



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS 2025 – 2024

UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Estados Financieros Separados
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

CONTENIDO

Informe del Auditor Independiente
Estados de Situación Financiera Separados
Estados de Resultados Separados Integrales
Estados Separados de Cambios en el Patrimonio Neto
Estados Separados de Flujos de Efectivo
Notas a los Estados Financieros Separados

Moneda presentación: Miles de Pesos Chilenos (M\$)

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

**A la Honorable Junta Directiva:
Universidad de Los Lagos.**

Opinión

Hemos auditado los estados financieros separados de la Universidad de Los Lagos, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros separados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Universidad de Los Lagos al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con la Normativa Contable para Instituciones de Educación Superior Estatales definidas en las resoluciones exenta 432 y 2303 del 24 de noviembre del año 2023, emitida por la Superintendencia de Educación Superior y Contraloría General de la República, la cual se encuentra basada en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados de nuestro informe. Somos independientes de la Universidad de Los Lagos de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros separados del año actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros separados como un todo y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esos asuntos.

Aranceles de alumnos	
Asunto clave de la auditoría	Cómo se trató el asunto clave en la auditoría
<p>Como se expresa en nota 10, la Universidad de Los Lagos, registra en sus estados financieros separados, al 31 de diciembre de 2025 cuentas por cobrar corrientes por M\$6.907.186.-.</p> <p>Estas cuentas por cobrar reflejan los montos de aranceles de alumnos, beneficios estatales, fondos estatales, pagarés de deudas de años anteriores, licencias médicas, documentos protestados y otros deudores por cobrar netos del deterioro correspondiente.</p>	<p>Para ello se han realizado procedimientos sobre la valorización, cobro, contabilización y deterioro de las distintas cuentas por cobrar, teniendo en consideración:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cálculo de la cuenta por cobrar. ▪ Validación de antigüedad del deudor. ▪ Políticas de deterioro. ▪ Posibilidad de generar beneficios económicos futuros ▪ Afectación en resultado. <p>De acuerdo con los resultados de nuestros procedimientos anteriores no hemos identificado observaciones relevantes sobre este asunto clave de auditoría.</p>
Fondos con restricción	
Asunto clave de la auditoría	Cómo se trató el asunto clave en la auditoría
<p>Como se expresa en nota 26, la Universidad de Los Lagos, registran en sus estados financieros separados, al 31 de diciembre de 2025 ingresos diferidos por proyectos corrientes por M\$4.063.074.-</p> <p>Estos ingresos diferidos corresponden a subvenciones estatales que están sujetos a rendición de acuerdo con lo establecido en la NIC 20.</p>	<p>Para ello se han realizado procedimientos sobre la valorización, y respaldo, en especial:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cálculo del ingreso diferido. ▪ Respaldo de rendiciones. ▪ Disponibilidad financiera del ingreso diferido. ▪ Afectación en resultado. <p>De acuerdo con los resultados de nuestros procedimientos anteriores no hemos identificado observaciones relevantes sobre este asunto clave de auditoría.</p>
Devengamiento de aranceles	
Asunto clave de la auditoría	Cómo se trató el asunto clave en la auditoría
<p>Como se expresa en nota 27, la Universidad de Los Lagos, registran en sus estados financieros separados, al 31 de diciembre de 2025 presenta ingresos por aranceles por M\$43.407.290-</p>	<p>Para ello se han realizado procedimientos sobre la valorización y devengamiento, en especial:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Comparación de aranceles. ▪ Comparación de matrícula. ▪ Variaciones ingresos de gratuidad. <p>De acuerdo con los resultados de nuestros procedimientos anteriores no hemos identificado observaciones relevantes sobre este asunto clave de auditoría.</p>
Ambiente de los sistemas de información	
Asunto clave de la auditoría	Cómo se trató el asunto clave en la auditoría
<p>La Universidad de Los Lagos depende significativamente de sistemas tecnológicos altamente desarrollados para el procesamiento y registro de sus operaciones.</p> <p>La complejidad de estos sistemas, junto con la cantidad de datos procesados y la automatización de controles, podría propiciar el riesgo de errores materiales o de accesos no autorizados, lo que podría afectar la integridad de la información financiera.</p> <p>En este contexto, es de indicar que durante el año 2025 la Universidad de Los Lagos se encuentra en la implementación de un nuevo sistema integrado (ERP) de registros de alumnos, contabilidad entre otros.</p>	<p>Para ello se han realizado procedimientos sobre el proceso de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adquisición. • Implementación. • Grado de avance de la implementación del ERP. <p>De acuerdo con los resultados de nuestros procedimientos anteriores no hemos identificado observaciones relevantes sobre este asunto clave de auditoría.</p>

<p>Se espera que para el año 2026 la universidad de Los Lagos terminé la implementación y se adopte el nuevo ERP.</p> <p>Dado lo anterior, consideramos esta área como un asunto clave para nuestra auditoría.</p>	
--	--

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros separados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con la Normativa Contable para Instituciones de Educación Superior Estatales definidas en las resoluciones exenta 432 y 2303 del 24 de noviembre del año 2023, emitida por la Superintendencia de Educación Superior y Contraloría General de la República, la cual se encuentra basada en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Universidad de Los Lagos de continuar como institución en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la institución en funcionamiento y utilizando la base contable de institución en funcionamiento excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Universidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Universidad de Los Lagos.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros separados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y

adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.

- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Universidad de Los Lagos.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de institución en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Universidad para continuar como institución en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Universidad de Los Lagos deje de ser una institución en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno corporativo una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente afecten nuestra independencia y, en su caso, las medidas adoptadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno corporativo, determinamos los que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros separados del año actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos esos asuntos en nuestro informe del auditor salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debiera comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

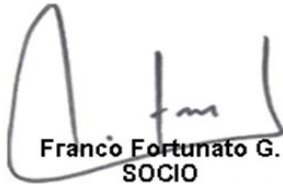
Otros asuntos – Estados Financieros Fondo Solidario de Crédito Universitario

La Universidad no incluye en sus estados financieros separados los activos, pasivos y patrimonio del Fondo de Crédito Universitario - Universidad de Los Lagos. Lo anterior sustentado en Oficio Ordinario N° 11.412 de fecha 18 de octubre de 2006 de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex - Superintendencia de Valores y Seguros), en que se señala que: “Los Fondos Solidarios de Crédito Universitario son patrimonios independientes de las Universidades que los administran, cuya contabilidad y registros de operaciones, por expresa disposición del legislador según señala el inciso cuarto del artículo 70 de la Ley N 18.591, deben llevarse separadamente de la contabilidad de la Universidad respectiva”.

Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros de la Universidad de Los Lagos y Filial al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otros auditores de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha, quienes emitieron una opinión sin modificaciones con fecha 31 de marzo 2025.



Franco Fortunato G.
SOCIO
Fortunato y Asociados Ltda.
Franco Ángelo Fortunato Gautier
Socio
Fortunato y Asociados
Limitada

Valparaíso, 31 de marzo de 2026

INFORMACIÓN GENERAL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Información General sobre los Estados Financieros Separados	
Período de presentación	2025 - 2024
Institución de Educación Superior	Universidad de Los Lagos
RUT	70.772.100-6
Dirección	Lord Cochrane 1046, Osorno
Entidades incluidas en la consolidación	-
Número de funcionarios	1.002
Audidores externos	Fortunato y Asociados Limitada
Fecha	Osorno, 31 de marzo 2026

<p>Sergio Andrés Fernández Almonacid 15 642 109-K sergio.fernandez@ulagos.cl</p>  <p>Firmado electrónicamente según Ley 19799 el 09-04-2026 a las 15:36:32 con Firma Electrónica Avanzada Código de Validación: 1775763392757 Validar en https://www5.esigner.cl/esignercryptofront/documento/verificar/</p> 	<p>Oscar Ariel Garrido Álvarez 10 862 197-4 rectoria@ulagos.cl</p>  <p>Firmado electrónicamente según Ley 19799 el 09-04-2026 a las 15:55:29 con Firma Electrónica Avanzada Código de Validación: 1775764529153 Validar en https://www5.esigner.cl/esignercryptofront/documento/verificar/</p> 
---	---

<hr/> <p>Vicerrector de Administración y Finanzas</p>	<hr/> <p>Rector</p>
---	---------------------

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA SEPARADOS

ACTIVOS	Nota	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	14.269.316	15.586.719
Otros activos financieros corrientes	8	2.949.779	2.846.829
Otros activos no financieros corrientes	9	1.259	1.555
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	10	6.907.186	2.648.933
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	0	0
Inventarios	12	0	0
Activos biológicos, corrientes	13	0	0
Activos por impuestos corrientes, corrientes	14	288.334	266.404
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	0	0
Total Activos Corrientes		24.415.874	21.350.440
Activos No Corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	8	130.012	98.610
Otros activos no financieros, no corrientes	9	9.431	9.431
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	10	0	0
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11	0	0
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	1.661.902	1.639.350
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17	1.333.839	1.333.839
Plusvalía	18	0	0
Propiedades, planta y equipo	19	78.295.003	77.147.670
Activos biológicos, no corrientes	13	277.836	239.230
Propiedades de inversión	20	3.431.161	3.431.161
Activos por derecho de uso	21	2.600.932	3.396.440
Activos por Impuestos corrientes, no corrientes	14	0	0
Activos por impuestos diferidos	14	0	0
Total Activos No Corrientes		87.740.116	87.295.731
TOTAL ACTIVOS		112.155.990	108.646.171

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA SEPARADOS

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	22	3.818.934	5.010.589
Pasivos por arrendamientos, corrientes	21	724.178	808.632
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23	2.292.083	2.819.201
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	6.739	44.123
Otras provisiones corrientes	24	180.000	0
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	25	1.001.054	495.120
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	14	357.349	241.089
Otros pasivos no financieros, corrientes	26	4.591.637	5.649.119
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición, clasificados como mantenidos para la venta	15	0	0
Total Pasivos Corrientes		12.971.974	15.067.873
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	22	7.622.315	8.700.264
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	21	1.449.182	1.998.726
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	23	6.956	6.478
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11	0	0
Otras provisiones, no corrientes	24	0	0
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	25	0	0
Pasivos por impuestos diferidos	14	0	0
Otros pasivos no financieros, no corrientes	26	3.561.139	3.648.641
Total Pasivos No Corrientes		12.639.592	14.354.109
TOTAL PASIVOS		25.611.566	29.421.982
Patrimonio			
Capital	41	1.504.497	1.504.497
Resultados acumulados	41	38.930.427	31.610.192
Otras reservas	41	46.109.500	46.109.500
Patrimonio Atribuible a la Entidad		86.544.424	79.224.189
Participaciones no controladoras		0	0
TOTAL PATRIMONIO		86.544.424	79.224.189
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		112.155.990	108.646.171

ESTADO DE RESULTADO SEPARADO INTEGRAL Y OTRO RESULTADO INTEGRAL POR FUNCIÓN

	Nota	01.01.2025 al 31.12.2025 M\$	01.01.2024 al 31.12.2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	27	58.637.489	51.410.236
Costos operacionales	28	(23.289.270)	(23.075.591)
Ganancia (pérdida) bruta		35.348.219	28.334.645
Ingresos financieros	29	442.825	177.456
Otros ingresos	30	1.023.333	1.823.347
Gastos de administración	31	(28.264.292)	(24.669.949)
Costos financieros	32	(946.375)	(1.065.479)
Otros gastos	33	0	0
Diferencias de cambio	34	(30.502)	7.583
Resultado por unidades de reajuste	34	(275.526)	(326.828)
Resultado en inversiones utilizando el método de la participación	16	19.682	(23.752)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		7.317.364	4.257.023
Resultado por impuestos a las ganancias	14	0	0
Ganancia (pérdida) después de impuestos		7.317.364	4.257.023
Ganancia procedente de actividades continuadas		7.317.364	4.257.023
Resultado procedente de operaciones discontinuadas		0	0
Resultado atribuible a:			
La Entidad		7.317.364	4.257.023
Participaciones no controladoras		0	0
Ganancia (pérdida) después de impuesto		7.317.364	4.257.023
Otros resultados integrales por revaluación de activos		0	0
Otros resultados integrales por activos financieros		0	0
Otros resultados integrales por pasivos financieros		0	0
Otros resultados integrales por beneficios a los empleados		0	0
Otros resultados integrales varios		0	0
Otro resultado integral		0	0
Resultado integral total atribuible a:			
La Entidad		7.317.364	4.257.023
Participaciones no controladoras		0	0
Resultado Integral Total		7.317.364	4.257.023

ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

	Capital	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio Atribuible a la Institución	Participaciones no Controladoras	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial						
Patrimonio previamente reportado	1.504.497	46.109.500	31.610.192	79.224.189	0	79.224.189
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores (*)	0	0	0	0	0	0
Patrimonio al comienzo del periodo	1.504.497	46.109.500	31.610.192	79.224.189	0	79.224.189
Cambios en el patrimonio						
Resultado del ejercicio	0	0	7.317.364	7.317.364	0	7.317.364
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0
Resultado integral	0	0	7.317.364	7.317.364	0	7.317.364
Emisión de patrimonio	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por otras aportaciones	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por otras distribuciones	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	2.871	2.871	0	2.871
Total incremento (disminución) en el patrimonio	0	0	7.320.235	7.320.235	0	7.320.235
Patrimonio al final del periodo	1.504.497	46.109.500	38.930.427	86.544.424	0	86.544.424

**ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
 DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
 CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)**

	Capital	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio Atribuible a la Institución	Participaciones no Controladoras	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial						
Patrimonio previamente reportado	1.504.497	46.109.500	27.353.169	74.967.166	0	74.967.166
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0
Patrimonio al comienzo del periodo	1.504.497	46.109.500	27.353.169	74.967.166	0	74.967.166
Cambios en el patrimonio						
Resultado del ejercicio	0	0	4.257.023	4.257.023	0	4.257.023
Otro resultado integral (*)	0	0	0	0	0	0
Resultado integral	0	0	4.257.023	4.257.023	0	4.257.023
Emisión de patrimonio	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por otras aportaciones	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por otras distribuciones	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el patrimonio	0	0	4.257.023	4.257.023	0	4.257.023
Patrimonio al final del periodo	1.504.497	46.109.500	31.610.192	79.224.189	0	79.224.189

ESTADOS SEPARADOS DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO

DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024

CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	1 DE ENERO AL 31.12.2025 M\$	1 DE ENERO AL 31.12.2024 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	3.471.101	2.542.039
Cobros procedentes de arancel de pre y postgrado	5.246.174	4.788.590
Cobros procedentes de matrículas de pre y postgrado	168.948	165.866
Cobros procedentes de financiamiento fiscal directo	3.342.543	3.239.437
Cobros procedentes de financiamiento fiscal por gratuidad	30.750.741	27.675.293
Cobros procedentes de ingresos por donaciones	144.331	206.060
Cobros procedentes de otros ingresos del Estado	8.845.749	9.343.673
Cobros procedentes de ingresos financieros cobrados	283.365	122.461
Cobros derivados de arrendamiento de activos	220.315	371.597
Otros cobros por actividades de operación	2.651.689	3.778.860
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(10.570.884)	(9.429.797)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	0	0
Pagos de remuneraciones, honorarios y otros al personal	(37.767.316)	(34.390.119)
Pagos de arriendos	(845.673)	(1.084.831)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	0	0
Otros pagos por actividades de operación	(815.069)	(659.992)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	5.126.014	6.669.137
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo procedentes de cobros por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	0	0
Flujos de efectivo procedentes de pagos por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	0	0
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	0	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	1 DE ENERO AL 31.12.2025 M\$	1 DE ENERO AL 31.12.2024 M\$
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	19.737	915.000
Compra de propiedades, planta y equipo	(2.784.598)	(3.175.621)
Cobros derivados de arrendamiento de activos	0	0
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
Compras de activos intangibles	0	0
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	0	0
Compras de otros activos a largo plazo	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses recibidos	0	0
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	0	0
Importes procedentes de cartera de inversiones	0	0
Aportes a cartera de inversiones	0	0
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(2.764.861)	(2.260.621)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos financieros de largo plazo	0	0
Importes procedentes de préstamos financieros de corto plazo	2.499.169	3.676.047
Préstamos de entidades relacionadas	0	0
Reembolsos de préstamos financieros	(4.985.357)	(4.073.200)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(303.658)	(373.681)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	0	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos pagados	0	0
Intereses pagados	(888.710)	(1.014.399)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(3.678.556)	(1.785.233)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1.317.403)	2.623.283
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(1.317.403)	2.623.283
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	15.586.719	12.963.436
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	14.269.316	15.586.719

1.	Información de la entidad	20
1.1.	Domicilio y sedes	20
1.2.	Marco regulatorio, visión, misión y objetivos institucionales.....	21
1.3.	Listado de entidades donde tiene participación (igual o superior al 10%).....	22
2.	Bases de preparación	22
2.1.	Declaración de cumplimiento.....	22
2.2.	Periodo contable.....	22
2.3.	Bases de medición	22
2.4.	Moneda funcional y de presentación	22
2.5.	Moneda extranjera y conversión.....	23
2.6.	Hipótesis de negocio en marcha.	23
2.7.	Reclasificaciones	23
2.8.	Ajustes a periodos anteriores y otros cambios contables.....	23
3.	Cambios en políticas contables	24
3.1.	Cambios voluntarios en políticas contables.....	24
3.2.	Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas	24
4.	Resumen de principales políticas contables.....	32
4.1.	Bases de preparación	32
4.2.	Bases de consolidación	32
4.3.	Bases de conversión.	32
4.4.	Transacciones en moneda extranjera.	32
4.5.	Efectivo y equivalentes al efectivo.....	32
4.6.	Instrumentos financieros.....	33
4.7.	Deterioro de activos financieros.	33
4.8.	Otros activos no financieros.	34
4.9.	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.	34
4.10.	Propiedades, planta y equipo.	35
4.11.	Propiedad de inversión.	36
4.12.	Activos intangibles distintos de la plusvalía.....	37
4.13.	Gastos de investigación y desarrollo.	37
4.14.	Subvenciones gubernamentales.	38
4.15.	Plusvalía.	38
4.16.	Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros.	38

4.17.	Activos no corrientes mantenidos para la venta	39
4.18.	Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	39
4.19.	Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos.	39
4.20.	Beneficios a los empleados.	40
4.21.	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	40
4.22.	Otros pasivos financieros.	40
4.23.	Provisiones.	41
4.24.	Medición del valor razonable de activos y pasivos.	41
4.25.	Capital.....	41
4.26.	Distribución de dividendos.	41
4.27.	Reconocimiento de ingresos.	41
4.28.	Costo de venta.....	42
4.29.	Arrendamientos.	42
4.30.	Inventarios.	43
4.31.	Activos biológicos.	43
4.32.	Fondo solidario de crédito universitario.	43
4.33.	Política de endeudamiento.	44
4.34.	Política de inversión.....	44
5.	Administración de riesgos.....	45
5.1.	Factores de riesgo financiero.	45
5.2.	Riesgos financieros.	45
5.3.	Presentación principales ratios que demuestran la situación financiera de la universidad	50
6.	Estimaciones y juicios contables.	51
7.	Efectivo y equivalentes al efectivo.....	53
8.	Otros activos financieros corrientes y no corrientes.	54
9.	Otros activos no financieros corrientes y no corrientes.	54
10.	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes.	55
10.1.	Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.....	55
10.2.	Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimiento:	56
10.3.	Detalle de documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta:	57
10.4.	Detalle de provisión por deudores incobrables, corrientes:.....	57
11.	Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas, corrientes y no corrientes.	58
11.1.	Cuentas por cobrar entidades relacionadas.	58
11.2.	Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	58
11.3.	Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultados.....	59
11.4.	Personal clave de la administración.	60

12.	Inventarios	60
12.1.	Provisiones de inventarios y otros castigos.....	61
13.	Activos biológicos, corrientes y no corrientes	61
13.1.	Detalle de activos biológicos	61
13.2.	Ganancia o pérdida total surgida durante el periodo corriente.....	62
14.	Impuestos corrientes, corrientes y no corrientes e impuestos diferidos	62
14.1.	Activos por impuestos corrientes y no corrientes	62
14.2.	Pasivos por impuestos corrientes.....	63
14.3.	Resultado por impuesto al resultado del ejercicio	63
14.4.	Actividades desarrolladas por la entidad corresponde provisionar por impuesto a la renta y filiales	63
14.5.	Reconciliación de tasa de impuesto efectiva.....	63
14.6.	Activos y pasivos por impuestos diferidos	64
15.	Activos y pasivos no corrientes, clasificados como mantenidos para la venta.....	64
15.1.	Activo no corriente o grupo de activos para su disposición, el plan de enajenación y su valor respectivo:	64
15.2.	Los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición.....	64
16.	Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.....	64
16.1.	Inversiones contabilizadas bajo este rubro.....	64
16.2.	Importes registrados por entidad, por deterioro acumulado	65
16.3.	Detalle de los activos, pasivos, patrimonio, resultado del período, valor patrimonial proporcional y resultado devengado de las asociadas	65
17.	Activos intangibles distintos de la plusvalía.....	65
18.	Plusvalía	66
19.	Propiedades, planta y equipo	67
19.1.	Composición por clase de propiedades, planta y equipo, a valores neto, bruto, depreciación y deterioro	67
19.2.	Movimientos de las distintas categorías de propiedades, planta y equipo.....	70
19.3.	Fecha en que las propiedades, planta y equipo se revalorizaron por última vez.....	72
19.4.	Información a revelar restricciones, anticipos y compensaciones.....	72
19.5.	Información relativa al deterioro de valor de las propiedades, planta y equipo.....	72
20.	Propiedades de inversión	73
20.1.	Composición por clase de propiedades de inversión	73
20.2.	Movimiento de las propiedades de inversión.....	73
20.3.	Ingresos y gastos con efecto en resultados, de propiedades de inversión	74
21.	Activos y pasivos por arrendamientos, corrientes y no corrientes.....	75
21.1.	Composición de los activos por derecho de uso	75
21.2.	Obligaciones asociadas a pasivos por derecho de uso.....	79

21.3.	Gasto relacionado con arrendamientos a corto plazo y/o de activos de bajo valor, en los que aplica la exención de NIIF 16.	81
22.	Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes.	81
22.1.	Composición de este rubro	81
22.2.	Restricciones involucradas.	81
22.3.	Detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras	82
23.	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes y no corrientes.	84
23.1.	Detalle de otras cuentas por pagar	84
24.	Otras provisiones, corrientes y no corrientes.	85
25.	Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes y no corrientes.	85
26.	Otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes.	86
26.1.	Otros pasivos no financieros.	86
26.2.	Detalle de los ingresos diferidos por proyectos	86
26.3.	Detalle de otros.....	87
27.	Ingresos de actividades ordinarias.	87
27.1.	Ingresos de actividades ordinarias.	87
27.2.	Detalle de los ingresos (devengados) por aranceles de pre y postgrado según tipo de financiamiento.	88
27.3.	Detalle de los otros aportes fiscales.	88
27.4.	Detalle de los fondos concursables.	89
27.5.	Gratuidad universitaria.....	90
28.	Costos operacionales.	90
28.1.	Detalle de los costos operacionales:	90
28.2.	Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales asociados a la operación.....	90
28.3.	Detalle compra de bienes y servicios asociados a la operación	91
29.	Ingresos financieros.....	91
30.	Otros ingresos.	92
30.1.	Detalle de otros.....	92
31.	Gastos de administración.	92
31.1.	Detalle de los gastos de administración	92
31.2.	Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales.	93
32.	Costos financieros.	93
33.	Otros gastos.	94
34.	Diferencias de cambio y resultado por unidades de reajuste.	94
34.1.	Resultado por diferencias de cambio.	94
34.2.	Resultado por unidades de reajuste.	94
35.	Contingencias.	95

35.1.	Detalle de los juicios.	95
35.2.	Trámites o procedimientos judiciales o extrajudiciales iniciados por la compañía o contra ella y su estado actual, así como también una estimación de los eventuales pasivos u obligaciones en cada caso.	97
35.3.	Multas laborales, ambientales, sanitarias, tributarias o sobre franquicias.	97
36.	Garantías.	98
37.	Combinaciones de negocios.	121
38.	Hechos posteriores a la fecha de los estados financieros separados.	121
39.	Sanciones.	121
40.	Hechos relevantes o esenciales.	121
41.	Patrimonio.	122
41.1.	Capital.	122
41.2.	Resultado acumulado.	122
41.3.	Otras reservas.	122
42.	Sistemas de información.	123

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

1. INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD

1.1. Domicilio y sedes.

La Universidad de Los Lagos tiene su Casa Central en calle Lord Cochrane 1046 en la ciudad de Osorno, Décima Región de Los Lagos, además se distribuye territorialmente en las siguientes ubicaciones:

Campus Osorno: las instalaciones de Chuyaca cuentan con aproximadamente 22 hectáreas de terreno, considerando varios espacios de áreas verdes. Allí se desarrolla gran parte de la docencia de pregrado, por lo que posee salas de clases, laboratorios, talleres, auditorios, casino, oficinas para académicos y unidades administrativas. Además, en ese lugar se encuentra la Biblioteca Central Pablo Neruda, y las siguientes instalaciones deportivas: tres gimnasios, canchas de fútbol y futbolito, pista atlética y áreas de esparcimiento estudiantil.

La Universidad cuenta también con dependencias en el centro de la ciudad (calle Cochrane), las que se distribuyen en varios inmuebles, entre ellos los edificios de Rectoría, de Vicerrectoría de Investigación, innovación y creación, la casona del Centro de investigación CEDER, y las instalaciones del Área de Formación Continua. Por otro lado, la Universidad cuenta con un inmueble patrimonial, la Casona Hollstein (Avenida Guillermo Hollstein N°3).

Campus Puerto Montt: cuenta con instalaciones ubicadas en diferentes sectores de la ciudad, tales como Chiquihue, situado en el km 6 s/n donde se ubican las oficinas administrativas de la Vicerrectoría de Campus, salas de clases, laboratorios, Centro de Acondicionamiento Físico. Los edificios en arrendamiento están ubicados en Rengifo #477, Copiapó #119, Presidente Ibáñez #356 y Guillermo Gallardo #450. Por último, se realizan labores docentes y administrativas asociadas principalmente a carreras técnicas y profesionales sin licenciatura en edificio ubicado en calle Quellón N°203 con calle Dalcahue y Serena #77.

Sede Chiloé: está ubicada en calle Ubaldo Mansilla 131, sector Gamboa en la comuna de Castro, con alrededor de 6 mil metros cuadrados construidos, en la cual se encuentran las salas de clases y laboratorios, al igual que oficinas de administración de la sede. En la ciudad de Ancud un espacio cultural ubicado en calle Eleuterio Ramírez #348.

Sede Santiago: cuenta con un emblemático inmueble adquirido en el año 2002 ubicado en Avenida República 517, donde realiza labores docentes y administrativas.

1.2. Marco regulatorio, visión, misión y objetivos institucionales

La Universidad de Los Lagos es una institución estatal y regional fundada en agosto de 1993. Entre 1981 y 1993 fue uno de los cuatro Institutos Profesionales Estatales y, antes de ello, sede de la Universidad de Chile y de la Universidad Técnica del Estado. Su tránsito de Instituto Profesional a su actual estatus de Universidad, obedece al desarrollo de un proyecto universitario presentado al Gobierno y al Congreso Nacional, etapa que contó con una amplia participación de la comunidad universitaria y el apoyo de diversos actores de la región. Este proceso concluyó con la creación de la Universidad de Los Lagos en agosto de 1993.

La Universidad de Los Lagos fue creada por Ley N° 19.238 del Ministerio de Educación de fecha de publicación 30 de agosto de 1993, como organismo autónomo, con personalidad jurídica y patrimonio propio transfiriéndose a contar de esa fecha los bienes muebles e inmuebles.

La estructura organizacional de la Universidad de Los Lagos fue definida en su creación por el Decreto con Fuerza de Ley N°1 del Ministerio de Educación de fecha de publicación 5 de agosto de 1994, que aprueba su Estatuto Orgánico, en el cual se identifican y describen los principales órganos de gobierno y estructuras académicas y administrativas de la institución.

Actualmente, el marco regulatorio principal aplicable a la Universidad de Los Lagos es la Ley N° 21.091, sobre educación superior, de fecha de publicación 29 de mayo de 2018, y Ley N° 21.094, sobre universidades estatales, de fecha de publicación 5 de junio de 2018.

Misión: La formación integral de profesionales, técnicos/as y postgraduados/as, y la generación y transmisión de conocimiento, con énfasis en investigación. La Universidad contribuye al desarrollo sostenible, a la inclusión y la equidad, se vincula con el medio y fomenta el reconocimiento y promoción de la cosmovisión de los pueblos originarios, y la creación, cultivo y difusión de las ciencias, las humanidades y las artes, desde la Región Los Lagos.

Visión: Al año 2030 la Universidad de Los Lagos será distinguida por la contribución de sus profesionales, técnicos/as y postgraduados/as a la región y el país, valorada en su quehacer investigativo, reconocida en el país por su equidad en el acceso y la promoción de la igualdad de género, conectada globalmente y apreciada por su contribución significativa al desarrollo sostenible del territorio.

El despliegue territorial de las políticas de Vinculación con el Medio e Investigación reflejan la decisión de fortalecer las relaciones de la Universidad con su territorio, generando estructuras y redes de colaboración significativas con actores relevantes de la región, reforzando así la convicción institucional de contribuir al desarrollo regional y un fuerte compromiso con las problemáticas y desafíos del entorno.

1.3. Listado de entidades donde tiene participación (Igual o superior al 10%).

Nombre Entidad	R.U.T	% Participación
Capacitación, Asesorías y Servicios ULagos S.A.	77.308.026-7	99,9998%

2. BASES DE PREPARACIÓN.

2.1. Declaración de cumplimiento

Los Estados Financieros Separados han sido preparados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de acuerdo con la Normativa Contable para las instituciones de educación superior del Estado emitida por la Contraloría General de la República en su Resolución Exenta N°2303 y la Superintendencia de Educación Superior en su Resolución Exenta N°432, la cual está basada en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) en su versión completa.

Los Estados Financieros Separados han sido aprobados por el Consejo Superior de la Universidad de Los Lagos, organismo colegiado de mayor jerarquía de la institución, mediante sesión ordinaria el día 17 de abril de 2026.

2.2. Periodo contable

Los Estados Financieros Separados cubren los siguientes ejercicios: Estado de situación financiera, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y los estados de cambios en el patrimonio neto, de resultados y otro resultado integral por función, y de flujo de efectivo por los periodos de 12 meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

2.3. Bases de medición

Los estados financieros de la Universidad de Los Lagos, han sido preparados sobre la base a costo amortizado, no existiendo excepciones.

2.4. Moneda funcional y de presentación

La moneda funcional utilizada es el peso chileno (\$) y los Estados Financieros Separados son presentados en miles de pesos (M\$).

2.5. Moneda extranjera y conversión

Dólar observado (US\$) \$907.13, Unidad de Fomento (UF) \$39.727,96, Unidad tributaria mensual (UTM) \$69.542.

2.6. Hipótesis de negocio en marcha.

Los Estados Financieros Separados han sido preparados utilizando la hipótesis de negocio en marcha debido a que la Universidad de Los Lagos no tiene la intención, ni la necesidad de liquidar o recortar de forma importante la escala de sus operaciones en el futuro previsible

2.7. Reclasificaciones

2.7.1. Cuando los importes comparativos se reclasifiquen, revele:

Sin información a revelar.

2.7.2. Cuando la reclasificación de los montos comparativos resulte impracticable, revele NIC 1.42:

Sin información a revelar.

2.7.3. Cuando una casa de estudios no aplique un requerimiento establecido en la NIC 1, deberá proceder de la siguiente forma, según sea el caso:

Sin información a revelar.

2.8. Ajustes a periodos anteriores y otros cambios contables.

Sin información a revelar.

3. CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

3.1. Cambios voluntarios en políticas contables.

Sin información a revelar.

3.2. Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas.

3.2.1. Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados.

Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas con aplicación obligatoria para periodos que comienzan en o a partir del 1 de enero de 2025:

NUEVAS NORMAS.	Fecha de emisión	Fecha de Vigencia
Modificación a NIC 21 - Falta de intercambiabilidad Definiciones Los siguientes términos se utilizan en esta Norma con los significados especificados: ... Una moneda es intercambiable por otra moneda cuando una entidad es capaz de obtener la otra moneda dentro de un plazo que permita una normal demora administrativa y a través de un mecanismo de mercado o cambiario en que una transacción de intercambio crearía derechos exigibles y obligaciones. ... Elaboración de las definiciones. Intercambiable (párrafos A2 a A10) Una entidad evalúa si una moneda es intercambiable por otra moneda: (a) en una fecha de medición; y (b) para un propósito específico. Si una entidad no es capaz de obtener más que un importe insignificante de otra moneda en la fecha de medición para el propósito especificado, la moneda no se puede cambiar por otra moneda.	agosto 2023	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2025. Está permitida su aplicación anticipada.

NUEVAS NORMAS.	Fecha de emisión	Fecha de Vigencia
<p>Estimar el tipo de cambio al contado cuando una moneda no es intercambiable (párrafos A11 a A17)</p> <p>Una entidad estimará el tipo de cambio al contado en una fecha de medición cuando una moneda no sea intercambiable por otra moneda (como se describe en los párrafos 8, 8A a 8B y A2 a A10) en esa fecha. El objetivo de una entidad al estimar el tipo de cambio al contado es reflejar la tasa a la que tendría lugar una transacción de intercambio ordenada en la fecha de medición entre participantes del mercado bajo las condiciones económicas prevalecientes.</p> <p>Revelación</p> <p>Cuando una entidad estima un tipo de cambio al contado porque una moneda no es intercambiable por otra moneda (véase el párrafo 19A), la entidad deberá revelar información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo la moneda no se puede cambiar por otra moneda afecta, o se espera que afecte, el desempeño financiero de la entidad, sus posición y flujos de efectivo. Para lograr este objetivo, una entidad revelará Información sobre:</p> <p>(a) la naturaleza y los efectos financieros de la moneda que no se intercambiable a la otra moneda;</p> <p>(b) el tipo de cambio al contado utilizado; (c) el proceso de estimación;</p> <p>y</p> <p>(d) los riesgos a los que está expuesta la entidad debido a la moneda no siendo canjeable a la otra moneda.</p>	agosto 2023	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2025. Está permitida su aplicación anticipada.

La Administración de la Universidad se encuentra evaluando el impacto de la adopción de estas nuevas normativas y modificaciones. Se estima que no tendrá un impacto significativo en los estados financieros.

3.2.2. Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria.

Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas con aplicación obligatoria para períodos que comienzan en o a partir del 1 de enero de 2025, para las cuales la Universidad no ha efectuado adopción anticipada.

NUEVAS NORMAS.	Fecha de emisión	Fecha de Vigencia
MODIFICACIONES A LAS NIIF		
<p>NIIF 18 Presentación y Revelación de Estados Financieros</p> <p>La NIIF 18 introduce tres conjuntos de nuevos requisitos para mejorar la presentación de informes sobre el desempeño financiero de las empresas y brindar a los inversores una mejor base para analizar y comparar empresas:</p> <p>Comparabilidad mejorada en el estado de pérdidas y ganancias (estado de resultados)</p> <p>Actualmente no existe una estructura especificada para la cuenta de resultados. Las empresas eligen sus propios subtotales para incluirlos. A menudo, las empresas informan una ganancia operativa, pero la forma en que se calcula la ganancia operativa varía de una empresa a otra, lo que reduce la comparabilidad.¹</p>	abril 2024	Períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permite aplicación anticipada. Los cambios en los informes de las empresas resultantes de la NIIF 18 dependerán de sus prácticas de presentación de informes y sistemas de TI actuales.
<p>La NIIF 18 introduce tres categorías definidas de ingresos y gastos (operativos, de inversión y financieros) para mejorar la estructura del estado de resultados y exige que todas las empresas proporcionen nuevos subtotales definidos, incluida la utilidad operativa. La estructura mejorada y los nuevos subtotales brindarán a los inversores un punto de partida consistente para analizar el desempeño de las empresas y facilitarán la comparación de empresas.</p> <p>Mayor transparencia de las medidas de desempeño definidas por la administración.</p> <p>Muchas empresas proporcionan medidas específicas de la empresa, a menudo denominadas medidas de desempeño alternativas. Los inversores encuentran útil esta información. Sin embargo, la mayoría de las empresas actualmente no proporcionan suficiente información para permitir a los inversores comprender cómo se calculan estas medidas y</p>	abril 2024	Períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permite aplicación anticipada. Los cambios en los informes de las empresas resultantes de la NIIF 18 dependerán de sus prácticas de presentación de informes y sistemas de TI actuales.

<p>cómo se relacionan con las medidas requeridas en el estado de resultados.</p> <p>Por lo tanto, la NIIF 18 requiere que las empresas revelen explicaciones de aquellas medidas específicas de la empresa que están relacionadas con el estado de resultados, denominadas medidas de desempeño definidas por la administración. Los nuevos requisitos mejorarán la disciplina y la transparencia de las medidas de desempeño definidas por la administración y las harán sujetas a auditoría.</p> <p>Agrupación de información más útil en los estados financieros El análisis de los inversores sobre el desempeño de las empresas se ve obstaculizado si la información proporcionada por las empresas es demasiado resumida o demasiado detallada. La NIIF 18 establece directrices mejoradas sobre cómo organizar la información y si proporcionarla en los estados financieros principales² o en las notas. Se espera que los cambios proporcionen información más detallada y útil. La NIIF 18 también exige que las empresas proporcionen más transparencia sobre los gastos operativos, ayudando a los inversores a encontrar y comprender la información que necesitan.</p> <p>La NIIF 18 sustituye a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros. Traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios.</p>		
<p>NIIF 19 - Filiales sin rendición de cuentas pública: Revelaciones</p> <p>Especifica los requerimientos de revelación que una entidad puede aplicar en lugar de los requerimientos de revelación establecidos en otras Normas de Contabilidad NIIF.</p> <p>Además, estas son los términos claves que contiene</p> <p>Filial elegible Una subsidiaria es elegible si:</p> <p>No tiene responsabilidad pública; y tiene una matriz que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.</p> <p>Responsabilidad pública</p>	<p>mayo 2024</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2027. Está permitida su aplicación anticipada.</p>

<p>Una entidad tiene responsabilidad pública si:</p> <p>Sus instrumentos de deuda o capital se negocian en un mercado público o está en proceso de emitir dichos instrumentos para negociarse en un mercado público (una bolsa de valores nacional o extranjera o un mercado extrabursátil, incluidos los mercados locales y regionales); o</p> <p>mantiene activos en calidad de fiduciario para un amplio grupo de personas externas como uno de sus negocios principales (por ejemplo, bancos, cooperativas de crédito, compañías de seguros, corredores/comerciantes de valores, fondos mutuos y bancos de inversión a menudo cumplen con este segundo criterio).</p>		
<p>Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros, modificación a la NIIF 9 y NIIF 7</p> <p>Se modificaron los requerimientos de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • liquidación de pasivos financieros mediante un sistema de pago electrónico; y • evaluar las características del flujo de efectivo contractual de los activos financieros, incluidos aquellos con características ambientales, sociales y de gobernanza (ESG). <p>El IASB también modificó los requisitos de revelación relacionados con inversiones en instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral y agregó requerimientos de revelación para instrumentos financieros con características contingentes que no se relacionan directamente con los riesgos y costos básicos de los préstamos.</p>	<p>mayo 2024</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2026. Está permitida su aplicación anticipada.</p>
<p>Modificaciones Anuales – Volumen 11</p> <p>Modifica las siguientes Normas en los conceptos que se describen</p> <p>NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contabilidad de coberturas por parte de un adoptante por primera vez 	<p>julio 2024</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2026. Está permitida su aplicación anticipada.</p>

<p>NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar - Ganancia o pérdida en la baja en cuentas</p> <p>Guía de implementación de la NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar</p> <ul style="list-style-type: none"> - Introducción - Información a revelar sobre la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de transacción - Información a revelar sobre el riesgo crediticio <p>NIIF 9 Instrumentos financieros</p> <ul style="list-style-type: none"> - Baja en cuentas de pasivos por arrendamiento - Precio de transacción <p>NIIF 10 Estados financieros Consolidados</p> <ul style="list-style-type: none"> -Determinación de un "agente de facto" <p>NIC 7 Estado de flujos de efectivo</p> <ul style="list-style-type: none"> - Método del costo 		
<p>Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7: Contratos que hacen referencia a electricidad dependiente de la naturaleza</p> <p>Los contratos de electricidad dependientes de la naturaleza ayudan a las empresas a asegurar su suministro de electricidad a partir de fuentes como la energía eólica y solar. La cantidad de electricidad generada en virtud de estos contratos puede variar en función de factores incontrolables, como las condiciones climáticas. Los requisitos contables actuales pueden no reflejar adecuadamente cómo estos contratos afectan el desempeño de una empresa.</p> <p>Para permitir que las empresas reflejen mejor estos contratos en los estados financieros, el IASB ha realizado modificaciones específicas a la NIIF 9 Instrumentos financieros y a la NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar. Las modificaciones incluyen:</p>	diciembre 2024	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2026. Está permitida su aplicación anticipada.
<ul style="list-style-type: none"> • aclarar la aplicación de los requisitos de "uso propio"; • permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y 		

<ul style="list-style-type: none"> • agregar nuevos requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa. 		
<p>Modificación a la NIIF 19 - Filiales sin rendición de cuentas pública: Revelaciones</p> <p>La NIIF 19, emitida en mayo de 2024, permite a las filiales elegibles aplicar las Normas de Contabilidad NIIF con una menor información a revelar.</p> <p>Incluyó requisitos de revelación reducidos para otras Normas o modificaciones emitidas hasta febrero de 2021. Las nuevas modificaciones a la NIIF 19 ayudan a las filiales elegibles al reducir los requisitos de revelación para las Normas y modificaciones emitidas entre febrero de 2021 y mayo de 2024, específicamente:</p> <p>NIIF 18 Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros; Acuerdos de Financiación con Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y la NIIF 7);</p> <p>Reforma Fiscal Internacional: Reglas Modelo del Segundo Pilar (Modificaciones a la NIC 12);</p> <p>Falta de Intercambiabilidad (Modificaciones a la NIC 21); y</p> <p>Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7). Con estas modificaciones, la NIIF 19 refleja los cambios en las Normas de Contabilidad NIIF que entrarán en vigencia hasta el 1 de enero de 2027, fecha en que será aplicable la NIIF 19.</p>	agosto 2025	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2027.
<p>Modificaciones a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio de la Moneda Extranjera</p> <p>Estas modificaciones, de alcance limitado, buscan mejorar la utilidad de la información resultante de forma rentable. Elaboradas en respuesta a las sugerencias de las partes interesadas, se espera que estas modificaciones reduzcan la diversidad en la práctica y proporcionen una base más clara para la presentación de informes en una moneda hiperinflacionaria</p>	noviembre 2025	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2027. Está permitida su aplicación anticipada.

<p>Modificaciones a los Ejemplos Ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37</p> <p>Ejemplos ilustrativos que demuestran cómo las empresas pueden aplicar las Normas de Contabilidad NIIF al informar sobre los efectos de las incertidumbres en sus estados financieros. Los ejemplos utilizan escenarios relacionados con el clima como ejemplos prácticos, pero los principios subyacentes se aplican de forma más amplia a todas las incertidumbres.</p> <p>Las partes interesadas informaron al IASB que la información que proporcionan las empresas sobre los efectos de las incertidumbres a veces es insuficiente o parece incoherente con la información proporcionada fuera de sus estados financieros. Para abordar esto, el IASB desarrolló estos ejemplos ilustrativos para mejorar la aplicación de los requisitos de revelación existentes. Para finalizar los ejemplos, el IASB también tuvo en cuenta las opiniones de las partes interesadas.</p>	<p>noviembre 2025</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2027.</p>
--	-----------------------	---

La Administración de la Universidad realizará la evaluación del impacto de las nuevas Normas, Interpretaciones y Enmiendas emitidas por el IASB una vez que entren en rigor y su aplicación sea obligatoria

4. RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES.

4.1. Bases de preparación.

A partir de 2023 se confeccionan los estados financieros separados de acuerdo a Resolución Exenta 2303/2023 de la Contraloría General de la República y la Resolución 432/2023 de la Superintendencia de Educación Superior.

4.2. Bases de consolidación

Rut	Nombre Sociedad	Moneda Funcional	Participación Directa %	Participación Indirecta %
77.308.026-7	Capacitación, Asesorías y Servicios ULagos S.A.	Peso chileno (\$)	99,9998%	0

4.3. Bases de conversión.

Los activos y pasivos expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a los tipos de cambios de cierre. Las pérdidas y ganancias que surgen de dichas conversiones se incluyen en el estado de resultados y otro resultado integral por función dentro del rubro Diferencias de cambio.

4.4. Transacciones en moneda extranjera.

Las operaciones que realiza la Universidad de Los Lagos en una moneda distinta a su moneda funcional se registran a los tipos de cambios vigentes en el momento de la transacción.

4.5. Efectivo y equivalentes al efectivo.

El efectivo y el equivalente de efectivo incluyen valores en caja, los saldos en banco y las inversiones en el mercado financiero, sin restricción a corto plazo con un vencimiento original de tres meses o menos. En el evento de existir dentro de este rubro disponibilidades sujeta a alguna restricción en su uso, estas no se incluirán como parte de esta partida, en la medida que estas disponibilidades se encuentren registradas en cuentas separadas de las cuentas institucionales. Estas restricciones corresponden a aquellas iniciativas o proyectos de inversión, cuyo financiamiento no es llevado a cabo con recursos propios, sino externos.

4.6. Instrumentos financieros

4.6.1. Activos financieros a valor justo con cambios en resultado

Sin información a revelar.

4.6.2. Activos financieros a valor justo con cambios en otro resultado integral.

Sin información a revelar.

4.6.3. Activos financieros a costo amortizado.

Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente es generalmente medido a costo amortizado. La Universidad de Los Lagos reconoce como activos financieros los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes en el Estado de Situación financiera.

4.6.4. Pasivos financieros a valor justo con cambios en resultado.

Sin información a revelar.

4.6.5. Pasivos financieros a costo amortizado.

Los préstamos financieros recibidos se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, menos aquellos costos incurridos en cada transacción. Posteriormente son valorizados al costo amortizado a la fecha de cierre de Estados Financieros. Los intereses devengados a la fecha de cierre son reconocidos en el ejercicio en el cual se devenguen.

4.7. Deterioro de activos financieros.

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas el cual exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial.

4.8. Otros activos no financieros.

Un pago anticipado se reconoce como activo, cuando el pago por los bienes o servicios se ha realizado antes de obtener el derecho de acceso a los bienes o antes de recibido los servicios, respectivamente.

4.9. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Las cuentas por cobrar de la Universidad de Los Lagos son generadas por las actividades normales de la institución, segregándose principalmente en conceptos relacionados con asuntos académicos, como son matrículas, aranceles y otras transacciones derivadas de la prestación de servicios educacionales.

Las cuentas por cobrar generadas por conceptos académicos se pueden clasificar de acuerdo a los siguientes segmentos de negocios: Carreras profesionales con licenciatura, Carreras profesionales sin licenciatura, Carreras técnicas, Programas de postgrado, Otros cursos y programas.

Las cuentas por cobrar derivadas de la prestación de otros servicios y venta de bienes, se pueden clasificar de la siguiente manera: Ventas de bienes y servicios de actividades productivas y Otras ventas de servicios como son asesorías, consultorías y otros.

Los créditos y cuentas por cobrar comerciales no se descuentan. La institución ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias significativas con respecto al monto facturado, en consideración a que los saldos de créditos y cuentas por cobrar son en su totalidad clasificados como corrientes.

La institución aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas, el cual utiliza un deterioro esperado sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar y activos por contrato.

El deterioro de valor de las cuentas por cobrar se determina en base a la evaluación individual de cada una de las cuentas, considerando la morosidad real ocurrida dentro del período contable respecto de la antigüedad de la cuenta por cobrar y el tipo de segmento en el cual se generó, de manera de determinar un porcentaje real de deterioro, el cual es registrado en resultados del período en el cual se generaron. En específico, a las cuentas por cobrar por aranceles, se le aplicarán intereses posterior al cálculo del deterioro considerando hasta 3 periodos anteriores a partir del cierre del ejercicio, de acuerdo a los índices de recuperabilidad de cada año conforme al Método del interés efectivo.

4.10. Propiedades, planta y equipo.

Propiedades, planta y equipo: Son valorizadas al costo menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro.

Reconocimiento y Medición: Respecto de los saldos existentes a la fecha de transición, la Universidad de Los Lagos ha aplicado la exención establecida en la NIIF N°1, la que permite registrar como costo atribuido aquellos valores revalorizados, por considerar que éstos son comparables en sentido amplio con el costo depreciado de los activos según normas internacionales de contabilidad, dado esto, la Universidad retasó las propiedades de acuerdo a valores de tasación que se obtuvo de profesionales independientes, quienes emitieron un informe en el que se detallan los valores de cada uno de los bienes que han tasado y los factores y variables que se utilizaron para determinarlos.

Costos iniciales y desembolsos posteriores: El costo histórico de las propiedades, planta y equipo, incluyen los desembolsos directamente relacionados con su adquisición o construcción, incluidos los aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre él, después de deducir cualquier descuento o rebaja en el precio. También formará parte del costo de las propiedades, planta y equipo, el costo directamente relacionado con el emplazamiento del bien, como así los costos por intereses generados durante el período de construcción o adquisición.

Los desembolsos posteriores a la adquisición o construcción como son el reemplazo de componentes, mejoras, ampliaciones, etc. se incluyen en el valor inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados a la inversión, fluyan hacia la Universidad y los costos puedan ser medidos fehacientemente.

Los desembolsos posteriores que correspondan a reparaciones o mantenciones son registrados en los resultados cuando estos sean incurridos.

Modelo de valorización posterior: La Universidad ha adoptado como modelo de valorización, el modelo del costo con excepción de los terrenos, estos a contar del año 2017 se llevarán a su valor razonable mediante tasaciones, las cuales serán realizadas por profesionales independientes expertos. En caso de revalorización, el aumento de valor debe ser abonado directamente a una cuenta de reservas por revalorización, dentro del patrimonio neto. En el supuesto, que sobre ese mismo activo hubiese sido reconocido, anteriormente, una devaluación registrada como una pérdida, se procedería a su reconocimiento como un beneficio del ejercicio en la medida que expresa la reversión de la disminución anterior. En caso de devaluación, la disminución del valor debe ser reconocida como una pérdida del ejercicio. En el caso de que existiese una reserva por revalorización anterior sobre ese activo, el importe de la devaluación debería imputarse directamente en dicha cuenta de reserva, con el límite máximo del saldo que presente.

Obras en construcción: Las construcciones en curso, incluyen los siguientes conceptos devengados en su costo únicamente durante el período efectivo de construcción: Gastos financieros relativos al financiamiento externo que sea directamente atribuible a las construcciones, tanto si es de carácter específica como genérica y Gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa atribuibles a la construcción.

Desmantelamiento, retiro o rehabilitación de Propiedades, Planta y Equipo: Debido a la naturaleza de los bienes de Propiedades, Planta y Equipo mantenidos por la Universidad de Los Lagos y dado que no existen obligaciones contractuales como las mencionadas por las normas internacionales, este concepto de costos de desmantelamiento no es aplicable a la fecha de los presentes Estados Financieros.

4.10.1. Métodos de depreciación

La depreciación de propiedades, planta y equipo es reconocida en base al método de depreciación lineal, el que admite que el resultado que representa una función constante en el tiempo y que las causas que la provoquen tienen efectos continuos y homogéneos. Su cuantificación depende de la estimación de la vida útil económica de las Propiedades, planta y equipo.

Cada vez que un bien esté formado por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes o valores residuales distintos, cada parte se deprecia de manera separada.

4.10.2. Vida útil

Tipo de Activo	Método de Depreciación	Vida Útil Mínima	Vida Útil Máxima
Edificaciones	Lineal	20 años	100 años
Edificaciones en terrenos no propios	Lineal	20 años	100 años
Planta y equipos	Lineal	10 años	30 años
Instalaciones	Lineal	5 años	10 años
Vehículos motorizados	Lineal	7 años	10 años
Otras propiedades, planta y equipo	Lineal	2 años	6 años

4.11. Propiedad de inversión.

Las Propiedades de Inversión corresponden a inmuebles mantenidos con la finalidad de generar rentas y no para ser utilizadas en el transcurso normal de las operaciones de la Universidad de Los

Lagos. Las Propiedades de Inversión son registradas como tales si los beneficios económicos de su explotación fluyen al patrimonio de la Universidad y son registradas a valor razonable mediante el uso de tasaciones efectuadas por profesionales expertos independientes.

4.12. Activos intangibles distintos de la plusvalía

Activos intangibles distintos de la plusvalía: Los activos intangibles se clasifican como tales, en la medida que cumplan con lo señalado en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) N°38. Estos deben ser claramente identificables, poseer el carácter de un activo no monetario y no debe poseer apariencia física.

La Universidad de Los Lagos incorpora activos intangibles en la medida que los beneficios futuros de los mismos fluyan hacia el patrimonio.

A la fecha de los presentes Estados Financieros separados, la Universidad de Los Lagos cuenta con los siguientes activos intangibles:

Programas informáticos: Las licencias adquiridas de programas informáticos serán capitalizadas al valor de adquisición más los costos de preparar el programa específico para su uso. Los costos de los intangibles son amortizados durante sus vidas útiles económicas estimadas y los desembolsos incurridos, para el mantenimiento de estos programas se reconocerán como gastos en el ejercicio en que se incurran.

4.12.1. Vida Útil

Tipo de Activo	Tipo de Vida Útil	Vida Útil Mínima	Vida Útil Máxima
Software	Lineal	5 años	15 años

4.13. Gastos de investigación y desarrollo.

Estos gastos no se encuentran desagregados como gastos de investigación y desarrollo, puesto que todas las transacciones se encuentran valorizadas a costo amortizado sin distinción.

4.14. Subvenciones Gubernamentales.

La Universidad dada su naturaleza de pública y estatal, recibe ayudas y subvenciones estatales, las cuales se registran de acuerdo a los siguientes criterios:

Aportes Fiscales Directos e Indirectos: Estos corresponden a los recursos transferidos de acuerdo a los artículos N°2 y N°3 del DFL N°4 de 1981, los cuales son reconocidos directamente en resultados, dado que son aportes no sujetos a restricción alguna.

Otros Aportes Fiscales: Estos corresponden a aportes efectuados por el Estado y que no sean los indicados en la letra a), pero que no son sujetos de restricción, estos son reconocidos directamente en resultados. En el caso de los nuevos instrumentos de financiamiento de educación superior estatal, como por ejemplo el “Fondo de Fortalecimiento de Universidades Estatales” (FFUE), Aporte Instituciones Universidades Estatales (AIUE), los cuales son tratados como aportes imputados directamente en resultados, dado que son recursos correspondientes a fondos asignados mediante glosa presupuestaria de la Ley de Presupuesto del Sector Público, destinados al desarrollo y fortalecimiento institucional, de acuerdo a los Planes de Desarrollo que cada institución se autoimpone libremente. En este sentido, cada Universidad determina libremente en que líneas de desarrollo estratégico destina estos recursos. Por esta razón, se ha determinado que estos recursos son de libre disponibilidad en el destino y uso.

Aportes relacionados con adjudicación de proyectos, por parte de organismos o agencias estatales, sujetas a restricciones y revisiones: Estos aportes son reconocidos en resultados en la medida que se realice la ejecución del proyecto en consonancia con los contratos o decretos que establecen y/o adjudican estos proyectos. En el caso de aportes destinados a la adquisición de activos tangibles o intangibles, estos se registran como ingresos diferidos que se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil del correspondiente activo.

4.15. Plusvalía.

Sin Información a revelar.

4.16. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros.

Sin Información a revelar.

4.17. Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los Activos no corrientes mantenidos para la venta son activos cuyo valor contable la Universidad de Los Lagos no espera obtener beneficios económicos futuros por su uso continuado en la actividad ordinaria de la institución, sino que espera que la obtención de los beneficios se realice a través de la realización del bien a través de una venta. Estos se reconocen al menor valor entre el valor libro y su valor razonable menos los costos de la venta.

4.18. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

Subsidiaria es toda entidad sobre la cual la Universidad de Los Lagos tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación. En una subsidiaria el derecho a voto generalmente es superior a la mitad. La inversión se registra inicialmente al costo. Posterior a la fecha de adquisición, el valor de la inversión incrementará o disminuirá para reconocer la participación de la Universidad de Los Lagos en el resultado del periodo de la subsidiaria.

Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Universidad, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la subsidiaria Capacitación, Asesorías y Servicios ULagos S.A.

En la preparación de los estados financieros consolidados, activos, pasivos, ingresos y gastos de la subsidiaria, se consolidan línea a línea.

Se eliminan las transacciones efectuadas entre la Universidad de Los Lagos y la subsidiaria, así como los saldos que entre ellas se adeudan.

4.19. Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos.

La Universidad de Los Lagos determina sus impuestos a la renta e impuestos diferidos, según las disposiciones tributarias vigentes, las que eximen a las universidades del pago de impuestos por sus actividades principales que dicen relación con la educación, por lo que no estará afecta al cálculo de impuestos diferidos a la renta por dicha actividad.

Aquellas actividades que se enmarcan en operaciones productivas que no guardan relación con la actividad educacional estarán afectas a impuestos diferidos, por lo que dichas actividades que generen este tipo de transacciones serán reconocidas en el período que ellas ocurran.

4.20. Beneficios a los empleados.

4.20.1. Vacaciones del personal.

De acuerdo a la Ley 18.834, que fija el Estatuto Administrativo para los funcionarios públicos, no existe una obligación contractual con los funcionarios por conceptos de vacaciones proporcionales devengadas, razón por la cual, no procede la constitución de provisión por este concepto.

4.20.2. Beneficios post empleo y otros beneficios de largo plazo.

Indemnización por cese: De acuerdo a la Ley 18.834, que fija el Estatuto Administrativo para los funcionarios públicos, no se contempla beneficios por indemnización de años de servicios que deban ser cancelados por parte de la Universidad y, por tanto, no se constituye provisión por este concepto.

Aportes al Servicio de Bienestar de la Universidad de Los Lagos: La Universidad de Los Lagos entrega aportes en dinero al Servicio de Bienestar de Personal de la institución de acuerdo al presupuesto anual.

Ley Incentivo al Retiro: De acuerdo a la legislación chilena, para efecto de retiro voluntario por jubilación de funcionarios, se deberá calcular un beneficio para éstos, equivalente a lo que establezca la misma Ley vigente del período. Este beneficio se hará efectivo para aquellos funcionarios que en edad de jubilación hayan manifestado su voluntad de acogerse a retiro.

Permiso administrativo: Beneficio consta de seis días libres al año, con goce de remuneración, no acumulables, previa solicitud aprobada por su jefe directo.

Permiso matrimonial: Beneficio corresponde a tres días hábiles con goce de remuneración, con la presentación de certificado de matrimonio civil.

4.21. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe una diferencia relevante con su valor razonable.

4.22. Otros pasivos financieros.

Los préstamos financieros recibidos se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, menos aquellos costos incurridos en cada transacción. Posteriormente son valorizados al costo amortizado a

la fecha de cierre de Estados Financieros. Los intereses devengados a la fecha de cierre son reconocidos en el ejercicio en el cual se devenguen.

4.23. Provisiones.

Las provisiones se reconocen cuando existe una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, al vencimiento de la cual, y para cancelarla, es probable que la Universidad deba desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos, y cuando el valor se ha estimado de forma fiable.

4.24. Medición del valor razonable de activos y pasivos.

Sin Información a revelar.

4.25. Capital.

La Universidad de Los Lagos es una persona jurídica de Derecho Público, es una institución de carácter estatal, autónomo y regional. Su Patrimonio, por ser una entidad fiscal, no está constituido por acciones y sus resultados económicos tienen como único propósito final, la capitalización de los mismos. La Universidad de Los Lagos tiene por misión la formación de profesionales y técnicos con sólidos conocimientos, pluralistas y comprometidos con su entorno, desarrollo en investigación científica básica y aplicada en aquellas áreas que ha definido como estratégicas, excelencia e innovación y como tal sus resultados económicos sólo están destinados a cumplir estos fines.

4.26. Distribución de dividendos.

Sin Información a revelar.

4.27. Reconocimiento de ingresos.

Los ingresos ordinarios se reconocen al valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir, por la prestación de servicios y venta de bienes en el curso normal de operación.

Los ingresos ordinarios por prestaciones de servicios se reconocen en el período en que los servicios son prestados.

Los ingresos ordinarios corresponden principalmente a ingresos por matrículas y aranceles, por aportes fiscales y por ventas de bienes y servicios.

4.28. Costo de venta.

Los gastos se reconocen en resultados cuando se produzca una disminución de un activo, o un incremento de un pasivo. Esto implica que el registro de un gasto se efectuará de manera simultánea al registro del incremento del pasivo o la disminución del activo.

Se reconocerá un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genere beneficios económicos futuros o cuando no cumpla los requisitos necesarios para su registro como activo.

Las remuneraciones, leyes sociales, honorarios y viáticos del personal académico de la universidad, son costos que se reconocen en el Estado de Resultado Integral en el rubro Costos Operacionales, pues sus labores se considera inciden directamente en la obtención de ingresos de actividades ordinarias, mientras que las remuneraciones, honorarios, leyes sociales y viáticos del personal directivo y administrativo, son gastos que se reconocen en el rubro de Gastos de Administración por sus labores de soporte administrativo y de gestión, en pos de llevar a cabo las actividades asociadas a la misión de la institución que es la formación integral de profesionales, técnicos/as y postgraduados/as y la transmisión de conocimiento con énfasis en la investigación.

4.29. Arrendamientos.

De acuerdo a la NIIF 16 al inicio del contrato de arrendamiento, el arrendatario reconoce un activo que representa su derecho a usar el activo arrendado y un pasivo que representa su obligación de realizar pagos en el plazo del arrendamiento, salvo exenciones al reconocimiento para los arrendamientos por un plazo menor o igual a 12 meses y para los arrendamientos de activos de bajo valor.

En el estado de situación financiera, el activo es presentado en “Activos por derecho de uso”, en “activos no corrientes”, y el pasivo es presentado en “Pasivos por arrendamientos”, en “pasivos corrientes y no corrientes”.

Los activos por derecho de uso se deprecian utilizando el método lineal. En el Estado de resultados y otro resultado integral por función, el cargo por depreciación se presenta en los “Costos operacionales” y el cargo por interés en los “Costos financieros”.

4.30. Inventarios.

Los materiales de oficina, insumos utilizados en la docencia, y otros insumos utilizados en el proceso de prestación de servicios y en la producción de productos varios, se reconocen directamente como gastos en el Estado de resultados y otro resultado integral por función, debido a que se espera razonablemente que su materialidad e importancia relativa no influya en la toma de decisiones de los usuarios principales de los estados financieros.

4.31. Activos Biológicos.

Los activos biológicos mantenidos por la Universidad de Los Lagos son medidos a su valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, excepto cuando el valor razonable no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41, caso en el cual se debe considerar en primera instancia la búsqueda de un mercado activo para estos. En el caso de que no exista un mercado vigente para los activos biológicos se deberá considerar su valorización vía acumulación de costos.

Los cambios en el valor razonable de dichos activos biológicos se reflejan en los resultados del período.

Modelo de valorización: La evaluación es revisada para cada centro de cultivo y se basa en la biomasa de peces existentes al cierre de cada mes. Su detalle incluye el número total de peces en crianza, su estimación de peso promedio y el costo de la biomasa de peces. En su cálculo, el valor es estimado considerando el peso promedio al que se encuentre esa biomasa, la cual a su vez es multiplicada por el valor por kilo que refleja el precio de mercado. El precio es obtenido ya sea de un índice de precios internacionales o bien de las ventas realizadas cercanas al cierre de los Estados Financieros.

4.32. Fondo Solidario de Crédito Universitario.

La Universidad de Los Lagos no incluye en su Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los activos, pasivos y patrimonio del Fondo Solidario de Crédito Universitario

Las leyes 18.591 y 19.287 que regulan el Fondo Solidario de Crédito Universitario, el que tiene por objeto que las instituciones de educación superior que reciben aporte del Estado con arreglo al artículo 1° del Decreto con Fuerza de Ley 4, de 1981, del Ministerio de Educación, otorguen crédito a sus alumnos para pagar el valor anual o semestral de sus carreras. El Fondo Solidario de Crédito Universitario es asignado en dominio a cada una de las instituciones de educación superior beneficiarias y su administración corresponde a los Administradores o Administradoras Generales de cada Fondo, quienes son responsables de mantener un sistema de seguridad y custodia de sus activos. El artículo 117 de la Ley 21.091 modificó la Ley 18.591, entregándole a la Superintendencia

de Educación Superior la responsabilidad de reglamentar y fiscalizar dichos fondos a través de la Norma de carácter General N° 3. de la misma SES.

4.33. Política de Endeudamiento.

El lineamiento sobre endeudamiento se encuentra declarada en el Modelo de Gestión Administrativo Financiero de la Universidad, las cuales buscan propender a mantener el endeudamiento de mediano y largo plazo en una proporción razonable en relación al crecimiento de las operaciones. Además, su propósito es resguardar un flujo de caja operacional estable, y en casos eventuales, a través de líneas de créditos vigentes, cubrir obligaciones corrientes.

Los endeudamientos de largo plazo solo se utilizarán para ser destinados a inversiones permanentes y deberán regirse de acuerdo a la normativa vigente, previa autorización del Consejo Superior de la Universidad.

La razonabilidad de las operaciones debe mantener el indicador Leverage (Pasivos/Patrimonio) siempre debe ser menor a 1 y que el Payment deuda anual inferior al 10% del total de los Ingresos Ordinarios.

Se considera el cumplimiento de ciertos compromisos de niveles de endeudamiento al que están sometidas las Universidades Estatales y que son fiscalizados por la Contraloría General de la República, así como también, los procesos que den origen a endeudamiento, garantías, prendas e hipotecas. La Universidad de Los Lagos a través de la Vicerrectoría de Administración y Finanzas, determinará las necesidades de financiamiento y buscará las posibles fuentes de éste, en el mercado de capitales.

4.34. Política de Inversión

Las directrices y lineamientos de inversiones financieras declaradas en el Modelo de Gestión Administrativo Financiero, considera lineamientos de Inversión financiera que son aplicables a la inversión de los excedentes de liquidez, a la disposición de recursos, la negociación de títulos valores (adquisición y venta), su manejo adecuado (clasificación, valoración y contabilización) y la evaluación, medición y control de los diferentes riesgos involucrados. Las decisiones estarán basadas bajo los siguientes criterios:

- **Seguridad**, que implica que debe ser de riesgo bajo y no generando posiciones especulativas;
- **Liquidez**, es decir, mantener recursos líquidos disponibles, por lo que la conformación del portafolio de inversiones será con títulos de preferencia negociables y de venta o liquidación de corto plazo;
- **Rentabilidad**, donde toda inversión de los excedentes operacionales de la institución tendrá que evaluarse teniendo en cuenta las mejores prácticas de mercado, la conservación del capital y producir una rentabilidad adecuada;
- **Selección objetiva**, donde en la administración de los activos financieros, la institución debe realizar una evaluación objetiva de comparación de ofertas.

5. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS.

5.1. Factores de riesgo financiero.

Las directrices de gestión del riesgo financiero de la Universidad de Los Lagos, establecido en el Modelo de Gestión Administrativo Financiero, tiene como objetivo resguardar la sustentabilidad institucional, estableciendo los principios y directrices que permitan promover una cultura de ambiente de control, a través de acciones preventivas y de mitigación de riesgos pero siendo coherente con las necesidades de liquidez para no afectar los objetivos y actividades institucionales y su proyección en el mediano y largo plazo

5.2. Riesgos financieros.

Información cualitativa.

Para los riesgos de crédito, liquidez y mercado, la institución revelará lo siguiente:

a) Las exposiciones al riesgo y la forma en que estas surgen.

El riesgo de crédito está asociado a que un deudor no cumpla con lo establecido en los títulos de deuda suscritos, respecto de sus obligaciones, ocasionando un perjuicio económico para la Universidad de Los Lagos. En relación al riesgo de liquidez la Universidad de Los Lagos puede estar expuesta a tener dificultades para cubrir sus obligaciones contraídas de corto plazo, como consecuencia de falta de recursos financieros por desfases en los flujos de ingresos y finalmente con respecto al riesgo de mercado es la posibilidad de que la fluctuación en variables de mercado tales como el tipo de cambio, tasa de interés, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la

desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

b) Objetivos, políticas y procesos para la gestión del riesgo, así como los métodos utilizados para medirlos.

En relación al riesgo de crédito el objetivo es mitigar la incobrabilidad, para lo cual existe una política de cobranzas integral, como también se llevan a cabo procesos de repactaciones para estudiantes que tiene deuda y deben matricularse en el siguiente año. Con respecto al riesgo de liquidez las políticas financieras de la institución buscan asegurar y resguardar que la institución cuente con diferentes fuentes de financiamiento para dar oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido, sin poner en riesgo su sustentabilidad de largo plazo. Finalmente para abordar el riesgo de mercado, lo principal es tener presente la variación en las tasas de interés y en la Unidad de Fomento (UF), en este sentido, fluctuaciones de tasa de interés inciden en los flujos esperados tanto de activos como de pasivos financiero, sin embargo, la Institución solo opta por instrumentos de renta fija, que baja el riesgo de pérdida en este sentido y los endeudamientos se generan en plazos no mayores al periodo presidencial, pactando en tasas de interés acordes al mercado, y en relación a efectos de la UF. Como esta herramienta está asociada a la actividad económica y refleja los niveles de inflación, recoge estos efectos en pagos convenidos en esta modalidad, como arriendos y la contratación de un empréstito en UF, recogiendo así sus variaciones. La Universidad en este sentido, monitorea constantemente estos efectos, pero en periodos inflacionarios no solo las variaciones de la UF afectan, sino los niveles de precios, por la contratación de servicios, productos, etc, por lo que es necesario dicho monitoreo y tomar medidas cuando correspondan para mantener el equilibrio financiero, como restricción de gastos o gestión de ingresos.

c) Cualquier cambio habido en (a) o (b) desde el periodo anterior.

Sin información a revelar.

Información cuantitativa.

Para los riesgos de crédito, liquidez y mercado, la entidad revelará lo siguiente:

a) Datos cuantitativos resumidos acerca de su exposición al riesgo en la fecha de presentación. Esta información estará basada en la que se facilite internamente al personal clave de la dirección de la entidad, (por ejemplo, al órgano colegiado superior de dicho plantel o a su Rector);

Sin información a revelar.

- b) **Información relacionada al riesgo de crédito, liquidez y mercado considerando lo dispuesto en NIIF 7.**

Sin información a revelar.

- c) **Si los datos cuantitativos revelados en la fecha de presentación fueran poco representativos de la exposición al riesgo de la entidad durante el ejercicio, se facilitará información adicional que sea representativa.**

Sin información a revelar.

5.2.1. Riesgo de Crédito.

Se deberá revelar lo siguiente para cada clase de instrumento financiero:

- a) **El monto que mejor represente su máximo nivel de exposición al riesgo de crédito al final del periodo sobre el que se informa, sin tener en cuenta ninguna garantía tomada ni otras mejoras crediticias.**

Sin información a revelar.

- b) **Se debe informar una descripción de las garantías tomadas y otras mejoras crediticias reveladas en el punto (a).**

Sin información a revelar.

- c) **En el caso particular de las cuentas por cobrar, las instituciones deberán pronunciarse respecto a lo siguiente:**

i. **Deuda con mayor nivel de incobrabilidad:**

La deuda con mayor nivel de incobrabilidad, cuyo vencimiento es sobre los 180 días son M\$ 38.527.347.

ii. **Política de deterioro.**

La Universidad de Los Lagos ha establecido políticas de deterioro por incobrabilidad de deudas, con el objetivo principal de presentar información financiera fidedigna y prudencial, dado que esta acción implica establecer montos cuya recuperación se establece como no inmediata o con menores posibilidades de cobro sobre todo por el tiempo de vigencia de la deuda.

iii. Políticas de repactación.

La Universidad de Los Lagos ha establecido políticas de repactación, las cuales se formalizan mediante procedimientos que se actualizan anualmente. Para el año 2024, estas fueron definidas en el D.U. N° 4966, de fecha 21 de diciembre de 2023, y para el año 2025 en el D.U. CPO-2025-0856, de fecha 03 de abril de 2025. Ambos instrumentos establecen las condiciones para la repactación, tanto de estudiantes como de ex estudiantes, con el objetivo de regular los mecanismos de negociación de mutuo acuerdo entre las partes.

iv. Proceso de cobranza.

La Universidad de Los Lagos posee una normativa establecida en relación al proceso de cobranza, mediante un reglamento de cobranza (D.A. N°94 del 29 de julio de 2008) y Plan de cobranza (D.U. N°3523 del 31 de octubre de 2012). Además de lo anterior, cada año se emite un instructivo a todos los campus y sedes que homogeniza criterios en los procesos de cobranza interna, sobre los medios de contabilidad y frecuencia, registros de la gestión de cobranza, e instrucciones en relación a situaciones asociadas a los/as estudiantes en proceso de titulación o finalización de plan de estudios. Cabe mencionar que en estos procesos se considera lo establecido en la Ley N°19.496 que establece normas de protección de los derechos de los consumidores.

Activos financieros o no financieros mediante la toma de posesión de garantías para asegurar el cobro.

a) La naturaleza y valor libros de los activos obtenidos.

Sin información a revelar.

b) Cuando el activo no sea fácilmente convertible en efectivo, sus políticas para disponer de tales activos, o para utilizarlos en sus operaciones.

Sin información a revelar.

5.2.2. Riesgo de liquidez.

La institución de educación superior del Estado, revelará:

a) Un análisis de vencimientos para los pasivos financieros, que muestre los vencimientos contractuales remanentes.

Sin información a revelar.

b) Una descripción de cómo gestiona el riesgo de liquidez inherente en (a).

Sin información a revelar.

5.2.3. Riesgo de mercado.

Salvo que una institución de educación superior del Estado cumpla lo establecido en la NIIF 7.41, revelará:

a) Un análisis de sensibilidad para cada tipo de riesgo de mercado al que esté expuesta en la fecha de presentación, mostrando cómo podría verse afectado el resultado del ejercicio y el patrimonio debido a cambios en la variable relevante de riesgo, que sean razonablemente posibles en dicha fecha;

Sin información a revelar.

b) Los métodos e hipótesis utilizados al elaborar el análisis de sensibilidad.

Sin información a revelar.

c) Los cambios habidos desde el ejercicio anterior en los métodos e hipótesis utilizados, así como las razones de tales cambios.

Sin información a revelar.

Si la institución elaborase un análisis de sensibilidad, tal como el del valor en riesgo, que reflejase las interdependencias entre las variables de riesgo (por ejemplo, entre los tipos de interés y de cambio) y las utilizase para gestionar riesgos financieros, podrá utilizar ese análisis de sensibilidad en lugar del especificado en la NIIF 7.40.

La casa de estudios revelará también:

a) Una explicación del método utilizado al elaborar dicho análisis de sensibilidad, así como de los principales parámetros e hipótesis subyacentes en los datos suministrados;

Sin información a revelar.

- b) Una explicación del objetivo del método utilizado, así como de las limitaciones que pudieran hacer que la información no reflejase plenamente el valor razonable de los activos y pasivos implicados.

Sin información a revelar.

- c) Cuando los análisis de sensibilidad, revelados de acuerdo a la NIIF 7.40 o 7.41, no fuesen representativos del riesgo inherente a un instrumento financiero (por ejemplo, porque la exposición a final de año no refleje la exposición mantenida durante el año), la casa de estudios informará de ello, así como la razón por la que cree que los análisis de sensibilidad carecen de representatividad.

Sin información a revelar.

5.3. Presentación principales Ratios que demuestran la situación financiera de la Universidad

Indicador	Margen Optimo	31.12.2025	31.12.2024
Leverage	< 1,5	0,30	0,37
Leverage Financiero	< 1	0,13	0,17
Liquidez	> 1	1,88	1,42
Margen Bruto	> 0	0,12	0,08
Propiedades, planta y equipo / Total Activos	> 0,5	0,70	0,71

Leverage: Indica cuán comprometido está el patrimonio en las deudas de la institución. El valor se eleva cuando la institución adquiere más deuda o pierde patrimonio. El umbral de alerta corresponde a valores sobre 1,5.

Leverage financiero: Indica cuán comprometido está el patrimonio en deuda adquirida con el sistema financiero. El valor se eleva cuando la institución adquiere más deuda con el sistema financiero, o pierde patrimonio. El umbral de alerta corresponde a valores sobre 1.

Liquidez: Indica la proporción de deuda de corto plazo que puede ser cubierta con los activos corrientes de la institución. El valor disminuye cuando aumenta la deuda o bajan los activos corrientes. El umbral de alerta corresponde a valores bajo 1.

Margen bruto: Indica la proporción entre el resultado de la institución respecto de los ingresos y costos asociados a la actividad educacional y de producción de conocimiento. El valor disminuye cuando aumentan los costos o bajan los ingresos. El umbral de alerta corresponde a valores bajo 0.

Proporción de Propiedades, planta y equipo: indica la proporción de Propiedades, planta y equipo, respecto del total de activos de la institución. El valor disminuye cuando baja el activo fijo y/o sube el

activo total, y puede aumentar cuando baja el activo total y se mantiene estable el activo fijo. El umbral de alerta corresponde a valores bajo 0,5.

6. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES.

La entidad deberá indicar los principales juicios y estimaciones utilizados en la preparación de los Estados Financieros separados, como mínimo para:

6.1. Determinar la existencia de potenciales pérdidas por deterioro, en la valoración de la plusvalía.

Sin información a revelar.

6.2. Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados.

Sin información a revelar.

6.3. Determinar la vida útil de las propiedades, planta, equipos e intangibles.

La información de este punto se puede ver en la nota 4.10.2 Vida Útil de Propiedades, planta y equipo y en la Nota 4.12.1 Vida Útil de Activos intangibles.

6.4. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.

Sin información a revelar.

6.5. Determinar la probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

Sin información a revelar.

6.6. Determinar la estimación de deterioro de propiedades, planta y equipo.

Sin información a revelar.

6.7. Determinar la estimación de activos y pasivos por Crédito con Aval del Estado (CAE).

El activo relacionado con Garantías por Cobrar, se clasifican en la Nota 10 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, mientras que el pasivo se clasifica en la Nota 26 Otros pasivos no financieros.

6.8. Cálculo de los ingresos diferidos a la fecha de cierre del ejercicio.

Los ingresos diferidos por proyectos y su detalle se clasifican en la Nota 26 Otros pasivos no financieros.

6.9. Determinar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.

Sin información a revelar.

7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.

Composición del Efectivo y Equivalentes al Efectivo por tipo de moneda.

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera Clases de Efectivo	31.12.2025					
	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivo en caja	0	0	0	0	0	0
Saldos en bancos	14.055.698	213.618	0	0	0	14.269.316
Total Efectivo	14.055.698	213.618	0	0	0	14.269.316
Depósitos a plazo	0	0	0	0	0	0
Fondos mutuos	0	0	0	0	0	0
Otros títulos y valores (*)	0	0	0	0	0	0
Total Equivalentes al Efectivo	0	0	0	0	0	0
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	14.055.698	213.618	0	0	0	14.269.316

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro

Los saldos en bancos en pesos chilenos presentados incluyen fondos correspondientes al “Aporte Institucional Universidades Estatales (AIUE)” por un total de M\$ 4.870.786 al 31 de diciembre de 2025.

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera Clases de Efectivo	31.12.2024					
	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivo en caja	0	0	0	0	0	0
Saldos en bancos	15.585.535	1.184	0	0	0	15.586.719
Total Efectivo	15.585.535	1.184	0	0	0	15.586.719
Depósitos a plazo	0	0	0	0	0	0
Fondos mutuos	0	0	0	0	0	0
Otros títulos y valores (*)	0	0	0	0	0	0
Total Equivalentes al Efectivo	0	0	0	0	0	0
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	15.585.535	1.184	0	0	0	15.586.719

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro

Los saldos en bancos en pesos chilenos presentados incluyen fondos correspondientes al “Aporte Institucional Universidades Estatales (AIUE)” por un total de M\$ 3.461.521 al 31 de diciembre de 2024.

8. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

El detalle de los otros activos financieros es el siguiente:

Clases de Otros Activos Financieros	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Efectivo con restricciones de uso	2.949.779	0	2.846.829	0
Depósitos a plazo	0	0	0	0
Fondos mutuos	0	0	0	0
Acciones	0	0	0	0
Bonos	0	0	0	0
Garantías	0	130.012	0	98.610
Otros (*)	0	0	0	0
Total Otros Activos Financieros	2.949.779	130.012	2.846.829	98.610

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

9. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Se deberá presentar un detalle del rubro otros activos no financieros de acuerdo al siguiente cuadro:

Clases de Otros Activos No Financieros	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Arrendos anticipados	0	0	0	0
Seguros anticipados	0	0	0	0
Gastos anticipados	205	0	0	0
Anticipos a proveedores	1.054	0	1.555	0
Otros pagos anticipados	0	0	0	0
Otros (*)	0	9.431	0	9.431
Total Otros Activos No Financieros	1.259	9.431	1.555	9.431

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

Otros	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Cuotas de participación en CREO S:A	0	9.431	0	9.431
Total Otros	0	9.431	0	9.431

10. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

10.1. Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Clases de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Deudores por aranceles	30.727.036	0	29.676.841	0
Deterioro incobrabilidad aranceles	(28.922.185)	0	(28.297.802)	0
Total deudores por aranceles	1.804.851	0	1.379.039	0
Deudores por matrícula	0	0	0	0
Deterioro incobrabilidad matrícula	0	0	0	0
Total deudores por matrículas	0	0	0	0
Deudores por becas estatales	0	0	0	0
Total deudores becas estatales	0	0	0	0
Deudores por gratuidad	0	0	0	0
Total Deudores por gratuidad	0	0	0	0
Deudores por otros aportes estatales	0	0	0	0
Total deudores por otros aportes estatales	0	0	0	0
Deudores por proyectos estatales	0	0	0	0
Total deudores por proyectos estatales	0	0	0	0
Documentos por cobrar	1.503.163	0	1.349.676	0
Deterioro incobrabilidad documentos por cobrar	(809.213)	0	(797.751)	0
Total documentos por cobrar	693.950	0	551.925	0
Otros deudores (*)	6.904.651	0	3.056.955	0
Deterioro incobrabilidad otros deudores	(2.496.266)	0	(2.338.986)	0
Total otros deudores	4.408.385	0	717.969	0
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	6.907.186	0	2.648.933	0

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

Apertura otros deudores

Otros Deudores	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Aporte Gratuidad por cobrar	3.493.582	0	0	0
Garantía CAE por Cobrar	1.982.220	0	1.768.743	0
Licencias médicas por Cobrar	828.080	0	852.448	0
Recaptaciones CAE por cobrar	145.604	0	119.118	0
Deudores préstamo alumnos	111.100	0	111.100	0
Cheques protestados	110.897	0	110.897	0
Otras cuentas menores	233.168	0	94.649	0
Otros deudores	6.904.651	0	3.056.955	0
Provisión cheques protestados	(110.547)	0	(110.547)	0
Deterioro deudores corrientes	(2.385.719)	0	(2.228.439)	0
Deterioro incobrabilidad otros deudores	(2.496.266)	0	(2.338.986)	0
Total Otros deudores	4.408.385	0	717.969	0

10.2. Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimiento:

Se presentan los vencimientos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y su respectiva provisión de deudores incobrables de acuerdo al siguiente cuadro:

Vencimientos de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
No vencidas corrientes	496.951	230.165
Deterioro incobrabilidad no vencidas corrientes	0	0
No vencidas no corrientes	0	0
Deterioro incobrabilidad no vencidas no corrientes	0	0
Subtotal No Vencidas	496.951	230.165
Subtotal Deterioro incobrabilidad no vencidas	0	0
Vencidas menor a 90 días	1.339.404	699.497
Deterioro incobrabilidad vencidas menor a 90 días	(23.796)	(4.335)
Vencidas entre 91 y 360 días	1.056.383	1.295.903
Deterioro incobrabilidad vencidas entre 91 y 360 días	(51.933)	(673.075)
Vencidas más de 360 días	36.131.560	31.857.905
Deterioro incobrabilidad vencidas más de 360 días	(32.041.383)	(30.757.127)
Subtotal vencidas	38.527.347	33.853.305
Subtotal deterioro incobrabilidad vencidas	(32.117.112)	(31.434.537)
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto	6.907.186	2.648.933

10.3. Detalle de documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta:

Sin Información a revelar

10.4. Detalle de provisión por deudores incobrables, corrientes:

Provisión de deudores incobrables, corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Saldo Inicial	(31.434.537)	(30.362.892)
Ajustes*	0	(176.879)
(Aumento) disminución de provisión	(682.575)	(894.766)
Castigos	0	0
Saldo Final	(32.117.112)	(31.434.537)

* Incorporar Aumento (disminución) de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por ajustes.

11. CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

11.1. Cuentas por cobrar entidades relacionadas.

Sin información a revelar

11.2. Cuentas por pagar a entidades relacionadas.

RUT	Entidad Relacionada	Descripción de la Transacción	Plazo de Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	Tasa Asociada	31.12.2025		31.12.2024	
							Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
77.308.026-7	Capacitación, Asesorías y Servicios ULagos S.A.	Arriendos por pagar	Vencido	Subsidiaria	Pesos	0%	6.739	0	9.841	0
Subtotal Cuentas por Pagar por arrendamientos (*)							6.739	0	9.841	0
70.772.100-6	Fondo Solidario de Crédito Universitario	Mayores Gastos Financieros	Vencido	Relacionada	Pesos	0%	0	0	34.282	0
Subtotal Otras cuentas por pagar por Entidades Relacionadas							0	0	34.282	0
Total Cuentas por Pagar Entidades Relacionadas							6.739	0	44.123	0

11.3. Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultados.

RUT	Entidad Relacionada	Descripción de la Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	31.12.2025 M\$	Efecto en Resultado Cargo (abono)	31.12.2024 M\$	Efecto en Resultado Cargo (abono)
77.308.026-7	Capacitación, Asesorías y Servicios ULagos S.A.	Arriendos por pagar	Subsidiaria	Pesos	80.598	(80.598)	49.018	(49.018)
Subtotal transacciones por arrendamientos					80.598	(80.598)	49.018	(49.018)
-	-	-	-	Pesos	0	0	0	0
Subtotal otras transacciones					0	0	0	0
Total Transacciones con Entidades Relacionadas					80.598	(80.598)	49.018	(49.018)

De acuerdo a la norma general N°3 del Fondo solidario de crédito Universitario este no se considera como una entidad relacionada o que la Universidad tiene un control sobre ella.

11.4. Personal clave de la Administración.

Se revela las remuneraciones del personal clave (*) de la institución para los últimos dos ejercicios, es decir para los años 2025 y 2024.

(*) Personal clave se define como aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la institución, ya sea directa o indirectamente, incluyendo cualquier miembro del Consejo Superior u órgano de gobierno equivalente de la entidad.

- **Personal clave de la Universidad de Los Lagos**

Nombre	Cargo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Oscar Ariel Garrido Álvarez	Rector	99.930	95.394
Alexis Rodolfo Meza Sánchez	Vicerrector Académico	72.522	46.204
Marcia del Carmen Adams Monsalve	Vicerrectora Académica	0	23.572
Glenda Jeanette Gutiérrez Vásquez	Vicerrectora de Administración y Finanzas	65.110	62.121
Jorge Javier Higuera Pulgar	Contralor Interno	66.869	63.785
Diana Myriam Kiss De Alejandro	Secretaria General	58.592	55.892
Total Remuneraciones		363.023	346.968

Desde el mes de mayo de 2024, el Sr. Alexis Meza Sánchez asume como Vicerrector Académico de la institución.

- **Personal clave de Capacitación, Asesorías y Servicios ULagos S.A.**

Nombre	Cargo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ciro Briones Neira	Director	4.050	1.220
Héctor Adriazola Smith	Director	0	460
Ana Ubilla Gatica	Directora	600	360
Gloria Hurtado Garay	Directora	600	460
Hernán Pinochet Mellin	Director	0	70
Juan Jackson Vera	Director	200	180
Luis Millacán Marigual	Representante	9.123	2.319
Alex Torres Barria	Ex Representante	234	2.783
Total Honorarios		14.807	7.852

Desde el mes de julio de 2025, el Sr Luis Millacán Marigual asume como representante de la empresa relacionada Capacitación, Asesorías y Servicios ULagos S.A

12. INVENTARIOS.

Sin información a revelar.

12.1. Provisiones de inventarios y otros castigos

Sin información a revelar.

13. ACTIVOS BIOLÓGICOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

La entidad debe presentar una descripción de cada grupo de activos biológicos

13.1. Detalle de Activos Biológicos

Se deberá presentar el saldo de acuerdo al siguiente cuadro:

Clases de Activos Biológicos	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Animales vivos	0	277.836	0	239.230
Plantas no productoras	0	0	0	0
Otros activos biológicos (*)	0	0	0	0
Total Activos Biológicos	0	277.836	0	239.230

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

13.2. Ganancia o pérdida total surgida durante el periodo corriente.

Se deberá presentar el movimiento de los activos biológicos de acuerdo al siguiente cuadro:

Movimiento Activos Biológicos	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2025 y 2024	0	239.230	0	179.738
Incrementos por adquisiciones del periodo	0	0	0	0
Disminución por cosechas o recolección del periodo	0	0	0	0
Otros incrementos	0	38.606	0	80.037
Otros decrementos	0	0	0	(20.545)
Ajustes a valor razonable del ejercicio (fair value del ejercicio)	0	0	0	0
Saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024	0	277.836	0	239.230

14. IMPUESTOS CORRIENTES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS.

14.1. Activos por impuestos corrientes y no corrientes:

Clases de Activos por Impuesto	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
IVA crédito fiscal	0	0	0	0
Crédito de capacitación	238.411	0	223.453	0
Pagos provisionales mensuales	49.923	0	42.951	0
Impuestos por recuperar	0	0	0	0
Otros impuestos por cobrar (*)	0	0	0	0
Total Activos por Impuestos	288.334	0	266.404	0

14.2. Pasivos por impuestos corrientes:

Clases de Pasivos por Impuestos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Impuesto único de segunda categoría	50.382	54.589
Pagos provisionales mensuales	10.177	7.517
Impuesto a la renta por pagar	0	0
IVA débito fiscal	57.161	247
Otros impuestos por pagar (*)	239.629	178.736
Total Pasivos por Impuestos	357.349	241.089

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

Otros impuestos por pagar	Corriente		No Corriente	
	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Retención 2ª Categoría	228.683	172.570	0	0
Iva retenido, Impuesto 3% Honorarios y Remuneraciones, Retención extranjeros 20%	10.946	6.166	0	0
Total Otros impuestos por pagar	239.629	178.736	0	0

14.3. Resultado por impuesto al resultado del ejercicio.

Sin información a revelar.

14.4. Se deberá señalar qué actividades desarrolladas por la entidad corresponde provisionar por impuesto a la renta y qué filiales de la institución están afectas al impuesto a la renta.

Sin información a revelar.

14.5. Reconciliación de tasa de impuesto efectiva.

Sin información a revelar.

14.6. Activos y pasivos por impuestos diferidos.

Sin información a revelar.

15. ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA.

15.1. Activo no corriente o grupo de activos para su disposición, el plan de enajenación y su valor respectivo:

Sin información a revelar.

15.2. Los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición.

Sin información a revelar.

16. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.

16.1. Inversiones contabilizadas bajo este rubro

Detalle	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Inversiones en subsidiarias:		
Capacitación, Asesorías y Servicios ULagos S.A.	1.661.902	1.639.350
Total Inversiones en subsidiarias	1.661.902	1.639.350
Inversiones en asociadas:		
Sin inversión en asociadas	0	0
Total Inversiones en asociadas	0	0
Inversiones en negocios conjuntos:		
Sin inversión en negocios conjuntos	0	0
Total Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Total Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, Neto	1.661.902	1.639.350

16.2. Importes registrados por entidad, por deterioro acumulado.

Sin información a revelar.

16.3. Detalle de los activos, pasivos, patrimonio, resultado del período, valor patrimonial proporcional y resultado devengado de las asociadas.

Nombre de la Asociada	Relación (*)	Porcentaje de Participación	Activos M\$	Pasivos M\$	Patrimonio M\$	Resultado del Periodo M\$	Valor Patrimonial Proporcional M\$	Resultado Devengado M\$
Capacitación, Asesorías y Servicios ULagos S.A	Subsidiaria	99,9998%	1.677.453	15.547	1.661.906	19.682	1.661.902	19.682
Resultado en Inversión en Subsidiarias, Asociadas y Negocios Conjuntos al 31.12.2025								19.682

(*) Se deberá indicar si corresponde a subsidiarias, asociadas o negocios conjuntos, según corresponda.

Nombre de la Asociada	Relación (*)	Porcentaje de Participación	Activos M\$	Pasivos M\$	Patrimonio M\$	Resultado del Periodo M\$	Valor Patrimonial Proporcional M\$	Resultado Devengado M\$
Capacitación, Asesorías y Servicios ULagos S.A	Subsidiaria	99,9998%	1.662.111	22.758	1.639.353	(23.752)	1.639.350	(23.752)
Resultado en Inversión en Subsidiarias, Asociadas y Negocios Conjuntos al 31.12.2024								(23.752)

(*) Se deberá indicar si corresponde a subsidiarias, asociadas o negocios conjuntos, según corresponda.

17. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA.

Detalle de la información por clases para activos intangibles, desglosados entre valores neto, bruto, amortización y deterioro.

Clases de Activos Intangibles, Neto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Licencias, marcas y patentes, neto	0	0
Derechos de propiedad intelectual e industrial, neto	0	0
Concesiones y franquicias, neto	0	0
Programas y sistemas informáticos, neto	1.333.839	1.333.839
Otros activos intangibles, neto (*)	0	0
Total Activos Intangibles, Neto	1.333.839	1.333.839

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

Clases de Activos Intangibles, Bruto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Licencias, marcas y patentes, bruto	0	0
Derechos de propiedad intelectual e industrial, bruto	0	0
Concesiones y franquicias, bruto	0	0
Programas y sistemas informáticos, bruto	1.790.334	1.801.454
Otros activos intangibles, bruto (*)	0	0
Total Activos Intangibles, Bruto	1.790.334	1.801.454

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

Amortización Acumulada del Valor de los Activos Intangibles	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Amortización acumulada de licencias, marcas y patentes	0	0
Amortización acumulada de derechos de propiedad intelectual e industrial	0	0
Amortización acumulada concesiones y franquicias	0	0
Amortización acumulada de programas y sistemas informáticos	(456.495)	(467.615)
Amortización acumulada de otros activos intangibles (*)	0	0
Total Amortización Acumulada del Valor de los Activos intangibles	(456.495)	(467.615)

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

Deterioro Acumulado del Valor de los Activos Intangibles	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Deterioro acumulado de licencias, marcas y patentes	0	0
Deterioro acumulado de derechos de propiedad intelectual e industrial	0	0
Deterioro acumulado concesiones y franquicias	0	0
Deterioro acumulado de programas y sistemas informáticos	0	0
Deterioro acumulado otros activos intangibles (*)	0	0
Total Deterioro Acumulado del Valor de los Activos Intangibles	0	0

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

18. PLUSVALÍA.

Sin información a revelar

19. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.

19.1. Composición por clase de propiedades, planta y equipo, a valores neto, bruto, depreciación y deterioro.

Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Neto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Terrenos, neto	40.955.743	40.955.743
Edificios, neto	30.629.918	29.880.957
Construcciones en curso, neto	2.180.644	1.929.094
Planta y equipo, neto	2.542.521	2.212.033
Equipos computacionales y periféricos, neto	822.909	979.372
Instalaciones fijas y accesorios, neto	0	0
Vehículos, neto	34.410	75.569
Libros, revistas y material bibliográfico, neto	94.772	122.434
Muebles y enseres, neto	985.855	938.058
Herramientas, neto	43.332	46.782
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, neto	4.184	6.913
Terrenos entregados en comodato, neto	0	0
Otras propiedades planta y equipos entregados en comodato, neto	1	1
Otras propiedades, planta y equipo, neto (*)	714	714
Total Propiedades, Planta y Equipo, Neto	78.295.003	77.147.670

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Bruto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Terrenos, bruto	40.955.743	40.955.743
Edificios, bruto	36.580.758	35.276.429
Construcciones en curso, bruto	2.180.644	1.929.094
Planta y equipo, bruto	9.994.079	10.062.110
Equipos computacionales y periféricos, bruto	5.167.426	5.393.207
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	0	0
Vehículos, bruto	713.253	763.092
Libros, revistas y material bibliográfico, bruto	1.443.361	1.442.160
Muebles y enseres, bruto	4.288.560	4.202.083
Herramientas, bruto	477.022	494.847
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, bruto	4.184	6.913
Terrenos entregados en comodato, bruto	0	0
Propiedades, planta y equipo entregados en comodato, bruto	1	1

Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Bruto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Otras propiedades, planta y equipo, bruto (*)	714	714
Total Propiedades, Planta y Equipo, Bruto	101.805.745	100.526.393

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

Clases de Depreciación Acumulada, Propiedades, Planta y Equipo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Depreciación acumulada, edificios	(5.950.840)	(5.395.472)
Depreciación acumulada, construcciones en curso	0	0
Depreciación acumulada, planta y equipo	(7.451.558)	(7.850.077)
Depreciación acumulada, equipos computacionales y periféricos	(4.344.517)	(4.413.835)
Depreciación acumulada, instalaciones fijas y accesorios	0	0
Depreciación acumulada, vehículos	(678.843)	(687.523)
Depreciación acumulada, libros, revistas y material bibliográfico	(1.348.589)	(1.319.726)
Depreciación acumulada, muebles y enseres	(3.302.705)	(3.264.025)
Depreciación acumulada, herramientas	(433.690)	(448.065)
Depreciación acumulada, bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	0	0
Depreciación acumulada, otras propiedades, planta y equipo entregados en comodato	0	0
Depreciación acumulada, otras propiedades, planta y equipo (*)	0	0
Total Depreciación Acumulada Propiedades, Planta y Equipo	(23.510.742)	(23.378.723)

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

Clases de Deterioro Acumulado del Valor, Propiedades, Planta y Equipo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Deterioro acumulado del valor, terrenos	0	0
Deterioro acumulado del valor, edificios	0	0
Deterioro acumulado del valor, construcciones en curso	0	0
Deterioro acumulado del valor, planta y equipo	0	0
Deterioro acumulado del valor, equipos computacionales y periféricos	0	0
Deterioro acumulado del valor, instalaciones fijas y accesorios	0	0
Deterioro acumulado del valor, vehículos	0	0

Clases de Deterioro Acumulado del Valor, Propiedades, Planta y Equipo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Deterioro acumulado del valor, libros, revistas y material bibliográfico	0	0
Deterioro acumulado del valor, muebles y enseres	0	0
Deterioro acumulado del valor, herramientas	0	0
Deterioro acumulado del valor, bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	0	0
Deterioro acumulado del valor, terrenos entregados en comodato	0	0
Deterioro acumulado del valor, otras propiedades, planta y equipo entregados en comodato	0	0
Deterioro acumulado del valor, otras propiedades, planta y equipo (*)	0	0
Total Deterioro Acumulado del Valor, Propiedades, Planta y Equipo	0	0

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

19.2. Movimientos de las distintas categorías de propiedades, planta y equipo.

Movimientos Propiedades, Planta y Equipo	Terrenos	Edificios	Construcciones en Curso	Planta y Equipo	Equipos Computacionales y Periféricos	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos	Muebles y Enseres	Otras Propiedades, Planta y Equipo
31.12.2025	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01.01.2025	40.955.743	29.880.957	1.929.094	2.212.033	979.372	0	75.569	938.058	176.844
Cambios:									
Adiciones	0	1.421.440	1.186.878	660.560	165.260	0	0	333.595	23.938
Trasferencias y/o traspasos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Desapropiaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Retiros	0	(114.142)	(935.328)	(54.167)	(50.031)	0	0	(27.257)	(2.925)
Gasto por depreciación	0	(558.337)	0	(454.685)	(310.744)	0	(41.159)	(279.852)	(57.575)
Incremento (decremento) por revaluación	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pérdida por deterioro de valor	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reversiones de deterioro de valor	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros incrementos (decrementos)	0	0	0	178.780	39.052	0	0	21.311	2.721
Total cambios	0	748.961	251.550	330.488	(156.463)	0	(41.159)	47.797	(33.841)
Saldo Final al 31.12.2025	40.955.743	30.629.918	2.180.644	2.542.521	822.909	0	34.410	985.855	143.003

Movimientos Propiedades, Planta y Equipo	Terrenos	Edificios	Construcciones en Curso	Planta y Equipo	Equipos Computacionales y Periféricos	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos	Muebles y Enseres	Otras Propiedades, Planta y Equipo
31.12.2024	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01.01.2024	40.939.768	30.035.304	759.205	2.385.725	1.076.247	0	130.014	770.114	205.302
Cambios:									
Adiciones	0	390.521	1.215.357	372.202	259.077	0	0	418.547	34.911
Trasferencias y/o traspasos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Desapropiaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Retiros	0	0	0	(6.132)	(3.818)	0	0	(1.664)	0
Gasto por depreciación	0	(544.868)	0	(448.416)	(355.458)	0	(54.445)	(241.444)	(63.366)
Incremento (decremento) por revaluación	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pérdida por deterioro de valor	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reversiones de deterioro de valor	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros incrementos (decrementos)	15.975	0	(45.468)	(91.346)	3.324	0	0	(7.495)	(3)
Total cambios	15.975	(154.347)	1.169.889	(173.692)	(96.875)	0	(54.445)	167.944	(28.458)
Saldo Final al 31.12.2024	40.955.743	29.880.957	1.929.094	2.212.033	979.372	0	75.569	938.058	176.844

19.3. Fecha en que las propiedades, planta y equipo se revalorizaron por última vez.

En el año 2022 se realizaron las ultimas revalorizaciones de terrenos de la Institución.

19.4. Información a revelar restricciones, anticipos y compensaciones

- Existencia e importe de restricciones a la titularidad, así también el elemento de la propiedades, planta y equipo que están afectos como garantía al cumplimiento de determinadas obligaciones.

	Gravamen	Acreedor	Propiedad
1	1 Hipoteca de primer grado	Banco de Crédito e Inversiones	Retazo Campus Chuyaca, Osorno (alzada respecto del Lote A 2-2 y
2	1 Prohibición de enajenar	Banco de Crédito e Inversiones	Retazo Campus Chuyaca, Osorno (alzada respecto del Lote A 2-2 y Lote
3	1 Comodato	Junta Nacional de Jardines	Campus Chuyaca Lote A 2-2, Osorno
4	2 Hipotecas de primer grado	Banco Santander- Chile	Campus Chuyaca Lote A 1-2, Osorno
5	2 Prohibiciones de enajenar	Banco Santander- Chile	Campus Chuyaca Lote A 1-2, Osorno

- Importe de los anticipos reconocidos por el desarrollo de construcciones en curso.

Sin información a revelar.

- Compensación recibida de terceros por elementos de propiedades, planta y equipo que han sufrido pérdidas por deterioro de valor, se han perdido o abandonado y que están incluidas en el estado de resultados.

Sin información a revelar.

19.5. Información relativa al deterioro de valor de las propiedades, planta y equipo.

Sin información a revelar

20. PROPIEDADES DE INVERSIÓN.

20.1. La entidad deberá detallar la composición por clase de Propiedades de Inversión

Propiedades de Inversión	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Terrenos de inversión	3.181.754	3.181.754
Edificaciones de inversión	249.407	249.407
Otras propiedades de inversión (*)	0	0
Depreciación propiedades de inversión	0	0
Deterioro de propiedades de inversión	0	0
Total Propiedades de Inversión	3.431.161	3.431.161

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

20.2. Indicar el movimiento de las propiedades de inversión en el siguiente cuadro:

Cambios en Propiedades de Inversión	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Saldo Inicial	3.431.161	3.431.161
Adiciones	0	0
Desembolso posterior capitalizado	0	0
Desapropiaciones	0	0
Transferencias a (desde) propiedades ocupadas por el Estado	0	0
Retiros	0	0
Gastos por depreciación	0	0
Pérdida por deterioro del valor	0	0
Reversiones de deterioro de valor	0	0
Ajustes al valor razonable	0	0
Otros incrementos (decrementos)	0	0
Total Cambios en Propiedades de Inversión	0	0
Saldo Final Propiedades de Inversión	3.431.161	3.431.161

20.3. Detallar en el siguiente cuadro los ingresos y gastos con efecto en resultados, de Propiedades de Inversión:

Efecto en Resultados	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ingreso derivado de rentas provenientes de las propiedades de inversión	27.292	30.490
Gastos directos de operación que generaron ingresos por renta	(36.274)	(27.497)
Gastos directos de operación que no generaron ingresos por renta	0	0

- a) **El cambio acumulado en el valor razonable que se haya reconocido en el resultado por la venta de una propiedad de inversión, perteneciente al conjunto de activos en los que se aplica el modelo del costo, al otro conjunto de activos en los que se aplica el modelo de valor razonable.**

Sin Información a revelar

- b) **La existencia e importe de las restricciones a la realización de las propiedades de inversión, al cobro de los ingresos derivados de las mismas o de los recursos obtenidos por su disposición.**

Sin Información a revelar

- c) **Las obligaciones contractuales para adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión, o por concepto de reparaciones, mantenimiento o mejoras de las mismas.**

Sin Información a revelar

21. ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

21.1. Composición de los activos por Derecho de Uso.

31.12.2025				
Bien de Uso	Entidad Acreedora	Activo por Derecho de Uso, Bruto	Depreciación y Deterioro Acumulado Activo por Derecho de Uso	Activo por Derecho de Uso, Neto
		(M\$)	(M\$) (*)	(M\$)
Op. N° 7015761	Banco Scotiabank	119.309	(60.179)	59.130
Op. N° 615586	Santander	27.121	(646)	26.475
Equipamiento	Proveedores Estatales Integrales	154.029	(42.786)	111.243
Equipamiento	Stuedemann	103.097	(34.366)	68.731
Equipamiento	Telefónica Empresas Chile	840.326	(135.386)	704.940
Equipamiento	Opciones S.A	107.286	(4.256)	103.030
Inmueble	Inmobiliaria e Inversiones Capital	674.356	(269.742)	404.614
Inmueble	Inversiones Río Pescado	617.001	(227.703)	389.298
Inmueble	Inmobiliaria Llanquihue	1.079.809	(431.924)	647.885
Inmueble	Capacitación, Asesorías y Servicios Ulagos	171.171	(85.585)	85.586
Totales		3.893.505	(1.292.573)	2.600.932

31.12.2024				
Bien de Uso	Entidad Acreedora	Activo por Derecho de Uso, Bruto	Depreciación y Deterioro Acumulado Activo por Derecho de Uso	Activo por Derecho de Uso, Neto
		(M\$)	(M\$) (*)	(M\$)
Op. N° 16578	Banco Security	65.743	(21.914)	43.829
Op. N° 16936	Banco Security	149.157	(49.719)	99.438
Op. N° 583921	Banco Santander	24.671	(13.497)	11.174
Op. N° 592102	Banco Santander	14.622	(5.421)	9.201
Op. N° 7015761	Banco Scotiabank	119.309	(40.661)	78.648
Equipamiento	Proveedores Estatales Integrales	154.029	(17.114)	136.915
Equipamiento	Stuedemann	103.097	(17.183)	85.914
Equipamiento	Telefónica Empresas Chile	840.326	(79.364)	760.962
Equipamiento	Telefónica Empresas Chile	198.691	(82.552)	116.139
Inmueble	La Piedra Inversiones	65.089	(54.241)	10.848
Inmueble	Andrea Alaff Razzouk	89.803	(69.847)	19.956
Inmueble	Inmobiliaria e Inversiones Central	674.356	(134.871)	539.485
Inmueble	Inversiones Río Pescado	617.001	(139.560)	477.441
Inmueble	Inmobiliaria Llanquihue	1.079.809	(215.962)	863.847
Inmueble	Capacitación, Asesorías y Servicios Ulagos	171.171	(28.528)	142.643
Totales		4.366.874	(970.434)	3.396.440

Bien de Uso al 31.12.2025	Entidad Acreedora	RUT del Acreedor	Relacionada (SI/NO)	Fecha Inicio Contrato	Fecha Vencimiento Contrato	Moneda o Unidad de Reajuste	Garantías (*)	Tipo de Amortización	Tasa Descuento Promedio Anual %
Op. N° 7015761	Banco Scotiabank	97.018.000-1	NO	10-12-2022	10-12-2025	Pesos		Mensual	1,02%
Op. N° 615586	Santander	97.036.000-K	NO	02-10-2025	02-10-2028	Pesos		Mensual	0,78%
Equipamiento	Proveedores Estatales Integrales	77.344.102-2	NO	01-05-2024	31-05-2027	Pesos		Mensual	0,14%
Equipamiento	Stuedemann	96.502.540-5	NO	01-01-2024	31-12-2026	Pesos		Mensual	1,24%
Equipamiento	Telefónica Empresas Chile	78.703.410-1	NO	01-07-2023	31-07-2029	Pesos		Mensual	0
Equipamiento	Opciones S.A	96.523.180-3	NO	30-09-2025	30-09-2028	Pesos		Mensual	0,14%
Inmueble	Inmobiliaria e Inversiones Capital	76.724.837-7	NO	20-11-2023	05-12-2028	UF		Mensual	0,38%
Inmueble	Inversiones Río Pescado	77.791.022-1	NO	14-06-2023	05-05-2030	UF		Mensual	0,38%
Inmueble	Inmobiliaria Llanquihue	77.755.397-6	NO	20-11-2023	05-12-2028	Pesos		Mensual	0,38%
Inmueble	Capacitación, Asesorías y Servicios Ulagos	77.308.026-7	SI	05-07-2024	05-07-2027	Pesos		Mensual	0,27%

Bien de Uso al 31.12.2024	Entidad Acreedora	RUT del Acreedor	Relacionada (SI/NO)	Fecha Inicio Contrato	Fecha Vencimiento Contrato	Moneda o Unidad de Reajuste	Garantías (*)	Tipo de Amortización	Tasa Descuento Promedio Anual %
Op. N° 16578	Banco Security	97.053.000-2	NO	15-01-2022	15-01-2025	Pesos		Mensual	0,76%
Op. N° 16936	Banco Security	97.053.000-2	NO	05-05-2022	05-05-2025	Pesos		Mensual	0,91%
Op. N° 583921	Banco Santander	97.036.000-K	NO	04-04-2021	04-04-2024	Pesos		Mensual	0,44%
Op. N° 592102	Banco Santander	97.036.000-K	NO	28-04-2022	28-04-2025	Pesos		Mensual	0,80%
Op. N° 7015761	Banco Scotiabank	97.018.000-1	NO	10-12-2022	10-12-2025	Pesos		Mensual	1,02%
Equipamiento	Proveedores Estatales Integrales	77.344.102-2	NO	01-05-2024	31-05-2027	Pesos		Mensual	0,14%
Equipamiento	Stuedemann	96.502.540-5	NO	01-01-2024	31-12-2026	Pesos		Mensual	1,24%
Equipamiento	Telefónica Empresas Chile	78.703.410-1	NO	01-07-2023	31-07-2029	Pesos		Mensual	0
Equipamiento	Telefónica Empresas Chile	78.703.410-1	NO	01-01-2022	31-01-2025	Pesos		Mensual	0
Inmueble	Andrea Alaff Razzouk	12.049.890-8	NO	14-09-2022	14-09-2025	UF		Mensual	0,52%
Inmueble	Inmobiliaria e Inversiones Central	78.481.500-5	NO	20-11-2023	05-12-2028	UF		Mensual	0,38%
Inmueble	Inversiones Río Pescado	77.791.022-1	NO	14-06-2023	05-05-2030	UF		Mensual	0,38%
Inmueble	Inmobiliaria Llanquihue	77.755.397-6	NO	20-11-2023	05-12-2028	Pesos		Mensual	0,38%
Inmueble	Capacitación, Asesorías y Servicios Ulagos	77.308.026-7	SI	05-07-2024	05-07-2027	Pesos		Mensual	0,27%

21.2. Obligaciones asociadas a pasivos por Derecho de Uso.

Bien de Uso al 31.12.2025	Entidad Acreedora	Obligación Corriente	Obligación No Corriente					
		Obligación al 31.12.2025	Más de 1 Año y no Mayor a 2 Años	Más de 2 Años y no Mayor a 3 Años	Más de 3 Años y no Mayor a 4 Años	Más de 4 Años y no Mayor a 5 Años	Más de 5 Años	Total No Corriente al 31.12.2025
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Inmueble	Capacitación, Asesorías y Servicios Ulagos	57.982	29.714	0	0	0	0	29.714
Subtotal Obligaciones con relacionadas (*)		57.982	29.714	0	0	0	0	29.714
Op. N° 615586	Santander	8.146	8.941	8113	0	0	0	17.054
Equipamiento	Proveedores Estatales Integrales	54.575	21221	0	0	0	0	21.221
Equipamiento	Stuedemann	49.287	0	0	0	0	0	0
Equipamiento	Telefónica Empresas Chile	149.647	138.136	138.136	80579	0	0	356.851
Equipamiento	Opciones S.A	34.436	34.940	26541	0	0	0	61.481
Inmueble	Inversiones Río Pescado	93.571	97.928	102.488	107.261	46153	0	353.830
Inmueble	Inmobiliaria Llanquihue	171.040	179.005	187340	0	0	0	366.345
Inmueble	Inmobiliaria e Inversiones Capital	105.494	114.300	128386	0	0	0	242.686
Subtotal Obligaciones con terceros		666.196	594.471	591.004	187.840	46.153	0	1.419.468
Total Obligaciones		724.178	624.185	591.004	187.840	46.153	0	1.449.182

Bien de Uso al 31.12.2024	Entidad Acreedora	Obligación Corriente	Obligación No Corriente					
		Obligación al 31.12.2024	Más de 1 Año y no Mayor a 2 Años	Más de 2 Años y no Mayor a 3 Años	Más de 3 Años y no Mayor a 4 Años	Más de 4 Años y no Mayor a 5 Años	Más de 5 Años	Total No Corriente al 31.12.2024
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Inmueble	Capacitación, Asesorías y Servicios Ulagos	56.106	57.982	29.714	0	0	0	87.696
Subtotal Obligaciones con relacionadas (*)		56.106	57.982	29.714	0	0	0	87.696
Op. N° 16578	Banco Security	1.984	0	0	0	0	0	0
Op. N° 16936	Banco Security	22.634	0	0	0	0	0	0
Op. N° 592102	Banco Santander	1.796	0	0	0	0	0	0
Op. N° 7015761	Banco Scotiabank	42.786	0	0	0	0	0	0
Equipamiento	Proveedores Estatales Integrales	49.679	50.407	21.221	0	0	0	71.628
Equipamiento	Stuedemann	43.671	37.708	0	0	0		37.708
Equipamiento	Telefónica Empresas Chile	138.136	138.136	138.136	138.136	80.578	0	494.986
Equipamiento	Telefónica Empresas Chile	16.110	0	0	0	0	0	0
Inmueble	La Piedra Inversiones	16.468	0	0	0	0	0	0
Inmueble	Andrea Alaff Razzouk	24.021	0	0	0	0	0	0
Inmueble	Inversiones Río Pescado	86.457	90.483	94.696	99.105	103.720	44.629	432.633
Inmueble	Inmobiliaria Llanquihue	163.430	171.041	179.005	187.341	0	0	537.387
Inmueble	Inmobiliaria e Inversiones Central	145.354	102.012	110.528	124.148	0	0	336.688
Subtotal Obligaciones con terceros		752.526	589.787	543.586	548.730	184.298	44.629	1.911.030
Total Obligaciones		808.632	647.769	573.300	548.730	184.298	44.629	1.998.726

21.3. Gasto relacionado con arrendamientos a corto plazo y/o de activos de bajo valor, en los que aplica la exención de NIIF 16.

Acreedor	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Bío Bío Inversiones.	7.041	6.190
Capacitación, Asesorías y Servicios ULagos S.A.	19.757	19.018
Inversiones Hemaco.	19.737	20.436
Inversiones Totoral.	67.240	72.413
Sociedad Cultivos Marinos Lincay.	14.263	13.741
Inmobiliaria Altue.	23.930	22.915
Inmobiliaria Zambrano.	0	22.975
Total	151.968	177.688

22. OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

22.1. Composición de este rubro

Clases de Otros Pasivos Financieros, Corrientes y no Corrientes	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Préstamos bancarios	1.319.765	7.622.315	1.334.543	8.700.264
Obligaciones por factoring	2.499.169	0	3.676.046	0
Obligaciones por línea de crédito	0	0	0	0
Otras obligaciones financieras (*)	0	0	0	0
Total Otros Pasivos Financieros	3.818.934	7.622.315	5.010.589	8.700.264

22.2. Restricciones involucradas.

Sin información a revelar

22.3. Detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras

Clase de Pasivo Año 2025	Nombre del Acreedor	Moneda	Hasta 1 Mes	Más de 1 y hasta 3 Meses	Más de 3 Meses y hasta 1 Año	Más de 1 hasta 3 Años	Más de 3 y hasta 5 Años	Más de 5 años	Total Corriente	Total No Corriente	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal
Crédito	Banco BCI	Pesos	38.784	78.841	244.293				361.918	0	Mensual	0,85%	0,85%
Crédito	Banco Santander	Pesos	46.624	95.455	438.654	1.285.973	738.394		580.733	2.024.367	Mensual	0,56%	0,56%
Crédito	Banco Santander	UF	28.471	57.373	265.419	769.226	867.586	4.007.803	351.263	5.644.615	Mensual	0,50%	0,45%
Interés por pagar	Banco BCI	Pesos	2.766	0	0	0	0	0	2.766	0	0	0	0
Interés por pagar	Banco Santander	Pesos	13.007	0	0	0	0	0	13.007	0	0	0	0
Interés por pagar	Banco Santander	UF	28.142	0	0	0	0	0	28.142	0	0	0	0
Gasto financiero diferido	Banco Santander	Pesos	(18.064)	0	0	0	0	(46.667)	(18.064)	(46.667)	0	0	0
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	337.249	0	0	0	0	337.249	0	Mensual	0,75%	0,75%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	335.906	0	0	0	0	335.906	0	Mensual	0,75%	0,75%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	335.279	0	0	0	0	335.279	0	Mensual	0,75%	0,75%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	332.418	0	0	0	0	332.418	0	Mensual	0,75%	0,75%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	333.733	0	0	0	0	333.733	0	Mensual	0,75%	0,75%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	333.882	0	0	0	0	333.882	0	Mensual	0,75%	0,75%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	334.540	0	0	0	0	334.540	0	Mensual	0,75%	0,75%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	156.162	0	0	0	156.162	0	Mensual	0,75%	0,75%
Totales			139.730	2.574.676	1.104.528	2.055.199	1.605.980	3.961.136	3.818.934	7.622.315			

Clase de Pasivo Año 2024	Nombre del Acreedor	Moneda	Hasta 1 Mes	Más de 1 y hasta 3 Meses	Más de 3 Meses y hasta 1 Año	Más de 1 hasta 3 Años	Más de 3 y hasta 5 Años	Más de 5 años	Total Corriente	Total No Corriente	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal
Crédito	Banco BCI	Pesos	34.668	71.561	334.677	361.918	0	0	440.906	361.918	Mensual	0,85%	0,85%
Crédito	Banco Santander	Pesos	43.497	89.453	409.803	1.202.105	1.402.995	0	542.753	2.605.100	Mensual	0,56%	0,56%
Crédito	Banco Santander	UF	25.924	52.240	241.672	700.403	789.964	4.307.610	319.836	5.797.977	Mensual	0,50%	0,45%
Interés por pagar	Banco BCI	Pesos	6.129	0	0	0	0	0	6.129	0			
Interés por pagar	Banco Santander	Pesos	15.209	0	0	0	0	0	15.209	0			
Interés por pagar	Banco Santander	UF	27.774	0	0	0	0	0	27.774	0			
Gasto financiero diferido	Banco Santander	Pesos	(18.064)	0	0	0	0	(64.731)	(18.064)	(64.731)			
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	306.760	0	0	0	306.760	0	Mensual	0,80%	0,80%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	307.567	0	0	0	307.567	0	Mensual	0,80%	0,80%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	306.082	0	0	0	306.082	0	Mensual	0,79%	0,79%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	303.878	0	0	0	303.878	0	Mensual	0,81%	0,81%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	308.268	0	0	0	308.268	0	Mensual	0,80%	0,80%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	306.775	0	0	0	306.775	0	Mensual	0,81%	0,81%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	307.600	0	0	0	307.600	0	Mensual	0,81%	0,81%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	306.089	0	0	0	306.089	0	Mensual	0,80%	0,80%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	305.619	0	0	0	305.619	0	Mensual	0,81%	0,81%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	305.950	0	0	0	305.950	0	Mensual	0,81%	0,81%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	305.802	0	0	0	305.802	0	Mensual	0,80%	0,80%
Factoring	Banco Santander	Pesos	0	0	305.656	0	0	0	305.656	0	Mensual	0,80%	0,80%
Totales			135.137	213.254	4.662.198	2.264.426	2.192.959	4.242.879	5.010.589	8.700.264			

**23. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR,
CORRIENTES Y NO CORRIENTES.**

Clases de Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Cuentas por pagar a proveedores	952.842	6.956	1.647.225	6.478
Cuentas por pagar al personal	0	0	572	0
Retenciones por pagar	601.815	0	544.267	0
Honorarios por pagar	2.660	0	1.243	0
Documentos por pagar	16.830	0	16.830	0
Otras cuentas por pagar (*)	717.936	0	609.064	0
Total Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.292.083	6.956	2.819.201	6.478

23.1. Detalle de Otras cuentas por pagar (*)

Otras Cuentas por Pagar	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Aportes públicos por restituir	281.126	0	171.262	0
Excedentes por pagar alumnos	435.287	0	437.756	0
Otras cuentas por pagar	1.523	0	46	0
Total Otras cuentas por pagar	717.936	0	609.064	0

24. OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Clases de Provisiones de Corto y Largo Plazo	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Provisión cuentas por pagar	0	0	0	0
Provisión deserción CAE (*)	0	0	0	0
Provisión por litigios y reclamaciones legales	180.000	0	0	0
Otras provisiones (**)	0	0	0	0
Total Provisiones de Corto y Largo Plazo	180.000	0	0	0

(*) En el caso que este monto supere el 10% del total rubro, se deberá incluir un detalle con las hipótesis utilizadas en el cálculo (en caso que su medición sea a valor razonable), y los movimientos del año 2025 y 2024.

(**) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro

25. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Clases de Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes y No Corrientes	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Provisión Ley incentivo al retiro	1.001.054	0	495.120	0
Provisión por vacaciones del personal	0	0	0	0
Provisión de indemnizaciones al personal	0	0	0	0
Provisión de gastos en personal	0	0	0	0
Otras provisiones por beneficios a los empleados (*)	0	0	0	0
Total Provisión por Beneficios a los Empleados	1.001.054	0	495.120	0

26. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

26.1. Otros pasivos no financieros.

Clases de Otros Pasivos no Financieros, Corrientes y No Corrientes	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Ingresos diferidos por aranceles	0	0	0	0
Ingresos diferidos por proyectos	4.063.074	0	5.000.997	0
Otros ingresos diferidos	0	0	0	0
Ingresos anticipados	2.793	0	717	0
Garantía de arriendo recibidas	0	0	0	0
Otros (*)	525.770	3.561.139	647.405	3.648.641
Total Otros Pasivos no Financieros	4.591.637	3.561.139	5.649.119	3.648.641

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

26.2. Detalle de los ingresos diferidos por proyectos

Clases de Ingresos Diferidos por Proyectos	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Fondo de Desarrollo Institucional (FDI) (MINEDUC)	0	0	0	0
Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile ANID (ex Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT))	245.269	0	459.107	0
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	915.527	0	1.186.574	0
Otros Fondos del Ministerio de Educación	2.643.074	0	3.161.393	0
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	0	0	0	0
Fondos Privados	0	0	0	0
Otros fondos concursables (*)	259.204	0	193.923	0
Total Ingresos Diferidos por Proyectos	4.063.074	0	5.000.997	0

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

26.3. Detalle de Otros

Otros	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Fondos CAE por distribuir	462.286	0	589.930	0
Subvenciones a Propiedades, Planta y Equipo	0	3.561.139	0	3.648.641
Otros	63.484	0	57.475	0
Total Otros	525.770	3.561.139	647.405	3.648.641

27. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.

27.1. Ingresos de Actividades Ordinarias.

Ingresos de Actividades Ordinarias	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Matrículas	153.757	124.135
Aranceles de pregrado sin aporte de gratuidad (a)	7.453.732	6.310.825
Aranceles de pregrado con aporte de gratuidad	35.953.558	29.808.462
Aranceles de postgrado (b)	557.629	259.360
Asesorías e investigaciones	454.171	444.996
Otros aportes fiscales	9.336.777	9.899.557
Fondos con restricción (subvenciones gubernamentales)	4.809.957	4.782.487
Prestaciones de servicio	2.505.550	1.538.286
Otros ingresos (*)	994.249	1.912.297
Menos: becas internas	(487.711)	(486.442)
Menos: descuentos y otros	(1.384.945)	(1.050.559)
Menos: diferencia de aranceles por gratuidad	(1.709.235)	(2.133.168)
Total Ingresos de Actividades Ordinarias	58.637.489	51.410.236

(a ;b) Corresponden a saldos que deben aperturarse según tipo de financiamiento en nota 27.2.

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

27.2. Detalle de los ingresos (devengados) por aranceles de Pre y Postgrado según tipo de financiamiento.

Detalle	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Aranceles de Pregrado sin aporte de gratuidad		
Pago de los alumnos	4.108.953	3.028.482
Becas fiscales	610.392	602.164
Crédito con aval del Estado	699.817	536.130
Fondo solidario	1.546.859	1.657.607
Crédito institucional	0	0
Becas internas (becas con fondos de la institución)	487.711	486.442
Otros	0	0
Total Aranceles de Pregrado sin aporte por gratuidad (a)	7.453.732	6.310.825
Aranceles de Postgrado		
Pago de los alumnos	486.778	180.440
Becas fiscales	0	0
Becas institucionales	70.851	78.920
Otros (*)	0	0
Total Aranceles de Postgrado (b)	557.629	259.360
Total Ingresos por Aranceles de Pre y Postgrado	8.011.361	6.570.185

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

27.3. Detalle de los Otros aportes fiscales.

Detalle	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Aporte Fiscal Directo	3.342.543	3.239.437
Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales	4.349.937	2.216.219
Aporte Institucional Universidades Estatales Ley N° 21.094	1.396.152	4.167.313
Ley N° 20.910, CFT Estatales	0	0
Basal por Desempeño Universidades	0	0
Otros Aportes (*)	248.145	276.588
Total Otros Aportes Fiscales	9.336.777	9.899.557

27.4. Detalle de los fondos concursables.

Organismo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Fondo Desarrollo Institucional (FDI) (MINEDUC)	0	37
Fondos de la Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT) (actual Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo)	1.200.903	1.445.290
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	376.897	731.564
Otros Fondos del Ministerio de Educación	1.380.055	1.442.256
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	58.586	79.937
Otros fondos concursables (*)	1.793.516	1.083.403
Total de fondos concursables	4.809.957	4.782.487
Montos reconocidos por gastos corrientes	0	0
Montos reconocidos por gastos de capital	0	0
Montos reconocidos por otros gastos	0	0
Montos reconocidos por otros gastos	4.809.957	4.782.487

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

(*) Detalle Otros fondos concursables

Organismo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Otras Universidades	166.526	156.997
Ministerio de transporte y telecomunicaciones	58.000	0
Gobierno Regional Décima Región de Los Lagos	371.110	323.429
Fondos Municipales	85.335	101.533
Fondos Internacionales	131.765	170.395
Subsecretaria Ministerio de Justicia	0	35.187
Instituto Antártico Chileno	290.727	0
Secretaria Regional Ministerial de las Culturas Arte y Patrimonio	388.576	49.107
Otros fondos	78.809	43.374
CONADI	0	68.155
Servicio nacional del adulto mayor	122.464	0
Subsecretaria ciencia y tecnología	100.204	0
Subsecretaria de Pesca y Acuicultura	0	135.226
Total de otros fondos concursables	1.793.516	1.083.403

27.5. Gratuidad Universitaria

Concepto de Arancel	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Arancel real institucional	35.953.558	29.808.462
Reconocimiento de pérdida por arancel de gratuidad	(1.709.235)	(2.133.168)
Total fondos gratuidad universitaria percibida	34.244.323	27.675.294

De acuerdo con los procedimientos contables en el Oficio de Contraloría General de la República N°E298170 2023 Procedimientos Contables de Ingresos IESE, letra D, establece un tratamiento en donde se debe reconocer el menor valor percibido por aquellos aranceles de la institución respecto de los aportes de gratuidad. Por lo anterior, se expresa en este cuadro el monto recibido por la Universidad por concepto de Aporte de Gratuidad.

28. COSTOS OPERACIONALES.

28.1. Detalle de los costos operacionales:

Costos Operacionales	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Remuneraciones del personal y leyes sociales	(19.130.072)	(18.114.094)
Gastos del personal académico	0	0
Compra de bienes y servicios	(812.915)	(1.460.234)
Costos de prestaciones de servicio	(325.529)	(272.353)
Depreciación de propiedades, planta y equipo	(2.334.370)	(2.401.527)
Amortización de intangibles	0	0
Otros	(686.384)	(827.383)
Total Costos Operacionales	(23.289.270)	(23.075.591)

28.2. Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales asociados a la operación:

Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Costos Operacionales	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Directivos	0	0
Académicos	(15.026.636)	(14.734.475)
No Académicos	0	0
Honorarios	(3.597.950)	(2.927.635)

Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Costos Operacionales	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Otras remuneraciones	(505.486)	(451.984)
Total Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Costos Operacionales	(19.130.072)	(18.114.094)

28.3. Detalle compra de bienes y servicios asociados a la operación:

Compra de bienes y servicios	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Servicios básicos	(173.508)	(146.822)
Servicios externalizados	(354.944)	(1.066.757)
Bienes de consumo	(81.930)	(54.814)
Arriendos de inmuebles y otros arriendos	(202.533)	(191.841)
Otros	0	0
Total Compra de Bienes y Servicios	(812.915)	(1.460.234)

29. INGRESOS FINANCIEROS.

Ingresos Financieros	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Intereses por inversión en instrumentos financieros	175.594	89.667
Intereses por créditos	267.231	87.789
Intereses por créditos otorgados a terceros (no alumnos)	0	0
Intereses por renegociación de deuda	0	0
Intereses por cuentas por cobrar	0	0
Intereses por transacciones con relacionadas (*)	0	0
Intereses por arrendamientos con relacionadas	0	0
Otros ingresos financieros (**)	0	0
Total Ingresos Financieros	442.825	177.456

(*) No incluye costos financieros asociados a arrendamientos con relacionadas.

(**) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

30. OTROS INGRESOS.

Otros Ingresos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Donaciones	39.786	104.677
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	23.500	465.242
Utilidad en venta de inversiones	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Arriendos	187.924	311.978
Arriendos con relacionadas	0	0
Concesiones	0	0
Otros (*)	772.123	941.450
Total Otros Ingresos	1.023.333	1.823.347

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

30.1. Detalle de Otros (*)

Otros	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ingreso por licencias médicas	663.266	861.101
Ingresos por liquidación de seguros	69.950	28.596
Ingresos no clasificados	38.907	51.753
Total Otros	772.123	941.450

31. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN.

31.1. Detalle de los Gastos de Administración

Gastos de administración	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Remuneraciones del personal y leyes sociales	(18.910.544)	(16.072.976)
Gastos generales	(5.698.432)	(5.366.323)
Gastos del personal	(683.736)	(351.407)
Depreciación de propiedades, planta y equipo	0	0
Amortización de intangibles	0	0
Estimación deudores incobrables	(793.122)	(894.766)
Otros deterioros	(180.000)	0
Donaciones	0	0
Arriendos	(181.798)	(174.923)
Publicidad	(598.259)	(446.623)
Seguros	(145.120)	(249.654)

Gastos de administración	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Mantenciones y reparaciones	(712.581)	(742.236)
Otros	(360.700)	(371.041)
Total Gastos de Administración	(28.264.292)	(24.669.949)

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

31.2. Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales.

Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Gastos de Administración	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Directivos	(363.024)	(346.968)
Académicos	0	0
No Académicos	(12.222.716)	(11.087.467)
Honorarios	(5.713.859)	(4.171.426)
Otras remuneraciones	(610.945)	(467.115)
Total Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Gastos de Administración	(18.910.544)	(16.072.976)

32. COSTOS FINANCIEROS.

Costos Financieros	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Intereses financieros por obligaciones bancarias	(639.182)	(721.683)
Comisiones bancarias	(9.079)	(4.668)
Intereses pagados	0	0
Costo financiero por fondos CAE	(35.720)	(33.425)
Costo financiero operaciones factoring	(175.400)	(192.037)
Costo financiero por arrendamientos con entidades financieras	(13.649)	(22.539)
Costo financiero por arrendamientos con entidades no financieras	(69.451)	(88.496)
Costo financiero por arrendamiento con relacionadas	(3.894)	(2.631)
Costo financiero por transacciones con relacionadas	0	0
Otros (*)	0	0
Total Costos Financieros	(946.375)	(1.065.479)

33. OTROS GASTOS.

Sin Información a Revelar

34. DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE.

Se incluyen los efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda y de unidades de reajuste en los siguientes cuadros:

34.1. Resultado por diferencias de cambio:

Diferencias de Cambio	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Diferencia de cambio por Activos		7.583
Diferencia de cambio por Pasivos	(30.502)	0
Otras Diferencias de cambio (*)	0	0
Total Diferencias de Cambio	(30.502)	7.583

(*) Se deberá abrir este monto si supera el 10% del total del rubro.

34.2. Resultado por unidades de reajuste:

Resultado por Unidades de Reajuste	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Resultados por unidades de reajuste por Activos	24.194	13.006
Resultados por unidades de reajuste por Pasivos (**)	(299.720)	(340.165)
Otros Resultados por unidades de reajuste (*)	0	331
Total Resultado por Unidades de Reajuste	(275.526)	(326.828)

(**) En su mayoría corresponde por el reajuste del crédito en UF del Banco Santander.

35. CONTINGENCIAS.

Juicios informados:

Naturaleza Juicios	Cantidad Juicios	Cuantía Juicios M\$	Provisión Contable M\$
Civil	4	4.290.642	0
Laboral	16	793.693	180.000
Tributarios	0	0	0
Otros	5	6.500	0
Total Juicios	25	5.090.835	180.000

35.1. Detalle de los juicios.

La institución deberá revelar una breve descripción sobre los juicios relevantes que posee, indicando como mínimo la naturaleza del juicio, caratulado, rol u otro, año, cuantía y estado actual.

Juicios relevantes recibidos:

Naturaleza Juicios	Caratulado	Demandante	Demandado	Rol	Año	Cuantía M\$	Estado Actual
Civil	Fisco de Chile/ Subsecretaría de Redes Asistenciales con Universidad de Los Lagos	Fisco de Chile	Universidad de Los Lagos	C-304- 2023	2023	16.894	Tramitación
Civil	Fisco de Chile/Universidad de Los Lagos	Fisco de Chile	Universidad de Los Lagos	C-4112- 2023	2023	69.911	Tramitación
Civil	Universidad de Los Lagos con Fisco de Chile	Universidad de Los Lagos	Fisco de Chile	C-10885- 2023	2023	4.050.000	Tramitación
Civil	Universidad de Los Lagos con Seremi de Salud Los Lagos	Universidad de Los Lagos	SEREMI Salud Los Lagos	C-3106- 2025	2025	25 UTM	Tramitación
Laboral	Novoa y otros con Universidad de Los Lagos y otros	Novoa y otros	Universidad de Los Lagos y otros	O-233- 2023	2023	295.119	Tramitación
Laboral	Alavarado con Universidad y otros	Alavarado	Universidad de Los Lagos y otros	O-256- 2023	2023	30.970	Tramitación
Laboral	Natoch con Instituto Profesional y otros	Natoch	Universidad de Los Lagos y otros	O-257- 2023	2023	11.075	Tramitación

Naturaleza Juicios	Caratulado	Demandante	Demandado	Rol	Año	Cuantía M\$	Estado Actual
Laboral	Rojas con Instituto Profesional y otros	Rojas	Universidad de Los Lagos y otros	O-260-2023	2023	50.788	Tramitación
Laboral	Muñoz con Instituto Profesional y otros	Muñoz	Universidad de Los Lagos y otros	O-258-2023	2023	24.282	Tramitación
Laboral	Paisil y otro con Universidad y otros	Paisil y otro	Universidad de Los Lagos y otros	O-264-2023	2023	39.199	Tramitación
Laboral	Millacan y otro con Instituto Profesional y otros	Millacan y otro	Universidad de Los Lagos y otros	O-266-2023	2023	14.526	Tramitación
Laboral	Barría con Instituto Profesional y otros	Barría	Universidad de Los Lagos y otros	O-312-2023	2023	37.229	Tramitación
Laboral	IPS con Universidad de Los Lagos	IPS	Universidad de Los Lagos	P-2412-2024	2024	1.380	Tramitación
Laboral	Burgos con Universidad de Los Lagos	Burgos	Universidad de Los Lagos	O-16-2025	2025	30.000	Tramitación
Laboral	Hueicha con Universidad de Los Lagos	Hueicha	Universidad de Los Lagos	T-16-2025	2025	46.741	Tramitación
Laboral	Aravena con Universidad de Los Lagos	Aravena	Universidad de Los Lagos	T-28-2025	2025	75.588	Tramitación
Laboral	Córdova con Universidad	Córdova	Universidad de Los Lagos	O-59-2025	2025	34.042	Tramitación
Laboral	Ugarte con Universidad de Los Lagos	Ugarte	Universidad de Los Lagos	T-80-2025	2025	62.080	Tramitación
Laboral	Bilbao/Universidad de Los Lagos	Bilbao	Universidad de Los Lagos	T-116-2025	2025	40.674	Tramitación
Laboral	Shadow con Universidad de Los Lagos	Shadow	Universidad de Los Lagos	O-720-2025	2025	5.349	Tramitación
Civil (Corte de Apelaciones)	Universidad de Los Lagos con Seremi de Salud Los Lagos	Universidad de Los Lagos	SEREMI Salud Los Lagos	Civil-1191-2025	2025	indeterminada	Tramitación
Laboral (Corte de Apelaciones)	Carcamo/Villalobos asociados Ltda	Carcamo	Universidad de Los Lagos y otros	Laboral 470-2024	2024	6.500	Tramitación
Protección (Corte de Apelaciones)	Dazarola con Universidad de Los Lagos	Dazarola	Universidad de Los Lagos	Protección -1026-2025	2025	indeterminada	Tramitación
Laboral (Corte de Apelaciones)	Burgos con Universidad de Los Lagos	Burgos	Universidad de Los Lagos	Laboral-437-2025	2025	indeterminada	Tramitación

Naturaleza Juicios	Caratulado	Demandante	Demandado	Rol	Año	Cuantía M\$	Estado Actual
Civil (Corte Suprema)	Fisco de Chile/ Subsecretaría de Redes Asistenciales con Universidad de Los Lagos	Fisco de Chile	Universidad de Los Lagos	39010-2025	2025	indeterminada	Tramitación

35.2. Trámites o procedimientos judiciales o extrajudiciales iniciados por la Compañía o contra ella y su estado actual, así como también una estimación de los eventuales pasivos u obligaciones en cada caso.

Sin información a revelar.

35.3. Multas laborales, ambientales, sanitarias, tributarias o sobre franquicias.

Sin información a revelar.

36. GARANTÍAS.

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Correcta inversión de anticipos	Retiro, provisión e instalación de ascensor edificio aulas Campus Puerto Montt.	3012025220002	Avla	15-10-2025	12-03-2026	13.984
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "suministro plan empresa y equipos celulares para la Universidad de los Lagos " id 5413-129-le23.	828677-3	De Chile	17-07-2025	02-01-2026	2.805
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "Equipamiento de simulación de alta fidelidad-obstetricia Osorno de la Universidad de los Lagos" ID 5413-100-LQ25.	722946	BCI	08-09-2025	21-01-2026	10.918
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato para la licitación del mercado publico id 5413-17-le25	P0050885	Maxxa	25-04-2025	28-02-2026	1.042
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de servicio a contratar servicio de arriendo de software de facturación electrónica y servicio controller sovos/accepta spa por 24 meses.	702971	BCI	19-12-2023	20-03-2026	772
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de contrato y anexo de contrato, derivado desde la licitación pública id 5413-80-lr24 "Edificio oficinas docentes y de postgrado en campus Chuyaca, Universidad de los Lagos"	721688	BCI	30-07-2025	25-03-2026	87.410
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de la contratación directa para contratar "Seguros complementario de salud, dental y catastrófico para funcionarios de la Universidad de los Lagos.	431687	Santander	21-12-2023	31-03-2026	20.445
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación publica para contratar "Servicio de recaudación electrónica y física mediante tarjetas de crédito y débito para la Universidad de los Lagos" id 5413-128-lp23.	3012024180248	Avla	04-01-2024	06-04-2026	5.165

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar servicio de seguridad y vigilancia para sede Chiloé-Castro de la Universidad de los Lagos, prorroga y reemplaza certificado de fianza b0159944.	B0182222	Masaval	28-06-2024	06-04-2026	16.860
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar el servicio de "Acopio y retiro de residuos domiciliarios de la Universidad de los Lagos".	16792826	Banco Estado	21-12-2023	20-04-2026	2.251
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento de contrato licitación pública id5413-171-lq24 , para "Contratación de seguros generales para la Universidad de los Lagos, período 2025-2026".	244265	Santander	23-01-2025	27-04-2026	7.933
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y correcto cumplimiento del contrato y obligaciones laborales de la propuesta pública id 5413-145-le25 "Mejoramiento casino central Chuyaca-sector 2, Universidad de los Lagos".	F0080743	Progarantia	16-12-2025	20-05-2026	2.164
Fiel cumplimiento de contrato	El fiel y correcto cumplimiento del anexo de contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "Líneas de factoring para la Universidad de los Lagos".	8313968	Santander	13-07-2023	05-06-2026	6.993
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales y previsionales de licitación pública para contratar "Contratación de auditoría externa de estados financieros del Fondo solidario de crédito universitario de la Universidad de los Lagos".	B0171546	Masaval	05-03-2024	08-06-2026	150
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar convenio suministro para mantención y conservación de ascensores para la Universidad de los Lagos, campus Osorno.	65822	Santander	16-05-2024	24-08-2026	553
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de trato directo para contratar "Servicio cloud y mantenimiento libros contables electrónicos y libros auxiliares".	723732	BCI	14-08-2024	29-09-2026	576

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento del contrato y el pago de las obligaciones laborales y previsionales de la contratación "Consultoría para implementación de la modalidad full online, para los programas advance de la Universidad de los Lagos". Contratación directa.	803974	Santander	23-09-2025	06-10-2026	2.521
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "Servicio de mantención y reparación de vehículos institucionales de la Universidad de los Lagos".	F0050546	Progarantia	03-09-2024	11-12-2026	3.000
Fiel cumplimiento de contrato	El fiel y correcto cumplimiento y que garantiza el servicio especializado del proyecto de cobranza extrajudicial y judicial de crédito solidario para deudas propias ley 19848 de la Universidad de los Lagos.	242262	Santander	23-10-2023	15-01-2027	194
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "Convenio de suministro de pasajes aéreos internacionales para la Universidad de los Lagos", id 5413-115-lp24.	16-000000111192	HDI Seguros	21-11-2024	03-02-2027	5.244
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "Convenio de suministro por servicio de arriendo de vehículos para el traslado de alumnos, funcionarios e invitados de la Universidad de los Lagos, campus Osorno"	B0193618	Masaval	08-11-2024	10-02-2027	500
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "Convenio de suministro por servicio de arriendo de vehículos para el traslado de alumnos, funcionarios e invitados de la universidad.	F0055080	Progarantia	13-11-2024	10-02-2027	500
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de contrato desde la licitación pública id 5413-128-lr25 por "Seguro complementario de salud, dental y catastrófico para funcionarios de la Universidad de los Lagos".	735909	BCI	28-11-2025	25-02-2027	18.426
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y obligaciones laborales de la propuesta pública id 5413-101-lp23 "Arriendo de equipamiento computacional y audiovisual con opción de compra para la Universidad de los Lagos"	643619	BCI	16-11-2023	30-03-2027	6.044

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales y previsionales de la adquisición de "Licencias de sovos sec-gestion documental y servicio cloud para la Universidad de los Lagos", orden de compra 5413-110-td25.	726290	BCI	27-01-2025	31-03-2027	2.151
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación para contratar "servicio de cobranza y gestión de crédito universitario, crédito fiscal, crédito fiscal reprogramado cruzado, créditos solidarios cruzados, crédito ley 19848 cruzado- Universidad de los Lagos.	243209	Santander	29-01-2024	24-04-2027	248
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato para la licitación id5413-8-le25 "Servicio de implementación, mantenimiento y monitoreo nocturno de sistemas de alarmas en el campus Osorno, Universidad de los Lagos".	P0048041	Maxxa	04-02-2025	30-04-2027	2.088
Fiel cumplimiento de contrato	Garantizar el Fiel y Oportuno cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de Licitación Pública para contratar "Servicio de implementación, mantenimiento y monitoreo nocturno de sistemas de alarmas en el campus Osorno, Universidad de los Lagos". Id 5413-8-le25 - OC 5413-685-se25".	B0210055	Maxxa	02-06-2025	30-04-2027	526
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "Servicio de cobranza extrajudicial y judicial del crédito reprogramado ley n°20572".	B0171759	Masaval	06-03-2024	02-06-2027	1.953
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento del contrato y que garantiza también obligaciones laborales de licitación pública para contratar "Servicio de cobranza extrajudicial y judicial para reprogramaciones según art 17 bis".	B0171758	Masaval	06-03-2024	03-06-2027	3.912
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de contrato licitación pública id 5413-25- lp25 para "Servicio de vigilancia privada para centro experimental de acuicultura y ciencias del mar (ceacima), localidad de metri, para la Universidad de los Lagos".	B0204904	Maxxa	01-04-2025	29-06-2027	3.220
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar arriendo de equipamiento computacional y audiovisual con opción de compra.	3347	Fianzatec S.A.G.R.	07-04-2024	01-08-2027	6.622

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel cumplimiento del anexo de contrato de la licitación pública id 5413-27-lp24 "Arriendo de equipamiento computacional y audiovisual con opción de compra para la Universidad de los Lagos".	3800	Fianzatec S.A.G.R.	09-04-2024	01-08-2027	1.258
Fiel cumplimiento de contrato	Convenio de suministro de mobiliario para la Universidad de los Lagos, id 5413-43-lq25.	F0066899	Progarantia	22-05-2025	17-08-2027	7.500
Fiel cumplimiento de contrato	Convenio de suministro mobiliario para la Universidad de los Lagos	163672	Itau	26-05-2025	17-08-2027	7.500
Fiel cumplimiento de contrato	El fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para "Contratar servicio de cobranza extrajudicial y judicial de crédito solidario ley 19.287 para deudas con primco del 2017 a 2019 para la Universidad de los Lagos".	B0180872	Masaval	13-06-2024	09-09-2027	3.253
Fiel cumplimiento de contrato	Garantizar el fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de Licitación Pública para contratar "Convenio de suministro para servicio de banquetearía coffe break para la Universidad de los Lagos".	8599268	Banco Estado	09-07-2025	22-09-2027	4.875
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales y previsionales de la licitación pública para contratar de convenio de suministro servicio de hotelería, alimentación y salones de eventos para la Universidad de los Lagos. Id 5413-103-h225.	772805	BCI	06-11-2025	11-01-2028	6.000
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de contrato desde la licitación pública id 5413-147-le25 por "Servicio de desratización, desinsectación rastreros y sanitización para la Universidad de los Lagos".	F0059069	Maxxa	12-12-2025	25-01-2028	718
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de contrato desde la licitación pública id 5413-147-le25 por "Servicio de desratización, desinsectación rastreros y sanitización para la Universidad de los Lagos".	F0059155	Maxxa	15-12-2025	25-01-2028	428
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de contrato desde la licitación pública id 5413-147-le25 por "Servicio de desratización, desinsectación rastreros y sanitización para la Universidad de los Lagos".	F0080265	Progarantia	10-12-2025	25-01-2028	1.090

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento de contrato del "Servicio de mantención y almacenamiento del sistema Helen para la Universidad de los Lagos".	F0053805	Progarantia	24-10-2024	26-01-2028	2.978
Fiel cumplimiento de contrato	El fiel cumplimiento de contrato orden de compra n° 5413-510-se24 por contratación directa para "Contratación de implementación de un sistema ERP para la Universidad de los Lagos".	159038-00	Contemporanea S.A.	29-01-2024	04-02-2028	162.082
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación privada para contratar "Convenio de suministro por servicio de arriendo de vehículos para el traslado de alumnos, funcionarios e invitados de la Universidad de los Lagos en Osorno y Puerto Montt" id 5413-123-lp25.	X0089957	Maxxa	19-11-2025	16-02-2028	3.500
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para "Servicio de cobranza extrajudicial y judicial de crédito solidario ley 19.287 para deudas con primco del 2022 a 2023 Universidad de los Lagos".	B0195738	Masaval	29-11-2024	28-02-2028	1.383
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar: "Servicio de cobranza extrajudicial y judicial de aranceles morosos de pago y otras deudas a favor de la Universidad de los Lagos".	F0058120	Progarantia	20-12-2024	30-03-2028	2.478
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de contrato de la licitación pública id 5413-196-lp22 para: "Diseño edificio de salud 2, campus Osorno de la Universidad de los Lagos".	B0208091	Maxxa	20-05-2025	04-08-2028	978
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de contrato de la licitación pública id 5413- 77-lq25 por "Renovación de licencias Google Works Pace For Education Plus para estudiantes, administrativos y académicos de la Universidad de los Lagos".	429653-4	De Chile	01-09-2025	24-11-2028	8.877
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y correcto cumplimiento del contrato y obligaciones laborales de la propuesta publica id 5413-86-lp25 "Compra de equipamiento computacional vía leasing por 36 meses más la opción de compra".	168775	Itau	14-08-2025	27-11-2028	4.613

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de anexo de contrato desde la licitación pública id 5413-46-lr22 por "Contratación de suministro de servicios telefónicos, enlace y servicio de datos y arriendos con opción de compra de equipos para la Universidad de los Lagos".	929968-8	De Chile	16-09-2025	11-12-2028	83.876
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de contrato, derivado desde la licitación pública id 5413-78-lr25 "Arrendamiento de servicios de impresoras escáner y fotocopiado para la Universidad de los Lagos".	168886	Itau	19-08-2025	28-12-2028	17.812
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento del contrato y el pago de las obligaciones laborales y previsionales de la licitación pública para contratar "Servicio de cobranza extrajudicial y judicial de crédito solidario ley 19.287 para deudas con primco del 1994 a 2011- Universidad de los Lagos". Id 5413-154-co25.	F0081040	Progarantia	19-12-2025	17-03-2029	2.197
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y correcto cumplimiento del contrato y obligaciones laborales de la propuesta pública id 5413-140-lp25 "Convenio de suministro de instalación de vidrios, construcción de ventanas y puertas, cambio de quincallería de puertas y ventanas para edificios campus Osorno, de la Universidad de los Lagos".	F0080656	Progarantia	15-12-2025	20-03-2029	3.025
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento del contrato y el pago de las obligaciones laborales y previsionales de la licitación pública para contratar "Servicio de cobranza extrajudicial y judicial de crédito solidario ley 19.287 para deudas con primco del 2020 a 2021 para la Universidad de los Lagos". Id 5413-116-lp25.	B0222623	Maxxa	02-12-2025	26-03-2029	3.887
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de contrato desde la licitación pública id 5413-105-le25 por "Auditoría externa de estados financieros de la Universidad de los Lagos y filial 2025-2027".	B0217640	Maxxa	29-09-2025	31-03-2029	1.350
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento del contrato y el pago de las obligaciones laborales y previsionales de la licitación pública para contratar "Servicio de auditoría externa de estados financieros del fondo solidario de crédito universitario de la Universidad de los Lagos". Id 5413-155-le25.	770525	BCI	29-12-2025	29-05-2029	525

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Para garantizar el fiel y oportuno cumplimiento de anexo de contrato según orden de compra n°5413-979-se25 por "Seguro complementario de salud, dental y catastrófico para los funcionarios de la Universidad de los Lagos".	721740	BCI	03-09-2025	25-20-2026	28.743
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del anexo de contrato según OC 5413-813-se20 por "Servicio externo de seguridad y vigilancia para la Universidad de los Lagos, Osorno"	228743	Santander	23-06-2020	A la vista	811
Fiel cumplimiento de contrato	Licitación pública 5413-70-le21 "Servicio externo de seguridad y vigilancia para la Universidad de los Lagos, sede Chiloé".	210512-6	De Chile	21-07-2021	A la vista	500
Fiel cumplimiento de contrato	Garantizar el fiel cumplimiento de contrato servicio de vigilancia.	140612	Itau	07-06-2024	08-04-2026	4.052
Fiel cumplimiento de contrato	Garantizar el fiel cumplimiento de contrato servicio de externo de aseo Licitación 5421-8-LP24.	BO197486	Masaval	19-12-2024	30-06-2026	3.927
Fiel cumplimiento de contrato	Garantizar el fiel cumplimiento de contrato servicio de externo de vigilancia.	BO218671	Masaval	09-10-2025	24-03-2028	4.680
Fiel cumplimiento de contrato	Garantizar el fiel cumplimiento de contrato " Cambio de cubierta edificio D sede Santiago".	BO221561	Masaval	20-11-2025	30-04-2026	1.068
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento de contrato "Adquisición de sistema densitometría ósea".	113220	Itau	24-04-2023	20-12-2015	5.058
Fiel cumplimiento de contrato	Arriendo de contenedores carreras de salud.	908060-9	De Chile	15-12-2023	28-04-2026	1.127
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de Mantenimiento Preventivo de Ascensor OTIS Sede Serena 77.	68493	Santander	26-11-2024	A la Vista	176
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de retiro de desechos domiciliarios Universidad de los Lagos, Puerto Montt.	672196	BCI	18-12-2024	27-04-2026	933
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de mantenimiento preventivo de ascensor edificio presidente Ibañez.	71305	Santander	18-06-2025	31-07-2026	117
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento contrato Diseño Etapa 3 Campus Puerto Montt	BO118587/Proroga	Masaval	12-07-2022	03-12-2025Prorrog a 01-09-2028	1.859
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de vigilancia para Centro experimental Metri de la Universidad de los Lagos.	92092	Finfast	04-10-2022	31-01-2025	6.926

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Suministro de arriendo de vehículos para el traslado de alumnos, funcionarios e invitados Campus Puerto Montt.	141504EB	Finfast	12-10-2023	29-01-2026	6.352
Fiel cumplimiento de contrato	Suministro de arriendo de vehículos para el traslado de alumnos, funcionarios e invitados Campus Puerto Montt.	B0158392	Masaval	12-10-2023	29-01-2026	6.352
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de Mantenimiento preventivo de elevador Hidráulico de edificio de Artes Guillermo Gallardo 450	153691-00	Corredora de Seguros Unidad SPA	02-01-2024	30-03-2026	482
Fiel cumplimiento de contrato	Obra renovación de cubierta edificio aulas.	3012024186816	Avla	11-04-2024	17-07-2026	5.403
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de Vigilancia Metri.	F0040990	PROGARAN TIA	01-04-2024	31-01-2025	5.772
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación cubierta y daños por humedad Gim.N°1 y 2 .	B0191328/B0209029	Masaval	11-10-2024	30-04-2025	3.406
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de Vigilancia para Centro IMAR.	B0195436	Masaval	27-11-2024	25-02-2027	5.861
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación filtraciones de aguas lluvias Edificios Campus Puerto Montt.	B0197013	Masaval	13-12-2024	18-03-2026	1.237
Fiel cumplimiento de contrato	Convenio de Suministros de Servicio de mantención, reparación y repuestos para vehículos Universidad de los Lagos	P0046878	Masaval	03-01-2025	15-04-2026	525
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de mantención y reparación de los Edificios Campus Puerto Montt.	B0198878	Masaval	07-01-2025	22-04-2026	3.000
Fiel cumplimiento de contrato	Servicios de desratización, desinsectación, sanitización campus Puerto Montt.	F0060024	PROGARAN TIA	24-01-2025	30-04-2026	404
Fiel cumplimiento de contrato	Habilitación 2º Piso edificio talleres Chiquihue Campus Puerto Montt	B0200272 (Garantías asociadas B0206116/B021922)	Masaval	27-01-2025	14-10-2025	13.239
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación cubierta y daños por humedad gimnasios 1 y 2 Chiquihue.	B0200881	Masaval	05-02-2025	31-05-2026	3.406

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Habilitación 2ª Piso edificio talleres Chiquihue Campus Puerto Montt.	B0206116/ Aumenta vigencia Asociada al Cert.B0200272	Masaval	23-07-2025	24-12-2025	267
Fiel cumplimiento de contrato	Habilitación 2ª Piso edificio talleres Chiquihue Campus Puerto Montt.	B0212922/G arantiza valor aumentado asociados a Garantía B0200272	Masaval	23-07-2025	24-12-2025	2.919
Fiel cumplimiento de contrato	Habilitación 2ª Piso edificio talleres Chiquihue Campus Puerto Montt	3065830/end oso 1/2/3/4	Renta nacional	31-01-2025	08-09-2025	822.488
Fiel cumplimiento de contrato	Garantizar el buen funcionamiento y correcta ejecución de la obra habilitación de la sala ORTESIS Edificio Quellón.	F0062596	PROGARAN TIA	11-03-2025	02-08-2026	671
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento de contrato Servicio de mantención y reparación de los edificios Campus Puerto Montt.	B0204640	Masaval	31-03-2025	22-04-2026	900
Fiel cumplimiento de contrato	Habilitación de sala espejo edificio Quellón.	B0206320	Masaval	24-04-2025	31-07-2026	478
Fiel cumplimiento de contrato	Remodelación Aula Magna y accesibilidad edificio Chiquihue	B0210362	Masaval	19-06-2025	11-09-2026	3.302
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de mantenimiento preventivo ascensor Elemont, Sede Copiapó 119.	37786	Cesce Chile Aseguradora S.A.	01-09-2025	01-11-2026	199
Fiel cumplimiento de contrato	Arriendo embarcación Buque Escuela Capital Williams.	1600000012 5798	HDI Seguros	25-09-2025	13-01-2026	3.417
Fiel cumplimiento de contrato	Contentara retiro, provisión e instalación de ascensor Edificio Aulas Chiquihue.	3012025218 758	Avla	25-09-2025	20-06-2026	2.940
Fiel cumplimiento de contrato	Habilitación 2º piso Edificio Talleres Chiquihue.	B0219134	Masaval	17-10-2025	31-01-2027	16.425
Fiel cumplimiento de contrato	Cambio cubierta centro CAF Puerto Montt.	1584843-1	Renta nacional	15-12-2025	01-07-2026	4.132

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Contratación servicios topográficos para levantamiento de caminos rurales en comunidades indígenas.	221649WEB	Finfast	15-12-2025	14-08-2026	7.944
Fiel cumplimiento de contrato	Servicios topográficos para levantamiento de caminos rurales en comunidades indígenas.	223252	Finfast	25-09-2025	14-08-2026	37.816
Garantía por correcta ejecución de obra	El buen funcionamiento y correcta ejecución de la obra: "Edificio laboratorios simulación de salud, campus Chuyaca Universidad de los Lagos".	F0054917	Progarantia	08-11-2024	05-02-2026	35.341
Garantía por correcta ejecución de obra	Para garantizar el correcto uso por anticipo en la licitación pública id 5413-162-lr24 por "Plataforma lms moodle (learning management system) para la Universidad de los Lagos".	3022025215194	Avla	22-07-2025	27-05-2026	8.049.600
Garantía por correcta ejecución de obra	Para garantizar el buen funcionamiento y correcta ejecución de la obra "Mejoramiento acceso predio agronomía, campus Osorno, Universidad de los Lagos ". Id 5413-24-lp25.	F0069929	Progarantia	09-07-2025	26-09-2026	3.253
Garantía por correcta ejecución de obra	El buen funcionamiento y ejecución de la obra, también garantiza las obligaciones laborales y previsionales dela licitación publica "Habilitación oficinas de postgrado en campus Chuyaca, Universidad de los Lagos, id 5413-44-le24	242916	Santander	28-08-2024	A la vista	1.833
Garantizar buen funcionamiento y correcta ejecución del servicio	Garantizar buen funcionamiento y correcta ejecución del servicio de revestimiento en fibra de vidrio para piscina CAF Universidad de los Lagos.	W5017-017810	Inge S.A.G.R	07-03-2025	01-06-2027	3.180
Seriedad de presentación a la propuesta	Para garantizar la seriedad de la oferta para licitación pública id 5413-132-lr5 para "Servicio de organismos técnicos intermedios de capacitación otic para la Universidad de los Lagos".	G0027935	Progarantia	12-11-2025	18-01-2026	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Para garantizar la seriedad de la oferta para licitación pública id 5413-132-lr25 para "Servicio de organismos técnicos intermedios de capacitación otic para la Universidad de los Lagos".	723242	BCI	27-10-2025	19-01-2026	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Para garantizar la seriedad de la oferta para licitación pública id 5413-132-lr5 para "Servicio de organismos técnicos intermedios de capacitación otic para la Universidad de los Lagos".	G0027983	Progarantia	20-11-2025	20-01-2026	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Para garantizar la seriedad de la oferta para licitación pública id 5413-132-lr25 para "Servicio de organismos técnicos intermedios de capacitación otic para la Universidad de los Lagos".	930908-9	De Chile	05-11-2025	29-01-2026	500

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	Para garantizar la seriedad de la oferta para licitación pública id 5413-128-Ir5 para "Seguro complementario de salud dental y catastrófico para funcionarios de la Universidad de los Lagos".	774792	BCI	22-10-2025	02-02-2026	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Para garantizar la seriedad de la oferta para licitación pública id 5413-128-Ir5 para "Seguro complementario de salud dental y catastrófico para funcionarios de la Universidad de los Lagos".	268626	Scotiabank	29-10-2025	09-02-2026	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Para garantizar la seriedad de la oferta para licitación pública id 5413-128-Ir5 para "seguro complementario de salud dental y catastrófico para funcionarios de la Universidad de los Lagos".	6600088124	Consorcio	05-11-2025	10-02-2026	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Para garantizar la seriedad de la oferta para licitación pública id 5413-132-Ir5 para "servicio de organismos técnicos intermedios de capacitación otic para la universidad de los lagos".	450953	Santander	11-11-2025	17-02-2026	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Para garantizar la seriedad de la oferta para licitación pública id 5413-128-Ir5 para "seguro complementario de salud dental y catastrófico para funcionarios de la Universidad de los Lagos".	721789	BCI	10-11-2025	02-03-2026	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Contrato obligaciones laborales de licitación pública para contratar "Líneas de factoring para Universidad de los Lagos".	7490445	Santander	06-09-2022	05-06-2026	14.400
Seriedad de presentación a la propuesta	Suministro de servicio telefónico, enlace y servicio de datos.	984380-2	De Chile	08-07-2022	11-12-2028	64.520
Seriedad de presentación a la propuesta	Seriedad de la oferta licitación publica para servicios de impresión de lunetas para microbuses locomoción colectiva, radio urbano en ciudades de Puerto Montt, Osorno y provincia de Chiloe para la campaña de promoción de carreras 2015.	144723	De Chile	28-10-2014	A la vista	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Convenio suministro de servicio de mantención, reparación y repuestos.	1166-1	De Chile	04-12-2014	A la vista	100
Seriedad de presentación a la propuesta	Servicios de retiro de mortalidad de peces de piscicultura Lago Rupanco.	6579130	Banco Estado	01-04-2015	A la vista	100

Garantías recibidas año 2025						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	Seriedad de la oferta licitación publica para servicio de cobranza y gestión de crédito reprogramado.	74861	Santander	20-10-2015	A la vista	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Seriedad de la oferta licitación publica para concesión de casino central Universidad de los Lagos.	1864692	BCI	25-01-2016	A la vista	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Seriedad de la oferta licitación publica para servicio externo seguridad y vigilancia para la Universidad de los Lagos.	168882	BBVA	26-07-2018	A la vista	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Seriedad de la oferta licitación publica para servicio externo seguridad y vigilancia para la Universidad de los Lagos.	218181	Santander	02-08-2018	A la vista	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Convenio suministro para realizar cambio de aceite a vehículos.	314667-5	De Chile	30-09-2021	A la vista	300
Total Garantías recibidas 2025						9.768.293

Garantías recibidas año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	Servicios de retiro de mortalidad de peces de piscicultura Lago Rupanco.	6579130	Estado	01-04-2015	A la vista	100
Seriedad de presentación a la propuesta	Convenio suministro de servicio de mantención, reparación y repuestos.	1166-1	De Chile	04-12-2014	A la vista	100
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales y previsionales de licitación pública para contratar "contratación de auditoría externa de estados financieros del fondo solidario de crédito universitario de la Universidad de los Lagos".	B0171546	Másval	05-03-2024	08-06-2026	150
Fiel cumplimiento de contrato	El fiel y correcto cumplimiento y que garantiza el servicio especializado del proyecto de cobranza extrajudicial y judicial de crédito solidario para deudas propias Ley 19848 de la Universidad de los Lagos.	242262	Santander	23-10-2023	15-01-2027	194
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación para contratar "servicio de cobranza y gestión de crédito universitario, crédito fiscal, crédito fiscal reprogramado cruzado, créditos solidarios cruzados, crédito Ley 19848 cruzado-Universidad de los Lagos.	243209	Santander	29-01-2024	24-04-2027	248
Seriedad de presentación a la propuesta	Convenio suministro para realizar cambio de aceite a vehículos.	314667-5	De Chile	30-09-2021	A la vista	300
Seriedad de presentación a la propuesta	Seriedad de la oferta licitación pública para servicio de cobranza y gestión de crédito reprogramado.	74861	Santander	20-10-2015	A la vista	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Seriedad de la oferta licitación pública para servicios de impresión de lunetas para microbuses locomoción colectiva, radio urbano en ciudades de Puerto Montt, Osorno y provincia de Chiloé para la campaña de promoción de carreras 2015	144723	De Chile	28-10-2014	A la vista	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Seriedad de la oferta licitación pública para servicio externo seguridad y vigilancia para la Universidad de los Lagos.	168882	BBVA	26-07-2018	A la vista	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Seriedad de la oferta licitación pública para servicio externo seguridad y vigilancia para la Universidad de los Lagos.	218181	Santander	02-08-2018	A la vista	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Seriedad de la oferta licitación pública para concesión de casino central Universidad de los Lagos.	1864692	BCI	25-01-2016	A la vista	500

Garantías recibidas año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "convenio de suministro por servicio de arriendo de vehículos para el traslado de alumnos, funcionarios e invitados de la Universidad de Los Lagos, campus Osorno"	B0193618	Másval	08-11-2024	10-02-2027	500
Fiel cumplimiento de contrato	Licitación pública 5413-70-le21 "servicio externo de seguridad y vigilancia para la Universidad de Los Lagos, sede Chiloé"	210512-6	De Chile	21-07-2021	A la vista	500
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "convenio de suministro por servicio de arriendo de vehículos para el traslado de alumnos, funcionarios e invitados de la Universidad de los Lagos.	F0055080	Progarantía	13-11-2024	10-02-2027	500
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento de contrato del "trato directo por servicio externo de seguridad y vigilancia para la Universidad de los Lagos, campus Osorno".	B0197604	Másval	20-12-2024	12-08-2025	652
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del anexo de contrato según oc 5413-813-se20 por "servicio externo de seguridad y vigilancia para la Universidad de Los Lagos, Osorno".	228743	Santander	23-06-2020	A la vista	811
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato licitación pública 5413-77-le23 "servicio contratación de auditoría externa de estados financieros de la Universidad de Los Lagos y filial 2023-2024".	W808000912 7	Inge S.A.G.R	28-08-2023	28-11-2025	900
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y obligaciones laborales de licitación pública "convenio suministro para la adquisición de materiales, herramientas y productos de gasfitería para la Universidad de Los Lagos, campus Osorno.	B0158111	Másval	10-10-2023	30-07-2025	1.210
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel cumplimiento del anexo de contrato de la licitación pública id 5413-27-lp24 " arriendo de equipamiento computacional y audiovisual con opción de compra para la Universidad de Los Lagos"	3800	Fianzatec	09-04-2024	01-08-2027	1.258
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para "servicio de cobranza extrajudicial y judicial de crédito solidario Ley 19.287 para deudas con primco del 2022 a 2023" Universidad de Los Lagos".	B0195738	Másval	29-11-2024	28-02-2028	1.383

Garantías recibidas año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel cumplimiento de contrato de la licitación pública id ° 5413-196-lp22 para "diseño edificio de salud 2, campus Osorno de la Universidad de Los Lagos".	B0168541	Másval	05-06-2024	02-04-2025	1.456
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y obligaciones laborales de licitación pública convenio de suministro servicio tarjetas electrónicas u otro medio de canje de alimentación para los estudiantes de la Universidad de Los Lagos.	139351	Santander	20-07-2023	27-03-2025	1.500
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar servicio de "convenio suministro para la adquisición de materiales, herramientas y productos de calderas para la Universidad de Los Lagos, campus Osorno".	152274WEB	Finfast	03-01-2024	16-10-2025	1.550
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "servicio de cobranza extrajudicial y judicial del crédito reprogramado Ley n°20572.	B0171759	Másval	06-03-2024	02-06-2027	1.953
Fiel cumplimiento de contrato	El buen funcionamiento y correcta ejecución de la obra, por licitación pública id 5413-38-le23, para "planta de procesos modulares para la Universidad de Los Lagos".	144536WEB	Finfast	06-11-2023	05-02-2025	2.038
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar el servicio de "acopio y retiro de residuos domiciliarios de la Universidad de Los Lagos".	16792826	Estado	21-12-2023	20-04-2026	2.251
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar: " servicio de cobranza extrajudicial y judicial de aranceles morosos de pago y otras deudas a favor de la Universidad de Los Lagos".	F0058120	Progarantía	20-12-2024	30-03-2028	2.478
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales y previsionales del contrato de obra "habilitación centro de atención comunitaria de la Universidad de Los Lagos.	B0189282	Másval	16-09-2024	06-01-2025	2.945
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "servicio de mantención y reparación de vehículos institucionales de la Universidad de Los Lagos".	F0050546	Progarantía	03-09-2024	11-12-2026	3.000

Garantías recibidas año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales y previsionales del contrato de obra: "habilitación centro de atención comunitaria de la Universidad de Los Lagos".	B0193607	Másval	07-11-2024	04-02-2025	3.089
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y obligaciones laborales de la propuesta pública id 5413-20-lq23 "convenio suministro de reactivos químicos y materiales para laboratorios de la Universidad de Los Lagos".	678197	BCI	16-08-2023	26-11-2025	3.337
Fiel cumplimiento de contrato	El fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para "contratar servicio de cobranza extrajudicial y judicial de crédito solidario Ley 19.287 para deudas con primco del 2017 a 2019 para la Universidad de Los Lagos".	B0180872	Másval	13-06-2024	09-09-2027	3.253
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel cumplimiento del contrato según la licitación "convenio suministro y herramientas de materiales de electricidad para la Universidad de Los Lagos campus Osorno"	3017315	Contemporanea S.A.	10-06-2024	26-03-2026	3.350
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales y previsionales de licitación pública para contratar "convenio suministro de reactivos químicos y materiales para laboratorios de la Universidad de Los Lagos".	61828	Santander	06-09-2023	28-11-2025	3.458
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento del contrato y que garantiza también obligaciones laborales de licitación pública para contratar "servicio de cobranza extrajudicial y judicial para reprogramaciones según art 17 bis".	B0171758	Másval	06-03-2024	03-06-2027	3.912
Fiel cumplimiento de contrato	El fiel y correcto cumplimiento del contrato "implementar red de datos edificios calle Cochrane, para la Universidad de Los Lagos."	647524	BCI	06-06-2023	31-10-2025	4.638
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato de consultoría y obligaciones laborales de "diseño edificio de salud 2, campus Osorno Universidad de Los Lagos"	143658	Másval	18-04-2023	02-04-2025	4.889
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y obligaciones laborales de la propuesta pública id 5413-101-lp23 "arriendo de equipamiento computacional y audiovisual con opción de compra para la Universidad de Los Lagos".	643619	BCI	16-11-2023	30-03-2027	6.044

Garantías recibidas año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de presentación a la propuesta	El fiel y correcto cumplimiento del contrato de "servicio de recaudación y diagnóstico de los subsidios de incapacidad laboral(sil) y los pagos en exceso de cotizaciones de afp, con sus intereses y reajustes".	C98EDFE6	Progarantía	06-06-2024	15-09-2025	6.150
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar arriendo de equipamiento computacional y audiovisual con opción de compra".	3347	Fianzatec	07-04-2024	01-08-2027	6.622
Fiel cumplimiento de contrato	El fiel y correcto cumplimiento del anexo de contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "líneas de factoring para la Universidad de Los Lagos".	8313968	Santander	13-07-2023	05-06-2026	6.993
Seriedad de presentación a la propuesta	Garantizar el buen funcionamiento y correcta ejecución de la obra: "mejoramiento edificio Eduardo Meyer, campus Osorno Universidad de Los Lagos".	39BCF7C6	Progarantía	29-04-2024	18-07-2025	7.727
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y obligaciones laborales de licitación pública "adquisición de licencias Google".	185059-4	De Chile	09-08-2022	28-10-2025	9.835
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato "arrendamiento de servicios de impresoras, escáner y fotocopiado".	143806	Itau	24-07-2024	01-08-2025	10.593
Seriedad de presentación a la propuesta	Contrato obligaciones laborales de licitación pública para contratar "líneas de factoring para Universidad de Los Lagos".	7490445	Santander	06-09-2022	05-06-2026	14.400
Fiel cumplimiento de contrato	El buen funcionamiento y correcta ejecución de la obra "ampliación 1er piso sede Chiloé".	B017842	Másval	17-05-2024	25-11-2025	15.036
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar servicio de seguridad y vigilancia para sede Chiloé-Castro de la Universidad de Los Lagos, prorroga y reemplaza certificado de fianza b0159944.	B0182222	Másval	28-06-2024	06-04-2026	16.860
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel cumplimiento de contrato por licitación pública id 5413-140-lq23 por "contratación de seguros generales para la Universidad de Los Lagos periodo 2024-2025".	240681	Santander	16-01-2024	29-04-2025	18.253
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y oportuno cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de la contratación directa para contratar "seguros complementarios de salud, dental y catastrófico para funcionarios de la Universidad de Los Lagos".	431687	Santander	21-12-2023	31-03-2026	20.445

Garantías recibidas año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	El buen funcionamiento y correcta ejecución de la obra: "edificio laboratorios simulación de salud, campus Chuyaca Universidad de Los Lagos".	F0054917	Progarantía	08-11-2024	05-02-2026	35.341
Seriedad de presentación a la propuesta	Suministro de servicio telefónico, enlace y servicio de datos.	984380-2	De Chile	08-07-2022	11-12-2028	64.520
Seriedad de presentación a la propuesta	La seriedad de la oferta para licitación pública id 5413-119-lr24 para "plataforma lms Moodle learning management system para la Universidad de Los Lagos".	43412	De Chile	10-10-2024	10-01-2025	232.037
Seriedad de presentación a la propuesta	La seriedad de la oferta para licitación pública id 5413-119-lr24 para "plataforma lms moodle learning management system para la Universidad de Los Lagos".	43413	De Chile	23-10-2024	21-02-2025	232.037
Seriedad de presentación a la propuesta	Seguro todo riesgo construcción de la licitación pública id 5413-26-lq24 para "habilitación 4° piso edificio sede Chiloé Universidad de Los Lagos".	3058366	Renta nacional spa	29-04-2024	14-01-2025	556
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de trato directo para contratar "servicio cloud y mantenimiento libros contables electrónicos y libros auxiliares".	723732	BCI	14-08-2024	29-09-2026	557
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento de contrato del "servicio de mantención y almacenamiento del sistema helen para la Universidad de Los Lagos".	F0053805	Progarantía	24-10-2024	26-01-2028	2.879
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de servicio a contratar servicio de arriendo de software de facturación electrónica y servicio controller sovos/acepta spa por 24 meses.	702971	BCI	19-12-2023	20-03-2026	746
Fiel cumplimiento de contrato	El fiel cumplimiento de contrato orden de compra n° 5413-510-se24 por contratación directa para "contratación de implementación de un sistema ERP para la Universidad de Los Lagos".	159038-00	Contemporanea S.A.	29-01-2024	04-02-2028	156.732
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel cumplimiento de contrato por anexo de contrato según orden de compra n° 5413-1365-se54, para la "habilitación 4° piso edificio sede Chiloé", derivado desde licitación id 5413-26-lq24	3012024186570	Avla	03-09-2024	08-04-2025	18.698

Garantías recibidas año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Fiel y correcto cumplimiento del contrato y que garantiza también las obligaciones laborales de licitación pública para contratar "servicio de recaudación electrónica y física mediante tarjetas de crédito y débito para la Universidad de Los Lagos" id5413-128-lp23.	3012024180248	Avla	04-01-2024	06-04-2026	4.994
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de mantenimiento preventivo de ascensor OTIS sede Serena 77.	7920594	Santander	15-12-2022	30-03-2025	373
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de retiro de desechos domiciliarios Universidad de Los Lagos, Puerto Montt.	645457	BCI	03-03-2023	30-04-2025	2.789
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento de contrato "adquisición de sistema densitometría ósea"	113220	Itau	24-04-2023	20-12-2015	5.058
Fiel cumplimiento de contrato	Correcto cumplimiento contrato y obligaciones laborales servicio retiro de desechos domiciliarios Universidad de Los Lagos, Guillermo Gallardo.	645475	BCI	16-05-2023	30-04-2025	840
Fiel cumplimiento de contrato	Arriendo de contenedores carreras de salud.	908060-9	De Chile	15-12-2023	28-04-2026	1.127
Fiel cumplimiento de contrato	Deshumidificador piscina.	3745529	De Chile	30-05-2024	30-05-2026	4.784
Fiel cumplimiento de contrato	Arrendamiento de servicios de impresora.	5311687	Itau	25-06-2024	01-08-2025	995
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de mantenimiento preventivo de ascensor OTIS sede Serena 77.	68493	Santander	26-11-2024	A la vista	176
Seriedad de presentación a la propuesta	Servicios de revestimiento en fibra de vidrio para piscina.	239645	Scotiabank	18-12-2024	18-02-2025	300
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de retiro de desechos domiciliarios Universidad de Los Lagos, Puerto Montt.	672196	BCI	18-12-2024	27-04-2026	933
Fiel cumplimiento de contrato	Cumplimiento contrato diseño etapa 3 campus Puerto Montt.	B0118587/Prorroga	Másval	12-07-2022	03-12-2025 Prorroga 01-09-2028	1.859
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de vigilancia para centro experimental METRI de la Universidad de Los Lagos.	92092	Finfast	04-10-2022	31-01-2025	6.926
Fiel cumplimiento de contrato	Garantiza contrato convenio suministro servicio de mantención y reparación edificios del campus Puerto Montt.	F0023881	Progarantía	31-05-2023	30-09-2025	4.000
Fiel cumplimiento de contrato	Suministro de arriendo de vehículos para el traslado de alumnos, funcionarios e invitados campus Puerto Montt.	141504EB	Finfast	12-10-2023	29-01-2026	6.352

Garantías recibidas año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Suministro de arriendo de vehículos para el traslado de alumnos, funcionarios e invitados campus Puerto Montt.	B0158392	Másval	12-10-2023	29-01-2026	6.352
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de seguridad y vigilancia privada para dependencias del campus Puerto Montt.	F0032770	Progarantía	17-11-2023	26-03-2025	42.800
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de mantenimiento preventivo de elevador hidráulico de edificio de artes Guillermo Gallardo 450.	153691-00	Corredora de Seguros Unidad SPA	02-01-2024	30-03-2026	466
Fiel cumplimiento de contrato	Convenio de suministro de servicio de mantención, reparación y repuestos para vehículos de la Universidad de Los Lagos.	X0074020	Másval	04-01-2024	04-04-2025	375
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio desratización.	3015635	Contemporanea	10-01-2024	30-04-2025	957
Fiel cumplimiento de contrato	Garantiza diseño etapa 3 campus Puerto Montt.	B0172789	Másval	18-03-2024	01-12-2024	2.300
Fiel cumplimiento de contrato	Obra renovación de cubierta edificio aulas.	3012024186816	Avla	11-04-2024	17-07-2026	5.225
Fiel cumplimiento de contrato	Obra mobiliario y obras menores laboratorios y talleres.	F0041901	Progarantía	15-04-2024	04-07-2025	935
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de vigilancia Metri.	F0040990	Progarantía	01-04-2024	31-01-2025	5.772
Fiel cumplimiento de contrato	Convenio de suministros servicio de mantención y reparación de los edificios del campus Puerto Montt.	P0036181	Másval	06-08-2024	30-09-2025	1.200
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación cubierta y filtraciones edificio biblioteca campus Puerto Montt.	3012024196016	Avla	27-08-2024	21-11-2025	1.460
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación de filtraciones de aguas lluvias en edificios del campus Puerto Montt.	B0188065	Másval	04-09-2024	17-03-2025	1.118
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación de filtraciones de aguas lluvias en edificios del campus Puerto Montt.	B0190214	Másval	01-10-2024	15-12-2024	4.470
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación de filtraciones de aguas lluvias en edificios del campus Puerto Montt.	1463545-1	Renta nacional	23-09-2024	13-03-2025	25.739
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación de aleros y filtraciones de aguas lluvias en cubierta edificio tecnológico Puerto Montt.	B0191197	Másval	03-10-2024	07-01-2026	952
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación de cubierta y daños por humedad gimnasios 1 y 2.	B0191328	Másval	11-10-2024	30-04-2025	3.406

Garantías recibidas año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación de cubierta y daños por humedad gimnasios 1 y 2.	23-000000012459	HDI Seguros	09-08-2024	28-02-2025	76.833
otras Responsabilidad civil	Reparación de cubierta y daños por humedad gimnasios 1 y 2.	11-000000093315	HDI Seguros	09-08-2024	28-02-2025	76.833
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación de filtraciones de aguas lluvias en edificios del campus Puerto Montt.	P0043984	Másval	22-11-2024	15-03-2025	120
Fiel cumplimiento de contrato	Servicio de vigilancia para centro IMAR.	B0195436	Másval	27-11-2024	25-02-2027	5.861
Seriedad de presentación a la propuesta	Remodelación de aula magna.	X0085829	Másval	09-12-2024	07-02-2025	200
Seriedad de presentación a la propuesta	Remodelación de aula magna.	P0045243	Másval	09-12-2024	07-02-2025	200
Seriedad de presentación a la propuesta	Remodelación de aula magna.	G0024285	Progarantía	09-12-2024	07-02-2025	200
Seriedad de presentación a la propuesta	Servicio de mantención y reparación de los edificios campus Puerto Montt.	P0045180	Másval	09-12-2024	07-02-2025	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Servicio de mantención y reparación de los edificios campus Puerto Montt.	P0045239	Másval	09-12-2024	08-02-2025	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Servicio de mantención y reparación de los edificios campus Puerto Montt.	16-000000112701	HDI Seguros	05-12-2024	10-02-2024	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Servicio de mantención y reparación de los edificios campus Puerto Montt.	P0045272	Másval	09-12-2024	10-02-2025	500
Seriedad de presentación a la propuesta	Contratar habilitación de sala de ortesis en edificio Quellón Universidad de os Lagos.	P0045468	Másval	11-12-2024	16-08-2026	671
Fiel cumplimiento de contrato	Reparación filtraciones de aguas lluvias edificios campus Puerto Montt.	B0197013	Másval	13-12-2024	18-03-2026	1.237
Fiel cumplimiento de contrato	Habilitación de sala espejo edificio Quellón.	P0045903	Másval	17-12-2024	18-03-2025	478
Seriedad de presentación a la propuesta	Servicio de revestimiento en fibra de vidrio para piscina.	W8440-016817	Inge S.A.G.R	19-12-2024	24-02-2025	300
Fiel cumplimiento de contrato	Licitación pública servicio de vigilancia externa.	5471261	Itaú	07-06-2024	08-04-2026	3.919

Garantías recibidas año 2024						
Tipo de Cobertura	Nombre del Proyecto/ Programa	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha DD.MM.AAAA	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento de contrato	Garantizar el fiel cumplimiento de contrato servicio de aseo.	177414WEB	Finfast S.A.G.R	01-07-2024	28-03-2025	1.350
Fiel cumplimiento de contrato	Garantizar el fiel cumplimiento de contrato servicio de aseo.	B0197486	Másval	19-12-2024	30-06-2026	3.927
Fiel cumplimiento de contrato	Garantizar el fiel cumplimiento de contrato remodelación de casino sede Santiago.	3012024188908	Avla	07-05-2024	19-07-2024	3.919
Garantía por correcta ejecución de obra	Habilitación aula virtualización de la docencia, sala de grabación y mantención escala de emergencia edificio d, sede Santiago Universidad de Los Lagos id 5421-6-lp22.	F0028833	Progarantía	30-08-2023	15-11-2024	3.001
		Total Garantías recibidas 2024				1.269.546

37. COMBINACIONES DE NEGOCIOS.

Sin información a revelar

38. HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS.

- Con fecha 11 de marzo de 2026 asume como presidente de la República de Chile, señor José Antonio Kast Rits, en el cual dentro de sus políticas de gobierno considera realizar ajustes al financiamiento de la gratuidad.

39. SANCIONES.

Sin información a revelar

40. HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES.

Hecho Esencial	N° Documento	Fecha	Organismo Informado
De acuerdo al Sistema Nacional de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (Ley N° 20.129 y Ley N° 21.091), La Universidad de Los Lagos cursa un proceso de reacreditación Institucional de nivel avanzado, plasmando su compromiso en un proceso de certificación obligatorio con aplicación y resultados de mecanismos eficaces de autorregulación y de aseguramiento de la calidad, tendiendo a fortalecer su capacidad de autorregulación y mejoramiento continuo de la calidad	Ley 20.129 Ley 21.091	2026	Comisión Nacional de Acreditación

Hechos relevantes

- Con fecha 30 de septiembre de 2025 la Contraloría General de la Republica y la Superintendencia de Educación Superior a través de sus oficios 519 y 930 respectivamente “Informa situaciones advertidas en los Estados financieros Auditados del año 2024”.

41. PATRIMONIO.

41.1. Capital.

La Universidad de Los Lagos de acuerdo a su Estatuto, es una institución de Educación Superior del Estado, autónoma, con personalidad jurídica y patrimonio propio, dedicada a la creación, cultivo y transmisión de conocimientos, por medio de la investigación básica y aplicada, la docencia y la extensión; de la formación académica, científica, profesional y técnica y, en general, del cultivo superior de las artes, las letras y las ciencias. Los recursos que integran el patrimonio de la Universidad serán administrados por ésta, con plena autonomía, de acuerdo con las disposiciones legales pertinentes, con las normas de su Estatuto y con sus disponibilidades presupuestarias.

41.2. Resultado Acumulado.

Los resultados económicos obtenidos por la Universidad de Los Lagos producto de sus operaciones, tiene como única finalidad su capitalización. El movimiento para el año 2025 y 2024 se exponen en el Estados Separados de Cambios en el Patrimonio Neto y el detalle es el siguiente:

Composición Resultado Acumulado	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Resultado Acumulado saldo inicial	31.610.192	27.353.169
Resultado del ejercicio	7.317.364	4.257.023
Otros reconocimientos a Resultado Acumulado	2.871	0
Total Resultado acumulado	38.930.427	31.610.192

41.3. Otras reservas.

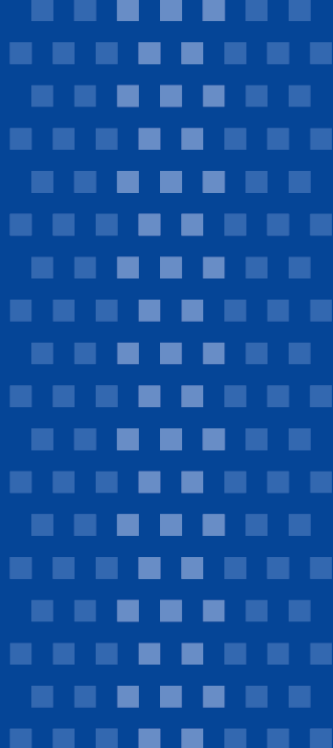
Las Otras Reservas comprenden principalmente ajustes realizados producto de la adopción a Normas Internacionales de Información Financiera. El detalle de su composición 2025 y 2024 es el siguiente:

2025	Reserva de revalorización M\$	Otras reservas M\$	Total M\$
Saldo Inicial al 01.01.2025	45.317.194	792.306	46.109.500
Ajustes Revaluación	0	0	0
Otros Incrementos (decrementos)	0	0	0
Saldo al 31.12.2025	45.317.194	792.306	46.109.500

2024	Reserva de revalorización M\$	Otras reservas M\$	Total M\$
Saldo Inicial al 01.01.2024	45.317.194	792.306	46.109.500
Ajustes Revaluación	0	0	0
Otros Incrementos (decrementos)	0	0	0
Saldo al 31.12.2024	45.317.194	792.306	46.109.500

42. SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

El sistema informático que utiliza la Universidad de Los Lagos para el registro de sus hechos económicos y que sirve de sustento a la información presentada en los Estados Financieros Separados 2025 y 2024 corresponde a Sistema ERP DELFOS del proveedor SISREL LTDA. Durante el año 2026 se pondrá en ejecución parcializada el nuevo software institucional, enmarcado en el proyecto Tükuayen, de nombre ERP Global 3000.

**Campus Osorno**

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Ubaldo Mansilla Barrientos 131
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile