmente por la Ley 18.568 de 1986 y su administración recae en el organismo superior de la Corporación (Directorio), quien delega parte de esta administración en el Gerente General, considerando las responsabilidades que le impone al Gerente la propia Ley. En el país existen sólo dos empresas autorizadas legalmente para administrar juegos de lotería, lo que constituye un duopolio legal bajo un mercado regulado cuya orientación es la beneficencia pública.

La gestión de Lotería de Concepción está direccionada por un permanente desarrollo de procesos de Innovación, planificación y control de gestión, orientados a identificar, monitorear y gestionar las principales variables del negocio para aprovechar las oportunidades de mercado y enfrentar adecuadamente las diferentes fuentes de riesgo. Entre las principales variables de riesgo inherentes al negocio se distinguen aquellas de carácter controlable y otras que no lo son.

En cuanto a aquellas variables que involucran mayor riesgo para el negocio, se consideran las siguientes:

- Las condiciones económicas, tanto internas como externas al país, atendiendo a su impacto directo en el consumo de las personas y familias que disminuyen o descartan gasto en bienes prescindibles ante condiciones adversas.
- El marco legal de la industria, regulado por Leyes y Decretos emanados por el Estado a través del Ministerio de Hacienda, lo que hace a este mercado regulado un proceso de innovación más complejo para adecuar la oferta en términos de velocidad de respuesta a la evolución natural del mercado.
- Competencia, especialmente a través el ingreso de competencia ilegal a través de los canales internet. La incorporación de una nueva normativa para los juegos en línea resultan ser un desafío para el aparato legal. Actualmente existe en el congreso un proyecto de ley que permitirá generar mayores regulaciones a las Plataformas de Apuestas en Línea y combatir el juego ilegal en este mercado.
- Al ser duopolio, requiere de una estricta y rigurosa operación comercial, pues cualquier acción que afecte la credibilidad de los juegos puede ser castigada por los consumidores, que además no distinguen mayormente entre ambos operadores.
- Concentración de grandes distribuidores con un creciente poder de negociación. Para ésto, Lotería de Concepción ha buscado diversificar de forma permanente los canales de distribución de sus productos, desarrollando su canal de internet en forma más ágil y segura, para ofrecer una mayor cobertura de distribución para sus productos.

5.3. Riesgos financieros

Análisis de riesgos financieros

La principal actividad de la Corporación radica en la educación universitaria, con un fuerte compromiso con la investigación y en actividades de extensión universitaria, razón por la cual el foco de atención está orientado a asegurar el financiamiento de dichas actividades. Por lo antes señalado, el riesgo de liquidez es el de mayor impacto en la gestión de la Corporación.

No obstante lo anterior, las actividades de la Corporación están expuestas también a otro tipo de riesgos, como el riesgo de crédito y de tasa de interés.



El programa de gestión del riesgo global de la Corporación se centra en los eventuales niveles de incertidumbre de financiamiento de las actividades principales, el cual trata de obtener fuentes de financiamiento que aseguren los fondos líquidos disponibles.

Para tales efectos el Directorio creó en el año 2012 la “Comisión de Finanzas Corporativas”, la cual actualmente, además de los temas propios de las finanzas de la Corporación, debe también proponer al Directorio decisiones en materia de gestión inmobiliaria.

Las distintas unidades de gestión de la Corporación deben adecuar sus presupuestos de corto y largo plazo a estas “Proyecciones Corporativas”, para cumplir con las políticas establecidas por el Directorio en esta materia. En la Universidad, la gestión del riesgo está administrada por la Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos, dando cumplimiento a políticas aprobadas por el Directorio.

5.3.1 Riesgo de crédito

General

La exposición de la Corporación al riesgo de crédito está diversificada en las distintas actividades en que participa la Corporación.

Este riesgo está centrado en la actividad de Educación Universitaria, ya que el resto de las actividades tiene una exposición muy poco relevante. Dentro de la actividad de Educación Superior, gran parte de los ingresos provienen del Estado, por lo tanto, la exposición de la Corporación a este riesgo es bastante acotada, y solo tiene directa relación con la capacidad individual de los estudiantes y/o de las familias que financian directamente sus estudios, de cumplir con sus compromisos contractuales, y se ve reflejado en las cuentas de deudores comerciales por este concepto.

La exposición máxima al riesgo de crédito está limitada al valor a costo amortizado de las Cuentas Deudores Comerciales y Derechos por cobrar registrados a la fecha de cierre de los estados financieros separados (corrientes y no corrientes), las cuales se presentan netas de la estimación de deterioro de las mismas. Adicionalmente, este nivel de riesgo puede verse modificado por las disposiciones legales que rigen el cobro del financiamiento entregado a los alumnos al amparo del Fondo Solidario de Crédito Universitario con vencimiento pactado, en que el monto a ser cobrado no puede ser gestionado por la Universidad, ya que éste depende del nivel de ingresos del deudor. La Corporación introduce este elemento en la preparación de sus presupuestos anuales.

Del total de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 por M\$134.041.410 (M\$145.777.550 al 31 de diciembre de 2024), un 77,32% (78,16% a diciembre 2024) se encuentran documentados con pagarés, y que básicamente son deudas de alumnos y ex alumnos, relacionadas con la actividad educacional, los cuales a lo menos cuentan con un aval. No se tienen seguros contratados en relación a los valores por cobrar, la Corporación administra estas exposiciones a través de una adecuada gestión de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza.



A continuación, se presenta un detalle de los documentos por cobrar protestados y de los documentos por cobrar en cobranza judicial al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Cheques protestados	15.181	208.683
Cheques en cobranza externa	-	95.585
Pagarés en cobranza externa	19.785.498	22.579.286
Provisión por deterioro	(19.794.019)	(22.778.155)
Saldo neto	6.660	105.399

Análisis de deterioro de activos financieros calidad crediticia

Se realiza la determinación de pérdidas crediticias esperadas mediante el enfoque simplificado, razón por la cual la calidad crediticia de los activos financieros por cobrar está relacionada con la recuperación histórica de los mismos, ajustada a las condiciones actuales y proyectadas, de corresponder.

La Corporación efectúa análisis periódicos, y en particular al cierre de cada ejercicio, de los factores de deterioro, los criterios utilizados y la cuantificación del mismo.

Los criterios y factores considerados, por cada activo financiero, son los siguientes:

- Inversiones valorizadas al costo amortizado en función de la evidencia objetiva de los eventuales riesgos que afectan al emisor.
- Deudas por cobrar a los alumnos: se considera principalmente el comportamiento histórico por origen de cada cuenta por cobrar y la situación académica de los alumnos.
 - Deudas por cobrar matrículas pregrado: Se toma como base el análisis retrospectivo o histórico de las cuentas por cobrar de matrículas, sobre la cual se establece posteriormente un análisis prospectivo (forward looking) respecto de ciertos elementos del contexto macroeconómico atinente para adecuar la información histórica con la cual se modela la información, permitiendo determinar matrices ad-hoc con las que se estimen las pérdidas esperadas para el periodo que se reporta.

En términos prácticos, las “pérdidas crediticias esperadas” se estimarán en base a la incobrabilidad futura, considerando entre otros elementos, lo siguiente:

- Experiencia histórica de incobrabilidad.
- Condiciones macroeconómicas actuales, atinentes al activo.
- Condiciones macroeconómicas previstas en el futuro.

A continuación, los criterios específicos para cuantificar el deterioro asociados a otras cuentas por cobrar a alumnos:

- Deudas por cobrar matrículas postgrado: se provisionan las deudas que al cierre del ejercicio tienen más de un año de antigüedad.
- Préstamos estudiantiles: se provisiona la totalidad de las deudas de alumnos que, al cierre del ejercicio, presentan una condición académica distinta de “Condición regular”.



- Pagarés estudiantiles: se provisiona el total de la deuda documentada con pagaré, en la medida que tenga cuotas impagas con una antigüedad superior a 180 días.
- Crédito institucional (pagaré institucional): Es importante señalar que este tipo de crédito se otorgó fundamentalmente a dos generaciones o cohortes (años 2005 y 2006) para las cuales hubo un significativo déficit de financiamiento fiscal (Becas o Fondo Solidario). Para cohortes posteriores se ha otorgado en forma excepcional y en casos puntuales a alumnos nuevos. En general, los créditos se otorgan a un alumno desde el primer año hasta que egresa o deserta, por lo tanto, se mantiene por un período de 7 – 8 años.

Este crédito tiene las mismas condiciones de otorgamiento que los pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, en términos de plazos, reajustabilidad y cobro de intereses. Sin embargo, al ser un financiamiento propio la Universidad, se tiene el derecho de recuperar la totalidad del valor de los pagarés, a diferencia de los pagarés pactados con el Fondo Solidario de Crédito Universitario.

Para estimar la incobrabilidad de este crédito, se separa la cuenta por cobrar en exigible y no exigible (alumno estudiando o en periodo de gracia). La deuda exigible se provisiona por tramos de antigüedad y en consideración a su comportamiento histórico de pago, llegando a un 100% de provisión respecto de los saldos por cobrar que tengan una mora superior a 12 meses. Por otra parte, para las deudas no exigibles al cierre de cada ejercicio, se estima la incobrabilidad futura de este grupo en base al comportamiento de la cartera vigente.

- Cuentas por cobrar crédito simple: Se registra la pérdida por deterioro (provisión de incobrabilidad) en función de las tasas de pérdidas esperadas, aplicada sobre la cartera estratificada según antigüedad y naturaleza. Esta probabilidad de incobrable es determinada en base a información histórica y ajustada de ser necesario, en consideración a variables que puedan incidir en el cobro futuro.
- Otros deudores, deudores varios: El importe de la pérdida por deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados. El valor determinado se presenta rebajando el ítem que lo genera y la pérdida se reconoce directamente en resultados. Si la pérdida por deterioro disminuye en períodos posteriores, ésta se reversa directamente o ajustando la provisión de incobrables, reconociéndolo en el resultado del ejercicio.

La Universidad reconoce los riesgos de incobrabilidad realizando un análisis del deterioro de sus cuentas por cobrar y constituyendo las provisiones que permitan reflejar los saldos netos que finalmente tengan una alta probabilidad de transformarse en flujos de efectivo. En situaciones particulares se determina el castigo de las cuentas por cobrar.

Las metodologías y criterios antes descritos para la determinación del deterioro se aplican consistentemente para la totalidad de la cuenta por cobrar según su naturaleza (préstamos estudiantiles, crédito institucional, pagarés estudiantiles, etc.), ya sean reprogramadas o no.



A continuación, se presenta una estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y derechos por cobrar, no corrientes, al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

31.12.2025	Días de morosidad											Provisión	Saldo
	Deuda no vencida	1-30	31-60	61-90	91-120	121-150	151-180	181-210	211-250	mayor a 250	Total		
Clase de deuda (salDOS brutos)	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	Neto
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	5.700	335	179	356	231	183	109	332	387	58.151	65.963	(60.101)	5.862
Pagarés estudiantiles, corrientes	1.157.765	306.850	275.924	272.058	265.929	267.980	265.493	259.428	256.540	38.380.058	41.708.025	(41.042.696)	665.329
Pagarés institucionales, corrientes	2.434.632	24.612	39.620	32.829	41.380	43.598	62.700	36.568	59.646	13.162.624	15.938.209	(14.783.362)	1.154.847
Matrículas por cobrar, corrientes	-	2.021.290	126.444	112.359	103.282	88.740	75.794	57.068	58.746	47.307.066	49.950.789	(40.831.156)	9.119.633
Deudores por ventas, corrientes	1.526.387	2.784.079	726.212	531.363	712.914	39.425	142.002	96.577	38.826	2.418.686	9.016.471	(1.437.616)	7.578.855
Deudores varios, corrientes	210.228	91.619	72.607	19.609	1.131.708	7.234	21.039	70.214	89.591	3.320.820	5.034.669	(181.920)	4.852.749
Documentos por cobrar, corrientes	5.548	-	86.892	1.610	3.545	4.101	2.519	800	4.241	86.667	195.923	(48.108)	147.815
Deudores por ventas Lotería, corrientes	4.117.338	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.117.338	-	4.117.338
Subtotal	9.457.598	5.228.785	1.327.878	970.184	2.258.989	451.261	569.656	520.987	507.977	104.734.072	126.027.387	(98.384.959)	27.642.428
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	1.492.648	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.492.648	(1.483.969)	8.679
Pagarés estudiantiles, no corrientes	1.785.866	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.785.866	(633.466)	1.152.400
Pagarés institucionales, no corrientes con vencimientos pactados	174.700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	174.700	(92.253)	82.447
Otros derechos por cobrar , no corrientes	15.234.434	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.234.434	(14.420.178)	814.256
Subtotal	18.687.648	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.687.648	(16.629.866)	2.057.782
Total	28.145.246	5.228.785	1.327.878	970.184	2.258.989	451.261	569.656	520.987	507.977	104.734.072	144.715.035	(115.014.825)	29.700.210
Provisión de deterioro	(18.486.623)	(456.847)	(360.706)	(331.533)	(418.838)	(329.536)	(357.551)	(324.355)	(337.702)	(93.611.134)	(115.014.825)		
Total Neto	9.658.623	4.771.938	967.172	638.651	1.840.151	121.725	212.105	196.632	170.275	11.122.938	29.700.210		

31.12.2024	Días de morosidad											Provisión	Saldo
	Deuda no vencida	1-30	31-60	61-90	91-120	121-150	151-180	181-210	211-250	mayor a 250	Total		
Clase de deuda (salDOS brutos)	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	Neto
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	1.500	1.340	362	293	351	460	478	300	265	53.756	59.105	(57.210)	1.895
Pagarés estudiantiles, corrientes	1.230.200	293.046	256.186	250.504	244.482	240.731	238.360	239.449	243.035	35.358.908	38.594.901	(37.856.580)	738.321
Pagarés institucionales, corrientes	2.479.348	105.695	92.401	90.352	88.179	86.827	85.971	86.365	87.657	12.753.271	15.956.066	(14.503.757)	1.452.309
Matrículas por cobrar, corrientes	-	1.886.444	128.959	111.841	104.993	89.587	76.463	58.203	59.915	45.826.133	48.342.538	(39.661.221)	8.681.317
Deudores por ventas, corrientes	778.685	4.030.758	1.014.587	439.745	166.292	174.242	165.472	111.085	32.770	3.271.990	10.185.626	(2.609.034)	7.576.592
Deudores varios, corrientes	697.206	140.103	173.963	52.580	26.336	451.186	1.704.155	44.259	1.646.750	781.717	5.718.255	(287.335)	5.430.920
Documentos por cobrar, corrientes	56.468	-	21.272	27.027	7.800	10.600	3.700	-	-	556.862	683.729	(357.601)	326.128
Deudores por ventas Lotería, corrientes	3.828.412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.828.412	-	3.828.412
Subtotal	9.071.819	6.457.386	1.687.730	972.342	638.433	1.053.633	2.274.599	539.661	2.070.392	98.602.637	123.368.632	(95.332.738)	28.035.894
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	1.508.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.508.652	(1.496.593)	12.059
Pagarés estudiantiles, no corrientes	1.958.029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.958.029	(607.017)	1.351.012
Pagarés institucionales, no corrientes con vencimientos pactados	258.003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	258.003	(127.816)	130.187
Otros derechos por cobrar , no corrientes	2.715.051	-	-	-	-	-	-	-	-	12.520.178	15.235.229	(12.520.178)	2.715.051
Subtotal	6.439.735	-	-	-	-	-	-	-	-	12.520.178	18.959.913	(14.751.604)	4.208.309
Total	15.511.554	6.457.386	1.687.730	972.342	638.433	1.053.633	2.274.599	539.661	2.070.392	111.122.815	142.328.545	(110.084.342)	32.244.203
Provisión de deterioro	(3.871.430)	(611.901)	(403.802)	(370.847)	(372.460)	(365.687)	(361.217)	(366.332)	(345.876)	(103.014.790)	(110.084.342)		
Total Neto	11.640.124	5.845.485	1.283.928	601.495	265.973	687.946	1.913.382	173.329	1.724.516	8.108.025	32.244.203		

En relación a la estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (corrientes y no corrientes), los montos informados como morosos se han determinado en función del vencimiento de cada cuota o programa de pago establecido.



Detalle de activos financieros según vencimientos

El detalle de los activos financieros por rango de vencimiento y clasificación de riesgo es como sigue:

	31.12.2025					31.12.2024				
	Depósitos a plazo	Valores negociables	Deudores comerciales, corrientes	Deudores comerciales y otros por cobrar, no corrientes	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	Depósitos a plazo	Valores negociables	Deudores comerciales, corrientes	Deudores comerciales y otros por cobrar, no corrientes	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deuda vencida	-	-	116.569.789	-	-	-	-	114.296.813	12.520.178	-
<u>Deuda con vencimiento:</u>										
Entre 0 y 180 días	28.707.617	1.986.216	6.376.636	-	4.317.277	22.174.554	2.114.610	6.415.947	-	11.860.341
Entre 180 y 360 días	5.366.877	-	3.080.962	-	-	5.497.476	-	2.655.872	-	-
Entre 1 y 3 años	-	-	-	5.319.120	302.815	-	-	-	5.503.304	1.932.082
Entre 3 y 5 años	-	-	-	665.944	9.745.283	-	-	-	707.005	2.519.443
Más de 5 años	-	-	-	12.702.584	-	-	-	-	229.426	-
Provisión de incobrabilidad	-	-	(98.384.959)	(16.629.866)	-	-	-	(95.332.738)	(14.751.604)	-
Total	34.074.494	1.986.216	27.642.428	2.057.782	14.365.375	27.672.030	2.114.610	28.035.894	4.208.309	16.311.866

El detalle de las provisiones es como sigue:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Saldo inicial al 1 de enero	(110.084.342)	(103.639.506)
Aumentos netos del ejercicio (*)	(7.086.981)	(7.093.173)
Castigos	2.156.498	648.337
Saldo final	(115.014.825)	(110.084.342)

(*) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los aumentos netos (aumentos del periodo menos los reversos) de la provisión se presentan en el Estado separado de resultados, formando parte del Gastos de administración.



	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Aumento neto del ejercicio (Deterioro deudores comerciales)	(7.086.981)	(7.093.173)
Otros deterioros	(109.650)	(16.314)
Total deterioro en gasto de administración (Nota 31.1)	(7.196.631)	(7.109.487)

5.3.2 Riesgo de liquidez

Este riesgo se generaría en la medida que la Corporación Universidad de Concepción no pudiese cumplir con sus obligaciones de corto plazo por no contar con la liquidez suficiente. La Corporación Universidad de Concepción para evitar problemas de liquidez genera anualmente presupuestos de flujos de caja, a objeto de administrar un equilibrio entre ingresos y egresos, principalmente operacionales, que consolidan sus distintas actividades, lo que le otorgan una diversificación que contribuye a su contención. El cumplimiento del presupuesto de flujo de caja es monitoreado al menos una vez al mes.

Por otro lado, como garantía o medida adicional para asegurar el financiamiento de las operaciones y actividades de la Corporación, se mantienen montos relevantes disponibles en líneas de crédito.

Adicionalmente, la repartición de la Corporación Universidad de Concepción, Lotería de Concepción, tiene como objetivo central generar recursos financieros para apoyar las necesidades de caja de la Corporación Universidad de Concepción.

En el marco de lo anterior, como parte de la planificación financiera de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, y con el objetivo de garantizar una cobertura adecuada de los flujos de efectivo necesarios para la operación, cobertura de la deuda financiera (que se describe con mayor detalle en la Nota 16) y alineada con el plan de inversión corporativo, en septiembre 2025 se materializó una nueva reestructuración financiera, mediante la colocación de un nuevo Bono Corporativo (Serie E) por UF 3.500.000 con vencimiento en el año 2033.

Los fondos provenientes de esta colocación se destinaron al pago y reestructuración de pasivos para apoyar el plan de inversiones, mejorando significativamente los indicadores de liquidez de la Corporación, permitiendo un mayor plazo de vencimiento de la deuda y un plan de pago alineado a la generación natural de recursos para los próximos 7 años por parte de la Corporación.

Considerando lo anterior y en adición a otros factores relacionados a sus segmentos de negocio y al buen desempeño financiero de la Corporación, con fecha 7 de noviembre de 2025, la Clasificadora de riesgo ICR informó una mejora desde categoría A+/Estable hasta categoría AA-/Estable, la solvencia y línea de bonos sin garantía (N° 878) de Corporación Universidad de Concepción y desde categoría AA-/Estable hasta AA/Estable sus bonos con garantía.

Dentro del mismo ámbito, por razones de eficiencia, rentabilidad y también de disminución de riesgos, se ha consolidado un importante patrimonio inmobiliario de 328 hectáreas urbanas que involucran activos muy valiosos y proyectos muy importantes, lo que le permitirá diversificar, aún más sus ingresos y disponer de bienes prescindibles del resto de las otras actividades corporativas a los que podría recurrir para paliar eventuales contingencias financieras.



Detalle de pasivos financieros:

La siguiente tabla muestra los flujos contractuales no descontados comprometidos de los préstamos bancarios y otros pasivos financieros que devengan interés, de las obligaciones derivadas de contratos de arrendamientos (NIIF 16) y de las cuentas por pagar, agrupados según períodos de vencimiento:

Al 31 de diciembre de 2025:

Concepto	Entre 1 y 6 meses M\$	Entre 6 y 12 meses M\$	Entre 1 y 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total M\$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	11.026.353	7.741.435	81.759.880	112.950.203	213.477.871
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	25.981.836	2.417.858	7.215.837	39.545.671	75.161.202
Totales	37.008.189	10.159.293	88.975.717	152.495.874	288.639.073
Obligaciones comerciales por derechos de uso (NIIF 16)	514.325	514.325	2.606.213	1.043.869	4.678.732
Totales	37.522.514	10.673.618	91.581.930	153.539.743	293.317.805

Al 31 diciembre de 2024:

Concepto	Entre 1 y 6 meses M\$	Entre 6 y 12 meses M\$	Entre 1 y 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total M\$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	21.972.931	15.661.956	120.492.879	18.791.617	176.919.383
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	25.057.575	2.267.861	7.508.156	40.132.967	74.966.559
Totales	47.030.506	17.929.817	128.001.035	58.924.584	251.885.942
Obligaciones comerciales por derechos de uso (NIIF 16)	460.050	437.922	2.815.448	1.220.336	4.933.756
Totales	47.490.556	18.367.739	130.816.483	60.144.920	256.819.698



A continuación, se presenta el detalle del rubro Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 2024, según naturaleza y vencimiento:

Cuentas comerciales al día según plazo	Bienes M\$	Servicios M\$	Otros M\$	31.12.2025 M\$	Bienes M\$	Servicios M\$	Otros M\$	31.12.2024 M\$
Hasta 30 días	762.771	5.643.762	5.322.050	11.728.583	137.568	5.161.970	5.378.673	10.678.211
Entre 31 y 60 días	82.465	-	619.010	701.475	47.807	-	1.127.018	1.174.825
Entre 61 y 90 días	82.465	-	13.768.281	13.850.746	47.807	-	12.920.071	12.967.878
Entre 91 y 120 días	82.465	-	517.247	599.712	47.807	-	431.248	479.055
Entre 121 y 365 días	659.722	-	561.444	1.221.166	382.459	-	855.574	1.238.033
Más de 365 días	-	-	27.360.762	27.360.762	-	-	27.808.201	27.808.201
Total	1.669.888	5.643.762	48.148.794	55.462.444	663.448	5.161.970	48.520.785	54.346.203
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	30	30	57		30	30	57	

Formando parte de Otros, se incluyen las cuentas por pagar por parte de Lotería de Concepción asociadas a premios. Al 31 de diciembre de 2025 el pasivo corriente y no corriente por este concepto es de M\$15.686.660 (M\$16.386.346 al 31 de diciembre de 2024) y M\$27.360.762 (M\$27.808.201 al 31 de diciembre de 2024), respectivamente. Estas cuentas por pagar incluyen los premios por pagar en cuotas, pactados en UF y que al 31 de diciembre de 2025 ascienden a UF1.221.176,03 (UF1.299.017,17 al 31 de diciembre de 2024).



Conciliación de obligaciones financieras para el Flujo de Efectivo

Movimiento 1 de enero a 31 de diciembre de 2025:

	Saldo al 31.12.2024	Flujos			Variación por moneda extranjera o unidad de reajuste	Cambios en valor de derivados	Intereses devengados	Otros	Saldo al 31.12.2025
		Pagos		Obtención de préstamos					
		Capital	Intereses						
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios	7.253.892	(40.727.607)	(5.159.495)	854.647	1.258.049	-	2.798.911	42.238.805	8.517.202
Obligaciones con el público	25.133.954	(93.873.889)	(3.104.350)	-	742.818	-	5.711.739	69.349.172	3.959.444
Total otros pasivos financieros corrientes	32.387.846	(134.601.496)	(8.263.845)	854.647	2.000.867	-	8.510.650	111.587.977	12.476.646
Préstamos bancarios	64.453.237	-	-	-	596.482	(89.759)	(15)	(42.230.758)	22.729.187
Obligaciones con el público	65.109.570	-	-	137.591.555	2.748.233	-	-	(69.349.172)	136.100.186
Total otros pasivos financieros no corrientes	129.562.807	-	-	137.591.555	3.344.715	(89.759)	(15)	(111.579.930)	158.829.373
Total otros pasivos financieros	161.950.653	(134.601.496)	(8.263.845)	138.446.202	5.345.582	(89.759)	8.510.635	8.047	171.306.019

Movimiento 1 de enero a 31 de diciembre de 2024:

	Saldo al 31.12.2023	Flujos			Variación por moneda extranjera o unidad de reajuste	Cambios en valor de derivados	Intereses devengados	Otros	Saldo al 31.12.2024
		Pagos		Obtención de préstamos					
		Capital	Intereses						
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios	29.789.122	(25.076.175)	(2.796.991)	1.551.707	1.082.030	-	3.645.149	(940.950)	7.253.892
Obligaciones con el público	22.267.639	(22.431.826)	(4.390.430)	-	1.009.974	-	4.276.151	24.402.446	25.133.954
Total otros pasivos financieros corrientes	52.056.761	(47.508.001)	(7.187.421)	1.551.707	2.092.004	-	7.921.300	23.461.496	32.387.846
Préstamos bancarios	7.653.269	-	-	55.027.793	1.731.930	70.428	-	(30.183)	64.453.237
Obligaciones con el público	86.074.154	-	-	-	3.437.862	-	-	(24.402.446)	65.109.570
Total otros pasivos financieros no corrientes	93.727.423	-	-	55.027.793	5.169.792	70.428	-	(24.432.629)	129.562.807
Total otros pasivos financieros	145.784.184	(47.508.001)	(7.187.421)	56.579.500	7.261.796	70.428	7.921.300	(971.133)	161.950.653



5.3.3 Riesgos de mercado

- Riesgo de tasa

La Corporación Universidad de Concepción obtiene financiamiento de instituciones financieras y del mercado de capitales. El endeudamiento corriente generado por deudas de corto plazo está convenido a una tasa de interés fija, de modo que respecto de ellos no hay incertidumbre de los desembolsos y de los cargos que afectarán los resultados por concepto de intereses.

Respecto del endeudamiento por operaciones de largo plazo (que incluye su porción corriente) y que asciende a M\$164.934.522 al 31 de diciembre de 2025 (M\$155.901.964 en diciembre de 2024), excepto por la operación suscrita en noviembre de 2024, descrita en Nota 22, no se presentan otras operaciones pactadas en función de una tasa variable, ya que para las operaciones de créditos en que originalmente se pacta una tasa de interés variable se han tomado instrumentos derivados (Swap) para fijarla.

A continuación, se presenta un detalle de los contratos derivados a valor razonable al cierre de cada ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2025

Instrumentos derivados de cobertura

Institución Financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Monto obligación M\$	Tasa %	Monto derecho M\$	Tasa %	Valor razonable (pasivo neto) M\$
Banco Internacional	Swap de moneda	31.05.2019	28.05.2031	2.949.216	3,69%	1.801.808	7,06%	(1.147.408)
Total pasivo								(1.147.408)
Efecto reajuste								7.042
Total efecto patrimonio								(1.140.366)

Otros instrumentos financieros derivados

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nacional activo M\$	Tasa %	Saldo valor nacional pasivo UF	Tasa %	Valor razonable activo neto (pasivo neto) M\$
Banco Internacional	Swap de moneda	20.03.2018	20.03.2032	2.178.987	6,40%	95.698,70	4,68%	(1.875.501)
Total pasivo								(1.875.501)



Al 31 de diciembre de 2024

Instrumentos derivados de cobertura

Institución Financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Monto obligación M\$	Tasa %	Monto derecho M\$	Tasa %	Valor razonable (pasivo neto) M\$
Banco Internacional	Swap de moneda	31.05.2019	28.05.2031	3.302.095	3,69	2.134.449	7,91	(1.167.645)
Total pasivo								(1.167.646)
Efecto reajuste								15.593
Total efecto patrimonio								(1.152.053)

Otros instrumentos financieros derivados

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nacional activo M\$	Tasa %	Saldo valor nacional pasivo UF	Tasa %	Valor razonable activo neto (pasivo neto) M\$
Banco Internacional	Swap de moneda	20.03.2018	20.03.2032	2.527.630	6,40	108.550,8985	4,68	(1.965.260)
Total pasivo								(1.965.260)

- Riesgos de moneda

La Corporación no mantiene al 31 de diciembre de 2025 y 2024 operaciones de crédito en moneda extranjera.

Los activos y pasivos en moneda extranjera son como sigue:

ACTIVOS	Moneda	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólar	3.491.759	3.423.591
Efectivo y equivalentes al efectivo	Euro	1.266.797	1.225.578
Total Efectivo y equivalentes al efectivo		4.758.556	4.649.169
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	Dólar	1.061.635	1.202.761
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	Euro	20.479	18.288
Total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		1.082.114	1.221.049
Total Activos		5.840.670	5.870.218



PASIVOS	Moneda	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólar	157.923	147.288
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Euro	673	461
Total Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		158.596	147.749
Total Pasivos		158.596	147.749

Considerando lo anterior, la Corporación Universidad de Concepción no tiene exposición significativa respecto de los ingresos y desembolsos futuros en monedas diferentes a la funcional, permitiendo esto administrar los flujos con alto grado de certidumbre. Por otro lado, considerando los efectos del último Bono Corporativo por UF 3.500.000 colocado en septiembre de 2025 y otros créditos en unidades de fomento, al 31 de diciembre de 2025 un 93,95% de los pasivos financieros está pactado en dicha unidad de reajuste (se incluyen aquellos créditos que mediante contratos de Cross Currency Swap se cancelarán en dicha moneda), quedando expuesta a un riesgo acotado a los cambios en la inflación interna. Por lo anterior, un incremento en el valor de la UF de un 1%, implicaría un cargo anual a resultados aproximado de M\$1.609.495. Sin embargo, se debe tener presente que existe un saldo neto por cobrar a nivel consolidado al 31 de diciembre de 2025, de pagarés reajustables en UTM por M\$103.846.314, el cual compensaría el efecto antes señalado.



Nota 6 - Estimaciones y juicios contables

6.1 Pérdidas por deterioro en la valoración de la plusvalía

Sin información a revelar

6.2 Hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados

Beneficio post empleo de prestaciones definidas – Rentas vitalicias y otros beneficios.

La Corporación utiliza el método de la unidad de crédito proyectada para determinar la obligación actual por Rentas Vitalicias, el cual requiere incluir variables actuariales, tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, tasa de interés, tasa de mortalidad, entre otros.

Adicionalmente, basados en el mismo método y variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior, la Corporación determina la obligación por otros beneficios a largo plazo, conformados principalmente por premios por antigüedad, bono de retiro para aquellos que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.

Cualquier cambio en las variables utilizadas impactará el valor contable de estas obligaciones.

Beneficios por rentas vitalicias

De acuerdo a los convenios pactados con parte de su personal, la Universidad de Concepción otorga al personal jubilado una indemnización que se paga bajo modalidad de mensualidad vitalicia, cuando la pensión de la persona que se jubila resulta inferior a su renta líquida en actividad y cuyo monto es equivalente a esa diferencia, con un tope máximo que comprende entre un 10% a un 25% de la última renta líquida en actividad, porcentaje que se define de acuerdo a la antigüedad laboral de la persona. El beneficio se devenga siempre que, en el año en que se cumple la edad legal de jubilación, los beneficiarios se hayan acogido a ésta y hayan presentado su solicitud de retiro a la Universidad. Cabe señalar que sólo tienen derecho a este beneficio los funcionarios que hayan sido contratados de forma indefinida con anterioridad al 31 de diciembre de 2002.

La provisión por este beneficio se calcula en un valor razonable, tomando en cuenta los riesgos de rotación y sobrevivida, para lo cual se infieren comportamientos de acuerdo a las tendencias históricas de acogimiento y rotación del personal, ya que no hay una obligación que fuerce a acogerse a retiro en la edad legal de jubilación. En el caso de sobrevivida, se utilizan las tablas de mortalidad vigentes a la fecha, actualizadas de acuerdo a su factor anual. En este caso, corresponden a las CB-2020 y RV-2020 para hombres y mujeres respectivamente.

Las principales hipótesis actuariales utilizadas en la medición de este pasivo son las siguientes:

	31.12.2025	31.12.2024
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores activos	2,00%	2,00%
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores inactivos	0,50%	0,50%
Tasa de descuento para el beneficio de Rentas Vitalicias	3,41%	4,14%
Tasa de descuento para los otros beneficios al personal	2,41%	2,06%
Tasa de mortalidad mujeres	RV-M-2020	RV-M-2020
Tabla de mortalidad hombres	CB-H-2020	CB-H-2020
Tasa de rotación de personal	2%	2%



Tasas de aceptación de la renta vitalicia por parte de personas con derecho a este beneficio:		
- Mujeres que tendrán menos de 30 años de antigüedad al momento de jubilar	67%	67%
- Mujeres que tendrán 30 o más años de antigüedad al momento de jubilar	87%	87%
- Hombres que tendrán menos de 30 años de antigüedad al momento de jubilar	32%	32%
- Hombres que tendrán 30 o más años de antigüedad al momento de jubilar	59%	59%

Para determinar los saldos al 31 de diciembre de 2025 se ha considerado la vigencia de las tablas de mortalidad actualizadas RV 2020 y CB 2020 para mujeres y hombres respectivamente, de acuerdo a sus factores de actualización al año 2025, considerados en la Norma de Carácter General (NCG) N°495 de la Comisión para el Mercado Financiero.

De la misma manera, se mantienen en consideración los conceptos y principios establecidos por la Comisión para el Mercado Financiero en NCG N°446, referida al análisis de la estructura temporal de tasas de interés real y un exceso de retorno por sobre el retorno libre de riesgo de acuerdo al vector de tasas de descuento, para la constitución de reservas técnicas de los seguros de renta vitalicia y de invalidez y supervivencia con las tablas actualizadas, de acuerdo a lo que indica para tal efecto la NCG N°496.

Beneficios al personal, otros beneficios de largo plazo

Los convenios de colectivos vigentes con los Sindicatos de la Universidad de Concepción, establecen un bono equivalente a 5 remuneraciones líquidas para aquellas trabajadoras (mujeres) que hayan cumplido 30 o más años de servicio en la Universidad, y que al momento de haber cumplido la edad legal de jubilación, teniendo derecho a renta vitalicia (de acuerdo a lo establecido en el correspondiente Reglamento), se acojan a ese beneficio en los plazos establecidos y hagan efectivo su retiro antes del 1 de marzo del año siguiente al que cumplan con la edad indicada. Este bono se pagará por una sola vez al momento de suscribirse el correspondiente finiquito.

El Reglamento del Personal de la Universidad de Concepción, establece un bono equivalente a 3 meses de su última remuneración para aquellos trabajadores que hayan cumplido 30 o más años de servicio en la Universidad, y que se acojan a jubilación, en la medida que no opten por acogerse a los beneficios de renta vitalicia. El beneficio se hará extensivo al cónyuge o a los hijos si el trabajador fallece habiendo cumplido con anterioridad los 30 años de servicio en la Universidad.

Adicionalmente, el Reglamento de Personal y los Convenios Colectivos de la Universidad establecen un premio por años de servicio, equivalente a un sueldo bruto mensual por una sola vez, para aquellos trabajadores que cumplan 25 años de antigüedad. Se entregan además premios menores en dinero al cumplir 10 años de antigüedad y luego, después de los 25 años de antigüedad, cada 5 años, entre los 30 y 55 años de antigüedad.

6.3 Vida útil de las propiedades, planta, equipos e intangibles

La determinación de la vida útil de las Propiedades, planta y equipo se efectúa en base a las expectativas de tiempo en que se espera utilizar y características de los activos.

La administración considera que los valores y vida útil asignados, así como los supuestos empleados, son razonables.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, si es necesario, en cada cierre del estado separado de situación financiera.



6.4 Cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo, se determina mediante el uso de técnicas de valuación. La información financiera detallada del valor razonable de los instrumentos financieros se presenta en Nota 5.

6.5 Pasivos de monto incierto o contingentes

La Corporación Universidad de Concepción mantiene causas judiciales en proceso, cuyos efectos futuros requieren ser estimados por la Administración, en colaboración con los asesores legales. La Corporación Universidad de Concepción aplica juicio al interpretar los informes de sus asesores legales, quienes realizan esta estimación en cada cierre contable y/o ante cada modificación sustancial de las causas o de los orígenes de las mismas. Para información respecto de los juicios ver Nota 35.

6.6 Deterioro de propiedades, planta y equipos

Los importes de las propiedades, planta y equipo se revisan cuando los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican que la recuperabilidad del importe en libros de un activo puede verse afectado. El importe recuperable de un activo se estima como el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor de uso, con un cargo por deterioro a ser reconocido siempre que el importe en libros supere el valor recuperable. El valor de uso se calcula utilizando un modelo de flujo de caja descontado que es más sensible a la tasa de descuento, así como los flujos de efectivo futuros esperados.

6.7 Incobrabilidad de las cuentas por cobrar

La Administración evalúa el deterioro de las cuentas por cobrar utilizando el modelo de pérdidas crediticias esperadas según NIIF 9, tomando en consideración dos elementos en su determinación, éstos son:

- El comportamiento histórico de los deudores.
- Evidencia objetiva de que no será capaz de cobrar todos los importes de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar, contemplando condiciones actuales y futuras atinentes al activo.

La ponderación de los elementos antes señalados dependerá de la naturaleza del deudor y de la propia cuenta por cobrar.

6.8 Activos y pasivos por Crédito Aval del Estado (CAE)

Provisión créditos CAE

Corresponde al reconocimiento de la responsabilidad que recae en la Universidad por el eventual pasivo contingente que pudiese registrarse en los créditos otorgados a los alumnos beneficiados con el crédito con aval del estado (CAE). Estos créditos son otorgados por instituciones bancarias y su cobranza es realizada por esas mismas instituciones. De acuerdo con la normativa vigente, las instituciones de educación superior (IES) son responsables solidarios del 90% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el primer año, del 70% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el segundo año de sus estudios, y de un 60% de los que lo hayan hecho desde el tercer año en adelante. Las IES no tienen responsabilidad de ningún tipo por los incobrables de los deudores que hayan terminado satisfactoriamente sus respectivas carreras.



Para hacer la estimación de la provisión correspondiente, la Universidad ha separado el universo de deudores en dos grupos:

1. Deudores que ya han desertado de sus estudios: En este caso, la provisión por pasivo contingente se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que han desertado de sus estudios, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, Ingresa) y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor desertó de su carrera en primero, segundo o un curso superior, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025 la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores fue de 48,3% (47,5% al 31 de diciembre de 2024).

Se consideran desertores a los deudores que cumplen con las mismas condiciones que generan la provisión de un deudor por matrícula de pregrado, por ejemplo, que el deudor tenga una condición académica de suspensión de estudios, pérdida de carrera o de otra inactividad por cualquier causa.

2. Deudores que continúan estudiando: La provisión de deterioro se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que son alumnos activos de la Universidad, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, denominado Ingresa), por la tasa de deserción que presenta cada carrera para el curso que corresponde a cada deudor y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor cursa el primer año, segundo o un curso superior, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025 la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores fue de 1,9% (1,8% al 31 de diciembre de 2024).

6.9 Ingresos diferidos a la fecha de cierre del ejercicio

Los ingresos diferidos corresponden a saldos por fondos recibidos a la fecha de cierre, pero corresponde reconocer como ingreso en periodos posteriores, según sea prestado el servicio.

6.10 Recuperabilidad de los activos por impuesto diferido

La Universidad, según lo establecido en la Ley de Impuesto a la Renta y en leyes especiales, está exenta del impuesto de primera categoría. Ver detalles en nota 14.3

Por lo anterior, no reconoce impuestos diferidos.



Nota 7 - Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo comprende los saldos en caja y en cuentas bancarias, depósitos a plazo y fondos mutuos, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo es como sigue:

Al 31 de diciembre de 2025

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera						
Clases de Efectivo	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivo en caja	26.889	14.335	16.427	-	-	57.651
SalDOS en bancos	14.964.601	3.103.680	1.250.370	-	-	19.318.651
Total efectivo	14.991.490	3.118.015	1.266.797	-	-	19.376.302
Depósitos a plazo	28.333.873	373.744	-	-	-	28.707.617
Fondos mutuos	1.986.216	-	-	-	-	1.986.216
Otros títulos y valores	-	-	-	-	-	-
Total equivalentes al efectivo	30.320.089	373.744	-	-	-	30.693.833
Total efectivo y equivalentes al efectivo	45.311.579	3.491.759	1.266.797	-	-	50.070.135

Al 31 de diciembre de 2024

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera						
Clases de Efectivo	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivo en caja	25.878	15.432	4.972	-	-	46.282
SalDOS en bancos	12.029.097	2.908.234	1.220.606	-	-	16.157.937
Total efectivo	12.054.975	2.923.666	1.225.578	-	-	16.204.219
Depósitos a plazo	21.674.629	499.925	-	-	-	22.174.554
Fondos mutuos	2.114.610	-	-	-	-	2.114.610
Otros títulos y valores	-	-	-	-	-	-
Total equivalentes al efectivo	23.789.239	499.925	-	-	-	24.289.164
Total efectivo y equivalentes al efectivo	35.844.214	3.423.591	1.225.578	-	-	40.493.383



Nota 8 – Otros activos financieros, corrientes y no corrientes

8.1 Detalle de otros activos financieros, corrientes y no corrientes, por moneda:

Al 31 de diciembre de 2025

Clases de Otros Activos Financieros	31/12/2025											
	Corriente						No Corriente					
	Pesos chilenos	Dólares americanos	Euros	Otras monedas	UF	Total	Pesos chilenos	Dólares americanos	Euros	Otras monedas	UF	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo con restricciones de uso	22.274.768	-	-	-	-	22.274.768	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo	290.555	35.436	-	-	5.040.886	5.366.877	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones	2.713	-	-	-	-	2.713	-	-	-	-	-	-
Bonos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	28.934	-	-	-	-	28.934
Total	22.568.036	35.436	-	-	5.040.886	27.644.358	28.934	-	-	-	-	28.934

La composición de los Otros activos financieros es la siguiente:

Otros	31.12.2025											
	Corriente						No Corriente					
	Pesos chilenos	Dólares americanos	Euros	Otras monedas	UF	Total	Pesos chilenos	Dólares americanos	Euros	Otras monedas	UF	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Inversiones en Asociadas	-	-	-	-	-	-	25.937	-	-	-	-	25.937
Otros (Lotería de Concepción)	-	-	-	-	-	-	2.997	-	-	-	-	2.997
Total	-	-	-	-	-	-	28.934	-	-	-	-	28.934



Al 31 de diciembre de 2024

Clases de Otros Activos Financieros	31/12/2024											
	Corriente						No Corriente					
	Pesos chilenos	Dólares americanos	Euros	Otras monedas	UF	Total	Pesos chilenos	Dólares americanos	Euros	Otras monedas	UF	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo con restricciones de uso	23.202.577	-	-	-	-	23.202.577	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo	259.906	37.313	-	-	5.200.257	5.497.476	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones	2.713	-	-	-	-	2.713	-	-	-	-	-	-
Bonos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	28.934	-	-	-	-	28.934
Total	23.465.196	37.313	-	-	5.200.257	28.702.766	28.934	-	-	-	-	28.934

La composición de los Otros activos financieros es la siguiente:

Otros	31/12/2024											
	Corriente						No Corriente					
	Pesos chilenos	Dólares americanos	Euros	Otras monedas	UF	Total	Pesos chilenos	Dólares	Euros	Otras monedas	UF	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Inversiones en Asociadas	-	-	-	-	-	-	25.937	-	-	-	-	25.937
Otros (Lotería de Concepción)	-	-	-	-	-	-	2.997	-	-	-	-	2.997
Total	-	-	-	-	-	-	28.934	-	-	-	-	28.934

Restricciones

Formando parte de este rubro se presentan fondos recibidos de terceros, sobre los cuales hay restricciones de uso, dado que están destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Corporación con aportes de terceros.



Nota 9 – Otros activos no financieros, corrientes y no corrientes

Clases de Otros activos no financieros	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Arriendos anticipados	-	-	-	-
Seguros anticipados	42.626	-	271.957	-
Gastos anticipados	-	-	-	-
Anticipos a proveedores	-	-	-	-
Otros pagos anticipados	176.733	97.646	268.477	65.418
Otros	829.925	-	893.445	-
Total Otros activos no financieros	1.049.284	97.646	1.433.879	65.418

Formando parte de Otros, tenemos lo siguiente:

Otros	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Suscripciones electrónicas	829.925	-	893.445	-
Publicidad anticipada	-	-	-	-
Total Otros	829.925	-	893.445	-

Las suscripciones electrónicas son derechos de acceso a contenido digital (revistas, diarios y libros digitales, entre otros) y su saldo corresponde a aquella parte del precio pagado por anticipado, que a la fecha de los presentes estados financieros separados no se ha devengado por tener aún vigencia de uso. Las suscripciones electrónicas se amortizan a gasto en el periodo de vigencia de la respectiva suscripción, siendo éste de M\$3.422.190 al 31 de diciembre de 2025 (M\$2.898.269 al 31 de diciembre de 2024) (Nota 28.1.1).



Nota 10 – Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y no corrientes

10.1 Detalle de Clases de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar:

Clases de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por aranceles	48.594.303	-	47.114.117	-
Deterioro incobrabilidad aranceles	(39.931.368)	-	(38.855.455)	-
Total Deudores por aranceles	8.662.935	-	8.258.662	-
Deudores por matrícula	1.356.486	-	1.228.421	-
Deterioro incobrabilidad matrícula	(899.788)	-	(805.766)	-
Total Deudores por matrículas	456.698	-	422.655	-
Deudores por Becas estatales	-	-	-	-
Total Deudores Becas estatales	-	-	-	-
Deudores por gratuidad	-	-	-	-
Total Deudores por gratuidad	-	-	-	-
Deudores por otros aportes estatales	-	-	-	-
Total Deudores por otros aportes estatales	-	-	-	-
Deudores por proyectos estatales	-	-	-	-
Total Deudores por proyectos estatales	-	-	-	-
Documentos por cobrar	71.041.929	18.687.648	69.307.839	18.959.913
Deterioro incobrabilidad documentos por cobrar	(57.371.883)	(16.629.866)	(55.384.182)	(14.751.604)
Total Documentos por cobrar	13.670.046	2.057.782	13.923.657	4.208.309
Otros deudores	5.034.669	-	5.718.255	-
Deterioro incobrabilidad otros deudores	(181.920)	-	(287.335)	-
Total Otros deudores	4.852.749	-	5.430.920	-
Total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, Neto	27.642.428	2.057.782	28.035.894	4.208.309

La composición de Otros deudores es la siguiente:

Otros Deudores	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros deudores comerciales	4.168.218	-	4.676.604	-
Provisión otros deudores comerciales	-	-	(51.700)	-
Anticipos a acreedores	367.689	-	548.315	-
Fondos por rendir empleados	186.720	-	205.231	-
Provisión fondos por rendir empleados	(126.641)	-	(183.786)	-
Cuenta corriente de empleados	312.042	-	288.104	-
Provisión cuenta corriente de empleados	(55.279)	-	(51.848)	-
Total Otros deudores	4.852.749	-	5.430.920	-



10.2 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimiento:

Vencimientos de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
No vencidas corrientes	9.457.598	9.071.819
Deterioro incobrabilidad no vencidas corrientes	(1.856.757)	(1.640.004)
No vencidas no corrientes	18.687.648	6.439.735
Deterioro incobrabilidad no vencidas no corrientes	(16.629.866)	(2.231.426)
Subtotal no vencidas	28.145.246	15.511.554
Subtotal deterioro incobrabilidad no vencidas	(18.486.623)	(3.871.430)
Vencidas menor a 90 días	7.526.847	9.117.458
Deterioro incobrabilidad vencidas menor a 90 días	(1.149.086)	(1.386.550)
Vencidas entre 91 y 360 días	63.485.712	73.041.358
Deterioro incobrabilidad vencidas entre 91 y 360 días	(54.207.080)	(63.849.190)
Vencidas más 360 días	45.557.230	44.658.175
Deterioro incobrabilidad vencidas más 360 días	(41.172.036)	(40.977.172)
Subtotal vencidas	116.569.789	126.816.991
Subtotal deterioro incobrabilidad vencidas	(96.528.202)	(106.212.912)
Total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, Neto	29.700.210	32.244.203

10.3 Detalle de documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta:

Documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Documentos protestados	15.181	208.683
Documentos en cobranza judicial	-	-
Documentos con recuperabilidad incierta	19.785.498	22.674.871
Deterioro incobrabilidad documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta	(19.794.019)	(22.778.155)
Documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta, Neto	6.660	105.399

10.4 Detalle de provisión por deudores incobrables, corrientes:

	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Saldo Inicial	(95.332.738)	(91.339.329)
Ajustes*	-	-
(Aumento) disminución de provisión	(5.207.677)	(4.638.797)
Castigos	2.155.456	645.388
Saldo Final	(98.384.959)	(95.332.738)

* Aumento (disminución) de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por ajustes.

10.5 Detalle de provisión de deudores incobrables, no corrientes:

	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Saldo Inicial	(14.751.604)	(12.300.177)
Ajustes*	-	-
(Aumento) disminución de provisión	(1.878.262)	(2.454.376)
Castigos	-	2.949
Saldo Final	(16.629.866)	(14.751.604)

* Aumento (disminución) de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por ajustes



Nota 11 - Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas, corrientes y no corrientes.

Se consideran partes relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en la NIC 24.

Los saldos por cobrar y pagar a empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos. En general no tienen plazos de cobros pactados ni cláusulas de intereses.

A la fecha de los presentes estados financieros separados no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre empresas relacionadas. Los saldos con entidades relacionadas no tienen garantías de ninguna naturaleza, y su liquidación está acordada en pesos chilenos.



11.1. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

RUT	Entidad Relacionada	País de origen	Descripción de la transacción	Plazo de Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	Tasa Asocia da %	31/12/2025		31/12/2024	
								Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
96.544.210-3	Corporación Educacional Virginio Gómez	Chile	Servicios	Anual	Subsidiaria	Pesos	-	51.693	302.815	45.616	302.815
95.902.000-0	Impresora la Discusión S.A.	Chile	Servicios	Anual	Subsidiaria	Pesos	-	45.104	-	45.104	-
79.971.400-0	Empresa Radio y Televisión la Discusión S.A.	Chile	Servicios	Anual	Subsidiaria	Pesos	-	16.493	-	16.493	-
96.546.100-0	Empresa periodística La Discusión S.A.	Chile	Servicios	Anual	Subsidiaria	Pesos	-	1.692.509	-	1.696.378	-
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A.	Chile	Servicios	Anual	Subsidiaria	Pesos	-	87.149	-	216.765	-
71.436.500-2	Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista	Chile	Servicios	Anual	Indirecta	UF	-	50.647	-	49.386	-
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Chile	Servicios	Anual	Subsidiaria	Pesos	-	-	466.666	-	474.826
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Chile	Venta de productos	Anual	Indirecta	Pesos	-	39.845	7.730.853	5.475.241	2.280.918
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Chile	Venta de productos	Anual	Indirecta	Pesos	-	-	1.062.718	1.062.718	-
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Chile	Venta de productos	Anual	Indirecta	Pesos	-	-	243.015	243.015	-
96.841.160-8	Corporación Educacional UDEC - CFT Lota	Chile	Préstamo	Anual	Subsidiaria	Pesos	-	364.670	-	364.670	-
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Chile	Servicios	Anual	Subsidiaria	Pesos	-	1.606	238.525	780.845	1.389.460
65.605.970-2	Corporación Cultural UDEC	Chile	Servicios	Anual	Directores comunes	Pesos	-	284.173	-	286.533	-
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	Chile	Servicios de publicidad	Anual	Indirecta	Pesos	-	102.788	-	111.572	-
96.657.280-9	Inversiones Campus S.A.	Chile	Servicios	Anual	Accionista común	Pesos	-	-	3.506	-	3.506
	Fondo Solidario de Crédito Universitario	Chile	Reembolso gratuidad	Anual	Adm. común	Pesos	-	1.580.600	-	1.466.005	-
Total Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, Neto								4.317.277	10.048.098	11.860.341	4.451.525



11.2. Cuentas por pagar a entidades relacionadas

RUT	Entidad Relacionada	País de Origen	Descripción de la Transacción	Plazo de transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	Tasa Asociada	31/12/2025		31/12/2024	
								Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Subtotal Cuentas por pagar por arrendamientos								-	-	-	-
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Chile	Servicios	Anual	Subsidiaria	Pesos	-	842	-	10.981	-
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Chile	Servicios	Anual	Subsidiaria	Pesos	-	53.816	-	7.647	-
96.640.340-3	Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	Chile	Servicios	Anual	Subsidiaria	Pesos	-	200	-	-	-
Subtotal Otras cuentas por pagar								54.858	-	18.628	-
Total Cuentas por pagar a entidades relacionadas, Neto								54.858	-	18.628	-



11.3. Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultados

a) Transacciones principales

RUT	Entidad relacionada	País de origen	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	31.12.2025		31.12.2024	
						Monto transacción	Efecto en resultados (cargo)/abono	Monto transacción	Efecto en resultados (cargo)/abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
Subtotal transacciones por arrendamientos						-	-	-	-
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Chile	SERVICIOS SALA CUNA Y JARDIN INFANTIL	SUBSIDIARIA	PESOS	318.968	(318.968)	291.298	(291.298)
			MANTENCIÓN PAGINA WEB			1.904	1.600	4.475	3.760
			SERVICIOS PRESTADOS			938	938	651	651
79.971.400-0	Empresa Radio y Televisión la Discusión S.A.	Chile	SERVICIOS DE PUBLICIDAD	SUBSIDIARIA	PESOS	14.000	(14.000)	13.005	(13.005)
			ANTICIPO PROVEEDORES		PESOS	-	-	21.324	-
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Chile	SERVICIOS DE PUBLICIDAD	SUBSIDIARIA	PESOS	235.000	(235.000)	224.805	(224.805)
			SERVICIOS VARIOS RECIBIDOS		PESOS	64	(64)	2.056	(2.056)
			SERVICIOS VARIOS PRESTADOS		PESOS	481	405	-	-
			ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS		PESOS	263.843	-	-	-
			ANTICIPO PROVEEDORES		PESOS	-	-	62.279	-
			SERVICIOS DE PUBLICIDAD		PESOS	6.000	(6.000)	-	-
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A	Chile	PUBLICIDAD, PRODUCCIÓN DE PROGRAMA Y EMISIÓN DE SEÑAL	SUBSIDIARIA	PESOS	916.691	(826.209)	421.614	(421.614)
			OTROS SERVICIOS RECIBIDOS		PESOS	10.892	(10.892)	16.087	(16.087)
			SERVICIOS PRESTADOS		PESOS	18.691	15.707	-	-
			ANTICIPO PROVEEDORES		PESOS	-	-	269.298	-
			CAPITALIZACIÓN CUENTA POR COBRAR		PESOS	1.931.780	-	-	-
			ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS		PESOS	275.995	-	-	-
96.544.210-3	Corporación Educacional Virginio Gómez	Chile	SERVICIOS RECIBIDOS	SUBSIDIARIA	PESOS	77.747	(77.747)	64.099	(64.099)
			SERVICIOS PRESTADOS		PESOS	50.321	25.900	46.990	46.990
			REAJUSTES		PESOS	698	698	867	867
			SERVICIOS DE CAPACITACIÓN		PESOS	5.626	(5.626)	-	-
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC	Chile	SERVICIOS DE CAPACITACION	SUBSIDIARIA	PESOS	120.283	(120.283)	105.082	(105.082)
			SERVICIOS DE CAPACITACION		PESOS	4.644	(4.644)	1.920	(1.920)
			OTROS SERVICIOS		PESOS	-	-	52.034	(52.034)
			ARRIENDOS		PESOS	3.839	3.839	1.131	1.131
			MATERIAL DIDACTICO		PESOS	832	700	-	-
			SERVICIOS PRESTADOS		PESOS	-	-	13.861	13.861



RUT	Entidad relacionada	País de origen	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	31.12.2025		31.12.2024	
						Monto transacción	Efecto en resultados (cargo)/abono	Monto transacción	Efecto en resultados (cargo)/abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.421.430-7	UdeC Asesorías y Servicios Ltda.	Chile	ASISTENCIA TECNICA	SUBSIDIARIA	PESOS	724.728	(724.728)	597.616	(597.616)
			SERVICIOS PRESTADOS		PESOS	41	34	238	200
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Chile	SERVICIOS PRESTADOS	SUBSIDIARIA	PESOS	-	-	11.990	11.990
			SERVICIOS RECIBIDOS		PESOS	104.148	(94.812)	174.818	(174.818)
			OTROS SERVICIOS		PESOS	43.714	(43.714)	59.931	(59.931)
			REEMBOLSO DE GASTOS		PESOS	13.159	(13.159)	-	-
96.640.340-3	Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	Chile	SERVICIOS RECIBIDOS	SUBSIDIARIA	PESOS	491.535	(491.535)	903.600	(903.600)
			INTERESES DEVENGADOS		PESOS	-	-	702.214	702.214
			REAJUSTE PRESTAMO		PESOS	-	-	819	819
			REAJUSTE PRESTAMO		PESOS	-	-	704.566	704.566
			CAPITALIZACIÓN CUENTA POR COBRAR		PESOS	-	-	5.680.000	-
			ABSORCIÓN DEUDA POR COBRAR/PAGAR		PESOS	-	-	36.684.928	-
			PAGOS POR CUENTA DE		PESOS	9.224	-	103.849	-
			COMPRA ACCIONES		PESOS	200	-	-	-
96.841.160-8	Corporación Educacional UDEC S.A. - CFT Lota	Chile	SERVICIOS PRESTADOS	SUBSIDIARIA	PESOS	3.043	3.043	2.500	2.500
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Chile	COMISION POR VENTA	INDIRECTA	PESOS	153.131	(153.131)	135.168	(135.168)
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A.	Chile	REAJUSTES	SUBSIDIARIA	PESOS	384	384	854	854
			ANTICIPO APOORTE DE CAPITAL		PESOS	-	-	60.000	-
			ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS		PESOS	245.708	-	-	-
			CAPITALIZACIÓN DEUDA		PESOS	130.000	-	-	-
71.436.500-2	Corporación Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción	Chile	REAJUSTES	INDIRECTA	UF	1.261	1.261	1.565	1.565
			SERVICIOS RECIBIDOS		UF	110.000	(110.000)	110.000	(110.000)
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	Chile	SERVICIOS DE PUBLICIDAD	INDIRECTA	PESOS	8.080	(8.080)	900	(900)
			SERVICIOS DE PUBLICIDAD RECIBIDOS		PESOS	450.001	(450.001)	429.265	(429.265)
			OTROS SERVICIOS RECIBIDOS		PESOS	1.910	(1.910)	8.863	(8.863)
			SERVICIOS DE PUBLICIDAD PRESTADOS		PESOS	9.889	8.310	797	797
			ANTICIPO DE SERVICIOS		PESOS	-	-	12.014	-



RUT	Entidad relacionada	País de origen	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	31.12.2025		31.12.2024	
						Monto transacción	Efecto en resultados (cargo)/abono	Monto transacción	Efecto en resultados (cargo)/abono
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.937.890-1	Corporación Cultural Universidad de Concepción	Chile	ARRIENDOS	DIRECTORES	PESOS	44.812	(44.812)	42.835	(42.835)
			OTROS SERVICIOS	COMUNES	PESOS	26.817	(26.817)	27.846	(27.846)
			SERVICIOS PRESTADOS		PESOS	7.437	7.437	1.299	1.299
			APORTES		PESOS	1.733.064	(1.733.064)	1.678.588	(1.678.588)
	Fondo Solidario de Crédito Universitario	Chile	APORTE REEMBOLSO DE GASTOS RETORNO A LA PRESENCIALIDAD, INCLUSION, EQUITAD DE GÉNERO Y DIVERSIDAD		PESOS	8.386.324	8.386.324	6.764.248	6.764.248
			APORTE POR PÉRDIDA GRATUIDAD		PESOS	1.574.648	1.574.648	1.466.005	1.466.005
			VENTA DE PAGARES		PESOS	6.436.587	6.436.587	5.873.951	5.873.951
			RECAUDACIÓN PAGARES UDEC		PESOS	424.000	424.000	557.608	557.608
			PAGOS POR CUENTA DE		PESOS	9.062	-	5.176	-
Subtotal Otras transacciones						25.402.144	11.376.619	64.416.927	10.794.446
Total Transacciones con Entidades Relacionadas						25.402.144	11.376.619	64.416.927	10.794.446



11.4. Personal Clave de la Administración

Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia por categoría

La remuneración del personal clave que incluye a la Administración superior de la Universidad de Concepción y gerentes de Lotería, está compuesta por un valor fijo mensual, y algunos bonos por resultado establecidos para algunos ejecutivos. Las remuneraciones y beneficios percibidos por el personal clave se presentan a continuación:

	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Remuneraciones y beneficios	3.752.088	3.526.164

El Directorio de la Corporación no ha percibido remuneraciones por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Nota 12 – Inventarios.

El detalle de este rubro es el siguiente:

Clases de Inventarios, Neto	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Existencias		
Materiales de oficina	-	-
Libros y textos para la venta	-	-
Total existencias	-	-
Otros inventarios		
Existencias en consignación	-	-
Existencias en tránsito	-	-
Otras existencias e inventarios	571.012	514.164
Total Otros inventarios	571.012	514.164
Total Inventarios, Neto	571.012	514.164

Las Otras existencias se componen de acuerdo a lo siguiente:

Otras Existencias e inventarios	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Materiales e insumos médicos, veterinarios y de laboratorio	3.268	6.014
Materiales dentales	17.562	19.848
Materiales e insumos de mantención	49.086	49.504
Accesorios y herramientas menores	38.676	42.932
Premios, souvenirs y objetos coleccionables	16.705	16.724
Alimentos, bebidas y otros	7.319	8.582
Existencias agrícolas y ganaderas	182.520	91.668
Materiales, cartillas, rollos (Lotería de Concepción)	107.413	85.952
Boletos Lotería tradicional, cartones Kino y otros similares	44.413	85.655
Materiales e insumos varios	104.050	107.285
Total existencias	571.012	514.164

Respecto de los materiales dentales, materiales e insumos e instrumentos médicos, veterinarios y de laboratorios, éstos se relacionan principalmente a actividades académicas.



El movimiento de los inventarios con cargo o abono al estado de resultados se presenta en el siguiente cuadro:

	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Costos de inventario reconocidos como costo durante el ejercicio	244.386	392.406
Importe de las rebajas de valor de las existencias reconocidos como costo	17.783	66.766
Total (Nota 28.1.1)	262.169	459.172

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el importe de las rebajas de valor de las existencias con cargos a resultados se genera en la repartición Lotería de Concepción, por la provisión de los boletos y cartones vencidos, los cuales posteriormente son destruidos.

A la fecha de los presentes estados financieros separados no hay inventarios entregados en garantía que informar.

12.1 Provisiones de inventario y otros castigos.

La Corporación Universidad de Concepción determina una provisión por obsolescencia para los materiales y otras existencias de baja rotación. En el caso de su repartición Lotería de Concepción, la provisión de obsolescencia se estima en función del vencimiento de los sorteos de los boletos pre-impresos de los juegos de Lotería.

La provisión de obsolescencia al 31 de diciembre de 2025 es de M\$42.079 (M\$91.062 al 31 de diciembre de 2024).

Los ajustes de inventario por rebaja de valor, en cada ejercicio, se presentan en cuadro anterior.

Nota 13 - Activos biológicos, corrientes y no corrientes

Sin información a revelar.

Nota 14 - Impuestos corrientes, corrientes y no corrientes e impuestos diferidos

14.1 Activos por impuestos corrientes y no corrientes:

Concepto	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Crédito de Capacitación	1.100.000	-	800.000	-
Pagos provisionales mensuales	-	-	-	-
Iva crédito fiscal	-	-	-	-
Otros impuestos por cobrar	-	-	-	-
Total Activos por impuestos	1.100.000	-	800.000	-



14.2 Pasivos por impuestos corrientes y no corrientes:

Concepto	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Impuesto único de segunda categoría	319.985	-	315.932	-
Pagos provisionales mensuales	-	-	-	-
Impuesto a la renta por pagar				
Iva débito fiscal	407.692	-	403.211	-
Otros impuestos por pagar (*)	735.642	-	693.779	-
Total Pasivos por impuestos	1.463.319	-	1.412.922	-

(*) Impuesto generado en Lotería que corresponde a la retención del 15% sobre el precio de venta al público.

14.3 Resultado por impuesto a las ganancias

De acuerdo lo indicado en nota 4.19, de acuerdo a lo indicado en Ley N°13.713 del 19 de noviembre de 1959 y D.L. N°1.604 del 03 de diciembre de 1976, las Universidades reconocidas por el Estado estarán exentas del impuesto a la renta sólo por aquellas rentas provenientes exclusivamente de las actividades educacionales que le son propias y por otras que no se clasifiquen en los números 3 y 4 del Artículo 20° (L.I.R.).

En consecuencia, las Universidades reconocidas por el Estado para los efectos tributarios, son contribuyentes del Impuesto de Primera Categoría de la Ley de la Renta, con la salvedad importante que en la medida que obtengan rentas derivadas del desarrollo de actividades que se clasifiquen en los números 1, 2 y 5 del Artículo 20° de la Ley antes mencionada, se encuentran exentas del citado tributo.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Corporación no ha provisionado impuesto a la renta por presentar pérdida tributaria acumulada, en aquellas actividades que están afectas a impuesto a la renta. Por otro lado, no han contabilizado los efectos por activos diferidos originados por diferencias entre las bases contables y tributarias, dado que no conoce con certeza si la pérdida tributaria será revertida.

Clases de Gastos por Impuesto a la Renta e Impuestos Diferidos	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Resultado por impuesto corriente		
Crédito (gasto) por impuesto corriente	-	-
Ajuste al impuesto corriente del ejercicio anterior	-	-
Otros créditos (gastos) por impuesto corriente (*)	-	-
Total Resultado por impuesto corriente, Neto	-	-
Resultado por impuesto diferido		
Crédito (gasto) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias (Nota 14.6)	-	10.330.172
Aumentos (reducciones) de valor de activos por impuestos durante la evaluación de su utilidad	-	-
Total Resultado por impuestos diferidos, Neto	-	10.330.172
Total Resultado por Impuesto a las Ganancias	-	10.330.172



14.4 Actividades desarrolladas por la institución que corresponda provisionar impuesto renta.

Referirse a lo indicado en notas 4.19 y 14.3.

14.5 Reconciliación de tasa de impuesto efectiva

Referirse a lo indicado en notas 4.19 y 14.3.

14.6 Activos y pasivos por impuestos diferidos

Como consecuencia del proceso de reorganización empresarial en la subsidiaria Servicio de Procesamientos de Datos en Línea S.A, (descrito en Nota 16.1), al 30 de junio del 2024 se realizó el reverso del pasivo por impuesto diferido por M\$10.330.172, correspondiente al asociado a las propiedades de inversión que fueron absorbidas por la Corporación Universidad de Concepción, el cual no tendrá recuperabilidad en un futuro de acuerdo a lo señalado en la ley 13.713 de 1959, donde se deja exenta de impuesto a la renta de primera categoría a la Corporación por actividades de educación y de las rentas clasificadas en los numerales 1°, 2° y 5° del artículo 20 de la Ley de la Renta.

Nota 15 – Activos y pasivos no corrientes o Grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta

Sin información a revelar.

Nota 16 – Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

16.1 Detalle de las inversiones contabilizadas bajo este rubro en el siguiente cuadro:

Detalle	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Inversiones en subsidiarias:		
Sociedad Recreativa y Deportiva UDEC S.A.	10.531.650	8.671.240
Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	314.061	272.586
Corporación Educacional Virginio Gómez	33.346.412	31.350.539
Corporación Educacional UDEC	1.324.036	1.686.356
Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	1.828.506	1.644.718
UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	206.585	169.592
Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. (*)	3.132.430	2.546.978
Empresa Periodística La Discusión S.A.	1.289.832	562.904
Resultado no realizado	-	4.153
Total Inversiones en subsidiarias	51.973.512	46.909.066
Inversiones en asociadas:		
Genómica Forestal S.A.	5.860	5.860
Total Inversiones en asociadas	5.860	5.860
Total Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, neto	51.979.372	46.914.926

(*) Durante el segundo trimestre de 2024 se materializó la reestructuración de Serpel S.A., permitiendo que ésta le transfiera a la matriz parte importante de las propiedades de inversión que eran de su propiedad, compensando a su vez las cuentas por pagar que Serpel S.A. mantenía con la Corporación Universidad de Concepción, las cuales se originaron fundamentalmente por la venta de parte importante de los terrenos que con esta operación retornaron a la matriz. Esta reestructuración se realizó con posterioridad a un aumento de capital de Serpel S.A., mediante



la división de dos sociedades: Serpel S.A. (continuadora) y Nueva Serpel S.A. siendo asignadas a esta última los activos inmuebles de Serpel S.A. (salvo los Lotes A-7 y A-8), con sus respectivos pasivos por impuestos diferidos asociados, la inversión en Inversiones Bellavista Ltda., el pasivo con Lotería y parte importante del pasivo con la matriz. Posterior a la división, Corporación Universidad de Concepción adquirió la participación minoritaria de Nueva Serpel S.A., quedando como su único accionista, produciéndose la disolución de esta sociedad y absorción por parte de la matriz.

Producto de la absorción antes descrita, Corporación Universidad de Concepción reúne la totalidad de la propiedad de Inversiones Bellavista Ltda., la que se disuelve por dicho hecho.

16.2 Importes registrados por entidad, por deterioro acumulado.

A la fecha de los presentes estados financieros separados la Corporación no ha registrado deterioro sobre sus inversiones.



16.3 Detalle de los activos, pasivos, patrimonio, resultado del periodo, valor patrimonial proporcional y resultado devengado.

31/12/2025

Nombre de la Entidad	Relación	Porcentaje de participación	País de origen	Activos M\$	Pasivos M\$	Patrimonio M\$	Resultado del Período M\$	Valor Patrimonial Proporcional M\$	Resultado Devengado M\$
Sociedad Recreativa y Deportiva UDEC	subsidiaria	73,35%	Chile	19.544.003	5.185.915	14.358.088	(150.389)	10.531.658	(102.451)
Cedin Ltda.	subsidiaria	99,00%	Chile	374.666	57.433	317.233	41.800	314.061	41.382
Corporación Educacional Virginio Gómez	subsidiaria	100,00%	Chile	41.517.303	8.170.891	33.346.412	1.349.286	33.346.412	1.349.286
Corporación Educacional UDEC	subsidiaria	100,00%	Chile	4.108.073	2.784.037	1.324.036	(267.679)	1.324.036	(267.679)
Servicios de Capacitación UDEC. Ltda.	subsidiaria	99,00%	Chile	1.890.043	43.067	1.846.976	176.334	1.828.506	174.571
UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	subsidiaria	99,00%	Chile	254.432	45.760	208.672	37.367	206.585	36.993
Empresa Periodística La Discusión S.A.	subsidiaria	99,96%	Chile	3.327.725	2.037.377	1.290.348	166.034	1.289.832	165.968
Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	subsidiaria	100,00%	Chile	14.332.839	11.200.409	3.132.430	585.452	3.132.430	497.843
Genómica Forestal S.A.	asociada	25,00%	Chile	51.219	27.780	23.439	-	5.860	-
Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	asociada	100,00%	Chile	208.516	377.310	(168.794)	2.584	(168.794)	4.504
Impresora La Discusión S.A.	subsidiaria	100,00%	Chile	50.538	137.824	(87.286)	176	(87.286)	176
Octava Comunicaciones S.A.	subsidiaria	100,00%	Chile	285.234	398.586	(113.352)	(9.783)	(113.352)	(9.783)
Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	subsidiaria	100,00%	Chile	741.295	1.211.765	(470.470)	4.380	(470.470)	4.380
Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	subsidiaria	100,00%	Chile	48.604	270.976	(222.372)	(24.997)	(222.372)	(24.997)
Resultado en inversiones utilizando el método de la participación									1.870.193



31/12/2024

Nombre de la Entidad	Relación	Porcentaje de participación	País de origen	Activos M\$	Pasivos M\$	Patrimonio M\$	Resultado del Período M\$	Valor Patrimonial Proporcional M\$	Resultado Devengado M\$
Sociedad Recreativa y Deportiva UDEC	subsidiaria	63,25%	Chile	18.856.370	5.146.899	13.709.471	71.439	8.671.240	45.185
Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	subsidiaria	99,00%	Chile	327.641	52.301	275.340	(6.480)	272.586	(6.415)
Corporación Educacional Virginio Gómez	subsidiaria	100,00%	Chile	43.623.301	12.272.762	31.350.539	3.432.434	31.350.539	3.432.434
Corporación Educacional UDEC	subsidiaria	100,00%	Chile	4.283.356	2.597.000	1.686.356	152.893	1.686.356	152.893
Servicios de Capacitación UDEC. Ltda.	subsidiaria	99,00%	Chile	1.693.866	32.535	1.661.331	217.105	1.644.718	214.934
UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	subsidiaria	99,00%	Chile	202.888	31.583	171.305	32.926	169.592	32.597
Inversiones Bellavista Ltda.	subsidiaria	-	Chile	-	-	-	-	-	66
Empresa Periodística La Discusión S.A.	subsidiaria	99,94%	Chile	2.919.902	2.356.660	563.242	(132.522)	562.904	(132.442)
Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	subsidiaria	100,00%	Chile	13.529.233	10.982.255	2.546.978	233.627	2.546.978	233.627
Genómica Forestal S.A.	asociada	25,00%	Chile	51.219	27.780	23.439	-	5.860	-
Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	asociada	50,00%	Chile	246.356	417.734	(171.378)	(103.330)	(85.689)	(51.665)
Impresora La Discusión S.A.	subsidiaria	100,00%	Chile	65.233	152.695	(87.462)	4.784	(87.462)	4.784
Octava Comunicaciones S.A.	subsidiaria	100,00%	Chile	258.873	2.570.217	(2.311.344)	(292.622)	(2.311.344)	(292.622)
Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	subsidiaria	100,00%	Chile	725.333	1.202.057	(476.724)	1.470	(476.724)	1.470
Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	subsidiaria	100,00%	Chile	50.839	248.214	(197.375)	(17.471)	(197.375)	(17.471)
Resultado en inversiones utilizando el método de la participación									3.617.375



Nota 17 - Activos intangibles distintos de la plusvalía

La política general es valorizar al inicio los activos intangibles al costo. Posteriormente se reconocen las amortizaciones (para aquellos con vida útil definida) y el deterioro en caso de estar este presente.

Detalle de los activos intangibles

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Clases de activos intangibles, neto		
Licencias, marcas y patentes, neto	195.399	195.399
Derechos de propiedad intelectual e industrial, neto	-	-
Concesiones y franquicias, neto	-	-
Programas y sistemas informáticos, neto	543.954	559.443
Implementación software contable, neto	811.757	1.038.105
Total activo intangible neto	1.551.110	1.792.947
Clases de activos intangibles, bruto		
Licencias, marcas y patentes, bruto	195.399	195.399
Derechos de propiedad intelectual e industrial, bruto	-	-
Concesiones y franquicias, bruto	-	-
Programas y sistemas informáticos, bruto	5.526.958	5.114.174
Implementación software contable, bruto	1.352.928	1.489.081
Total activo intangible bruto	7.075.285	6.798.654
Clases de amortización		
Amortización acumulada de licencias, marcas y patentes	-	-
Amortización acumulada de derechos de propiedad intelectual e industrial	-	-
Amortización acumulada de concesiones y franquicias	-	-
Amortización acumulada de programas y sistemas informáticos	(4.983.004)	(4.554.731)
Amortización acumulada implementación software contable	(541.171)	(450.976)
Total amortización acumulada y deterioro de valor activos identificables	(5.524.175)	(5.005.707)

La amortización cargada a resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta en el siguiente cuadro:

	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
En gastos de administración y ventas (Nota 31.1)	518.630	457.157

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no ha existido deterioro respecto de los activos intangibles de la Corporación.

Nota 18 – Plusvalía

Sin información a revelar.



Nota 19 – Propiedades, planta y equipos

19.1 Composición por clase de propiedades, planta y equipos:

Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Neto	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Terrenos, neto	171.606.803	165.951.713
Edificios, neto	76.200.737	76.762.862
Construcciones en curso, neto	13.930.747	4.679.613
Planta y equipos, neto	22.637.323	20.152.157
Equipos computacionales y periféricos, neto	4.014.287	4.731.757
Instalaciones fijas y accesorios, neto	30.578	44.045
Vehículos, neto	891.806	875.256
Libros, revistas y material bibliográfico, neto	560.558	506.377
Muebles y enseres, neto	2.843.331	2.574.646
Herramientas, neto	28.608	26.349
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, neto	10.796.921	11.025.091
Terrenos entregados en comodato, neto	-	-
Propiedades, planta y equipos entregados en comodato, neto	-	-
Otras propiedades, planta y equipos, neto	3.909.152	4.138.768
Total Propiedades, Planta y Equipos, neto	307.450.851	291.468.634

Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Bruto	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Terrenos, bruto	171.606.803	165.951.713
Edificios, bruto	115.382.026	114.378.338
Construcciones en curso, bruto	13.930.747	4.679.613
Planta y equipos, bruto	67.515.222	61.925.859
Equipos computacionales y periféricos, bruto	25.865.354	24.882.018
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	1.498.259	1.497.662
Vehículos, bruto	2.656.313	2.534.628
Libros, revistas y material bibliográfico, bruto	2.772.830	2.619.590
Muebles y enseres, bruto	12.461.051	11.663.585
Herramientas, bruto	110.467	99.310
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, bruto	26.646.248	26.645.958
Terrenos entregados en comodato, bruto	-	-
Propiedades, planta y equipos entregados en comodato, bruto	-	-
Otras propiedades, planta y equipos, bruto	14.072.675	13.630.194
Total Propiedades, Planta y Equipos, bruto	454.517.995	430.508.468



Clases de Depreciación Acumulada, Propiedades, Planta y Equipos	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Depreciación acumulada, Edificios	(39.181.289)	(37.615.476)
Depreciación acumulada, Planta y equipos	(44.877.899)	(41.773.702)
Depreciación acumulada, Construcciones en curso	-	-
Depreciación acumulada, Equipos computacionales y periféricos	(21.851.067)	(20.150.261)
Depreciación acumulada, Instalaciones fijas y accesorios	(1.467.681)	(1.453.617)
Depreciación acumulada, Vehículos	(1.764.507)	(1.659.372)
Depreciación acumulada, Libros, revistas y material bibliográfico	(2.212.272)	(2.113.213)
Depreciación acumulada, Muebles y enseres	(9.617.720)	(9.088.939)
Depreciación acumulada, Herramientas	(81.859)	(72.961)
Depreciación acumulada, Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	(15.849.327)	(15.620.867)
Depreciación acumulada, Propiedades, planta y equipos entregados en comodato	-	-
Depreciación acumulada, Otras propiedades, planta y equipos	(10.163.523)	(9.491.426)
Total Depreciación acumulada Propiedades, Planta y Equipos	(147.067.144)	(139.039.834)

Clases de Depreciación Acumulada, Propiedades, Planta y Equipos	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Deterioro acumulado del valor, Terrenos	-	-
Deterioro acumulado del valor, Edificios	-	-
Deterioro acumulado del valor, Construcciones en curso	-	-
Deterioro acumulado del valor, Planta y equipos	-	-
Deterioro acumulado del valor, Equipos computacionales y periféricos	-	-
Deterioro acumulado del valor, Instalaciones fijas y accesorios	-	-
Deterioro acumulado del valor, Vehículos	-	-
Deterioro acumulado del valor, Libros, revistas y material bibliográfico	-	-
Deterioro acumulado del valor, Muebles y enseres	-	-
Deterioro acumulado del valor, Herramientas	-	-
Deterioro acumulado del valor, Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	-	-
Deterioro acumulado del valor, Terrenos entregados en comodato	-	-
Deterioro acumulado del valor, Propiedades, planta y equipos entregados en comodato	-	-
Deterioro acumulado del valor, Otras propiedades, planta y equipos	-	-
Total Depreciación acumulada Propiedades, Planta y Equipos	-	-



19.2 Movimiento por categorías de Propiedades, planta y equipos:

Movimiento de Propiedades, planta y equipos, ejercicio 2025

Movimientos Propiedades, Planta y Equipos 31/12/2025	Terrenos M\$	Edificios M\$	Construcc. en Curso M\$	Planta y Equipos M\$	Equipos Computac. y Periféricos M\$	Instalacion es Fijas y Accesorios M\$	Vehiculos M\$	Muebles y Enseres M\$	Otras Propiedades, Planta y Equipos M\$	Saldo Neto
Saldo inicial al 01/01/2025	165.951.713	76.762.862	4.679.613	20.152.157	4.731.757	44.045	875.256	2.574.646	15.696.585	291.468.634
Cambios:										
Adiciones	-	727.286	9.627.353	5.737.541	918.416	597	171.637	740.138	614.060	18.537.028
Trasferencias y/o traspasos	-	369.036	(372.938)	-	-	-	-	-	-	(3.902)
Desapropiaciones (Baja por ventas, castigo)	-	-	-	-	(1.059)	-	(24.745)	(71)	-	(25.875)
Retiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasto por depreciación	-	(1.658.447)	-	(3.104.518)	(1.702.679)	(14.064)	(134.657)	(529.559)	(1.025.766)	(8.169.690)
Incremento (decremento) por revaluación	5.655.090	-	-	-	-	-	-	-	-	5.655.090
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversiones de deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos)	-	-	(3.281)	(147.857)	67.852	-	4.315	58.177	10.360	(10.434)
Total cambios	5.655.090	(562.125)	9.251.134	2.485.166	(717.470)	(13.467)	16.550	268.685	(401.346)	15.982.217
Saldo Final al 31/12/2025	171.606.803	76.200.737	13.930.747	22.637.323	4.014.287	30.578	891.806	2.843.331	15.295.239	307.450.851



Movimiento de propiedades, planta y equipos, ejercicio 2024

Movimientos Propiedades, Planta y Equipos 31/12/2024	Terrenos M\$	Edificios M\$	Construcc. en Curso M\$	Planta y Equipos M\$	Equipos Computac. y Periféricos M\$	Instalacion es Fijas y Accesorios M\$	Vehículos M\$	Muebles y Enseres M\$	Otras Propiedades, Planta y Equipos M\$	Saldo Neto
Saldo inicial al 01/01/2024	156.082.678	75.525.491	2.545.291	20.102.035	5.103.490	38.245	913.335	2.355.746	14.011.887	276.678.198
Cambios:										
Adiciones	-	674.994	4.436.525	2.272.016	1.171.176	19.319	106.561	651.910	3.207.968	12.540.469
Trasferencias y/o traspasos	-	2.156.532	(2.270.446)	550.234	151.530	-	-	19.780	(607.630)	-
Desapropiaciones (Baja por ventas, castigo)	(3.861)	(5.258)	-	(154)	-	-	(7.446)	-	-	(16.719)
Retiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasto por depreciación	-	(1.588.897)	-	(2.771.974)	(1.694.439)	(13.519)	(137.194)	(452.790)	(915.640)	(7.574.453)
Incremento (decremento) por revaluación	9.872.896	-	-	-	-	-	-	-	-	9.872.896
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversiones de deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos)	-	-	(31.757)	-	-	-	-	-	-	(31.757)
Total cambios	9.869.035	1.237.371	2.134.322	50.122	(371.733)	5.800	(38.079)	218.900	1.684.698	14.790.436
Saldo Final al 31/12/2024	165.951.713	76.762.862	4.679.613	20.152.157	4.731.757	44.045	875.256	2.574.646	15.696.585	291.468.634



La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta en el siguiente cuadro:

Depreciación del ejercicio	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
En costos de explotación	6.284.191	5.753.236
En gastos de administración y ventas	1.885.499	1.821.217
Total depreciación del ejercicio	8.169.690	7.574.453

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han capitalizado costos financieros, porque no existieron construcciones o activos aptos relevantes para su capitalización.

Al 31 de diciembre de 2025, no existen cambios en relación a las estimaciones de vida útil y valor residual de las Propiedades, planta y equipo respecto del año anterior. Cabe señalar además que no existen costos de desmantelamiento que informar en la medición inicial del costo de estos activos.

19.3 Valorización Terrenos

Al 31 de diciembre de 2025 este proceso generó un incremento en el valor de los terrenos de M\$6.927.068 (M\$12.145.906 en 2024), el cual se registró con abono a otros resultados integrales. Los valores anteriores incluyen el efecto de valoración de terrenos de las filiales.

19.4 Otra información a revelar

Propiedades, planta y equipo con restricciones

Dentro de los rubros terrenos y maquinarias y equipos, se incluyen bienes recibidos y/o adquiridos por la Universidad, producto de donaciones recibidas, y de bienes comprados con recursos obtenidos de terceros para la ejecución de proyectos de investigación. La propiedad sobre estos bienes por parte de la Universidad se encuentra sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones o eventos cuya naturaleza puede ser de carácter permanente o temporal. Dichas restricciones, se relacionan básicamente con el destino que la Universidad dé a los bienes recibidos, o bien, establecen determinados plazos desde su adquisición para que ellos sean de propiedad de la Universidad.

Al 31 de diciembre de 2025 el valor neto de los activos sujetos a las restricciones antes descritas asciende a M\$883.333 (M\$1.136.781 al 31 de diciembre de 2024) y corresponden principalmente a máquinas y equipos.

Propiedades, planta y equipo en garantía.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene al 31 de diciembre de 2025 hipotecas y/o gravámenes sobre propiedades ubicadas en diversas regiones del país, como garantías por operaciones de créditos suscritos con Banco Scotiabank, Banco de Crédito e Inversiones, Banco Internacional, Itaú (ex Corpbanca) y aquellas asociadas al nuevo Bono Corporativo (Serie ES), ver detalle de esta operación en Nota 22.



Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el valor libro de las garantías inmobiliarias es el siguiente:

Clase de activo	Valor libro al 31/12/2025 M\$	Valor libro al 31/12/2024 M\$
Terrenos	21.614.060	22.369.793
Construcciones	5.299.947	5.570.337
Totales	26.914.007	27.940.130

19.5 Deterioro de valor de las propiedades, planta y equipos

A la fecha de los presentes estados financieros separados, la Corporación no ha registrado deterioro sobre sus Propiedades, planta y equipos.

Nota 20 – Propiedades de inversión

20.1 Detalle de propiedades de inversión por clase:

Propiedades de Inversión	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Terrenos de inversión	126.712.685	122.530.378
Edificaciones de inversión	213.719	213.719
Otras propiedades de inversión	-	-
Depreciación propiedades de inversión	(13.993)	(11.098)
Deterioro de propiedades de inversión	-	-
Total Propiedades de Inversión	126.912.411	122.732.999

Estas propiedades corresponden principalmente a terrenos ubicados en las comunas de Concepción, Chillán y Hualpén.

La medición del valor razonable de las Propiedades de inversión es realizada por un experto independiente.

Considerando la naturaleza de estos activos y que durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se han realizado operaciones comerciales respecto de los mismos, no existieron ingresos o gastos de operación significativos relacionados con éstos.



20.2 Movimiento de las propiedades de inversión:

Cambios en Propiedades de Inversión	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Saldo inicial	122.732.999	54.619.624
Adiciones	-	-
Desembolso posterior capitalizado	-	-
Desapropiaciones	-	-
Transferencias y/o traspasos (*)	-	63.925.274
Retiros	-	-
Gastos por depreciación	(2.895)	(2.895)
Pérdida por deterioro del valor	-	-
Reversiones de deterioro de valor	-	-
Ajustes al valor razonable (20.3)	4.182.307	4.190.996
Otros incrementos (decrementos)	-	-
Total cambios en Propiedades de Inversión	4.179.412	68.113.375
Saldo final Propiedades de Inversión	126.912.411	122.732.999

(*) Las transferencias y/o traspasos corresponden a las propiedades de inversión provenientes de Serpel S.A. e Inversiones Bellavista S.A. por reorganización descrita en Nota 16.1.

20.3 Efectos en resultado.

Efectos en resultado	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ingreso derivado de rentas provenientes de las propiedades de inversión*	4.182.307	4.190.996
Gastos directos de operación que generaron ingresos por venta	-	-
Gastos directos de operación que no generaron ingresos por venta	-	-

* Corresponde a la ganancia neta por ajustes al valor razonable de estas propiedades, la cual se presenta formando parte de los Otros ingresos (ver nota 30.1).



Nota 21 – Activos y pasivos por arrendamientos, corrientes y no corrientes

21.1 Activos por derecho de uso

31/12/2025				
Bien de Uso	Entidad Acreedora	Activo por Derecho de uso, Bruto M\$	Depreciación y Deterioro Acumulado Activo por Derecho de Uso M\$	Activo por Derecho de uso, Neto M\$
Inmueble Beltrán Mathieu N°15, Concepción	Asociación del Personal Docente y Adm UDEC	203.278	(110.575)	92.703
Inmueble Beltrán Mathieu N°253, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	233.561	(144.713)	88.848
Inmueble Roosevelt N°1787, Departamento 101, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	392.050	(235.338)	156.712
Inmueble Orompello N°165, Concepción	Las Violetas SPA	365.038	(196.947)	168.091
Medio piso del piso 4, inmueble ubicado en Barros Arana N°609 al N°631, Concepción	Asociación del Personal Docente y Adm UDEC	555.856	(220.085)	335.771
Inmueble Tucapel N°19, Concepción	Enrique Harms Figueroa	193.093	(92.838)	100.255
Inmueble Víctor Lamas N°1140, Concepción	Inmobiliaria AB SPA	400.612	(292.076)	108.536
Inmueble Víctor Lamas N°1133, Lote A, Concepción	Joaquin Herrera Villagrán	924.595	(305.441)	619.154
Inmueble Los Tilos N°1270, Concepción	Perla Ananías Cattán	169.604	(118.338)	51.266
Oficina 301 del 3er Piso y Estacionamientos 204-205-206 del 2° subterráneo del Inmueble ubicado en la Torre Uno Poniente del "Edificio Cámara Chilena de la Construcción", calle Marchant Pereira N°10, Providencia - Santiago.	Administradora Americana de Inversiones	1.188.516	(870.287)	318.229
Servicio de integral de impresión y establecimiento de máquinas fotocopadoras, soporte y mantenimiento de los equipos.	Ricoh Chile S.A.	402.464	(169.861)	232.603
Inmueble Los Aguilera N°10, Concepción	Servicios SAFECORP Ltda.	277.049	(100.429)	176.620
Inmueble Víctor Lamas N°1106, Concepción	Sucesión Octavio Ríos Sánchez y Otros	417.803	(76.463)	341.340
Inmueble Edmundo Larenas N°36, Concepción	Inversiones y Servicios Santa Lucía S.A.	304.981	(13.107)	291.874
Otros bienes de uso		1.650.030	(1.171.034)	478.996
Total		7.678.530	(4.117.532)	3.560.998



31/12/2024				
Bien de Uso	Entidad Acreedora	Activo por Derecho de uso, Bruto M\$	Depreciación y Deterioro Acumulado Activo por Derecho de Uso M\$	Activo por Derecho de uso, Neto M\$
Inmueble Beltrán Mathieu N°15, Concepción	Asociación del Personal Docente y Administrativo UDEC	202.024	(95.229)	106.795
Inmueble Beltrán Mathieu N°253, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	231.873	(119.009)	112.864
Inmueble Roosevelt N°1787, Departamento 101, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	389.238	(194.015)	195.223
Inmueble Orompello N°165, Concepción	Las Violetas SPA	358.673	(164.979)	193.694
Medio piso del piso 4, inmueble ubicado en Barros Arana N°609 al N°631, Concepción	Asociación del Personal Docente y Administrativo UDEC	541.313	(183.593)	357.720
Inmueble Tucapel N°19, Concepción	Enrique Harms Figueroa	189.266	(77.696)	111.570
Inmueble Víctor Lamas N°1140, Concepción	Inmobiliaria AB SPA	409.680	(243.831)	165.849
Inmueble Víctor Lamas N°133, Lote A, Concepción	Joaquín Herrera Villagrán	592.113	(245.841)	346.272
Inmueble Los Tilos N°1270, Concepción	Perla Ananías Cattán	176.427	(99.028)	77.399
Oficina 301 del 3er Piso y Estacionamientos 204-205-206 del 2° subterráneo del Inmueble ubicado en la Torre Uno Poniente del "Edificio Cámara Chilena de la Construcción", calle Marchant Pereira N°10, Providencia -Santiago.	Administradora Americana de Inversiones	1.216.133	(723.464)	492.669
Servicio de integral de impresión y establecimiento de máquinas fotocopadoras, soporte y mantenimiento de los equipos.	Ricoh Chile S.A.	393.629	(144.507)	249.122
Inmueble Los Aguilera N°10, Concepción	Servicios SAFECORP Ltda.	279.070	(71.266)	207.804
Inmueble Augusto D'Halmar N°1375, Concepción	Lilian Misene Abdala	66.785	(13.476)	53.309
Inmueble Víctor Lamas N°1106, Concepción	Sucesión Octavio Ríos Sánchez y Otros	405.503	(39.213)	366.290
Otros bienes de uso		1.221.079	(668.673)	552.406
Total		6.672.806	(3.083.820)	3.588.986



Bien de Uso al 31/12/2025	Entidad Acreedora	RUT del Acreedor	Relacionada (SI/NO)	Fecha Inicio Contrato	Fecha Vencimiento Contrato	Moneda o Unidad de Reajuste	Tipo de Amortización	Tasa Descuento Promedio Anual %
Inmueble Beltrán Mathieu N°15, Concepción	Asociación del Personal Docente y Adm UDEC	70.383.600-3	NO	01-01-2011	01-12-2031	Pesos	mensual	17,52%
Inmueble Beltrán Mathieu N°253, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	76.235.885-9	NO	01-06-2014	01-05-2029	Pesos	mensual	17,52%
Inmueble Roosevelt N°1787, Departamento 101, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	76.235.885-9	NO	02-10-2014	02-09-2029	Pesos	mensual	17,52%
Inmueble Orompello N°165, Concepción	Las Violetas SPA	76.57.1500-8	NO	15-03-2013	15-02-2031	UF	mensual	4,43%
Medio piso del piso 4, inmueble ubicado en Barros Arana N°609 al N°631, Concepción	Asociación del Personal Docente y Adm UDEC	7.0383.600-3	NO	10-03-2014	10-12-2034	UF	mensual	4,43%
Inmueble Tucapel N°19, Concepción	Enrique Harms Figueroa	4.452.976-9	NO	05-07-2006	05-06-2032	UF	mensual	4,43%
Inmueble Víctor Lamas N°1140, Concepción	Inmobiliaria AB SPA	76.538.946-1	NO	08-06-2015	08-05-2028	UF	mensual	4,43%
Inmueble Víctor Lamas N°1133, Lote A, Concepción	Joaquín Herrera Villagrán	10.977.993-8	NO	02-02-2016	02-02-2034	UF	mensual	4,43%
Inmueble Los Tilos N°1270, Concepción	Perla Ananías Cattán	5.012.844-K	NO	27-11-2017	27-11-2028	Pesos	mensual	17,52%
Oficina 301 del 3er Piso y Estacionamientos 204-205-206 del 2° subterráneo del Inmueble ubicado en la Torre Uno Poniente del "Edificio Cámara Chilena de la Construcción", calle Marchant Pereira N°10, Providencia, Santiago	Administradora Americana de Inversiones	77.513.781-9	NO	15-05-2019	15-04-2028	UF	mensual	4,43%
Servicio de integral de impresión y establecimiento de máquinas fotocopadoras, soporte y mantenimiento de los equipos.	Ricoh Chile S.A.	96.513.980-K	NO	06-11-2017	06-12-2034	UF	mensual	4,43%
Inmueble Los Aguilera N°10, Concepción	Servicios SAFECORP Ltda.	76.075.018-2	NO	01-03-2022	01-02-2032	UF	mensual	4,43%
Inmueble Víctor Lamas N°1106, Concepción	Sucesión Octavio Ríos Sánchez y Otros	5.3219420-2	NO	01-12-2023	01-12-2034	UF	mensual	4,43%
Inmueble Edmundo Larenas N°36, Concepción	Inversiones y Servicios Santa Lucía S.A.	76.195.090-8	NO	15-11-2025	15-10-2029	UF	mensual	4,43%



Bien de Uso al 31/12/2024	Entidad Acreedora	RUT del Acreedor	Relacionada (SI/NO)	Fecha Inicio Contrato	Fecha Vencimiento Contrato	Moneda o Unidad de Reajuste	Tipo de Amortización	Tasa Descuento Promedio Anual %
Inmueble Beltrán Mathieu N° 15, Concepción	Asociación del Personal Docente y Adm UDEC	70.383.600-3	NO	01-01-2011	01-12-2029	Pesos	mensual	17,52%
Inmueble Beltrán Mathieu N° 253, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	76.235.885-9	NO	01-06-2014	01-05-2027	Pesos	mensual	17,52%
Inmueble Roosevelt N° 1787, Departamento 101, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	76.235.885-9	NO	02-10-2014	02-09-2027	Pesos	mensual	17,52%
Inmueble Orompello N° 165, Concepción	Las Violetas SPA	76.571.500-8	NO	15-03-2013	15-02-2029	UF	mensual	4,43%
Medio piso del piso 4, inmueble ubicado en Barros Arana N° 609 al N° 631, Concepción	Asociación del Personal Docente y Adm UDEC	70.383.600-3	NO	10-03-2014	10-12-2032	UF	mensual	4,43%
Inmueble Tucapel N° 19, Concepción	Enrique Harms Figueroa	4.452.976-9	NO	05-07-2006	05-06-2030	UF	mensual	4,43%
Inmueble Víctor Lamas N° 1140, Concepción	Inmobiliaria AB SPA	76.538.946-1	NO	08-06-2015	08-05-2026	UF	mensual	4,43%
Inmueble Víctor Lamas N° 1133, Lote A, Concepción	Joaquín Herrera Villagrán	10.977.993-8	NO	02-02-2016	02-02-2034	UF	mensual	4,43%
Inmueble Los Tilos N° 1270, Concepción	Perla Ananías Cattán	5.012.844-K	NO	27-11-2017	27-11-2027	Pesos	mensual	17,52%
Oficina 301 del 3er Piso y Estacionamientos 204-205-206 del 2° subterráneo del Inmueble ubicado en la Torre Uno Poniente del "Edificio Cámara Chilena de la Construcción", calle Marchant Pereira N° 10, Providencia - Santiago.	Administradora Americana de Inversiones	77.513.781-9	NO	15-05-2019	15-04-2026	UF	mensual	4,43%
Servicio de integral de impresión y establecimiento de máquinas fotocopadoras, soporte y mantenimiento de los equipos.	Ricoh Chile S.A.	96.513.980-K	NO	06-11-2017	06-11-2032	UF	mensual	4,43%
Inmueble Los Aguilera N° 10, Concepción	Servicios SAFECORP Ltda.	76.075.018-2	NO	01-03-2022	01-02-2030	UF	mensual	4,43%
Inmueble Augusto D'Halmar N° 1375, Concepción	Lilian Misene Abdala	4.408.694-8	NO	01-12-2023	01-11-2030	Pesos	mensual	17,52%
Inmueble Víctor Lamas N° 1106, Concepción	Sucesión Octavio Ríos Sánchez y Otros	53.219.420-2	NO	01-12-2023	01-12-2034	UF	mensual	4,43%



21.2 Obligaciones asociadas a Pasivos por derecho de uso (Pasivos por arrendamiento):

Al 31 de diciembre de 2025

Bien de Uso	Entidad Acreedora	Obligación Corriente	Obligación No Corriente					
		Total al 31/12/2025	Más de 1 año y no mayor a 2	Más de 2 años y no mayor a 3	Más de 3 años y no mayor a 4	Más de 4 años y no mayor a 5	Más de 5 años	Total al 31/12/2025
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Subtotal obligaciones con relacionadas		-	-	-	-	-	-	-
Inmueble Beltrán Mathieu N°15, Concepción	Asociación del Personal Docente y Adm UDEC	11.400	13.397	15.744	18.503	21.744	25.554	94.942
Inmueble Beltrán Mathieu N°253, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	22.644	26.612	31.274	14.596	-	-	72.482
Inmueble Roosevelt N°1787, Departamento 101, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	35.188	41.353	48.599	41.959	-	-	131.911
Inmueble Orompello N°165, Concepción	Las Violetas SPA	31.100	32.478	33.917	35.419	36.989	6.322	145.125
Medio piso del piso 4, inmueble ubicado en Barros Arana N°609 al N°631, Concepción	Asociación del Personal Docente y Adm UDEC	36.875	38.509	40.214	41.996	43.856	195.733	360.308
Inmueble Tucapel N°19, Concepción	Enrique Harms Figueroa	14.677	15.327	16.006	16.715	17.456	27.644	93.148
Inmueble Víctor Lamas N°1140, Concepción	Inmobiliaria AB SPA	48.187	55.342	23.777	-	-	-	79.119
Inmueble Víctor Lamas N°1133, Lote A, Concepción	Joaquín Herrera Villagrán	60.909	63.608	66.426	69.368	72.441	323.309	595.152
Inmueble Los Tilos N°1270, Concepción	Perla Ananías Cattán	17.465	23.657	25.310	-	-	-	48.967
Oficina 301 del 3er Piso y Estacionamientos 204-205-206 del 2° subterráneo del Inmueble ubicado en la Torre Uno Poniente del "Edificio Cámara Chilena de la Construcción", calle Marchant Pereira N°10, Providencia -Santiago.	Administradora Americana de Inversiones	145.094	166.577	57.149	-	-	-	223.726
Servicio de integral de impresión y establecimiento de máquinas fotocopadoras, soporte y mantenimiento de los equipos.	Ricoh Chile S.A.	25.404	26.529	27.705	28.932	30.214	134.845	248.225
Inmueble Los Aguilera N°10, Concepción	Servicios SAFECORP Ltda.	24.941	29.157	30.448	31.797	33.205	40.604	165.211
Inmueble Víctor Lamas n°1106, Concepción	Sucesión Octavio Ríos Sánchez y Otros	32.924	34.382	35.906	37.496	39.157	174.762	321.703
Inmueble Edmundo Larenas n°36, Concepción	Inversiones y Servicios Santa Lucía S.A.	66.993	77.424	80.854	70.107	-	-	228.385
Otros bienes de uso		177.325	158.158	68.074	29.882	33.205	32.531	321.850
Subtotal obligaciones con terceros		751.126	802.510	601.403	436.770	328.267	961.304	3.130.254
Total Obligaciones		751.126	802.510	601.403	436.770	328.267	961.304	3.130.254



Al al 31 de diciembre de 2024

Bien de Uso	Entidad Acreedora	Obligación Corriente	Obligación No Corriente					
		Total al 31/12/2024	Más de 1 año y no mayor 2	Más de 2 años y no mayor a 3	Más de 3 años y no mayor a 4	Más de 4 años y no mayor a 5	Más de 5 años	Total al 31/12/2024
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Subtotal obligaciones con relacionadas		-	-	-	-	-	-	-
Inmueble Beltrán Mathieu N°15, Concepción	Asociación del Personal Docente y Adm UDEC	9.700	11.400	13.397	15.744	18.503	47.298	106.342
Inmueble Beltrán Mathieu N°253, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	19.268	22.644	26.612	31.274	14.596	-	95.126
Inmueble Roosevelt N°1787, Departamento 101, Concepción	Inmobiliaria e Inversiones Novacare Ltda.	29.943	35.188	41.353	48.599	41.959	-	167.099
Inmueble Orompello N°165, Concepción	Las Violetas SPA	28.798	30.074	31.406	32.798	34.250	41.881	170.409
Medio piso del piso 4, inmueble ubicado en Barros Arana N°609 al N°631, Concepción	Asociación del Personal Docente y Adm UDEC	34.145	35.658	37.237	38.887	40.610	231.681	384.073
Inmueble Tucapel N°19, Concepción	Enrique Harms Figueroa	13.590	14.193	14.821	15.478	16.163	43.611	104.266
Inmueble Víctor Lamas N°1140, Concepción	Inmobiliaria AB SPA	44.423	51.245	53.516	22.992	-	-	127.753
Inmueble Víctor Lamas N°1133, Lote A, Concepción	Forestal Los Queules 2 Ltda. (Ex - Joaquín Herrera Villagrán)	24.846	29.199	34.315	40.327	47.392	205.057	356.290
Inmueble Los Tilos N°1270, Concepción	Perla Ananías Cattán	14.527	20.130	23.657	25.310	-	-	69.097
Oficina 301 del 3er Piso y Estacionamientos 204-205-206 del 2° subterráneo del Inmueble ubicado en la Torre Uno Poniente del "Edificio Cámara Chilena de la Construcción", calle Marchant Pereira N°10, Providencia - Santiago.	Administradora Americana de Inversiones	133.762	154.246	161.078	55.263	-	-	370.587
Servicio de integral de impresión y establecimiento de máquinas fotocopadoras, soporte y mantenimiento de los equipos.	Ricoh Chile S.A.	23.523	24.566	25.654	26.790	27.977	159.611	264.598
Inmueble Los Aguilera N°10, Concepción	Servicios SAFECORP Ltda.	22.972	26.998	28.194	29.443	30.748	71.373	186.756
Inmueble Augusto D'Halmar N°1375, Concepción	Lilían Misene Abdala	5.972	7.019	8.248	9.693	11.392	12.187	48.539
Inmueble Víctor Lamas N°1106, Concepción	Sucesión Octavio Ríos Sánchez y Otros	30.487	31.837	33.248	34.721	36.259	206.858	342.923
Otros bienes de uso		126.106	124.880	146.152	58.949	23.479	52.524	405.984
Subtotal obligaciones con terceros		562.062	619.277	678.888	486.268	343.328	1.072.081	3.199.842
Total Obligaciones		562.062	619.277	678.888	486.268	343.328	1.072.081	3.199.842



21.3 Gasto relacionado con arrendamientos a corto plazo y/o de activos de bajo valor, en los que aplica la exención de NIIF 16

	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Gasto operacional (Nota 28.3)	(759.107)	(569.390)
Gasto de administración (Nota 31.1)	(175.899)	(112.663)
Total Gasto arriendo	(935.006)	(682.053)

Nota 22 – Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes.

22.1 Detalle de la composición de este rubro:

Clases de Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Préstamos bancarios	8.517.202	22.729.187	7.253.892	64.453.237
Obligaciones por factoring	-	-	-	-
Obligaciones por líneas de crédito	-	-	-	-
Otras obligaciones financieras	3.959.444	136.100.186	25.133.954	65.109.570
Total Otros Pasivos Financieros	12.476.646	158.829.373	32.387.846	129.562.807

Detalle de las Otras Obligaciones financieras:

Otras obligaciones financieras	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Bonos (BUDC-E)	3.959.444	136.100.186	25.133.954	65.109.570
Total Otras obligaciones financieras	3.959.444	136.100.186	25.133.954	65.109.570

Con fecha 3 de septiembre de 2025, la Corporación materializó íntegramente la colocación del Bono Serie E por UF3.500.000, cargo a la línea de bonos inscrita en el Registro de Valores de la CMF bajo el número 1.221, compuesto por 7.000 títulos de deuda, con un valor nominal de UF500 cada uno, con un interés de 4,75% anual (nominal), contemplando 32 cupones de pago trimestral, de los cuales los 4 primeros serán para el pago de intereses y los 28 restantes para el pago de intereses y amortizaciones de capital, con vencimiento la última cuota el 15 de julio de 2033, la cual considera una amortización por el 40% del capital. Este Bono es identificado bajo el Código Nemotécnico BUDC-E.

Con el financiamiento obtenido de la operación antes descrita, en el mes de septiembre 2025, la Corporación realizó el prepagó y rescate anticipado de la totalidad del Bono Serie C colocado en diciembre de 2020 y el prepagó total del financiamiento de UF 1 millón con el Banco BCI por 2 años, suscrito en enero 2024 e indexado a la TAB UF 180 + 2,41%.

Al 31 de diciembre de 2025, además de la deuda de los Bonos Serie E, mantiene vigentes los siguientes financiamientos desde las fechas indicadas:

El 26 de noviembre de 2024, Corporación Universidad de Concepción suscribió crédito con el Banco BCI, por UF 500 mil a 12 años con tasa de interés anual indexada a la TAB UF 90 + 2,30%, bajo condiciones favorables de prepagó y con garantías. Esta operación tuvo como finalidad pagar



pasivos financieros, en particular la última cuota del préstamo sindicado tomado en noviembre 2020. Adicionalmente el 26 de noviembre 2025, Corporación Universidad de Concepción realizó el prepago parcial por UF 50 mil del capital, sin costo por el prepago, disminuyendo el crédito a UF 450 mil, manteniendo el resto de las condiciones antes mencionadas.

Corporación Universidad de Concepción, a través de su repartición Lotería de Concepción mantiene crédito de largo plazo con Banco Internacional, el cual fue reestructurado en mayo de 2019, por un monto total de M\$4.000.000, a una tasa variable de ICP + 2,4% anual, con vencimiento final en mayo de 2031, tomándose simultáneamente Swap de tasa implicando una tasa final de UF + 3,69% anual.

En el mes de marzo de 2018, Corporación Universidad de Concepción, suscribió crédito con Banco Internacional por un monto total de M\$4.881.007, a una tasa de 6,4% anual, con vencimiento final en marzo de 2032, tomándose simultáneamente Swap de tasa implicando una tasa final de UF + 4,68% anual.

22.2 Restricciones

Bono Corporativo 2025

El Bono Serie E (detallado en Nota 22) colocado en el mes de septiembre de 2025 por UF3.500.000, incorpora diversos resguardos y obligaciones por parte de la Corporación, entre los que destacan: El cumplimiento de covenant financieros, prohibición de realizar operaciones de factoring y de securitización, imposibilidad de vender, transferir, ceder en propiedad y/o en uso, usufructo, comodato y/arrendamiento, ni de cualquier modo de gravar o enajenar, constituir prenda o hipoteca sobre los activos definidos como esenciales, entre otras. Los covenant financieros incluyen aquellos asociados a la relación deuda garantía e índices financieros definidos a nivel consolidado para la Corporación Universidad de Concepción, y corresponden a:

- Mantener un Nivel de Deuda Financiera no superior a 1,5 veces al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

Para estos efectos se entenderá por Nivel de Deuda Financiera, la relación de endeudamiento medido como cociente entre Pasivos Financieros Netos y Patrimonio Ajustado. Se entenderá por Pasivos Financieros Netos la suma de las cuentas denominadas "Otros pasivos financieros, corrientes" y "Otros pasivos financieros, no corrientes" de los estados financieros, menos el total de la cuenta "Efectivo y Equivalentes al efectivo" de los estados financieros. Por otro lado, se entenderá por Patrimonio ajustado el saldo del Patrimonio total informado en los estados financieros, menos los rubros "Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente" y "Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente" contenidos en Nota "Administración de riesgos que surgen de instrumentos financieros".

- Mantener una relación de Pasivos Financieros Netos sobre Ebitda Ajustado no superior a 6 veces al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

Para estos efectos se entenderá por Ebitda Ajustado a la suma de los rubros "Ganancia bruta" más /i/ "Depreciación" y "Amortización de Intangibles" contenidos en los costos de venta en la nota "Apertura de Resultados Integrales" de los Estados Financieros; y /ii/ "Depreciación" y "Amortización de intangibles" contenidos en los "Gastos de administración" en la nota "Apertura de Resultados Integrales" de los Estados Financieros, menos los rubros "Gastos de administración" y "Fondo Solidario de Crédito Universitario" contenido en la nota "Ingresos Ordinarios" de los Estados Financieros, todos referidos al período de los últimos doce meses.



- Mantener una relación de Ebitda Ajustado sobre Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

Para estos efectos se entenderá por “Gastos Financieros Netos” al rubro “Costos Financieros” menos el rubro “Ingresos Financieros”, ambos contenidos en el estado de resultados por función de los Estados Financieros, todos referidos al período de los últimos doce meses.

Los indicadores calculados a partir de la información consolidada de la Corporación Universidad de Concepción al 31 de diciembre de 2025 se presentan a continuación:

Indicador Financiero	Indicador	
	Al 31.12.2025	Requerido
Nivel de deuda financiera	0,3	No superior a 1,5 veces
Pasivos financieros netos sobre Ebitda ajustado	1,7	No superior a 6 veces
Ebitda ajustado sobre gastos financieros netos	10,1	No inferior a 2,5 veces

Como se desprende de los resultados antes expuestos, la Corporación al 31 de diciembre de 2025 da cumplimiento a los indicadores requeridos, los cuales deben ser nuevamente evaluados al 30 de junio de 2026.



22.3 Detalle de las Obligaciones con bancos e instituciones financieras:

Al 31 de diciembre de 2025:

Clase de Pasivo	Nombre del acreedor	Moneda	Hasta 1 mes M\$	Más de 1 y hasta 3 meses M\$	Más de 3 meses y hasta 1 año M\$	Más de 1 y hasta 3 años M\$	Más de 3 y hasta 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total Corriente M\$	Total No Corriente M\$	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal
Préstamo	Banco de crédito e inversiones	\$ no reaj	16.598	-	-	-	-	-	16.598	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Corpbanca	\$ no reaj	557.449	-	-	-	-	-	557.449	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco Estado	\$ no reaj	3.493.041	-	-	-	-	-	3.493.041	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco Falabella	\$ no reaj	8.329	-	-	-	-	-	8.329	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco Internacional	\$ no reaj	1.083.308	-	-	-	-	-	1.083.308	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco Itaú	\$ no reaj	31.319	-	-	-	-	-	31.319	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco Santander	\$ no reaj	2.350	-	-	-	-	-	2.350	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Scotiabank	\$ no reaj	1.179.103	-	-	-	-	-	1.179.103	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco de crédito e inversiones	UF	93.303	(2.656)	1.369.511	3.663.940	3.668.778	9.074.051	1.460.158	16.406.769	trimestral	5,63%	5,31%
Préstamo	Banco Internacional	\$ no reaj	33.315	58.107	261.483	697.286	697.286	435.771	352.905	1.830.343	mensual	6,40%	6,40%
Préstamo	Banco Internacional	\$ no reaj	27.720	55.440	249.482	665.282	665.282	138.602	332.642	1.469.166	mensual	7,06%	7,06%
Swap	Banco Internacional	UF	-	-	-	-	-	1.875.501	-	1.875.501	mensual	4,68%	4,68%
Swap	Banco Internacional	UF	-	-	-	-	-	1.147.408	-	1.147.408	mensual	3,69%	3,69%
	Total		6.525.835	110.891	1.880.476	5.026.508	5.031.346	12.671.333	8.517.202	22.729.187			



Al 31 de diciembre de 2024:

Clase de Pasivo	Nombre del acreedor	Moneda	Hasta 1 mes M\$	Más de 1 y hasta 3 meses M\$	Más de 3 meses y hasta 1 año M\$	Más de 1 y hasta 3 años M\$	Más de 3 y hasta 5 años M\$	Más de 5 años M\$	Total Corriente M\$	Total No Corriente M\$	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal
Préstamo	Banco de crédito e inversiones	\$ no reaj	15.780	-	-	-	-	-	15.780	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Corpbanca	\$ no reaj	466.145	-	-	-	-	-	466.145	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco Estado	\$ no reaj	3.274.173	-	-	-	-	-	3.274.173	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco Falabella	\$ no reaj	7.923	-	-	-	-	-	7.923	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco Internacional	\$ no reaj	1.156.489	-	-	-	-	-	1.156.489	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco Itaú	\$ no reaj	58.999	-	-	-	-	-	58.999	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco Santander	\$ no reaj	2.235	-	-	-	-	-	2.235	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Scotiabank	\$ no reaj	1.066.945	-	-	-	-	-	1.066.945	-	sin amortización	2,00%	2,00%
Préstamo	Banco de crédito e inversiones	UF	460.602	-	-	38.229.668	-	-	460.602	38.229.668	semestral	5,22%	4,03%
Préstamo	Banco de crédito e inversiones	UF	58.372	-	-	3.094.863	3.548.337	12.466.668	58.372	19.109.868	trimestral	4,15%	3,93%
Préstamo	Banco Internacional	\$ no reaj	33.997	58.107	261.483	697.286	697.286	784.415	353.587	2.178.987	mensual	6,40%	6,40%
Préstamo	Banco Internacional	\$ no reaj	27.720	55.440	249.482	665.282	665.282	471.244	332.642	1.801.808	mensual	7,91%	7,91%
Swap	Banco Internacional	UF	-	-	-	-	-	1.965.260	-	1.965.260	mensual	4,68%	4,68%
Swap	Banco Internacional	UF	-	-	-	-	-	1.167.646	-	1.167.646	mensual	3,69%	3,69%
	Total		6.629.380	113.547	510.965	42.687.099	4.910.905	16.855.233	7.253.892	64.453.237			



Otras deudas financieras con plazos de vencimiento

Al 31 de diciembre de 2025

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más de 5 años	Corriente	No Corriente	Fecha vencimiento	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
				hasta 90 días	más de 90 días a 1 año											
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$				
Bonos BUDC-E	Bonos	Chile	UF	1.355.729	2.603.715	10.842.691	11.363.581	11.909.496	12.481.636	89.502.782	3.959.444	136.100.186	15-07-2033	trimestral	4,75%	4,80%
Subtotal Bonos				1.355.729	2.603.715	10.842.691	11.363.581	11.909.496	12.481.636	89.502.782	3.959.444	136.100.186				
Monto de Capital adeudado				-	2.589.767	10.842.691	11.363.581	11.909.496	12.481.636	89.502.782	2.589.767	136.100.186				

Al 31 de diciembre de 2024

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más de 5 años	Corriente	No Corriente	Fecha vencimiento	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
				hasta 90 días	más de 90 días a 1 año											
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$				
Bonos BUDC-C	Bonos	Chile	UF	361.994	24.771.960	32.515.845	32.593.725	-	-	-	25.133.954	65.109.570	26-11-2027	semestral	3,95%	4,21%
Subtotal Bonos				361.994	24.771.960	32.515.845	32.593.725	-	-	-	25.133.954	65.109.570				
Monto de Capital adeudado				-	24.771.960	32.515.845	32.593.725	-	-	-	24.771.960	65.109.570				



Nota 23 – Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes y no corrientes

La composición del rubro al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Cuentas por pagar a proveedores	5.745.871	-	4.730.570	-
Cuentas por pagar al personal	179.127	-	228.173	-
Retenciones por pagar	3.976.774	-	3.631.034	-
Honorarios por pagar	107.356	-	76.279	-
Documentos por pagar	159.564	-	344.482	-
Otras cuentas por pagar	17.932.990	27.360.762	17.527.464	27.808.201
Total Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	28.101.682	27.360.762	26.538.002	27.808.201

La composición de Otras cuentas por pagar es la siguiente:

Otras cuentas por pagar	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Premios por pagar	15.686.660	27.360.762	16.386.346	27.808.201
Partícipes por pagar	576.848	-	411.268	-
Provisión canje y fletes	192.020	-	363.687	-
Provisión gastos generales	1.233.450	-	202.159	-
Anticipos deudores	168.296	-	81.253	-
Cuentas por pagar alumnos	75.716	-	82.751	-
Total otras cuentas por pagar	17.932.990	27.360.762	17.527.464	27.808.201

Nota 24 – Otras provisiones, corrientes y no corrientes

Al cierre de cada ejercicio, la composición del rubro es la siguiente:

Clases de Provisiones corrientes y no corrientes	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Provisión cuentas por pagar	-	-	-	-
Provisión deserción CAE	600.000	5.424.567	600.000	6.031.027
Provisión por litigios y reclamaciones legales (Nota 35)	349.425	-	202.249	-
Otras provisiones	-	-	-	-
Total Otras Provisiones corrientes y no corrientes	949.425	5.424.567	802.249	6.031.027



El movimiento de la provisión aval CAE es el siguiente:

Provisión aval CAE	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Saldo Inicial	6.631.027	8.290.705
Adiciones del año	444.440	504.323
Pagos	(1.253.157)	(824.732)
Reajuste de moneda	184.179	331.353
Otros movimientos	18.078	(1.670.622)
Saldo final	6.024.567	6.631.027

Nota 25 – Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes y no corrientes

Detalle de provisiones por beneficios al personal, en cada cierre:

Clases de Provisiones por Beneficios a los empleados, corrientes y no corrientes	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Provisión por incentivo al retiro	-	-	-	-
Provisión por vacaciones del personal	11.844.272	-	11.046.277	-
Provisión de indemnizaciones al personal	-	-	-	-
Provisión de gastos en personal	-	-	-	-
Otras provisiones por beneficios a los empleados	6.793.016	79.514.383	6.374.893	76.566.952
Total Provisión por Beneficios a los empleados	18.637.288	79.514.383	17.421.170	76.566.952

Detalle de otras provisiones por beneficios a los empleados:

Otras provisiones por beneficios a los empleados	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Provisión Renta vitalicia	5.619.532	74.153.850	5.330.406	71.247.850
Provisión Otros beneficios al personal	479.877	5.360.533	419.182	5.319.102
Provisión Bono de antigüedad	26.000	-	11.307	-
Provisión Gratificación	667.607	-	613.998	-
Total	6.793.016	79.514.383	6.374.893	76.566.952



Nota 26 – Otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes

26.1 Detalle del rubro al cierre de cada ejercicio:

Nombre	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Ingresos diferidos por aranceles	381.839	-	223.125	-
Ingresos diferidos por proyectos (Nota 26.2)	24.620.863	16.244.670	25.548.672	17.194.068
Otros ingresos diferidos	7.915	-	18.403	-
Ingresos anticipados (Lotería de Concepción)	1.771.814	-	821.854	-
Garantías de arriendo recibidas	-	-	-	-
Otros	6.343.502	1.062.274	7.877.441	3.158.594
Total Otros pasivos no financieros	33.125.933	17.306.944	34.489.495	20.352.662

Los ingresos diferidos por aranceles representan los fondos recibidos a la fecha, que corresponde reconocer como ingreso en periodos posteriores, según sea prestado el servicio.

Los ingresos anticipados por M\$1.771.814 (M\$821.854 al 31 de diciembre de 2024), corresponden a abonos realizados por clientes de Lotería en su cuenta de juegos a través de Lotería.cl.

La composición de Otros, en cada cierre, es la siguiente:

Otros	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Acreedores varios	6.343.502	-	7.877.441	-
Provisión patrimonio negativo filiales	-	1.062.274	-	3.158.594
Total Otros	6.343.502	1.062.274	7.877.441	3.158.594

Al 31 de diciembre de 2025, formando parte del saldo de Acreedores varios se incluyen principalmente saldos recibidos por concepto de becas, no colocadas a la fecha, por M\$2.793.034 (M\$5.025.660 al 31 de diciembre de 2024), y un saldo por M\$2.094.513 correspondientes a suspensiones 2025 (M\$1.855.411 por suspensiones en 2024) de alumnos beneficiados con gratuidad y que no han continuado estudios en este año. Se espera que estos fondos sean descontados de los próximos flujos por gratuidad durante el segundo semestre de 2026.



26.2 Detalle de Ingresos diferidos por proyectos según Organismo:

Clases de Ingresos Diferidos por Proyectos	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Fondo de Desarrollo Institucional (FDI MINEDUC)	260.831	-	519.325	-
Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile ANID (ex CONICYT)	14.248.706	-	13.135.734	-
Fondo de Educación Superior Regional (MIMEDUC)	67.051	-	116.137	-
Otros Fondos del Ministerio de Educación	913.936	-	1.214.998	-
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	3.274.266	-	4.678.948	-
Fondos Privados	1.083.365	-	871.245	-
Otros Fondos concursables	4.772.708	16.244.670	5.012.285	17.194.068
Total	24.620.863	16.244.670	25.548.672	17.194.068

La composición de Otros Fondos concursables, en cada cierre, es la siguiente:

Otros Fondos concursables	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Fundación para la Innovación Agraria (FIA)	139.304	-	101.351	-
Gobierno Regional (GORE)	1.307.233	-	1.762.754	-
Corporación Nacional Forestal (CONAF)	177.023	-	248.427	-
INNOVA CHILE	581.885	-	276.334	-
Ministerios y Subsecretarías	142.088	-	202.134	-
Subvención gubernamental gastos de capital	2.346.095	16.244.670	2.346.095	17.194.068
Otros aportes gubernamentales	79.080	-	75.190	-
Total Otros Fondos concursables	4.772.708	16.244.670	5.012.285	17.194.068

El pasivo por “Subvenciones gubernamentales gastos de capital” se genera por el financiamiento recibido para la ejecución de proyectos que implican incurrir en inversiones, el cual posteriormente se difiere en resultados, formando parte de los Ingresos de actividades ordinarias, sobre una base sistemática durante el periodo necesario para correlacionarlas con los gastos de depreciación que compensan. El uso o destino de los fondos recibidos por estas subvenciones gubernamentales se encuentra establecido en las bases de cada proyecto, el cual es supervisado y aprobado durante la ejecución de los mismos por parte de la entidad gubernamental correspondiente (ANID, Mecesus, Innova, entre otros). La clasificación de este pasivo en el estado separado de situación financiera responde a la fecha esperada de su reconocimiento en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen situaciones significativas que informar respecto de eventuales incumplimientos de las condiciones asociadas a las distintas subvenciones recibidas.



Nota 27 – Ingresos de actividades ordinarias

27.1 Ingresos de Actividades Ordinarias

Ingresos de Actividades Ordinarias	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Matrículas	4.506.189	4.341.793
Aranceles de pregrado sin aporte de gratuidad (Nota 27.3)	57.665.630	60.344.096
Aranceles de pregrado con aporte de gratuidad (*)	80.823.677	68.356.793
Aranceles de postgrado (Nota 27.3)	15.117.244	13.533.892
Otros ingresos por actividades de extensión y formación continua	1.489.445	1.189.414
Otros aportes fiscales (Nota 27.4)	26.946.494	26.880.951
Fondos concursables (Subvenciones gubernamentales) (Nota 27.5)	22.309.931	22.850.635
Prestaciones de servicios	23.183.122	23.891.721
Otros ingresos (Nota 27.2)	113.072.369	95.572.428
Menos: becas internas	(17.703.020)	(17.155.885)
Menos: diferencia de aranceles por gratuidad	(14.109.470)	(16.821.110)
Menos: descuentos y otros	(1.179.972)	(1.117.761)
Total Ingresos de Actividades Ordinarias, neto	312.121.639	281.866.967

(*) Se incluye en esta línea el reembolso recibido desde el Fondo Solidario de Crédito Universitario (FSCU), asociado al cobro de gratuidad (n+1), por M\$1.574.648 al 31 de diciembre de 2025 (M\$1.466.005 al 31 de diciembre de 2024).

27.2 Otros ingresos

Otros Ingresos	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Venta de juegos de Lotería	97.884.096	84.300.211
Venta de productos	903.801	920.360
Otros ingresos ordinarios (**)	14.284.472	10.351.857
Total Otros Ingresos de Actividades Ordinarias, neto	113.072.369	95.572.428

Aportes de excedentes del FSCU

Corresponden a la transferencia de excedentes realizadas por el Fondo Solidario de Crédito Universitario (FSCU) a la Universidad, en el marco de los recursos autorizados por la Ley de Presupuesto del año 2025, glosa 16, que indica que: “Las instituciones que, durante el año anterior, hayan tenido excedentes de acuerdo con lo establecido en el artículo 75 de la Ley N°18.591, podrán utilizar hasta un 45% de dichos recursos para el financiamiento de las obligaciones derivadas de los estudiantes que habiendo sido beneficiados con la gratuidad hayan excedido la duración formal de sus carreras hasta en un año, sin perjuicio de los cobros que les corresponda realizar a dichos estudiantes de acuerdo con la Ley N°21.091. Estos se incluyen en el cuadro 27.1 anterior, como parte de los aportes de gratuidad (*).

Asimismo, por única vez, las universidades podrán utilizar hasta un 30% de los excedentes acumulados hasta el año 2023, de acuerdo con lo establecido en el artículo 75 de la ley N° 18.591, para financiar las obligaciones derivadas de la aplicación del artículo 108 de la ley N° 21.091, y que no hubieren sido cubiertas con los recursos dispuestos en el párrafo anterior. Además, con cargo a estos recursos las universidades podrán financiar gastos extraordinarios asociados a la destinación de recursos de apoyo para la implementación de lo dispuesto en la Ley N° 21.369 y



en el artículo 39 de la ley N°20.422, y a la adopción de medidas de modernización de la gestión de la institución, y de salud mental para las y los estudiantes. Al 31 de diciembre de 2025, dichos aportes ascendieron a M\$8.386.324 (M\$6.764.248 en 2024), los cuales forman parte de los Otros ingresos ordinarios (**).

27.3 Detalle de los ingresos (devengados) por aranceles de Pre y Postgrado según tipo de financiamiento:

Aranceles de Pregrado y Postgrado	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Recursos propios de los alumnos	14.742.604	15.132.858
Becas fiscales	3.428.518	3.368.349
Crédito con aval del Estado	6.247.000	6.397.812
Fondo solidario	6.442.539	5.873.951
Crédito Institucional	-	-
Becas internas (becas con fondos de la institución de educación superior no estatal)	25.905.881	28.663.827
Otros (descuentos)	899.088	907.299
Aranceles de Pregrado	57.665.630	60.344.096
Recursos propios de los alumnos	4.044.904	3.464.575
Becas fiscales	4.884.847	4.545.687
Becas institucionales	5.906.609	5.313.168
Otros (descuentos)	280.884	210.462
Aranceles de Postgrado	15.117.244	13.533.892
Total Ingresos por Aranceles de Pre y Postgrado	72.782.874	73.877.988

27.4 Detalle de Otros aportes fiscales:

Otros aportes fiscales	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Aporte Fiscal Directo	19.266.019	18.799.900
Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales	-	-
Aporte Inst. Universidades Estatales Ley N° 21.094	-	-
Ley N° 20.910, CFT Estatales	-	-
Basal por Desempeño Universidades	7.680.475	8.081.051
Otros aportes	-	-
Total Otros aportes fiscales	26.946.494	26.880.951

El Aporte Fiscal Directo (AFD) es el más importante instrumento de financiamiento basal que el Estado destina a las universidades del Consejo de Rectores de Universidades chilenas (CRUCH). Consiste en un subsidio de libre disponibilidad, asignado en un 95% conforme a criterios históricos, y el 5% restante de acuerdo con indicadores de desempeño anuales relacionados con la matrícula estudiantil, el número de académicos con postgrado y el número de proyectos y publicaciones de investigación de excelencia.

Este aporte, se reconoce como una forma de contribución del Ministerio de Educación a estas Universidades que cumplen un rol social y para contribuir además al desarrollo regional, ya que la mayoría de las universidades de este grupo están ubicadas fuera de la Región Metropolitana. La legislación vigente, que regula esta asignación, son el DFL N°4 de 1981, el Decreto N°128 y sus modificaciones.



27.5 Detalle de Fondos concursables (subvenciones gubernamentales):

Organismo	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Fondo de Desarrollo Institucional (FDI) (MINEDUC)	188.779	404.911
Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile ANID (ex Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT))	11.685.118	11.695.035
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	268.358	353.519
Otros Fondos del Ministerio de Educación	1.244.774	2.132.515
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	2.072.891	1.304.142
Otros Fondos concursables (Nota 27.5.1)	2.399.118	3.775.712
Subtotal Fondos concursables	17.859.038	19.665.834
Montos reconocidos por gastos corrientes	1.914.072	1.054.751
Montos reconocidos por gastos de capital	2.536.821	2.130.050
Montos reconocidos por otros gastos	-	-
Total Fondos concursables	4.450.893	3.184.801
Ingresos por Fondos concursables (subvenciones gubernamentales)	22.309.931	22.850.635

27.5.1 Otros fondos concursables:

Otros fondos concursables	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Gobierno Regional (GORE)	562.566	2.344.237
Fundación para la Innovación Agraria (FIA)	126.005	96.945
Corporación Nacional Forestal (CONAF)	136.199	107.379
Instituto Antártico Chileno (INACH)	44.847	39.191
Municipalidades	29.461	46.594
Aportes privados	516.243	378.832
Otros aportes gubernamentales	983.797	762.534
Total Otros fondos concursables	2.399.118	3.775.712

Las Subvenciones gubernamentales o fondos concursables, son reconocidas en resultados aplicando los criterios establecidos en la NIC 20, utilizando el Método de la Renta (ver Nota 4.14), sobre bases sistemáticas y racionales, según las cuales los montos se imputan a los resultados de uno o más periodos. La proporción o saldo de aporte que no cumple con lo señalado precedentemente es devuelta por la Institución al organismo que hizo la transferencia original y su monto, por consiguiente, no se registra en cuentas de resultado.

Estas subvenciones se relacionan a diversos proyectos, respecto de las cuales su uso o destino durante la ejecución de éstos es supervisada y aprobada por la entidad gubernamental correspondiente.

Los ingresos detallados en los cuadros anteriores, independiente del organismo gubernamental que realiza el aporte, corresponden a la contrapartida del gasto asociado en el periodo, tenga éste un concepto operacional, de administración y/o corresponda a la depreciación de bienes de Propiedades, planta y equipos adquiridos con Subvenciones gubernamentales.



Nota 28 - Costos operacionales

28.1 Detalle de los costos operacionales:

Costos Operacionales	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Remuneraciones del personal y leyes sociales (Nota 28.2)	(110.954.814)	(105.210.198)
Gastos del personal académico	-	-
Compra de bienes y servicios (Nota 28.3)	(23.453.731)	(22.713.887)
Costos de prestaciones de servicio	(2.958.606)	(2.718.374)
Depreciación de propiedades, planta y equipos	(6.978.403)	(6.366.812)
Amortización de intangibles	-	-
Otros (Nota 28.1.1)	(51.767.067)	(47.445.026)
Total Costos Operacionales	(196.112.621)	(184.454.297)

28.1.1 Otros costos operacionales

Otros costos operacionales	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Costo de premios (Lotería de Concepción)	(37.768.123)	(35.441.227)
Costo de sorteos (Lotería de Concepción)	(2.678.255)	(1.879.061)
Costo de inventarios (Nota 12)	(262.169)	(459.172)
Subvenciones y aportes	(1.444.082)	(1.309.999)
Gastos convenios docente asistencial/campos clínicos	(1.731.164)	(1.565.823)
Gastos y amortización suscripciones electrónicas	(3.422.190)	(2.898.269)
Gastos capacitación, perfeccionamiento y asistencia a congresos y seminarios	(992.289)	(866.287)
Gastos de alumnos	(2.001.748)	(1.797.072)
Otros	(1.467.047)	(1.228.116)
Total otros costos operacionales	(51.767.067)	(47.445.026)

28.2 Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales asociados a la operación:

Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Costos Operacionales	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Directivos	(1.940.387)	(1.797.931)
Académicos	(68.235.584)	(64.063.378)
No Académicos	(18.410.389)	(17.060.968)
Honorarios	(6.444.962)	(7.846.145)
Otras remuneraciones (Nota 28.2.1)	(15.923.492)	(14.441.776)
Total Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Costos Operacionales	(110.954.814)	(105.210.198)



28.2.1 Detalle de otras remuneraciones al cierre:

Otras remuneraciones	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Indemnizaciones (incluye vacaciones proporcionales)	(2.267.757)	(993.998)
Gasto provisión vacaciones y bono vacaciones	(514.560)	(361.117)
Servicio médico	(905.692)	(854.907)
Otros honorarios de Proyectos y otros	(6.738.946)	(7.393.597)
Leyes Sociales y Seguros de Cesantía	(3.423.304)	(2.828.728)
Beneficios por retiro/ Indemnizaciones por años de servicio	(2.073.233)	(2.009.429)
Total Otras remuneraciones	(15.923.492)	(14.441.776)

28.3 Detalle compra de bienes y servicios asociados a la operación:

Compra de bienes y servicios	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Servicios básicos	(4.478.118)	(3.896.016)
Servicios externalizados	(7.222.047)	(6.885.961)
Bienes de consumo	(5.597.026)	(6.348.027)
Arriendos de inmuebles y otros arriendos (Nota 21.3)	(759.107)	(569.390)
Otros (Nota 28.3.1)	(5.397.433)	(5.014.493)
Total Compra de bienes y servicios	(23.453.731)	(22.713.887)

28.3.1 Detalle de otros costos por compra de bienes y servicios:

Otros costos por compra de bienes y servicios	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Reparaciones y Mant. Menor de Bienes Muebles/Inmuebles	(3.297.736)	(2.973.566)
Servicios de comunicación y emisión (Lotería de Concepción)	(541.648)	(357.280)
Servicios de impresión y publicaciones	(365.388)	(426.221)
Otros gastos menores	(1.192.661)	(1.257.426)
Total Otros costos por compra de bienes y servicios	(5.397.433)	(5.014.493)

Nota 29 - Ingresos financieros

El detalle de Ingresos financieros, en cada cierre, es el siguiente:

Ingresos Financieros	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Intereses por inversión en instrumentos financieros	1.973.852	2.756.675
Intereses por créditos otorgados a terceros (no alumnos)	-	-
Intereses por renegociación de deuda	-	-
Intereses por cuentas por cobrar	4.130.572	4.095.887
Intereses por transacciones con relacionadas	-	702.214
Intereses por arrendamientos con relacionadas	-	-
Otros ingresos financieros	-	-
Total Ingresos Financieros	6.104.424	7.554.776



Nota 30 - Otros ingresos

30.1 El detalle de Otros ingresos, en cada cierre, es el siguiente:

Otros Ingresos	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Donaciones	83.873	448.621
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipos	5.682	18.969
Utilidad en venta de inversiones	-	-
Dividendos recibidos	-	-
Arriendos	8.317	8.459
Concesiones	-	-
Otros (Nota 30.1.1)	4.594.857	4.452.116
Total Otros Ingresos	4.692.729	4.928.165

30.1.1 Otros:

Otros	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Ganancias por ajuste del valor razonable de prop de inversión	4.182.307	4.190.996
Cuotas sociales	37.785	21.915
Indemnizaciones por siniestros (Compañías de Seguros)	19.750	52.084
Valorización de existencias	108.896	4.491
Otros ingresos menores Universidad	230.198	182.509
Otros ingresos menores Lotería de Concepción	15.921	121
Total Otros	4.594.857	4.452.116

Nota 31 - Gastos de administración

31.1. Detalle de los Gastos de Administración:

Gastos de Administración	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Remuneraciones del personal y leyes sociales (31.2)	(47.319.277)	(43.039.970)
Gastos generales	(10.736.647)	(7.860.023)
Gastos del personal	(1.707.441)	(1.495.572)
Depreciación de propiedades, planta y equipos	(1.930.175)	(1.863.904)
Amortización de intangibles (Nota 17)	(518.630)	(457.157)
Estimación deudores incobrables (Nota 5.3.1)	(7.196.631)	(7.109.487)
Otros deterioros	(501.657)	(583.214)
Donaciones	-	-
Arriendos (Nota 21.3)	(175.899)	(112.663)
Publicidad	(5.839.214)	(5.909.803)
Seguros	(397.662)	(292.452)
Mantenciones y reparaciones	(3.745.007)	(3.299.634)
Otros	(6.944.174)	(6.325.887)
Total Gastos de Administración	(87.012.414)	(78.349.766)



31.2 Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales:

Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a Gastos de administración	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Directivos	(1.737.778)	(1.655.669)
Académicos	-	-
No Académicos	(38.097.224)	(35.104.741)
Honorarios	(3.494.538)	(2.943.183)
Otras remuneraciones	(3.989.737)	(3.336.377)
Total Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a Gastos de administración	(47.319.277)	(43.039.970)

Nota 32 – Costos financieros

Detalle de costos financieros al cierre de cada ejercicio:

Costos financieros	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Intereses financieros por obligaciones bancarias	(8.418.352)	(7.805.633)
Comisiones bancarias	(336.736)	(295.766)
Costo financiero por fondos CAE	(92.283)	(115.667)
Costo financiero operaciones factoring	-	-
Costo financiero por arrendamientos con entidades financieras	-	-
Costo financiero por arrendamientos con entidades no financieras	(281.868)	(232.697)
Costo financiero por arrendamientos con relacionadas	-	-
Costo financiero por transacciones con relacionadas	-	-
Otros costos financieros	(3.701.760)	(4.439.425)
Total Costos financieros	(12.830.999)	(12.889.188)

Los Otros costos financieros corresponden a:

Otros costos financieros	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Costos financieros de rentas vitalicias y otros beneficios al personal	(2.786.946)	(3.169.485)
Costo financiero premios pagados en cuotas (Lotería de Concepción)	(914.814)	(1.269.940)
Total Otros costos financieros	(3.701.760)	(4.439.425)



Nota 33 – Otros gastos

33.1 El detalle de Otros gastos, en cada cierre, es el siguiente:

Otros gastos	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Subvenciones y aportes	(2.765.773)	(2.965.245)
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipos	-	-
Pérdida en compras de derechos	-	-
Bajas de propiedad, planta y equipos	-	-
Otros (Nota 33.1.1)	(6.219.716)	(3.975.729)
Total Otros gastos	(8.985.489)	(6.940.974)

33.1.1 Otros

Otros	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Rentas vitalicias	(4.097.261)	(3.968.589)
Costo prepago y refinanciamiento Oblig con bancos y bonos	(2.043.095)	-
Otros (Nota 33.1.1)	(79.360)	(7.140)
Total Otros gastos	(6.219.716)	(3.975.729)

Nota 34 – Diferencias de cambio y resultado por unidades de reajuste

34.1 Diferencias de cambio:

Diferencias de cambio	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Diferencia de cambio por Activos	(816.771)	612.808
Diferencia de cambio por Pasivos	3.846	(21.787)
Otras Diferencias de cambio	-	-
Total Diferencias de cambio	(812.925)	591.021

34.2 Resultado por unidades de reajuste:

Resultado por unidades de reajuste	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Resultados por unidades de reajuste por Activos	287.499	1.909.141
Resultados por unidades de reajuste por Pasivos	(6.547.742)	(9.035.280)
Otros resultados por unidades de reajuste	-	-
Total Resultado por unidades de reajuste	(6.260.243)	(7.126.139)



Nota 35 – Contingencias

Al cierre del ejercicio 2025, los juicios por naturaleza son los siguientes:

Naturaleza Juicios	Cantidad Juicios	Cuantía Juicios M\$	Provisión Contable M\$
Laboral	20	2.003.833	349.425
Civil	18	4.016.385	-
Civil (Fondo de Crédito)	32	-	-
Total Juicios	70	6.020.218	349.425

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Corporación Universidad de Concepción registra provisiones asociadas a juicios en curso por M\$349.425 y M\$202.249, respectivamente, las cuales han sido determinadas por la Administración en base a la información proporcionada por los asesores legales y el estado actual de las causas.

35.1 Detalle de los juicios:

Juicios u otras acciones legales respecto de la Corporación Universidad de Concepción

Corporación Universidad de Concepción

Al 31 de diciembre de 2025, se mantenían 50 causas civiles en contra de la Corporación, de las cuales 4 son por cuantías mayores y 46 por cuantías menores, estas últimas incluyen 32 asociadas a demandas de prescripción de acciones por parte de deudores del Fondo Solidario de Crédito Universitario.

En relación a los cuatro juicios de mayor cuantía, éstos se describen a continuación:

- Demanda de indemnización de perjuicios de orden contractual y extracontractual, por la suma de M\$1.300.000, en que se demanda a la UdeC, al Club Hípico de Concepción y 2 personas más, pretendiendo atribuir responsabilidad a los demandados en el accidente que sufrió el demandante, que actuaba como jinete, producto de una caída. Este juicio es de tramitación larga y las pretensiones de la parte demandante se reducen en sus montos, además de tener que probar los perjuicios que se alega. Se acogió abandono de procedimiento por paralización de 6 meses solicitado por una de las demandadas. La Corte de apelaciones de Concepción confirmó lo resuelto por el tribunal de primera instancia. Se presentó casación en el fondo para ser vista por la Excma Corte Suprema.
- Demanda interpuesta por el Fisco, en la cual se pide la restitución de la suma de M\$1.508.630 por concepto de becas que no se habrían utilizado en el año 2015. La Universidad contestó la demanda, alegando la improcedencia del cobro y además la prescripción. Se recibió la causa a prueba. En estado de solicitarse citación para oír sentencia.
- Demanda interpuesta por el Fisco, en la cual se pide la restitución de la suma de M\$766.966 por concepto de becas que no se habrían utilizado en el año 2016. La Universidad contestó la demanda, alegando la improcedencia del cobro y además la prescripción. Se recibió la causa a prueba. En estado de rendirse prueba.
- Juicio asociado a Lotería, por el no pago de un premio, el cual se describe en la información relativa a dicha repartición.



Adicionalmente, existen algunas causas de menor cuantía en Juzgados de Letras del Trabajo, las cuales tienen una provisión asociada de M\$349.425 al 31 de diciembre de 2025, la cual forma parte del saldo de Otras provisiones a corto plazo (Nota 24).

Lotería de Concepción

Lotería de Concepción mantiene a la fecha causas judiciales en proceso, entre las cuales se identifica " Zapata con Universidad de Concepción", basado en los hechos, esto es, que Lotería no paga el premio fundado en la existencia de un boleto no idóneo por falta de integridad, cuestión que controvierte en su pretensión, don Javier Zapata demandó con anterioridad a la UdeC ante el Tercer Juzgado Civil de Concepción, alegando ser el único ganador del sorteo efectuado el 4 de marzo de 2018 del juego Kino, con un premio a la primera categoría de \$2.402.907.254, más otras prestaciones que describe en su demanda. En este juicio, precisamente, la demandada solicitó la acumulación de la demanda entablada por el señor Riveras (ante el 15° Juzgado Civil de Santiago), con el objeto de tramitarse en conjunto ambos procedimientos, lo que fue acogido judicialmente.

Actualmente, las causas acumuladas han sido falladas a favor de Lotería de Concepción, mediante sentencia única de primera instancia, de 28 de julio del año 2024, rechazándose en todas sus partes ambas demandas, circunstancia que refuerza la decisión de no constituir provisiones. Actualmente, la sentencia se encuentra apelada para la I. Corte de Apelaciones de Concepción.



Nota 36 – Garantías.

Las garantías recibidas y otorgadas al 31 de diciembre de cada año son las siguientes:

Garantías Recibidas Año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha 31.12.2025	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	-	-	-	-	-	-
Fiel cumplimiento de contrato	-	-	-	-	-	-
Correcta inversión de anticipos	-	-	-	-	-	-
Correcto desempeño profesional	-	-	-	-	-	-
Otras (*)	-	-	-	-	-	-
Garantías Otorgadas Año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco/Cía. de seguro	Fecha 31.12.2025	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	-	-	-	-	-	-
Fiel cumplimiento de contrato	Proyectos de Investigación	-	ITAU	2025	-	10.238.594
Fiel cumplimiento de contrato	Proyectos de Investigación	-	HDI	2025	-	56.928.776
Fiel cumplimiento de contrato	Proyectos de Investigación	-	MAPFRE	2025	-	89.348
Fiel cumplimiento de contrato	Proyectos de Investigación	-	ASPOR	2025	-	61.300
Correcta inversión de anticipos	-	-	-	-	-	-
Correcto desempeño profesional	-	-	-	-	-	-
Crédito con Aval del Estado (CAE) (Boletas de garantía y contratos de fianza)	-	-	-	2025	-	31.760.964
Otras garantías otorgadas (*)	-	-	-	-	-	113.795.061



Garantías Recibidas Año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha 31.12.2024	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	-	-	-	-	-	-
Fiel cumplimiento de contrato	-	-	-	-	-	-
Correcta inversión de anticipos	-	-	-	-	-	-
Correcto desempeño profesional	-	-	-	-	-	-
Otras (*)	-	-	-	-	-	-

Garantías Otorgadas Año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco/Cía. de seguro	Fecha 31.12.2024	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	-	-	-	-	-	-
Fiel cumplimiento de contrato	Proyectos de Investigación	-	ITAU	2024	-	9.324.308
Fiel cumplimiento de contrato	Proyectos de Investigación	-	HDI	2024	-	53.626.357
Fiel cumplimiento de contrato	Proyectos de Investigación	-	MAPFRE	2024	-	100.844
Fiel cumplimiento de contrato	Proyectos de Investigación	-	ASPOR	2024	-	121.935
Correcta inversión de anticipos	-	-	-	-	-	-
Correcto desempeño profesional	-	-	-	-	-	-
Crédito con Aval del Estado (CAE) (Boletas de garantía y contratos de fianza)	-	-	-	2024	-	34.230.859
Otras garantías otorgadas (*)	-	-	-	-	-	130.012.000

Otras garantías otorgadas (*)				
Garantía entregada	Acreeador de la garantía	Tipo de garantía	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Bienes Raíces	Banco Chile	Hipotecaria	82.624.015	90.438.869
Bienes Raíces	Banco Internacional	Hipotecaria	17.536.356	16.957.547
Bienes Raíces	Banco de Crédito e Inversiones	Hipotecaria	13.634.690	22.615.584
Total			113.795.061	130.012.000

Nota 37 – Combinaciones de negocios

Sin información a revelar.

Nota 38 – Hechos posteriores a la fecha de los estados financieros

En el contexto de un proceso de reorganización societaria de los medios de comunicación de la Universidad, a contar del 1 de enero de 2026 se producen los efectos de las fusiones aprobadas en las respectivas juntas extraordinarias celebradas en el mes de diciembre de 2025. Esto de acuerdo al siguiente detalle:

- Con fecha 5 de diciembre de 2025, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Impresora La Discusión S.A.; Empresa Radio y Televisión La Discusión S.A. y Empresa Periodística La Discusión S.A., se aprobó la fusión por incorporación de estas sociedades, siendo esta última la continuadora.



- En igual fecha, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Empresa Periodística Diario Concepción S.A. y Octava Comunicaciones S.A. se aprobó la fusión por incorporación de estas sociedades, siendo esta última la sociedad subsistente.

Como consecuencia de esta operación, las sociedades absorbidas se disuelven, incorporándose a las sociedades absorbentes la totalidad de sus activos, pasivos, derechos y obligaciones, no generando efectos financieros en los presentes estados financieros.

Salvo lo indicado en los párrafos precedentes y en Nota 40, no se tiene conocimiento de otros hechos posteriores entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados, que hagan variar la situación financiera y los resultados de la Corporación Universidad de Concepción.

Nota 39 - Sanciones

Sin información a revelar.

Nota 40 - Hechos relevantes o esenciales

Hechos Relevantes o esenciales	
Hecho Esencial	Organismo Informado
Como resultado de las votaciones para elección de Rectora realizadas el día 8 de abril de 2026, la nueva Rectora electa de la Corporación Universidad de Concepción para el periodo 2026 – 2030 es la Dra. Jacqueline Sepúlveda Carreño, Rut: 9.820.373-7, quien asumirá dicha función desde el 14 de mayo de 2026 al 14 de mayo de 2030.	CMF/SES

Nota 41 - Patrimonio.

41.1 Capital

La Corporación Universidad de Concepción es una entidad de derecho privado sin fines de lucro, por lo tanto, no es aplicable el concepto de Capital según las normas contenidas en las Leyes que regulen entidades con fines de lucro.

La Corporación mantiene y administra un patrimonio generado principalmente por la percepción de donaciones, aportes estatales y excedentes que eventualmente generan las actividades desarrolladas por los segmentos de operación, los que se reinvierten en el financiamiento, principalmente de la actividad educacional.

La Corporación no tiene requerimientos externos de capital, con excepción de los indicadores mencionados en Nota 22.2, que, hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados, no han generado consecuencias para la Corporación.



El patrimonio al 31 de diciembre de 2025 y 2024, tiene la siguiente composición:

Concepto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Capital	102.136.248	83.008.136
Resultados acumulados (Nota 41.2)	12.679.078	19.128.112
Otras reservas (Nota 41.3)	114.139.810	107.802.992
Total Patrimonio	228.955.136	209.939.240

41.2 Resultado Acumulado

La Universidad de Concepción, al ser una Corporación, presenta sus resultados de años anteriores formando parte de la cuenta de “capital”. Como resultado acumulado se presenta el resultado del ejercicio.

El movimiento de los resultados acumulados al 31 de diciembre de cada año, es el siguiente:

Concepto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Saldo inicial	19.128.112	9.768.704
Utilidad (pérdida) del ejercicio	12.774.294	19.128.112
Reclasificación Resultado ejercicio anterior a capital	(19.128.112)	(9.768.704)
Ajuste a resultados acumulados Corporación Educacional UDEC – CFT Lota	(95.216)	-
Saldo final	12.679.078	19.128.112

41.3 Otras reservas

La composición de Otras reservas, formando parte del patrimonio, es la siguiente:

Concepto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Reserva por superávit de revaluación	119.434.040	112.506.971
Reserva por cobertura de flujos de efectivo	(1.140.366)	(1.152.053)
Reserva de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(5.430.652)	(3.551.926)
Otras reservas (Nota 1.3)	1.276.788	-
Total Otras reservas	114.139.810	107.802.992

Nota 42 – Sistemas de Información.

La Universidad no ha realizado cambios o modificaciones a los Sistemas de Información durante los periodos informados.