



UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Estados Financieros Separados 2025 y 2024

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados Separados de Situación Financiera
- Estados Separado de Resultados
- Estados Separados de Flujos de Efectivo
- Estados Separados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Notas Explicativas a los Estados Financieros Separados

Abreviaturas utilizadas

M\$: Miles de pesos chilenos

USD: Dólar estadounidense

U.F.: Unidad de fomento

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señor Rector y Directores de:
Universidad de La Frontera

Opinión con salvedades

Hemos auditado los estados financieros separados adjuntos de **Universidad de La Frontera**, que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados separados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros separados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, excepto por los efectos de los asuntos descritos en la sección “Fundamento de la opinión con salvedades” de nuestro informe, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de **Universidad de La Frontera** al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normativa Contable para las Instituciones de Educación Superior del Estado emitida por la Contraloría General de la República y la Superintendencia de Educación Superior descritas en Nota 2.1 a los estados financieros separados.

Fundamento de la opinión con salvedades

La administración de la Universidad de La Frontera, durante el ejercicio 2025, tomo la decisión de discontinuar el proceso de implementación del Software Contable Global 3000, basados en los resultados adversos en la implementación y los altos costos del proyecto. Volviendo a activar el uso del Software FIN XXI, producto de lo anterior, que ha implicado dificultades en el procesamiento de información, se han derivado entre otras las situaciones que pasamos a detallar:

1. Los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2025 registran saldos en cuentas corrientes bancarias por M\$ 14.158.249, y en general sus respectivas conciliaciones bancarias adolecen de evidencia suficiente para respaldar los saldos expuestos, esta situación también afecta a las cuentas corrientes de proyectos. La administración se encuentra abocada al análisis y documentación de estas cuentas.
2. En relación a la recepción de Análisis de Cuentas que a la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados no hemos recibido, se encuentran entre otros las siguientes cuentas de activo, Contratos por Obras M\$ 1.941.344, Libros Biblioteca M\$ 250.640, Deudores por Venta Laboratorio M\$ 2.454.840, Licencias Computacionales M\$ 565.319, y las siguientes cuentas de pasivo, Otros Pasivos Circulantes M\$ 2.322.292, provisión Restituciones de Gratuidad M\$ 1.701.787, Ingresos Diferidos por Licencias M\$ 2.886.482.

www.hlbsurlatinachile.com

Alfredo Barros Errázuriz 1954, Piso 18, Providencia, Santiago, Chile

TEL: 56 (2) 2651 3000

Surlatina Auditores Ltda. es una firma independiente de HLB, una red global de firmas de auditoría y asesoría independientes, cada una de las cuales es una entidad legal separada independiente y, como tal, no tiene responsabilidad por los actos y omisiones de ningún otro miembro. Para más antecedentes visitar hlb.global

3. Respecto de los estados financieros de Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico la Araucanía, al 31 de diciembre de 2025, a la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados, se encuentra en fase de auditoría, debido a que la administración está analizando y documentando algunas partidas contables. La ausencia de estados financieros definitivos y dictaminados impide a la Universidad validar de manera oportuna la exactitud del saldo de su inversión y el reconocimiento de su participación en los resultados de la Fundación para el cierre del ejercicio 2025.
4. No se nos proporcionó el informe del auditor independiente sobre los estados financieros de Desarrollos Ufro S.A. para el año terminado el 31 de diciembre de 2025. En consecuencia, no pudimos determinar si eran necesarios ajustes respecto a la participación de la Universidad en los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la filial, ni en las revelaciones correspondientes en las notas a los estados financieros.
5. Los estados financieros de Desarrollos Ufro S.A., están en revisión por otros auditores. Respecto de la inversión que mantienen, en Centro de Formación Técnica Teodoro Wickel K. S.A., que aumento de un 1% a un 86,2%, no estamos de acuerdo con la contabilización del aumento de la inversión por el referido porcentaje, pues no se cumplió con los protocolos legales para que la inversión quedara perfeccionada al 31 de diciembre de 2025, sin perjuicio de lo cual, la Administración optó por no realizar los ajustes necesarios para subsanar dicha situación.

Las situaciones descritas en los números 3 a 5 no se limitan a un ámbito exclusivo de las filiales, sino que afectan de manera directa el valor de la inversión que la Universidad mantiene en estas dos sociedades.

6. Como procedimiento de auditoría, a través de la administración de la Universidad, se realizaron los esfuerzos necesarios para tomar contacto con los auditores predecesores con el objeto de conocer sus procedimientos y conclusiones con mayor detalle y directamente, respecto de la auditoría realizada por ellos a los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024, reunión que no fue posible realizar. Debido a la imposibilidad de realizar dicha reunión, aplicamos procedimientos alternativos, para los cuales tuvimos las limitaciones indicadas en párrafos anteriores.
7. A la fecha de cierre la Universidad se encuentra analizando los contratos de arriendos de propiedades con el objeto, de determinar la correcta contabilización de acuerdo con IFRS 16, con el objeto de dar cumplimiento a esta normativa.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados de nuestro informe. Somos independientes de **Universidad de La Frontera** de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión con salvedades.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros separados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con la Normativa Contable para las Instituciones de Educación Superior del Estado emitida por la Contraloría General de la República y la Superintendencia de Educación Superior descritas en Nota 2.1 a los estados financieros separados y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de **Universidad de La Frontera** de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar a **Universidad de La Frontera** o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Universidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros separados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de **Universidad de La Frontera**.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de **Universidad de La Frontera** para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que **Universidad de La Frontera** deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Énfasis en un asunto

En relación con los estados financieros de Centro de Formación Técnica Teodoro Wickel K. S.A., fueron auditados por otros auditores y en su opinión de auditoría indican que los estados financieros fueron preparados de acuerdo a normas contables preparadas sobre una base de valores de liquidación.

En relación con el plan de retiro, la administración de la Universidad de La Frontera está analizando los cambios en la legislación para ver el efecto en sus estados financieros separados y otros beneficios relacionados con el personal que dejaría la Casa de Estudios Superiores.

Como se indica en Nota 26 al 31 de diciembre de 2025, la Universidad registra un préstamo por pagar al Fondo Solidario de Crédito Universitario por un total de M\$ 7.860.531, el que ha venido aumentando desde 2017.

Énfasis en un asunto – Estados financieros separados

Tal y como se indica en la Nota 4.2 los mencionados estados financieros separados han sido preparados para reflejar la situación financiera separada de Universidad de La Frontera, antes de proceder a la consolidación, línea a línea de los estados financieros separados. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros separados deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Universidad de La Frontera y Subsidiarias, los que son requeridos por la Normativa Contable para las Instituciones de Educación Superior del Estado emitida por la Contraloría General de la República y la Superintendencia de Educación Superior descritas en Nota 2.1 a los estados financieros separados.

Otros asuntos – Estados financieros Fondo Solidario de Crédito Universitario

La Universidad de la Frontera no incluye en sus estados financieros separados los activos, pasivos y patrimonio del Fondo de Crédito Universitario - Universidad de La Frontera. Lo anterior sustentado en Oficio Ordinario N° 11.412 de fecha 18 de octubre de 2006 de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex - Superintendencia de Valores y Seguros), en que se señala que: “Los Fondos Solidarios de Crédito Universitario son patrimonios independientes de las Universidades que los administran, cuya contabilidad y registros de operaciones, por expresa disposición del legislador según señala el inciso cuarto del artículo 70 de la Ley N 18.591, deben llevarse separadamente de la contabilidad de la Universidad respectiva”.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

Los estados financieros separados de **Universidad de La Frontera** al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otros auditores de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha, por los cuales emitieron una opinión con modificaciones con fecha 13 de junio de 2025.

Santiago, Chile
12 de junio de 2026



Jaime Goñi Garrido
Socio – HLB Surlatina Chile

Contenido

Estados separados de situación financiera clasificados

Estados separados de resultados y otro resultado integral por función

Estados separados de cambios en el patrimonio neto

Estados separados de flujos de efectivo, método directo

Notas a los estados financieros separados

M\$: Miles de pesos chilenos

CONTENIDO

NOTA 1 – INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD	19
1.1. Domicilio de su casa central, dirección en la que se realiza sus actividades e identificación de las diferentes sedes.	19
1.2. Breve historia de la entidad, datos de su forma jurídica (estatutos) y marco regulatorio aplicable, descripción de la naturaleza de sus operaciones, visión, misión y objetivos institucionales. Identificación con la región.	20
1.3. Listado de entidades donde tiene participación (Igual o superior al 10%).	20
NOTA 2- BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS	20
2.1. Declaración de cumplimiento	20
2.2. Periodo contable	21
2.3. Bases de medición	21
2.4. Moneda funcional y de presentación.....	21
2.5. Moneda extranjera y conversión	21
2.6. Hipótesis de negocio en marcha	22
2.7. Reclasificaciones.....	22
2.8. Ajustes a periodos anteriores y otros cambios contables.....	23
NOTA 3 – CAMBIOS EN POLITICAS CONTABLES	23
3.1 Cambios voluntarios en políticas contables.	23
3.2 Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas.....	23
3.2.1 Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados 1 de enero 2024.	23
3.2.2 Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria.	24
NOTA 4 – RESUMEN DE PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES.....	26
4.1 Bases de preparación.	26
4.2 Bases de consolidación.....	26
4.3 Bases de conversión	27
4.4 Transacciones en moneda extranjera	27
4.5 Efectivo y equivalentes al efectivo	27
4.6 Instrumentos financieros	28
4.6.1 Activos financieros a valor justo con cambios en resultado	28
4.6.2. Activos financieros a valor justo con cambios en otro resultado integral.....	28

4.6.3 Activos financieros a costo amortizado.	28
4.6.4. Pasivos financieros a valor justo con cambios en resultado.	28
4.6.5. Pasivos financieros a costo amortizado.	29
4.7 Deterioro de activos financieros	29
4.8 Otros activos no financieros.	29
4.10 Propiedades, planta y equipo.....	30
4.10.1 Métodos de depreciación.....	31
4.11 Propiedad de inversión.	31
4.12 Activos intangibles distintos de la plusvalía:	32
4.12.1 Vida útil.....	32
4.13 Gastos de investigación y desarrollo.	32
4.14 Subvenciones Gubernamentales.....	32
4.15 Plusvalía.....	32
4.16 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros.....	32
4.17 Activos no corrientes mantenidos para la venta.....	33
4.18 Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.	33
4.19 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos.....	33
4.20 Beneficios a los empleados:	33
4.20.1 Vacaciones del personal (beneficio a corto plazo).....	33
4.20.2 Beneficios post empleo y otros beneficios de largo plazo	33
4.21 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.	34
4.22 Otros pasivos financieros.	34
4.23 Provisiones	34
4.24 Medición del valor razonable de activos y pasivos.	35
4.25 Capital.....	35
4.26 Distribución de dividendos.....	35
4.27 Reconocimiento de ingresos.	35
4.28 Costo de venta.....	36
4.29 Arrendamientos.....	36
NOTA 5 – ADMINISTRACION DE RIESGOS	37
5.1 Factores de riesgo financiero.	37
5.2 Riesgos financieros.	37
5.2.1 Riesgo de crédito	37

5.2.2 Riesgo de liquidez	38
5.2.3 Riesgo de mercado	40
5.3 Políticas de Mitigación y Monitoreo	41
NOTA 6 – ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES.	41
6.1 Determinar la existencia de potenciales pérdidas por deterioro, en la valoración de la plusvalía. 41	
6.2 Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados.	41
6.3 Determinar la vida útil de las propiedades, planta, equipos e intangibles.	41
6.4 Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros..	42
6.5 Determinar la probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.....	43
6.6 Determinar la estimación de deterioro de propiedades, planta y equipo.....	43
6.7 Determinar la estimación de activos y pasivos por Crédito con Aval del Estado (CAE).....	43
6.8 Cálculo de los ingresos diferidos a la fecha de cierre del ejercicio.	44
6.9 Determinar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.	44
NOTA 7 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	45
NOTA 8 – OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.....	47
NOTA 9 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.	47
NOTA 10 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.	48
10.1 Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.....	48
10.2 Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimiento:	49
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta los vencimientos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y su respectiva provisión de deudores incobrables de acuerdo con el siguiente cuadro:	49
10.3 Detalle de documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta:.....	50
10.4 Detalle de provisión por deudores incobrables, corrientes y no corrientes.....	50
NOTA 11 – CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.	51
11.1 Cuentas por cobrar entidades relacionadas.....	51
11.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas.	52
11.3 Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultados.....	53
11.4 Personal clave de la Administración.....	54
NOTA 12 – INVENTARIOS.	55
NOTA 13 – ACTIVOS BIOLÓGICOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.....	55
NOTA 14 – IMPUESTOS CORRIENTES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS.	55

14.1	Activos por impuestos corrientes y no corrientes:	55
14.2	Pasivos por impuestos corrientes:	56
14.3	Resultado por impuesto al resultado del ejercicio.....	56
14.4	Actividades relacionadas a impuesto a la renta.....	57
14.5	Reconciliación de tasa de impuesto efectiva.	57
14.6	Activos y pasivos por impuestos diferidos.	57
NOTA 15 – ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICION		
CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA.		57
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se mantiene activos y pasivos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.....		
NOTA 16 – INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION.		58
16.1	El detalle de las inversiones contabilizadas bajo este rubro en el siguiente cuadro:	58
16.2	Importes registrados por entidad, por deterioro acumulado, para los períodos 31.12.2025 y 31.12.2024.....	58
16.3	Detalle de los activos, pasivos, patrimonio, resultado del período, valor patrimonial y resultado devengado de las asociadas.	59
NOTA 17 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA.....		60
NOTA 18 – PLUSVALIA.		61
NOTA 19 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		61
19.1.	Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad de la Frontera detalla la composición por clase de propiedades, planta y equipo, a valores neto, bruto, depreciación y deterioro:	61
19.2.	Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad de la Frontera presenta los movimientos de las distintas categorías de propiedades, planta y equipo:	63
19.3	La fecha en que las propiedades, planta y equipo se revalorizaron por última vez.	64
19.4	Revelación de información adicional	64
NOTA 20 – PROPIEDADES DE INVERSION.		65
NOTA 21 – ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.		65
NOTA 22 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.....		65
22.1	Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la composición de este rubro en el siguiente cuadro:	65
22.2	Al 31 de diciembre 2025 y 2024 se detallan las obligaciones con bancos e instituciones financieras	66
NOTA 23 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES		67
NOTA 24 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.		67
NOTA 25 – PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.		68
NOTA 26 – OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.		68
26.1	Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el saldo de otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes es el siguiente:	68

26.2	Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el Detalle de los ingresos diferidos por proyectos según organismo:.....	69
NOTA 27 – INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.....		69
27.1	Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el detalle de los Ingresos de Actividades Ordinarias es el siguiente:	70
27.2	Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el Detalle de los ingresos (devengados) por aranceles de Pre y Postgrado según tipo de financiamiento:	70
27.3	Detalle de los Otros aportes fiscales:	71
NOTA 28 – COSTOS OPERACIONALES.		72
28.1	Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el Detalle de los costos operacionales es el siguiente:.....	72
28.2	Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales asociados a la operación es el siguiente:.....	72
28.3	Detalle compra de bienes y servicios asociados a la operación:.....	73
NOTA 29 – INGRESOS FINANCIEROS		73
NOTA 30 – OTROS INGRESOS		73
NOTA 31 – GASTOS DE ADMINISTRACION.		74
31.1	Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el Detalle de los Gastos de Administración es el siguiente:	74
31.2	Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales es el siguiente:.....	74
NOTA 32 – COSTOS FINANCIEROS.....		75
NOTA 33 – OTROS GASTOS.		75
NOTA 34 – DIFERENCIA DE CAMBIO Y RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE.		76
34.1	Resultado por diferencias de cambio:.....	76
34.2	Resultado por unidades de reajuste:	76
NOTA 35 – CONTINGENCIAS.		76
35.1	DETALLE DE LOS JUICIOS CIVILES:.....	77
35.2	DETALLE DE LAS CAUSAS LABORALES	83
35.3	OTROS - DETALLE DE LAS CAUSAS CON LA SUPERINTENDENCIA DE SEGURIDAD SOCIAL (SUSESO)......	89
35.4	OTROS - DETALLE DE LAS CAUSAS PENALES.	90
35.5	OTROS - DETALLE DE LAS CAUSAS EN LA ILTMA. CORTE DE APELACIONES.	91
NOTA 36 – GARANTIAS.		95
NOTA 37 – COMBINACIONES DE NEGOCIOS.....		102
NOTA 38 – HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.....		102
NOTA 39 – SANCIONES.		103
NOTA 40 – HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES.		103
NOTA 41 – PATRIMONIO.....		106



41.1 CAPITAL.....	106
41.2 RESULTADO ACUMULADO.....	107
41.3 OTRAS RESERVAS.....	107
NOTA 42 – SISTEMA DE INFORMACIÓN.	108
NOTA 43 - PLAN DE AJUSTE PRESUPUESTARIO.....	108

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31.12.2025 Y 31.12.2024
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ACTIVOS	NOTA N°	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	2.173.832	1.957.863
Otros activos financieros corrientes	8	16.322.475	17.345.697
Otros activos no financieros corrientes	9	2.943.290	3.138.090
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10	22.808.923	17.420.239
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	11	812.530	757.078
Inventarios	12	-	-
Activos biológicos corrientes	13	-	-
Activos por impuestos corrientes corrientes	14	247.066	268.936
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-
Total Activos Corrientes		45.308.116	40.887.903
Activos No Corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	8	13.799	12.807
Otros activos no financieros no corrientes	9	49.292	40.365
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	10	362.302	482.386
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes	11	5.326.341	5.928.086
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	15.029.370	13.971.081
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17	575.319	2.437.500
Plusvalía	18	-	-
Propiedades, planta y equipo	19	255.457.453	255.863.714
Activos biológicos no corrientes	13	-	-
Propiedades de inversión	20	-	-
Activos por derecho de uso	21	-	-
Activos por impuestos corrientes no corrientes	14	-	-
Activos por impuestos diferidos	14	-	-
Total Activos No Corrientes		276.813.876	278.735.939
TOTAL ACTIVOS		322.121.992	319.623.842

Las notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros Separados.

PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA N°	31.12.2025	31.12.2024
		M\$	M\$
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	22	11.293.750	9.558.137
Pasivos por arrendamientos corrientes	21	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23	5.212.265	5.815.646
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	10.984	10.984
Otras provisiones corrientes	24	5.475.057	7.204.092
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	25	-	-
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	14	102.570	142.830
Otros pasivos no financieros, corrientes	26	28.945.860	27.521.164
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición, clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-
Total Pasivos Corrientes		51.040.486	50.252.853
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	22	7.747.599	8.366.311
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	21	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	23	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11	-	-
Otras provisiones, no corrientes	24	1.805.482	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	25	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	14	-	-
Otros pasivos no financieros, no corrientes	26	-	-
Total Pasivos No Corrientes		9.553.081	8.366.311
TOTAL PASIVOS		60.593.567	58.619.164
Patrimonio			
Capital	41	9.634.456	9.634.456
Resultados acumulados	41	42.892.114	42.368.367
Otras reservas	41	209.001.855	209.001.855
Patrimonio Atribuible a la Entidad		261.528.425	261.004.678
Participaciones no controladoras		-	-
TOTAL PATRIMONIO		261.528.425	261.004.678
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		322.121.992	319.623.842

Las notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros Separados.

ESTADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL POR FUNCIÓN	NOTA N°	1 DE ENERO AL	1 DE ENERO AL
		31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	27	118.869.283	119.594.583
Costos operacionales	28	-80.765.228	-89.347.013
Ganancia (pérdida) bruta		38.104.055	30.247.570
Ingresos financieros	29	6.899	147.053
Otros ingresos	30	6.241.463	3.477.674
Gastos de administración	31	-41.002.228	-47.919.678
Costos financieros	32	-2.134.249	-1.697.889
Otros gastos	33	-38.515	-21.869
Diferencias de cambio	34	-181	-24.576
Resultado por unidades de reajuste	34	263.632	310.866
Resultado en inversiones utilizando el método de la participación	16	-747.194	-487.698
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		693.682	-15.968.547
Resultado por impuestos a las ganancias	14	-	-
Ganancia (pérdida) después de impuesto		693.682	-15.968.547
Ganancia procedente de actividades continuadas		693.682	-15.968.547
Resultado procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Resultado atribuible a:			
La Entidad		693.682	-15.968.547
Participaciones no controladoras		-	-
Ganancia (pérdida) después de impuesto		693.682	-15.968.547
Otros resultados integrales por revaluación de activos		-	-
Otros resultados integrales por activos financieros		-	-
Otros resultados integrales por pasivos financieros		-	-
Otros resultados integrales por beneficios a los empleados		-	-
Otros resultados integrales varios		-	-
Otro resultado integral		-	-
Resultado integral total atribuible a:			
La Entidad		693.682	-15.968.547
Participaciones no controladoras		-	-
Resultado Integral Total		693.682	-15.968.547

Las notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros Separados.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

	Capital	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio Atribuible a la Institución	Participaciones no Controladoras	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial						
Patrimonio previamente reportado	9.634.456	209.001.855	42.368.367	261.004.678	-	261.004.678
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-169.935	-169.935	-	-169.935
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Patrimonio al comienzo del periodo	9.634.456	209.001.855	42.198.432	260.834.743	-	260.834.743
Cambios en el patrimonio						
Resultado del ejercicio	-	-	693.682	693.682	-	693.682
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	693.682	693.682	-	693.682
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	693.682	693.682	-	693.682
Patrimonio al final del periodo	9.634.456	209.001.855	42.892.114	261.528.425	-	261.528.425

Las notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros Separados.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

	Capital	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio Atribuible a la Institución	Participaciones no Controladas	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial						
Patrimonio previamente reportado	9.634.456	209.001.855	57.917.056	276.553.367	-	276.553.367
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	419.858	419.858	-	419.858
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Patrimonio al comienzo del periodo	9.634.456	209.001.855	58.336.914	276.973.225	-	276.973.225
Cambios en el patrimonio						
Resultado del ejercicio	-	-	-15.968.547	-15.968.547	-	-15.968.547
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-15.968.547	-15.968.547	-	-15.968.547
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-15.968.547	-15.968.547	-	-15.968.547
Patrimonio al final del periodo	9.634.456	209.001.855	42.368.367	261.004.678	-	261.004.678

Las notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros Separados.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	1 DE ENERO AL 31.12.2025 M\$	1 DE ENERO AL 31.12.2024 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	25.352.793	-
Cobros procedentes de arancel de pre y postgrado	13.648.237	24.018.754
Cobros procedentes de matrículas de pre y postgrado	578.389	556.581
Cobros procedentes de financiamiento fiscal directo	20.384.152	19.281.298
Cobros procedentes de financiamiento fiscal por gratuidad	31.144.349	28.118.641
Cobros procedentes de ingresos por donaciones	-	-
Cobros procedentes de otros ingresos del Estado	16.806.480	32.752.209
Cobros procedentes de ingresos financieros cobrados	-	-
Cobros derivados de arrendamiento de activos	-	-
Otros cobros por actividades de operación	-	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-14.821.235	-18.102.903
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	-	-
Pagos de remuneraciones, honorarios y otros al personal	-78.826.389	-85.083.920
Pagos de arriendos	-	-
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Otros pagos por actividades de operación	-10.024.316	-6.082.779
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	4.242.460	-4.542.119

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión

Flujos de efectivo procedentes de cobros por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	-	-
Flujos de efectivo procedentes de pagos por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	-	-
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	-
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	-	-
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	-
Compra de propiedades, planta y equipo	-4.497.601	-5.125.983
Cobros derivados de arrendamiento de activos	-	-
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	-
Compras de activos intangibles	-	-

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
Notas a los Estados Financieros Separados

Importes procedentes de otros activos a largo plazo	-	-
Compras de otros activos a largo plazo	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-
Dividendos recibidos	-	-
Intereses recibidos	-	-
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Importes procedentes de cartera de inversiones	-	-
Aportes a cartera de inversiones	-	-
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-4.497.601	-5.125.983

Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación

Importes procedentes de préstamos financieros de largo plazo	-	-
Importes procedentes de préstamos financieros de corto plazo	1.590.550	8.807.769
Préstamos de entidades relacionadas	803.048	864.918
Reembolsos de préstamos financieros	-388.739	-674.294
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	-	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-
Dividendos pagados	-	-
Intereses pagados	-1.533.749	-1.376.292
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	471.110	7.622.101

Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio

Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	215.969	-2.046.001

Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.957.863	4.003.864
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.173.832	1.957.863

Las notas adjuntas forman parte integral de los presentes Estados Financieros Separados.

NOTA 1 – INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD

1.1. Domicilio de su casa central, dirección en la que se realiza sus actividades e identificación de las diferentes sedes.

La Universidad de la Frontera es una institución de Educación Superior del Estado, tiene su oficina principal en Avenida Francisco Salazar N° 01145, Temuco, Chile.

La Universidad cuenta con campus en Temuco, Angol y Pucón, y los domicilios de cada campus son los siguientes:

Casa Central Temuco: Avenida Francisco Salazar N.º 01145 Temuco - Chile.

Campus Angol: Avda. Lib. Bernardo O'Higgins 050, Angol - Chile.

Campus Pucón: Caupolicán 78, Pucón – Chile

Además, cuenta con tres predios cuya administración se encuentra en la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Forestales, en los cuales se desarrollan numerosas actividades de docencia, investigación y de vinculación con el medio:

Campo experimental Maquehue: Predio de 250 hectáreas ubicado a 17 kilómetros al sur de Temuco.

Parque ecológico y Cultural Rucamanque: Predio de 413 hectáreas ubicado a 12,2 km al noroeste de la ciudad de Temuco.

Bien Nacional Protegido Las Araucarias: Se ubica en la comuna de Carahue y comprende 11,41 hectáreas.

1.2. Breve historia de la entidad, datos de su forma jurídica (estatutos) y marco regulatorio aplicable, descripción de la naturaleza de sus operaciones, visión, misión y objetivos institucionales. Identificación con la región.

La Universidad es una Corporación de derecho público autónoma, creada por el D.F.L. N°17 el 10 de marzo de 1981 del Ministerio de Educación, mediante el cual se refunden las ex sedes de la Universidad Técnica del Estado y la Universidad de Chile, formando con sus bienes el patrimonio inicial. El objeto de la Universidad es generar y transmitir conocimiento en un nivel superior a través de la docencia, investigación y extensión; actividades puestas al servicio del desarrollo armónico de toda la comunidad y de los valores permanentes del humanismo y de la democracia. Su condición de estatal indica su pertenencia a toda la comunidad regional y nacional, su deber al bien común y al desarrollo de ésta; lo que le impone un compromiso ineludible con la equidad y pluralidad. Tiene como misión generar, desarrollar y transmitir el saber en las diversas áreas del conocimiento y dominios de la cultura. Reconoce, promueve e incorpora la cosmovisión de los pueblos originarios, y en especial, la relación intercultural con el pueblo mapuche, promoviendo el respeto y el desarrollo equitativo

1.3. Listado de entidades donde tiene participación (Igual o superior al 10%).

R.U.T	Nombre Entidad	31/12/2025		31/12/2024	
		Participación Directa %	Participación Indirecta %	Participación Directa %	Participación Indirecta %
71.195.600-K	Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía	96.20%	0.00%	96.20%	0.00%
96.798.010-2	Desarrollo UFRO S.A	99.90%	0.00%	99.90%	0.00%

NOTA 2- BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

2.1. Declaración de cumplimiento

Los presentes estados financieros separados han sido autorizados para su emisión por la alta administración de la Universidad de La Frontera con fecha 12 de junio de 2026 y fueron preparados de acuerdo a la Normativa Contable para las instituciones de educación superior del Estado emitida por la Contraloría General de la República y la Superintendencia de Educación Superior, la cual está basada en Normas Internacionales de Información Financiera en versión completa, (IFRS FULL, por sus siglas en inglés), de acuerdo con lo indicado en la Resolución conjunta N°s 432 y 2303 de la Superintendencia de Educación Superior y la Contraloría General de la República,

respectivamente, de fecha 24 de noviembre de 2023 con aplicación efectiva al 01 de enero de 2023, en adelante, Normativa Contable CGR-SES. En caso de discrepancia entre las Normas Internacionales de Información Financiera en su versión completa, (NIIF) y las emitidas por la Contraloría General de la República y la Superintendencia de Educación Superior, primarán las de estos organismos reguladores sobre las normas NIIF.

2.2. Periodo contable

Los presentes estados financieros separados cubren los siguientes ejercicios:

- Estados separados de situación financiera clasificados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados separados de resultado y otro resultado integral por función por los períodos entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados separados de cambios en el patrimonio neto por los períodos entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados separados de flujos de efectivo método directo por los períodos entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

2.3. Bases de medición

Los presentes estados financieros separados han sido preparados sobre la base de valor razonable o a costo amortizado según corresponda.

2.4. Moneda funcional y de presentación

La Universidad de la Frontera utiliza el peso chileno como su moneda funcional y moneda de presentación de sus estados financieros separados. La moneda funcional se ha determinado considerando el ambiente económico en que el Grupo desarrolla sus operaciones y la moneda en que se generan los principales flujos de efectivo.

2.5. Moneda extranjera y conversión

Las transacciones en una divisa distinta de la moneda funcional se consideran transacciones en “moneda extranjera”, y se contabilizan en su moneda funcional al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Al cierre del año, los saldos del estado de situación financiera de las partidas monetarias en moneda extranjera se valorizan al tipo de cambio de cierre y las diferencias de cambio que surgen de tal valoración se registran en el estado de resultado integral.

Los activos y pasivos en dólar americano, euro y unidades de fomento (UF) son convertidos a los tipos de cambio o valores vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros.

2.6. Hipótesis de negocio en marcha

Los presentes Estados Financieros Separados han sido preparados bajo la hipótesis de negocio en marcha. Durante el ejercicio 2025, se aprobó el cierre voluntario de las actividades del Centro de Formación Técnica Teodoro Wickel Klüwen, entidad integrante del perímetro de consolidación. Como consecuencia de dicha decisión, se inició el proceso de cese de sus operaciones y la transferencia de sus activos, pasivos y demás obligaciones a una filial. La Administración ha evaluado los efectos financieros, patrimoniales y operacionales derivados de este proceso, concluyendo que la reorganización no afecta la capacidad para continuar operando ni genera incertidumbres materiales respecto de su continuidad operacional. En consecuencia, los presentes Estados Financieros Consolidados continúan siendo preparados bajo la hipótesis de negocio en marcha.

2.7. Reclasificaciones

La Universidad efectuó algunas reclasificaciones para adecuar la comparabilidad de los estados financieros del año 2025 y 2024, de acuerdo a la siguiente información:

RECLASIFICACIÓN	Desde NOTA 26	Hasta NOTA 24
	Otros pasivos no financieros, corrientes	Otras provisiones corrientes
	2024	2024
	M\$	M\$
Provisión Restituciones Becas	1.726.934	1.726.934
Provisión Restituciones de Gratuidad	1.701.787	1.701.787

RECLASIFICACIÓN	Desde NOTA 30	Hasta NOTA 27
	Otros ingresos	Ingresos de actividades ordinarias
	2024	2024
	M\$	M\$
Ventas y Servicios	14.775.779	14.775.779

RECLASIFICACIÓN	2024	
	Desde NOTA 7	Hasta NOTA 10
	Efectivo y equivalentes al efectivo	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes
	M\$	M\$
Fondos por rendir	207.098	207.098

RECLASIFICACIÓN	2024	
	Desde NOTA 23	Hasta NOTA 26
	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	Otros pasivos no financieros, corrientes
	M\$	M\$
Cuentas por Pagar Fondo de Crédito	7.102.903	7.102.903

Al 31 de diciembre de 2024, se han efectuado reclasificaciones para efectos de presentación de los estados financieros comparativos, desde el rubro de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes hacia el rubro de Otros Activos No financieros Corrientes por M\$ 9.561.666. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2024, se han efectuado reclasificaciones para efectos de presentación de los estados financieros comparativos, desde el rubro Otros pasivos no financieros corrientes hacia el rubro de Otros activos no financieros corrientes, por M\$7.015.565, correspondiente a deudores y acreedores por fondos de terceros.

2.8. Ajustes a periodos anteriores y otros cambios contables.

Para los presentes estados financieros, no se presentan ajustes a periodos anteriores a revelar.

NOTA 3 – CAMBIOS EN POLITICAS CONTABLES

3.1 Cambios voluntarios en políticas contables.

Al 31 de diciembre de 2025 no existen cambios voluntarios en políticas contables que informar.

3.2 Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas.

3.2.1 Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados 1 de enero 2025.

Normas, Interpretaciones y Modificaciones	Emitida	Entrada en vigencia
<p><u>NIC 21, “Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera”</u>. Ausencia de convertibilidad</p> <p>Esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad</p>	2023	1 de enero de 2025

3.2.2 Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria.

Normas, Interpretaciones y Modificaciones	Emitida	Entrada en vigencia
<p><u>IFRS 18 “Presentación e información a revelar en los Estados Financieros”</u>, derogando a NIC 1.</p> <p>Mejora la utilidad de la información presentada y revelada en los estados financieros, en tres principales ámbitos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mejora la comparabilidad del estado de resultados - Mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión - Agrupación más útil de la información de los estados financieros 	Abril de 2024	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2027. Se acepta aplicación anticipada
<p><u>IFRS 19 “Divulgación de Información de Filiales sin responsabilidad pública”</u>.</p> <p>Esta nueva Norma pretende simplificar y reducir el costo del reporte financiero de las filiales, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de sus estados financieros.</p>	Mayo de 2024	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2027. Se acepta aplicación anticipada
<p><u>IFRS 19 “Divulgación de Información de Filiales sin responsabilidad pública”</u>.</p> <p>Complementa las normas de IFRS 19</p>	Agosto de 2025	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2027. Se acepta aplicación anticipada
<p><u>IFRS 7 “Instrumentos financieros - Información a revelar”</u>.</p> <p>El IASB publicó enmiendas a la NIIF 7 para ayudar a las empresas a informar mejor sobre los efectos financieros de los contratos de electricidad dependientes de la naturaleza.</p>	Octubre de 2024	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2026
<p><u>IFRS 9 “Instrumentos financieros”</u>.</p> <p>El IASB publicó enmiendas a la NIIF 9 para ayudar a las empresas a informar mejor sobre los efectos financieros de los contratos de electricidad dependientes de la naturaleza.</p>	Octubre de 2024	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2026.
<p><u>NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 6</u></p>	Julio 2024	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de

Mejoras anuales		enero de 2026. Se permite adopción anticipada
<hr/>		
<u>Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28</u>		Fecha efectiva diferida
Estados Financieros Consolidados - Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto		indefinidamente.
<hr/>		
<u>Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7</u>	Julio 2025	Períodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada
Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza		
<hr/>		

La Administración estima que la adopción de las normas e interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrán un impacto significativo en sus Estados Financieros Separados.

NOTA 4 – RESUMEN DE PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros separados. Estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y han sido aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios presentados en estos estados financieros.

4.1 Bases de preparación.

Los estados financieros separados adjuntos, se han preparado de acuerdo con la Normativa Contable para las instituciones de educación superior del Estado emitida por la Contraloría General de la República y la Superintendencia de Educación Superior, la cual está basada en Normas Internacionales de Información Financiera en versión completa, (IFRS FULL, por sus siglas en inglés), de acuerdo con lo indicado en la Resolución conjunta N°s 432 y 2303, de la Superintendencia de Educación Superior y la Contraloría General de la República, respectivamente, de fecha 24 de noviembre de 2023 con aplicación efectiva al 01 de enero de 2023.

Tales normas se han aplicado en forma integral, en la preparación de los estados financieros adjuntos, los que se presentan en miles de pesos chilenos por ser ésta, la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera Universidad de La Frontera.

4.2 Bases de consolidación.

Son entidades filiales aquellas en las que la Universidad controla la mayoría de los derechos de voto, o sin darse esta situación, tiene facultad para dirigir las políticas financieras y operativas de las mismas, esta facultad se manifiesta, en general, aunque no únicamente, por la propiedad, directa o indirecta del 50% o más de los derechos accionarios de una entidad.

En el siguiente cuadro se muestran las entidades en que se da la situación descrita en el párrafo anterior a la fecha de los presentes estados financieros individuales

R.U.T	Nombre Entidad	31/12/2025		31/12/2024	
		Participación Directa %	Participación Indirecta %	Participación Directa %	Participación Indirecta %
71.195.600-K	Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía	96.20%	0.00%	96.20%	0.00%
96.798.010-2	Desarrollo UFRO S.A	99.90%	0.00%	99.90%	0.00%

4.3 Bases de conversión

Los activos y pasivos reajustables en Unidades de Fomento se valorizan a pesos, según los valores vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros.

Al cierre de cada periodo los valores son:

	31/12/2025	31/12/2024
Unidad de fomento	39.727,96	38.416,69

4.4 Transacciones en moneda extranjera

Las operaciones que realiza la Universidad en una moneda distinta de su moneda funcional se registran a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción.

Durante el período, las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra vigente a la fecha de cobro, pago o cierre se registran como diferencias de cambio en el estado de resultados integrales.

Al cierre de cada periodo los valores son:

	31/12/2025	31/12/2024
Dólar americano	907,13	996,46
Euro	1.066,58	1.035,28

4.5 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo reconocido en los estados financieros separados, comprenden el efectivo en caja, cuentas corrientes bancarias y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez (con vencimientos originales de tres meses o menos) que son rápidamente realizables en efectivo, en el caso de existir, y que no tienen riesgo de cambios en su valor.

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de efectivo y efectivo equivalente realizados durante el ejercicio, determinados por el método directo. En la preparación de estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes definiciones:

Flujos de efectivo: Corresponden a las entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por estos las inversiones a plazo inferior a 90 días, de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Universidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

Actividades de inversión: Son las actividades relacionadas con la adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiamiento: Son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

4.6 Instrumentos financieros

4.6.1 Activos financieros a valor justo con cambios en resultado

Corresponden a activos financieros adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo. Estos activos se valorizan a valor justo y las utilidades o pérdidas surgidas de la variación del valor justo se reconocen en el estado separado de resultados

4.6.2. Activos financieros a valor justo con cambios en otro resultado integral

Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, si la intención de gerencia de la entidad es conservar el activo financiero para obtener los flujos contractuales y/o mantenerlo para negociación, y dentro de sus condiciones contractuales el activo financiero conlleva a flujos de efectivo, donde se retribuirá únicamente el pago de principal e intereses sobre el importe pendiente, en fecha determinada.

4.6.3 Activos financieros a costo amortizado.

Corresponden a activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables no negociados en un mercado activo. Tras su reconocimiento inicial, se valorizan a su valor nominal, menos cualquier pérdida por deterioro, el cual no difiere significativamente del “costo amortizado”, al utilizar el método del “tipo de interés efectivo”.

Los activos de esta categoría se clasifican como corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de los estados financieros, los cuales se clasifican como activos no corrientes.

4.6.4. Pasivos financieros a valor justo con cambios en resultado.

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

4.6.5. Pasivos financieros a costo amortizado.

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

4.7 Deterioro de activos financieros

La Universidad evalúa periódicamente si un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado. Los principales activos financieros sujetos a deterioro producto de incumplimiento contractual de la contraparte son los activos registrados al costo amortizado (cuentas por cobrar).

De acuerdo a NIIF 9, el deterioro de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se determina mediante el análisis sobre las pérdidas crediticias esperadas. Es un enfoque prospectivo que requiere reconocer las pérdidas anticipadas desde el momento inicial. Esto significa que la entidad evalúa continuamente la calidad crediticia de sus activos y ajustar las provisiones de acuerdo con la evolución del riesgo.

La entidad reconoce una provisión por pérdidas crediticias esperadas desde el momento inicial del reconocimiento del activo financiero, sin necesidad de que exista un evento de incumplimiento. La estimación de las pérdidas crediticias esperadas incorpora información histórica, condiciones actuales y proyecciones razonables y sustentables sobre acontecimientos económicos futuros.

La provisión por pérdidas crediticias esperadas se revisa en cada fecha de presentación de información financiera con el fin de reflejar cambios en el riesgo de crédito de los activos financieros correspondientes.

4.8 Otros activos no financieros.

Un activo no financiero es aquel cuyo valor proviene de sus características (físicas o inmateriales) y no de un reclamo contractual. Es decir, un activo no financiero tiene un valor por sí mismo, por sus propiedades o rasgos.

4.9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Son aquellos activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo.

Los activos de esta categoría se contabilizan al costo amortizado, correspondiendo éste básicamente al valor actual de la contraprestación realizada por concepto de matrículas, aranceles y otros derivados de la prestación de servicios educacionales. Estos se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se

clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el estado de situación financiera.

Los deudores comerciales se reducirán por medio de la cuenta de deterioro para las cuentas incobrables y el monto de las pérdidas se reconocerá con cargo a resultados.

El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente.

La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

De acuerdo a NIIF 9, el deterioro de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se determina mediante el análisis sobre toda la cartera crediticia, basado en un modelo de pérdida esperada que considera el riesgo de insolvencia de sus alumnos, identificando si existen deterioros significativos y sujetos a una evaluación individual

4.10 Propiedades, planta y equipo

Los bienes de propiedades, planta y equipo son registrados al costo de adquisición, excluyendo los costos de mantención periódica, menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioros de valor. El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento según lo previsto por la Administración y la estimación inicial de cualquier costo de desmantelamiento y retiro del elemento o de rehabilitación del emplazamiento físico donde se asienta, en caso de ser aplicable.

Adicionalmente al precio pagado por la adquisición o construcción de cada elemento, el costo también incluye, los costos de financiamiento devengados durante el período de construcción que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un tiempo sustancial antes de estar listos para su uso.

Los terrenos se revalúan cuando existen indicios de que su valor razonable es superior al costo registrado contablemente.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se imputan a resultados del ejercicio en que se producen. Cabe señalar, que algunos elementos de propiedades, planta y equipo de la Universidad requieren revisiones periódicas. En este sentido, los elementos objeto de sustitución son reconocidos separadamente del resto del activo y con un nivel de desagregación que permita amortizarlos en el período que medie entre la actual y hasta la siguiente reparación.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

A la fecha de cierre o siempre que haya un indicio de que pueda existir un deterioro en el valor de los activos, se comparará el valor recuperable de los mismos con su valor neto contable. Cualquier registro o reverso de una pérdida de valor, que surja como consecuencia de esta comparación, se registra con cargo a resultado del año.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros reconociendo el cargo o abono a resultados del año.

4.10.1 Métodos de depreciación

La depreciación es reconocida en resultados integrales en base al método de depreciación lineal sobre las vidas útiles de cada componente de un ítem de propiedades, planta y equipo. Este método es el que refleja de mejor forma el uso y consumo del bien.

Los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida ilimitada y que, por lo tanto, no son objeto de depreciación.

4.10.2. Vida útil

Las vidas útiles de los activos se determinan sobre la base de antecedentes técnicos, los cuales son proporcionados por el área de ingeniería y mantención de la Universidad cada vez que se realiza una adición. Cabe señalar que las vidas útiles, los métodos de depreciación y los valores residuales son revisados periódicamente.

Las vidas útiles estimadas para cada clase de activo son las siguientes:

Tipo de Activo	Método de Depreciación	Vida Útil Mínima	Vida Útil Máxima
Construcciones	Lineal	16 años	100 años
Instalaciones	Lineal	40 años	40 años
Vehículos	Lineal	7 años	7 años
Otras propiedades, planta y equipos	Lineal	3 años	10 años

4.11 Propiedad de inversión.

Sin información a revelar.

4.12 Activos intangibles distintos de la plusvalía:

Los activos intangibles de la Universidad tienen vida útil finita, son registrados al costo de adquisición y son amortizados con cargo a los resultados del año basado en los años de vida útil estimada del activo.

4.12.1 Vida útil

Tipo de Activo	Tipo de Vida Útil	Vida Útil Mínima	Vida Útil Máxima
Software	Lineal	5 años	-
Licencias Computacionales	Lineal	6 años	-

4.13 Gastos de investigación y desarrollo.

Se reconoce como gasto de investigación y desarrollo todos los gastos que promuevan la investigación, es decir participación en proyectos, estudios, remuneraciones de los investigadores, gastos inherentes a la investigación.

4.14 Subvenciones Gubernamentales.

Subvenciones gubernamentales: las subvenciones del Gobierno se reconocen a su valor razonable cuando hay seguridad razonable que la subvención se cobrará y la entidad beneficiaria cumplirá con todas las condiciones establecidas. Las subvenciones gubernamentales relacionadas con el financiamiento de proyectos que implican incurrir en gastos, se difieren y se reconocen en el estado de resultados como Ingresos operacionales, durante el período necesario para correlacionarlas con el gasto que compensan. Respecto de las subvenciones gubernamentales relacionadas con el financiamiento de proyectos que implican incurrir en activos, se reconocen como ingreso diferido, y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil del correspondiente activo.

4.15 Plusvalía

Sin información a revelar.

4.16 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros.

Al cierre de cada estado financiero anual, o cuando se estime necesario, se analizará el valor de los activos para determinar si existe algún indicio, tanto interno como externo, que los activos han tenido pérdida de valor. En caso de que exista algún indicio de pérdida de valor (deterioro), se realizará una estimación del importe recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro necesario.

4.17 Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Sin información a revelar.

4.18 Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Universidad ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. Las inversiones de la Universidad en asociadas incluyen la plusvalía comprada, identificada en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada identificado en la adquisición.

La participación de la Universidad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados integrales, y su participación en los movimientos de reservas, posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados se ajustan contra el importe en libros de la inversión.

4.19 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos.

Los ingresos de la Universidad derivados de las actividades inherentes al cumplimiento de sus objetivos se encuentran exentos del Impuesto de Primera Categoría, conforme a lo dispuesto en la Ley N°13.713, en concordancia con lo establecido por el artículo 14 de D.L. 1.604 del año 1976. La Universidad de acuerdo con el artículo N°40 de la Ley N°21.094, que establece el marco jurídico de las universidades estatales: “Las universidades del Estado estarán exentas de cualquier impuesto, contribución, tasa, tarifa, patente y otras cargas o tributos. Lo anterior, sin perjuicio de determinarse previamente las sumas afectas a impuestos que resulten exentas”.

4.20 Beneficios a los empleados:

4.20.1 Vacaciones del personal (beneficio a corto plazo)

Según lo que establece el estatuto administrativo que rige a este tipo de instituciones, no existe una obligación contractual con los funcionarios por concepto de vacaciones proporcionales devengadas, razón por la cual, no se constituyó provisión por este concepto.

4.20.2 Beneficios post empleo y otros beneficios de largo plazo

De acuerdo con el estatuto administrativo no se contemplan beneficios por indemnizaciones por años de servicios que deban ser pagados a aquellos funcionarios que se retiran de la institución y por tanto, no se ha constituido provisión alguna por este concepto.

4.21 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocerán, inicialmente, por su valor nominal. Se incluyen en este ítem facturas por pagar, boletas de honorarios por pagar y las cotizaciones previsionales pendientes a la fecha de cierre. Dichas partidas no se encuentran afectas a intereses.

4.22 Otros pasivos financieros.

Los préstamos, obligaciones con el público y similares se registran inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Posteriormente, se valorizan a costo amortizado, utilizando la tasa de interés efectiva.

4.23 Provisiones.

Las obligaciones existentes a la fecha de los estados financieros separados, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, en cuya liquidación la Universidad espera desprenderse de recursos que implican beneficios económicos y en el que existe incertidumbre del monto y momento de cancelación, se registran en el estado financiero separado como provisiones por el valor actual del monto más probable que se estima que la Universidad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las estimaciones de las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros separados, que rodea a la mayoría de los sucesos y las circunstancias que concurren a la valorización de la misma.

Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

Las provisiones de incobrabilidad para los deudores comerciales de dudosa recuperación, que incluyen las deudas de alumnos morosos de la Universidad, son constituidas basándose en informes de antigüedad de las deudas, informes del área de cobranzas e informes estadísticos de recaudaciones de los últimos períodos. De acuerdo a estos reportes se aplican porcentajes que van desde un 44,19 % a un 82,2% para los alumnos de pregrado y un 50% al postgrado, considerando una antigüedad de la deuda hasta 2020.

Para el caso del Crédito Especial UFRO, la provisión se calcula basándose en la recuperabilidad según historial de cobranza.

Las provisiones de incobrabilidad para los otros deudores son constituidas basadas en la naturaleza y de acuerdo con las pérdidas esperadas de dichas deudas.

4.24 Medición del valor razonable de activos y pasivos.

Según la NIIF 1, el párrafo 16 señala que en la fecha de transición la Universidad pueden utilizar el valor razonable de los bienes como costo atribuido de las propiedades, planta y equipos.

Por su parte, el párrafo 17 señala que en la fecha de transición la Universidad puede utilizar el costo de los principios contables generalmente aceptados anteriores como costo atribuido de las propiedades, planta y equipos, siempre que ellos sean similares al valor razonable o valor depreciado.

El valor razonable de los Terrenos y Edificios corresponderá a un valor de Tasación que se obtuvo de profesionales independientes, quienes emitieron un informe en el que se detallan los valores de cada uno de los bienes que han tasado y los factores y variables que se utilizaron para determinarlos. Dicha tasación fue realizada el año 2022 y posteriormente fue aprobada por Junta Directiva de la Universidad.

4.25 Capital

El capital corresponde al aporte inicial efectuado por el Estado de Chile.

4.26 Distribución de dividendos.

La Universidad de la Frontera es una entidad sin fines de lucro, por lo cual los excedentes que eventualmente genera no son susceptibles de distribuir y se reinvierten en el desarrollo de las actividades educacionales.

4.27 Reconocimiento de ingresos.

Para el reconocimiento y medición de sus ingresos, la Universidad revisan para cada contrato con sus alumnos los cinco pasos propuestos en la NIIF 15:

- Identificar el contrato con el alumno
- Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
- Determinar el precio de la transacción
- Asignar el precio de transacción de las obligaciones de ejecución en los contratos
- Reconocer ingreso cuando la entidad satisface una obligación de desempeño.

Algunos de los ingresos operacionales de la Universidad son los siguientes:

- Ingresos por servicios educacionales: Los ingresos por servicios educacionales se reconocen considerando los aranceles y/o matrículas establecidas por la Universidad netos de descuentos por ingresos de pregrado y postgrado, diplomados, etc.
- Aportes fiscales: la Universidad recibe aportes fiscales del Estado para propósitos de financiamiento de la educación superior, se reconocen como ingreso de operación, cuando se ha adquirido el derecho a percibirlos. Estos aportes no tienen obligaciones de rendición respecto de su uso posterior.

- Donaciones: Existen ingresos que se perciben por donaciones, recibidos de acuerdo con la Ley N°18.681 artículo 69. Estos ingresos se reconocen al momento de recibir las donaciones.
- Prestaciones de servicios: los ingresos que se encuentran asociados a investigaciones y proyectos llevados a cabo por las distintas facultades se reconocen en función al avance real de dichos servicios.
- Subvenciones gubernamentales: las subvenciones del Gobierno se reconocen a su valor razonable cuando hay seguridad razonable que la subvención se cobrará y la entidad beneficiaria cumplirá con todas las condiciones establecidas. Las subvenciones gubernamentales relacionadas con el financiamiento de proyectos que implican incurrir en gastos se diferieren y se reconocen en el estado de resultados como Ingresos operacionales, durante el período necesario para correlacionarlas con el gasto que compensan. Respecto de las subvenciones gubernamentales relacionadas con el financiamiento de proyectos que implican incurrir en activos, se reconocen como ingreso diferido, y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil del correspondiente activo.

4.28 Costo de venta.

Se reconocen en costo de venta todos los bienes y servicios pagados o devengados y que tienen una asociación directa con la prestación de los servicios registrados en ingresos de actividades ordinarias. Se incluyen principalmente en este concepto las remuneraciones directas del personal, materiales e insumos de enseñanza y la depreciación de los bienes donde se prestan las actividades educacionales.

4.29 Arrendamientos.

La Institución no reconoce un activo por derecho de uso y tampoco un pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales la Universidad de la Frontera es el arrendatario. Para estos arrendamientos, la Institución reconoce los pagos de arrendamiento como un gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

NOTA 5 – ADMINISTRACION DE RIESGOS

5.1 Factores de riesgo financiero.

Los riesgos financieros que surgen de las operaciones de la Universidad de La Frontera son el riesgo de liquidez, el riesgo crediticio y el riesgo de mercado. Estos riesgos pueden emerger en el transcurso normal de operación de la Universidad, es así como la administración gestiona la exposición a ellos, de acuerdo con sus políticas, visión y misión de la Universidad como entidad de Educación Superior dependiente del Estado.

5.2 Riesgos financieros.

- a) La gestión de riesgos tiene como propósito establecer acciones que minimicen los impactos en el resultado del ejercicio, monitoreando la exposición ante situaciones internas y externas, que puedan afectar la continuidad operacional, tomando tanto acciones preventivas como correctivas cuando resulte necesario, de acuerdo con sus políticas, visión y misión. El sistema de Educación Superior, la comunidad que lo conforma, la situación social y la economía del país, pueden influir en las operaciones normales de la institución y afectar sus resultados.
- b) La Universidad desarrollará e implementará estrategias específicas para minimizar riesgos financieros identificados, utilizando técnicas de prevención, transferencia, reducción, contención y mitigación de riesgos. Se utilizarán herramientas de matrices de riesgo que den cuenta de todo el quehacer de la institución y se contratarán anualmente por medio de la estructura institucional designada para este cumplimiento. Adicionalmente se establecerán controles internos y procedimientos operativos a fin de disminuir la exposición a riesgos y proteger los activos de la Universidad.

En resumen, la gestión de riesgos, para nuestra Universidad es crucial para garantizar su continuidad operativa y proteger sus recursos, especialmente en un entorno donde factores internos y externos pueden tener impactos significativos en su desempeño y viabilidad.

La fluctuación de las tasas de intereses en los mercados financieros también puede afectar la posición acreedora o deudora de la Universidad, aun cuando nuestro endeudamiento sea mínimo, dado que podrían encarecer o abaratar el costo de financiamiento pensando en inversiones futuras que deba realizar nuestra Institución de acuerdo con su programa estratégico.

5.2.1 Riesgo de crédito

El riesgo crediticio corresponde a la pérdida financiera para la Universidad en caso de que un alumno o alguna contraparte de un instrumento financiero no logre cumplir con sus obligaciones contractuales y surge fundamentalmente de las cuentas por cobrar.

La Administración tiene políticas definidas de cobranza para los créditos otorgados, de acuerdo con las pérdidas crediticias esperadas, lo que permite tener la cobertura necesaria para disminuir el riesgo.

Además, la Administración ha optado por constituir provisiones que van desde un 44,19 % a un 82,2% de la deuda vencida a la fecha de los estados financieros individuales.

La Universidad, como institución dependiente del Estado cuenta como principal fuente de ingresos los aportes que provienen de éste, los cuales se ven reflejados en las estructuras de financiamiento que son las Becas, Créditos del Fondo Solidario, Crédito con Garantía del Estado y la Ley de Gratuidad. La estructura de ingresos más significativa dentro del total de ingresos es la gratuidad en la educación, cuya cobertura alcanza alrededor del 65% de los alumnos de la Universidad, lo que significa que se reduce el riesgo de crédito y las instituciones de educación superior se aseguran los recursos para los estudiantes.

La estimación de deudores incobrables se determina atendiendo los siguientes criterios:

i.1 En cuanto a la política de provisiones, la Universidad considera la Antigüedad de la deuda. La administración efectúa revisiones periódicas en cuanto al comportamiento del rubro, a fin de verificar los valores de cobro, efectuando las provisiones correspondientes a fin de evitar fluctuaciones.

i.2 Las políticas de repactación, están sujetas a las Normativas especiales y cobro

En cuanto al reglamento financiero de pregrado establece algunas medidas de cobro las cuales se reflejan en lo siguiente:

- Alternativas de pago, las que se materializan en un pagaré u otro instrumento comercial que fije la Universidad y que garantice su pago, el que incluye reajustes e intereses que correspondan según Resolución Exenta emitida cada año.
- En caso de mora del pago de cuotas de arancel regulares y/o pactadas, no puede realizar Inscripción de asignaturas, formalizar matrículas posteriores, realizar movimientos académicos, entre otros. No obstante, al estudiante que mantenga deuda en mora de años anteriores, se procede a efectuar la cobranza prejudicial y judicial correspondiente. (Art. 9°, Res. Exenta 1525, última modificación al Reglamento Financiero).

i.3 En cuanto al proceso de cobranza, se realiza un análisis de la capacidad de pago por parte del alumno por el crédito otorgado.

5.2.2 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez corresponde a la eventualidad que la Universidad enfrentase dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros las que se liquidarían a través de la entrega de efectivo u otro activo financiero. La Administración de esta Casa

de Estudios mantiene como política asegurar, en la medida de lo posible, la suficiente liquidez para cumplir con todas sus obligaciones en sus vencimientos, bajo los distintos escenarios en que se ve enfrentada, sin incurrir en pérdidas no aceptables o verse afectada la imagen de la institución.

El riesgo de liquidez podría verse afectado por disposiciones gubernamentales o del sector de la banca. En todo caso el riesgo de no recibir aportes o no ser sujeto de crédito se ve minimizado al ser esta institución perteneciente al Estado.

Nuestra Universidad se encuentra en proceso de implementar una política financiera que permita establecer las directrices generales de sostenibilidad financiera con el fin de asegurar y resguardar los recursos económicos necesarios para el cumplimiento de su misión, viabilidad futura y cumplimiento.

En cuanto al nivel de endeudamiento, nuestra Institución muestra un bajo nivel en comparación con el patrimonio razón por la cual se podría optar a niveles de endeudamiento mayor para efectos de crecimiento y de inversión sin afectar los índices de liquidez.

a. Vencimientos para los pasivos financieros.

La Institución mantiene un crédito asociado con el Banco Santander a diciembre de 2025 por un monto de M\$ 7.747.599.-, el cual está pactado en 120 cuotas.

- a) Al 31 de diciembre de 2025, La Universidad de La Frontera presenta un detalle de la obligación por pasivos financieros, según período de vencimiento.

CONCEPTO	31/12/2025						
	Más de 1 y hasta 3 Meses	Más de 3 Meses y hasta 1 Año	Más de 1 hasta 3 Años	Más de 3 y hasta 5 Años	Más de 5 años	Total, Corriente	Total, No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos bancarios	220.178	11.073.572	2.064.885	2.505.525	3.177.189	11.293.750	7.747.599
Total	220.178	11.073.572	2.064.885	2.505.525	3.177.189	11.293.750	7.747.599

- b) Para mitigar este riesgo, La Universidad de la Frontera para hacer frente a sus compromisos de corto y largo plazo (pasivos financieros), evalúa periódicamente realizar contención de costos, evaluar políticas el desarrollo Institucional que generen mayores ingresos, y monitoreando sus políticas de cobranza para los deudores comerciales de manera tal de minimizar riesgos.

b. Índices de liquidez.

La Universidad presenta los siguientes índices de liquidez para los años 2025 y 2024:

RATIO FINANCIERO	2025	2024
	M\$	M\$
ACTIVO CORRIENTE	45.308.116	40.887.903
PASIVO CORRIENTE	51.040.486	50.252.853
RAZÓN CORRIENTE	0,89	0,81

c. Riesgos de liquidez.

Para mitigar el riesgo de liquidez, la institución implementara la política financiera, que dentro de sus objetivos específicos tiene:

1. Fortalecer el modelo de Gobernanza que resguarde una eficiente gestión financiera.
2. Resguardar la sostenibilidad financiera de la institución a través de la implementación de procesos para la planificación y control presupuestario.
3. Desarrollar un sistema integral de gestión de riesgos financieros que identifique, evalúe y mitigue proactivamente los riesgos potenciales, asegurando la estabilidad financiera y minimizando posibles impactos adversos.
4. Diversificar la matriz de ingresos con el fin de fortalecer las condiciones materiales y financieras para el desarrollo de las distintas funciones institucionales.
5. Gestionar procesos de endeudamiento de manera eficiente para el crecimiento y financiamiento de sus operaciones.

5.2.3 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado para el caso de la Universidad tiene por objetivo medir si la administración de sus instrumentos rectores garantiza la sostenibilidad y sustentabilidad del proyecto educativo en el corto, mediano y largo plazo. Bajo este argumento los ingresos asociados a la docencia de pregrado dan cuenta de una matrícula constante, el incremento de los aportes gubernamentales mediante la modalidad de aportes basales o fondos concursables y un crecimiento del gasto focalizado para sostener los distintos desafíos que como universidad estatal y regional ha asumido.

Tasa de interés

Las variaciones de tasas de interés afectan las actividades de financiamiento de la Institución. Las obligaciones bancarias de la Universidad con vencimiento en el corto y largo plazo siendo sus tasas de interés de tasa fija.

Inflación

El riesgo de inflación afecta a la Universidad, principalmente a los reajustes en el ítem de remuneraciones.

5.3 Políticas de Mitigación y Monitoreo

La Universidad ha establecido una medición de Riesgos Financieros en la Junta Directiva que se reúne trimestralmente para evaluar la exposición al riesgo, implementar medidas correctivas y actualizar las políticas según sea necesario. Adicionalmente, se está desarrollando un sistema interno para centralizar y automatizar la recopilación de datos financieros relevantes, mejorando así la precisión y representatividad de las evaluaciones.

Con estas medidas la Universidad de la Frontera fortalece sus políticas de gestión de riesgos financieros, garantizando una administración responsable y transparente de los recursos públicos. Estas acciones aseguran la sostenibilidad financiera y el cumplimiento de su misión institucional, lo que se complementa con la adopción de un modelo de prevención de delitos económicos que será implementado en el corto plazo.

NOTA 6 – ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES.

La entidad deberá indicar los principales juicios y estimaciones utilizados en la preparación de los estados financieros, como mínimo para:

6.1 Determinar la existencia de potenciales pérdidas por deterioro, en la valoración de la plusvalía.

Al 31 de diciembre de 2025, La Universidad de La Frontera, no posee activos que respondan al reconocimiento contable referido a combinación de negocios según IFRS N°3.

Por consiguiente, no determina pérdidas por deterioro asociado a plusvalía

6.2 Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados.

De acuerdo con el estatuto administrativo no se contemplan beneficios por indemnizaciones por años de servicios para el año 2025 y 2024 que deban ser pagados a aquellos funcionarios que se retiren de la Institución y, por lo tanto, no se ha constituido provisión alguna por este concepto.

6.3 Determinar la vida útil de las propiedades, planta, equipos e intangibles.

Depreciación y vidas útiles

La depreciación es reconocida en los resultados integrales en base al método de depreciación lineal calculada sobre la base de las vidas útiles de cada componente de un ítem de propiedad, planta y equipo. Este método es el que refleja de mejor forma el uso y consumo del bien.

La depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados anualmente, y se ajustan de ser necesario.

Los terrenos son registrados en forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no serán objeto de depreciación.

Las obras en curso se traspasan a activos cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales son las siguientes:

CLASE	RANGO MÍNIMO	RANGO MÁXIMO	CLASE
Edificaciones	16 años	100 años	Edificaciones
Planta y Equipos	3 años	5 años	Planta y Equipos
Instalaciones	40 años	40 años	Instalaciones
Vehículos Motorizados	7 años	7 años	Vehículos Motorizados
Otras propiedades, planta y equipos	3 años	10 años	Otras propiedades, planta y equipos

Los activos fijos se darán de baja de la contabilidad cuando se vendan o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros producto de su uso. Las utilidades o pérdidas generadas en la venta de bienes del activo fijo se reconocerán directamente en resultados en el ejercicio en que se generan.

6.4 Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.

Inicialmente todos los activos y pasivos financieros deben ser valorizados según su valor razonable considerando, además, cuando se trata de activos o pasivos financieros no clasificados como a valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son directamente identificables a la adquisición o emisión del activo o pasivo financiero.

Cualquier pérdida o ganancia resultante por activos y pasivos financieros se reconocen en resultado.

Las valorizaciones posteriores de los activos y pasivos financieros dependerán de la categoría en la que se hayan clasificado, conforme a NIC 39

Un activo financiero es evaluado en cada fecha de presentación para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un negativo efecto futuro del activo.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimados, (excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se haya incurrido) descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El importe en libros del activo

se reducirá directamente, o mediante una cuenta correctora. El monto de la pérdida se reconocerá en el resultado del período.

Cuando existe evidencia objetiva de que un activo financiero medido a valor razonable ha sufrido deterioro, el monto de la pérdida será la diferencia entre el costo de adquisición (neto de cualquier reembolso del principal o amortización del mismo), y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro del valor de ese activo financiero previamente reconocida en resultado del período.

El reverso de una pérdida por deterioro ocurre solo si este puede ser relacionado objetivamente con un evento ocurrido después de que este fue reconocido. En el caso de los activos financieros registrados al costo amortizado y para las inversiones a valor razonable, el reverso será reconocido en el resultado en el período en que se genera.

6.5 Determinar la probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

La Universidad mantiene causas judiciales en proceso, cuyos efectos futuros requieren ser estimados en cada cierre de los Estados Financieros Separados por la Administración, lo cual realiza en conjunto con sus asesores legales y en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. Es posible que acontecimientos futuros puedan modificar las estimaciones en los próximos ejercicios, lo que se realizaría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio en los estados financieros futuros.

6.6 Determinar la estimación de deterioro de propiedades, planta y equipo.

De acuerdo a lo dispuesto por la NIC 36, la Universidad evalúa periódicamente si existe algún indicio de deterioro importante en el valor recuperable de la propiedad, planta y equipo y al no existir tales indicios, no se realiza test de deterioro.

6.7 Determinar la estimación de activos y pasivos por Crédito con Aval del Estado (CAE)

El crédito con aval del Estado corresponde a un beneficio entregado por el Estado a estudiantes que necesiten apoyo financiero para estudiar una carrera en una institución de educación superior acreditada y que forme parte del Sistema de Crédito con Garantía Estatal. Según establece el artículo 14 de la Ley 20.027, para que opere la garantía estatal a que se refiere esta Ley, las instituciones de educación superior, por si o a través de terceros, deberán garantizar el riesgo de deserción académica del alumno, a través de un instrumento financiero que sea aprobado por la Comisión Ingreso, conforme lo que establezca el Reglamento.

Al respecto, los activos y pasivos por crédito CAE se determinan en función de las cuentas por cobrar a los alumnos a través de pagarés, los cuales se encuentran 100% deteriorados debido a que tasa de retorno es inferior al 5%.

6.8 Cálculo de los ingresos diferidos a la fecha de cierre del ejercicio.

Los ingresos diferidos se originan principalmente por fondos externos para financiamiento de proyectos, los cuales se reconocen en el resultado del ejercicio en la medida que se ejecuta el proyecto. Adicionalmente, se incluyen los ingresos por aranceles y matrículas percibidas por adelantado por servicios no prestados

6.9 Determinar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.

Sobre la base de la normativa tributaria que le afecta a la Universidad, es que no se reconocen impuestos diferidos en los estados financieros que se reportan.

NOTA 7 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La Universidad de la Frontera al 31 de diciembre 2025 detalla el saldo por tipo de moneda, de acuerdo con el siguiente cuadro:

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera Clases de Efectivo	31/12/2025					
	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivo en caja	74.681	-	-	-	-	74.681
Saldos en bancos	2.012.353	92.815	-6.017	-	-	2.099.151
Total Efectivo	2.087.034	92.815	-6.017	-	-	2.173.832
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-
Otros títulos y valores	-	-	-	-	-	-
Total Equivalentes al Efectivo	-	-	-	-	-	-
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.087.034	92.815	-6.017	-	-	2.173.832

La Universidad de la Frontera al 31 de diciembre 2024 detalla el saldo por tipo de moneda, de acuerdo con el siguiente cuadro:

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera Clases de Efectivo	31/12/2024					
	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivo en caja	32.297	-	-	-	-	32.297
Saldos en bancos	1.894.968	22.015	8.583	-	-	1.925.566
Total Efectivo	1.927.265	22.015	8.583	-	-	1.957.863
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-
Otros títulos y valores	-	-	-	-	-	-
Total Equivalentes al Efectivo	-	-	-	-	-	-
Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.927.265	22.015	8.583	-	-	1.957.863

El saldo de las cuentas corrientes bancarias corresponde a recursos disponibles en pesos chilenos, euros y dólares, sin restricciones de uso. Los saldos en bancos con restricción se presentan en el rubro Otros activos financieros corrientes.

Efectivo en caja, El saldo de caja está compuesto por saldo de cajas chica, fondos fijos destinados a gastos menores y su valor libro es igual a su valor razonable.

Bancos, El saldo en banco está compuesto por dineros mantenidos en cuentas corrientes bancarias y su valor libro es igual a su valor razonable.

Depósitos a plazo, Los depósitos a plazo, con vencimientos originales menores de tres meses, se encuentran registrados a costo amortizado mediante el método de la tasa de interés efectiva. Durante los años 2025 y 2024, la universidad no mantiene depósitos a plazo.

NOTA 8 – OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el detalle de los otros activos financieros es el siguiente:

Clases de Otros Activos Financieros	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo con restricciones de uso	12.059.099	-	17.345.697	-
Depósitos a plazo	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-
Acciones	-	13.799	-	12.807
Bonos	-	-	-	-
Garantías	4.263.376	-	-	-
Otros	-	-	-	-
Total Otros Activos Financieros	16.322.475	13.799	17.345.697	12.807

Se otorgaron boletas de garantías en efectivo para garantizar el funcionamiento de proyectos, siendo el más relevante el proyecto del Instituto de Informática Educativa IIE, donde la universidad se vio en la necesidad, dados los requerimientos del convenio, emitir una boleta de garantía en efectivo a la Subsecretaría de Educación por M\$ 4.185.000.

NOTA 9 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta detalle del rubro otros activos no financieros de acuerdo con los siguientes cuadros:

Clases de Otros Activos No Financieros	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Arrendos anticipados	-	-	-	-
Seguros anticipados	-	-	-	-
Gastos anticipados	-	-	-	-
Anticipos a proveedores	-	-	-	-
Otros pagos anticipados	426.575	-	591.989	-
Otros (*)	2.516.715	49.292	2.546.101	40.365
Total Otros Activos No Financieros	2.943.290	49.292	3.138.090	40.365

(*)El detalle de los Otros se presenta a continuación:

Otros (*)	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores Fondos de Terceros	2.516.715	-	2.546.101	-
Importaciones en Tránsito	-	49.292	-	40.365
Total Otros Activos No Financieros No Corrientes	2.516.715	49.292	2.546.101	40.365

NOTA 10 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

10.1 Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta detalle del rubro deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de acuerdo con el siguiente cuadro:

Clases de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por aranceles	15.887.759	881.085	14.330.297	1.161.536
Deterioro incobrabilidad aranceles	-11.091.123	-518.783	-11.179.866	-679.150
Total deudores por aranceles	4.796.636	362.302	3.150.431	482.386
Deudores por matrícula	28.659	-	3.944	-
Deterioro incobrabilidad matrícula	-	-	-	-
Total deudores por matrículas	28.659	-	3.944	-
Deudores por becas estatales	-	-	-	-
Total deudores becas estatales	-	-	-	-
Deudores por gratuidad	245.262	-	-	-
Total Deudores por gratuidad	245.262	-	-	-
Deudores por otros aportes estatales	-	-	-	-
Total deudores por otros aportes estatales	-	-	-	-
Deudores por proyectos estatales	-	-	-	-
Total deudores por proyectos estatales	-	-	-	-
Documentos por cobrar	2.554.832	-	2.457.467	-
Deterioro incobrabilidad documentos por cobrar	-1.823.742	-	-1.706.037	-
Total documentos por cobrar	731.090	-	751.430	-
Otros deudores (*)	32.901.142	-	29.045.801	-
Deterioro incobrabilidad otros deudores	-15.893.866	-	-15.531.367	-
Total otros deudores	17.007.276	-	13.514.434	-
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	22.808.923	362.302	17.420.239	482.386

(*) El detalle de Otros deudores se presenta a continuación:

	31/12/2025	31/12/2024
Otros Deudores Corrientes	M\$	M\$
Deudores por Venta Laboratorio	3,945,141	4,339,589
Deudores Varios	23,562	23,563
Deudas del Personal	214,575	181,274
Cuentas por Cobrar Licencias Funcionarios	571,879	-
Cuentas por Cobrar Licencias Inst.Previsionales	2,213,201	122,663
Deudores Fondos de Terceros Bienestar	0	-
Credito Especial UFRO de Corto Plazo	25,451,194	24,171,615
Fondos por Rendir	197,938	207,097
Otros Documentos por Cobrar Fondo de Credito	283,652	-
Total Otros Deudores	32,901,142	29,045,801

10.2 Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimiento:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta los vencimientos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y su respectiva provisión de deudores incobrables de acuerdo con el siguiente cuadro:

	31/12/2025	31/12/2024
Vencimientos de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	M\$	M\$
No vencidas corrientes	12.280.315	10.993.847
Deterioro incobrabilidad no vencidas corrientes	-	-
No vencidas no corrientes	1.369.355	1.225.903
Deterioro incobrabilidad no vencidas no corrientes	-518.783	-679.150
Subtotal No Vencidas	13.649.670	12.219.750
Subtotal Deterioro incobrabilidad no vencidas	-518.783	-679.150
Vencidas menor a 90 días	1.842.874	1.649.817
Deterioro incobrabilidad vencidas menor a 90 días	-	-
Vencidas entre 91 y 360 días	37.006.195	33.129.478
Deterioro incobrabilidad vencidas entre 91 y 360 días	-28.808.731	-28.417.270
Vencidas más de 360 días	-	-
Deterioro incobrabilidad vencidas más de 360 días	-	-
Subtotal vencidas	38.849.069	34.779.295
Subtotal deterioro incobrabilidad vencidas	-28.808.731	-28.417.270
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto	23.171.225	17.902.625

10.3 Detalle de documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad presenta documentos protestados, en cobranza judicial o similares, de acuerdo con el siguiente detalle:

Documentos Protestados, en Cobranza Judicial o con Recuperabilidad Incierta	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Documentos protestados	465.271	454.732
Documentos en cobranza judicial	-	-
Documentos con recuperabilidad incierta	-	-
Deterioro incobrabilidad documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta	-454.386	-454.732
Total Documentos Protestados, en Cobranza Judicial o con Recuperabilidad Incierta, Neto	10.885	0

10.4 Detalle de provisión por deudores incobrables, corrientes y no corrientes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta el movimiento de la provisión de deudores incobrables diferenciada en corrientes y no corrientes, de acuerdo con los siguientes cuadros:

Provisión de deudores incobrables, corrientes	31/12/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	-28.417.270	-24.377.158
Ajustes*	-	10.646
(Aumento) disminución de provisión	-391.461	-4.050.758
Castigos	-	-
Saldo Final	-28.808.731	-28.417.270

* Incorporar Aumento (disminución) de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por ajustes

Provisión de deudores incobrables, no corrientes	31/12/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	-679.150	-786.680
Ajustes*	-	-
(Aumento) disminución de provisión	160.367	107.530
Castigos	-	-
Saldo Final	-518.783	-679.150

* Aumento (disminución) de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por ajustes.

NOTA 11 – CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

11.1 Cuentas por cobrar entidades relacionadas.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad de la Frontera presenta los siguientes saldos en las cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes y no corrientes:

RUT	Entidad Relacionada	Descripción de la Transacción	Plazo de Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	Tasa Asociada	31/12/2025		31/12/2024	
							Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
71.195.600-K	Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía	Pagaré por compra de acciones del CFT T. Wickei	> 1 año	Filial	\$	0%	24.684	98.176	10.174	105.395
96.798.010-2	Desarrollos UFRO S.A.	Pagaré por traspaso de terrenos Parte del Lote B	> 1 año	Filial	\$	0%	787.846	5.069.220	746.904	5.663.746
96.913.780-1	Instituto Euro Chileno de Turismo S.A.	Por Cubrir gastos operacionales	> 1 año	Ex filial	\$	0%	-	158.945	-	158.945
Total Cuentas por Cobrar Entidades Relacionadas, Neto							812.530	5.326.341	757.078	5.928.086

11.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad de la Frontera presenta cuentas por pagar a entidades relacionadas:

RUT	Entidad Relacionada	Descripción de la Transacción	Plazo de Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	Tasa Asociada	31/12/2025		31/12/2024	
							Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
							M\$	M\$	M\$	M\$
							-	-	-	-
							-	-	-	-
Subtotal Cuentas por Pagar por arrendamientos (*)							-	-	-	-
96.986.340-5	Centro de Formación Técnica Teodoro Wickel Klüwen S.A.	Servicios por capacitación funcionarios	1 año	Filial Indirecta	\$	0%	10.984	-	10.984	-
Subtotal Otras cuentas por pagar por Entidades Relacionadas							10.984	-	10.984	
Total Cuentas por Pagar Entidades Relacionadas							10.984	-	10.984	

(*) El detalle de las cuentas por pagar por arrendamientos se revelan en la nota 21.2.

Nota 11 - CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES, continuación

11.3 Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultados.

RUT	Entidad Relacionada	Descripción de la Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	31/12/2025	Efecto en Resultado Cargo (abono) M\$	31/12/2024	Efecto en Resultado Cargo (abono) M\$
					M\$		M\$	
Subtotal transacciones por arrendamientos								
71.195.600-K	Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía	Servicios de Proyectos	Filial	\$	3.346	3.346	3.436	3.436
96.798.010-2	Desarrollos UFRO S.A.	Reajuste Pagaré	Filial	\$	249.464	249.464	294.040	294.040
96.798.010-2	Desarrollos UFRO S.A.	Interés de Pagaré	Filial	\$	-	-	141.193	141.193
Subtotal otras transacciones					252.811	252.811	438.669	438.669
Total Transacciones con Entidades Relacionadas					252.811	252.811	438.669	438.669

11.4 Personal clave de la Administración.

Al 31 de diciembre 2025, el personal clave de Universidad de la Frontera es:

CARGO DIRECTIVO	NOMBRES Y APELLIDOS	REMUNERACIÓN BRUTA ACUMULADA AL 31.12.2025 M\$
RECTOR	JUAN MANUEL FIERRO BUSTOS	86.808
CONTRALOR UNIVERSITARIO	ROBERTO DAVID CONTRERAS EDDINGER	71.070
DECANO DE FACULTAD	ADISON RICARDO ALTAMIRANO NAVARRETE	77.078
DECANO DE FACULTAD	WILFRIED FEDERICO DIENER OJEDA	76.848
DECANO DE FACULTAD	JORGE GONZALO FARIAS AVENDAÑO	78.905
DECANO DE FACULTAD	LUIS ALEJANDRO NITRIHUAL VALDEBENITO	72.125
DECANO DE FACULTAD	GONZALO HERNAN OPORTO VENEGAS	72.589
DECANO DE FACULTAD	PAULINA ALEJANDRA SANHUEZA MARTINEZ	74.638
SECRETARIO GENERAL	PLINIO DONOSOR DURAN GARCIA	76.848
VICEDECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS Y MEDIOAMBIENTE	RENE GASTON MONTALBA NAVARRO	65.365
VICEDECANO DE LA FACULTAD DE EDUCACION, CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	MANUEL SALVADOR ORTIZ PARADA	65.839
VICEDECANO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	GONZALO ALFONSO VALDES VIDAL	86.599
VICEDECANO DE LA FACULTAD DE MEDICINA	VICTOR ENRIQUE CAIRE VILLARROEL	45.725
VICERRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	SERGIO ANTONIO SALGADO SALGADO	79.661
VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO	LEON ALOYS BRAVO RAMIREZ	80.022
VICERRECTOR DE PREGRADO	EMMA AMANDA BENSCH TAPIA	78.301

Al 31 de diciembre 2024, el personal clave de Universidad de la Frontera es:

CARGO DIRECTIVO	NOMBRES Y APELLIDOS	REMUNERACIÓN BRUTA ACUMULADA AL 31.12.2024 M\$
RECTOR	EDUARDO RODOLFO ALFREDO HEBEL WEISS	124.000
CONTRALOR UNIVERSITARIO	ROBERTO DAVID CONTRERAS EDDINGER	90.692
DECANO DE FACULTAD	ADISON RICARDO ALTAMIRANO NAVARRETE	85.656
DECANO DE FACULTAD	WILFRIED FEDERICO DIENER OJEDA	82.116
DECANO DE FACULTAD	JORGE GONZALO FARIAS AVENDAÑO	82.640
DECANO DE FACULTAD	LUIS ALEJANDRO NITRIHUAL VALDEBENITO	77.742
DECANO DE FACULTAD	GONZALO HERNAN OPORTO VENEGAS	78.286
DECANO DE FACULTAD	PAULINA ALEJANDRA SANHUEZA MARTINEZ	79.878
SECRETARIO GENERAL	PLINIO DONOSOR DURAN GARCIA	82.858
VICEDECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS Y MEDIOAMBIENTE	RENE GASTON MONTALBA NAVARRO	70.922
VICEDECANO DE LA FACULTAD DE EDUCACION, CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	MANUEL SALVADOR ORTIZ PARADA	75.481
VICEDECANO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS	GONZALO ALFONSO VALDES VIDAL	95.452
VICEDECANO DE LA FACULTAD DE MEDICINA	VICTOR ENRIQUE CAIRE VILLARROEL	49.060
VICERRECTOR ACADEMICO	RENATO ALEXIS HUNTER ALARCON	106.619
VICERRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	JORGE ANDRES PETIT-BREUILH SEPULVEDA	83.722
VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO	RODRIGO JAVIER NAVIA DIEZ	99.569
VICERRECTOR DE PREGRADO	PAMELA DEL PILAR IBARRA PALMA	98.322

NOTA 12 – INVENTARIOS.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no presenta Inventarios.

NOTA 13 – ACTIVOS BIOLOGICOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no presenta activos biológicos, corrientes y no corrientes.

NOTA 14 – IMPUESTOS CORRIENTES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS.

14.1 Activos por impuestos corrientes y no corrientes:

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad de la Frontera presenta Activos por impuestos corrientes y no corrientes según el siguiente cuadro.

Clases de Activos por Impuesto	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	31.12.2025 M\$	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$	31.12.2024 M\$
IVA crédito fiscal	15	-	-	-
Crédito de capacitación	233.115	-	255.000	-
Pagos provisionales mensuales	-	-	-	-
Impuestos por recuperar	13.936	-	13.936	-
Otros impuestos por cobrar	-	-	-	-
Total Activos por Impuestos	247.066	-	268.936	-

14.2 Pasivos por impuestos corrientes:

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad de la Frontera presenta los siguientes Pasivos por impuesto corriente:

Clases de Pasivos por Impuestos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Impuesto único de segunda categoría	104.656	123.477
Pagos provisionales mensuales	-	-
Impuesto a la renta por pagar	-	-
IVA débito fiscal	15	-
Otros impuestos por pagar (*)	-2.101	19.353
Total Pasivos por Impuestos	102.570	142.830

(*) El detalle de Otros impuestos por pagar es el siguiente:

Otros impuestos por pagar (*)	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
IVA Retenido a terceros	-2.101	19.353
Total Pasivos por Impuestos	-2.101	19.353

14.3 Resultado por impuesto al resultado del ejercicio.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad de la Frontera no presenta Resultados por impuesto al resultado del ejercicio.

Clases de Gastos por Impuesto a la Renta e Impuestos Diferidos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Resultado por impuesto corriente al resultado		
Crédito (gasto) por impuesto corriente	-	-
Ajuste al impuesto corriente del ejercicio anterior	-	-
Otros Gastos por impuesto corriente (*)	-	-
Total Resultado por impuesto corriente, neto, total	-	-
Resultado por impuesto diferido		
Crédito (gasto) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	-	-
Aumentos (reducciones) de valor de activos por impuestos durante la evaluación de su utilidad	-	-
Total Resultados por impuestos diferidos, Neto	-	-
Total Resultado por impuesto a las ganancias	-	-

14.4 Actividades relacionadas a impuesto a la renta

Los ingresos de la Universidad de La Frontera derivados de las actividades inherentes al cumplimiento de sus objetivos se encuentran exentos del Impuesto de Primera Categoría, conforme a lo dispuesto en la Ley N°13.713, en concordancia con lo establecido por el artículo 14 del D.L. 1.604 del año 1976.

La Universidad de acuerdo con el artículo N°40 de la Ley N°21.094, que establece el marco jurídico de las Instituciones de Educación Superior del Estado IES: “Las universidades del Estado estarán exentas de cualquier impuesto, contribución, tasa, tarifa, patente y otras cargas o tributos. Lo anterior, sin perjuicio de determinarse previamente las sumas afectas a impuestos que resulten exentas”.

14.5 Reconciliación de tasa de impuesto efectiva.

Al cierre del ejercicio 31/12/2025 y 31/12/2024, la administración no realiza reconciliación de tasa de impuesto efectiva por exención según Ley 21.094 Art N°40.

14.6 Activos y pasivos por impuestos diferidos.

La administración al cierre del ejercicio 2025 y 2024 no ha reconocido activos y pasivos por impuestos diferidos por encontrarse exento, según lo establecido en Ley 21.094 Art. N° 40.

NOTA 15 – ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICION CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se mantiene activos y pasivos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.

NOTA 16 – INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION.

16.1 El detalle de las inversiones contabilizadas bajo este rubro en el siguiente cuadro:

Detalle	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Inversiones en subsidiarias:		
Desarrollos UFRO S.A.	15.235.385	13.849.848
Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía	-206.015	121.233
Total Inversiones en subsidiarias	15.029.370	13.971.081
Inversiones en asociadas:		
Entidad 1	-	-
Entidad 2	-	-
Entidad n	-	-
Total Inversiones en asociadas	-	-
Inversiones en negocios conjuntos:		
Entidad 1	-	-
Entidad 2	-	-
Entidad n	-	-
Total Inversiones en negocios conjuntos	-	-
Total Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, Neto	15.029.370	13.971.081

El saldo negativo de la inversión informado en esta nota se presenta en el Estado de Situación Financiera bajo el rubro de pasivos, de acuerdo con los criterios de presentación contable aplicables.

16.2 Importes registrados por entidad, por deterioro acumulado, para los períodos 31.12.2025 y 31.12.2024

Universidad de la Frontera no tiene información a revelar por los importes registrados por entidad, por deterioro acumulado, para los períodos 31/12/2025 y 31/12/2024.

16.3 Detalle de los activos, pasivos, patrimonio, resultado del período, valor patrimonial y resultado devengado de las asociadas.

31/12/2025

(*) Se deberá indicar si corresponde a subsidiarias, asociadas o negocios conjuntos, según corresponda.

Nombre de la Asociada	Relación (*)	Porcentaje de Participación	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del Periodo	Valor Patrimonial Proporcional	Resultado Devengado
			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Desarrollos Ufro S.A.	Filial	99.9%	21.159.255	5.908.619	15.250.636	1.386.924	15.235.385	1.385.537
Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía	Filial	96.2%	7.419.473	9.296.274	-1.876.801	-2.216.975	-	-2.132.731
Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía	Filial	96.2%					-206.015	
Resultado en Inversión en Subsidiarias, Asociadas y Negocios Conjuntos								-747.194

31/12/2024

Nombre de la Asociada	Relación (*)	Porcentaje de Participación	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del Periodo	Valor Patrimonial Proporcional	Resultado Devengado
			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Desarrollos Ufro S.A.	Filial	99.9%	20.378.128	6.514.416	13.863.712	810.140	13.849.848	809.330
Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía	Filial	96.2%	8.917.429	8.577.253	340.176	-1.348.261	327.249	-1.297.028
Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía	Filial	96.2%					-206.015	
Resultado en Inversión en Subsidiarias, Asociadas y Negocios Conjuntos								-487.698

NOTA 17 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad de la Frontera detalla información por clases para activos intangibles, desglosados entre valores neto, bruto, amortización y deterioro.

Clases de Activos Intangibles, Neto	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Licencias, marcas y patentes, neto	565.319	2.427.500
Derechos de propiedad intelectual e industrial, neto	-	-
Concesiones y franquicias, neto	10.000	10.000
Programas y sistemas informáticos, neto	-	-
Otros activos intangibles, neto	-	-
Total Activos Intangibles, Neto	575.319	2.437.500

Clases de Activos Intangibles, Bruto	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Licencias, marcas y patentes, bruto	3.508.733	3.392.029
Derechos de propiedad intelectual e industrial, bruto	-	-
Concesiones y franquicias, bruto	10.000	10.000
Programas y sistemas informáticos, bruto	-	-
Otros activos intangibles, bruto	-	-
Total Activos Intangibles, Bruto	3.518.733	3.402.029

Amortización Acumulada del Valor de los Activos Intangibles	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Amortización acumulada de licencias, marcas y patentes	-2.943.414	-964.529
Amortización acumulada de derechos de propiedad intelectual e industrial	-	-
Amortización acumulada concesiones y franquicias	-	-
Amortización acumulada de programas y sistemas informáticos	-	-
Amortización acumulada de otros activos intangibles	-	-
Total Amortización Acumulada del Valor de los Activos intangibles	-2.943.414	-964.529

Deterioro Acumulado del Valor de los Activos Intangibles	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Deterioro acumulado de licencias, marcas y patentes	-	-
Deterioro acumulado de derechos de propiedad intelectual e industrial	-	-
Deterioro acumulado concesiones y franquicias	-	-
Deterioro acumulado de programas y sistemas informáticos	-	-
Deterioro acumulado otros activos intangibles	-	-
Total Deterioro Acumulado del Valor de los Activos Intangibles	-	-

NOTA 18 – PLUSVALIA.

La Universidad de La Frontera, no posee activos que respondan al reconocimiento contable referido.

NOTA 19 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.

19.1. Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad de la Frontera detalla la composición por clase de propiedades, planta y equipo, a valores neto, bruto, depreciación y deterioro:

Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Neto	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Terrenos, neto	150.013.952	150.013.952
Edificios, neto	88.588.363	90.271.643
Construcciones en curso, neto	1.941.344	814.632
Planta y equipo, neto	1.496.921	1.470.703
Equipos computacionales y periféricos, neto	3.462.204	3.927.663
Instalaciones fijas y accesorios, neto	-	-
Vehículos, neto	937.808	1.052.917
Libros, revistas y material bibliográfico, neto	250.640	225.616
Muebles y enseres, neto	7.541.446	6.820.569
Herramientas, neto	-	-
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, neto	-	-
Terrenos entregados en comodato, neto	-	-
Otras propiedades planta y equipos entregados en comodato, neto	-	-
Otras propiedades, planta y equipo, neto	1.224.775	1.266.019
Total Propiedades, Planta y Equipo, Neto	255.457.453	255.863.714

Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Bruto	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Terrenos, bruto	150.013.952	150.013.952
Edificios, bruto	105.615.523	104.938.609
Construcciones en curso, bruto	1.941.344	814.632
Planta y equipo, bruto	5.619.645	5.218.064
Equipos computacionales y periféricos, bruto	13.553.063	13.042.723
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	-	-
Vehículos, bruto	2.374.032	2.360.580
Libros, revistas y material bibliográfico, bruto	1.635.347	1.610.323
Muebles y enseres, bruto	23.448.288	21.142.324
Herramientas, bruto	-	-
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, bruto	-	-
Terrenos entregados en comodato, bruto	-	-
Propiedades, planta y equipo entregados en comodato, bruto	-	-
Otras propiedades, planta y equipo, bruto	6.226.753	5.733.313
Total Propiedades, Planta y Equipo, Bruto	310.427.947	304.874.520

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA Notas a los Estados Financieros Separados

Clases de Depreciación Acumulada, Propiedades, Planta y Equipo	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Depreciación acumulada, edificios	-17.027.160	-14.666.966
Depreciación acumulada, construcciones en curso	-	-
Depreciación acumulada, planta y equipo	-4.122.724	-3.747.361
Depreciación acumulada, equipos computacionales y periféricos	-10.090.859	-9.115.060
Depreciación acumulada, instalaciones fijas y accesorios	-	-
Depreciación acumulada, vehículos	-1.436.224	-1.307.663
Depreciación acumulada, libros, revistas y material bibliográfico	-1.384.707	-1.384.707
Depreciación acumulada, muebles y enseres	-15.906.842	-14.321.755
Depreciación acumulada, herramientas	-	-
Depreciación acumulada, bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	-	-
Depreciación acumulada, otras propiedades, planta y equipo entregados en comodato	-	-
Depreciación acumulada, otras propiedades, planta y equipo	-5.001.978	-4.467.294
Total Depreciación Acumulada Propiedades, Planta y Equipo	-54.970.494	-49.010.806

Clases de Deterioro Acumulado del Valor, Propiedades, Planta y Equipo	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Deterioro acumulado del valor, terrenos	-	-
Deterioro acumulado del valor, edificios	-	-
Deterioro acumulado del valor, construcciones en curso	-	-
Deterioro acumulado del valor, planta y equipo	-	-
Deterioro acumulado del valor, equipos computacionales y periféricos	-	-
Deterioro acumulado del valor, instalaciones fijas y accesorios	-	-
Deterioro acumulado del valor, vehículos	-	-
Deterioro acumulado del valor, libros, revistas y material bibliográfico	-	-
Deterioro acumulado del valor, muebles y enseres	-	-
Deterioro acumulado del valor, herramientas	-	-
Deterioro acumulado del valor, bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	-	-
Deterioro acumulado del valor, terrenos entregados en comodato	-	-
Deterioro acumulado del valor, otras propiedades, planta y equipo entregados en comodato	-	-
Deterioro acumulado del valor, otras propiedades, planta y equipo	-	-
Total Deterioro Acumulado del Valor, Propiedades, Planta y Equipo	-	-

19.2. Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad de la Frontera presenta los movimientos de las distintas categorías de propiedades, planta y equipo:

Movimientos Propiedades, Planta y Equipo al 31.12.2025	Terrenos	Edificios	Construcciones en Curso	Planta y Equipo	Equipos Computacionales y Periféricos	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos	Muebles y Enseres	Otras Propiedades, Planta y Equipo
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2025	150.013.952	90.271.643	814.632	1.470.703	3.927.661	-	1.052.917	6.820.570	1.491.635
Cambios:									
Adiciones	-	676.914	1.803.626	413.310	749.282	-	16.972	2.363.112	273.795
Trasferencias y/o traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desapropiaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-676.914	-4.539	-12.200	-	-704	-33.843	-35.860
Gasto por depreciación	-	-2.360.194	-	-384.543	-1.207.692	-	-131.377	-1.613.641	-278.099
Incremento (decremento) por revaluación	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversiones de deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	1.990	5.153	-	-	5.248	23.944
Total cambios	-	-1.683.280	1.126.712	26.218	-465.457	-	-115.109	720.876	-16.220
Saldo Final al 31/12/2025	150.013.952	88.588.363	1.941.344	1.496.921	3.462.204	-	937.808	7.541.446	1.475.415

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
Notas a los Estados Financieros Separados

Movimientos Propiedades, Planta y Equipo al 31.12.2024	Terrenos	Edificios	Construcciones en Curso	Planta y Equipo	Equipos Computacionales y Periféricos	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos	Muebles y Enseres	Otras Propiedades, Planta y Equipo
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01-01-2024	150.013.952	90.374.648	1.724.196	1.555.508	3.846.422	-	976.139	6.141.213	1.498.591
Cambios:									
Adiciones	-	2.207.747	1.303.743	313.960	1.228.745	-	222.646	2.219.692	314.497
Trasferencias y/o traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desapropiaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-2.213.307	-3.845	-6.544	-	-	-10.615	-1.072.025
Gasto por depreciación	-	-2.310.752		-356.095	-1.462.818	-	-133.621	-1.430.362	-241.978
Incremento (decremento) por revaluación	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversiones de deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-38.825	321.856	-	-12.247	-99.358	992.550
Total cambios	-	-103.005	-909.564	-84.805	81.239	-	76.778	679.357	-6.955
Saldo Final al 31/12/2024	150.013.952	90.271.643	814.632	1.470.703	3.927.661	-	1.052.917	6.820.570	1.491.635

19.3 La fecha en que las propiedades, planta y equipo se revalorizaron por última vez.

Las Propiedades, Planta y Equipo de la Universidad de La Frontera, se revalorizaron por última vez en el año 2022.

19.4 Revelación de información adicional

Sin información a revelar.

19.5 Incluir información relativa al deterioro de valor de las propiedades, planta y equipo

Sin información a revelar.

NOTA 20 – PROPIEDADES DE INVERSION.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no presenta propiedades de inversión.

NOTA 21 – ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad no presenta activos y pasivos por arrendamientos.

NOTA 22 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

22.1 Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la composición de este rubro en el siguiente cuadro:

La Ley N°20.044 autorizó a las Universidades Estatales para contraer obligaciones financieras con el objetivo de estructurar sus pasivos. Esta posibilidad de operar con el sistema financiero en esta materia no podrá exceder del plazo de 20 años, como excepción, a la regla de endeudamiento de los servicios públicos, entre los cuales está la Universidad. El detalle de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes es el siguiente:

Clases de Otros Pasivos Financieros, Corrientes y no Corrientes	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios	893.303	7.747.599	750.136	8.366.311
Obligaciones por factoring	-	-	-	-
Obligaciones por líneas de crédito	10.398.319	-	8.807.769	-
Otras obligaciones financieras	2.128	-	232	-
Total Otros Pasivos Financieros	11.293.750	7.747.599	9.558.137	8.366.311

22.2 Se deberán detallar las restricciones involucradas:

Respecto al contrato de un empréstito de MM \$10.000 en el año 2023. Periodo que corresponde a 10 años, es decir hasta el 07.01.2033.

El Fundo Maquehue Pelales de la Comuna de Freire, el Lote 14 Trianón de la comuna de Temuco y el inmueble de 3 hectáreas ubicado en Mehuin de la comuna de Mariquina, se encuentran en garantía con el Banco Santander.

22.3 Al 31 de diciembre 2025 y 2024 se detallan las obligaciones con bancos e instituciones financieras

Clase de Pasivo Año 2025	Nombre del Acreedor	Mo	Hasta 1 Mes	Más de 1 y hasta 3 Meses	Más de 3 Meses y hasta 1 Año	Más de 1 hasta 3 Años	Más de 3 y hasta 5 Años	Más de 5 años	Total Corriente	Total No Corriente	Tipo de Amort.	Tasa Efect.	Tasa Nom.
			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		%	%
Préstamos bancarios	Santander	CLP	69.855	148.195	675.253	2.064.885	2.505.525	3.177.189	893.303	7.747.599	Financ.	0,9%	0,8%
Línea de Sobregiro	Santander	CLP	-	-	10.398.319	-	-	-	10.398.319	-	Financ		
T. Crédito	Santander	CLP	2.128	-	-	-	-	-	2.128	-	Financ		
Totales			71,983	148,195	11.073.572	2.064.885	2.505.525	3.177.189	11.293.750	7.747.599			

Clase de Pasivo Año 2024	Nombre del Acreedor	Mo	Hasta 1 Mes	Más de 1 y hasta 3 Meses	Más de 3 Meses y hasta 1 Año	Más de 1 hasta 3 Años	Más de 3 y hasta 5 Años	Más de 5 años	Total Corriente	Total No Corriente	Tipo de Amort.	Tasa Efect.	Tasa Nom.
			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		%	%
Préstamos bancarios	Santander	CLP	59.271	120.603	570.262	1.762.885	2.181.761	4.421.665	750.136	8.366.311	Financ.	0,9%	0,8%
Línea de Sobregiro	Santander	CLP	-	-	8.807.769	-	-	-	8.807.769	-	Financ		
T. Crédito	Santander	CLP	232	-	-	-	-	-	232	-	Financ		
Totales			59.503	120.603	9.378.031	1.762.885	2.181.761	4.421.665	9.558.137	8.366.311			

NOTA 23 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la Universidad de la Frontera detalla la composición de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar en el siguiente cuadro:

Clases de Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Cuentas por pagar a proveedores	530.721	-	1.252.055	-
Cuentas por pagar al personal	-	-	-	-
Retenciones por pagar	1.556.186	-	1.376.743	-
Honorarios por pagar	-	-	-	-
Documentos por pagar	-	-	-	-
Otras cuentas por pagar (*)	3.125.358	-	3.186.848	-
Total Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	5.212.265	-	5.815.646	-

(*) El detalle de las Otras cuentas por pagar es el siguiente:

Otras Cuentas Por Pagar (*)	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Abonos Bancarios	2.319.080	-	2.729.048	-
Acreedores Varios	725.136	-	376.658	-
Cheques por Reemplazar	81.142	-	81.142	-
Total Otras Cuentas por Pagar	3.125.358	-	3.186.848	-

NOTA 24 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 las clases de provisiones en el siguiente cuadro:

Clases de Provisiones de Corto y Largo Plazo	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión cuentas por pagar	2.005.207	-	3.775.371	-
Provisión deserción CAE	-	-	-	-
Provisión por litigios y reclamaciones legales	-	-	-	-
Otras provisiones (**)	3.469.850	1.805.482	3.428.721	-
Total Provisiones de Corto y Largo Plazo	5.475.057	1.805.482	7.204.092	-

(**) El detalle de otras provisiones es el siguiente:

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
Notas a los Estados Financieros Separados

Otras provisiones (**)	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión Restituciones Becas	1.768.064	-	1.726.934	-
Provisión Restituciones de Gratuidad	1.701.786	-	1.701.787	-
Provisión Descontinuación Método VPP FUDEA	-	1.805.482	-	-
Total Provisión por Beneficios a los Empleados	3.469.850	1.805.482	3.428.721	-

NOTA 25 – PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Sin información a revelar.

NOTA 26 – OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

26.1 Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el saldo de otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes es el siguiente:

Clases de Otros Pasivos no Financieros, Corrientes y No Corrientes	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos diferidos por aranceles	301.192	-	215.296	-
Ingresos diferidos por proyectos	14.745.882	-	17.658.125	-
Otros ingresos diferidos	2.886.482	-	-	-
Ingresos anticipados	650.771	-	329.933	-
Garantía de arriendo recibidas	-	-	-	-
Otros (*)	10.361.533	-	9.317.810	-
Total Otros Pasivos no Financieros	28.945.860	-	27.521.164	-

(*) El detalle de Otros es el siguiente:

Otros (*)	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Sobregiros por Exceso de Beneficios Alumnos	2.322.292	-	2.036.197	-
Otros Organismos Internacionales	178.710	-	178.710	-
Cuentas por Pagar al FSCU	7.860.531	-	7.102.903	-
Total Otros	10.361.533	-	9.317.810	-

26.2 Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el Detalle de los ingresos diferidos por proyectos según organismo:

Clases de Ingresos Diferidos por Proyectos	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Fondo de Desarrollo Institucional (FDI) (MINEDUC)	21	-	21	-
Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile ANID (ex Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT))	3.585.650	-	4.550.896	-
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	126.528	-	30.587	-
Otros Fondos del Ministerio de Educación	7.420.299	-	9.008.329	-
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	1.229.956	-	1.556.519	-
Fondos Privados	-	-	-	-
Otros fondos concursables (*)	2.383.428	-	2.511.773	-
Total Ingresos Diferidos por Proyectos	14.745.882	-	17.658.125	-

(*) Los Otros fondos concursables se detallan a continuación:

Otros fondos concursables (*)	31/12/2025		31/12/2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Aportes Institucionales	180.309	-	214.738	-
Convenios con Empresas Externas	64.133	-	77.433	-
Convenios con Municipalidades	57.574	-	515	-
Convenios con Universidades	44.766	-	9.502	-
Gobierno Regional	910.184	-	819.395	-
INACH	30.601	-	20.266	-
Ministerio de Agricultura	162.208	-	155.040	-
Ministerio de Cultura	45.648	-	38.042	-
Ministerio del Interior	281.773	-	313.424	-
Otros Ministerios Sectoriales	379.842	-	435.956	-
Otros	226.390	-	427.462	-
Total Fondos Concurables (*)	2.383.428	-	2.511.773	-

NOTA 27 – INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.

27.1 Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el detalle de los Ingresos de Actividades Ordinarias es el siguiente:

Ingresos de Actividades Ordinarias	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Matrículas	1.144.056	1.010.328
Aranceles de pregrado sin aporte de gratuidad (*)	16.590.615	16.235.970
Aranceles de pregrado con aporte de gratuidad	31.144.349	28.118.641
Aranceles de postgrado (*)	7.570.331	8.613.911
Asesorías e investigaciones	-	-
Otros aportes fiscales	31.882.904	31.548.764
Fondos con restricción (subvenciones gubernamentales)	16.830.855	17.119.300
Prestaciones de servicio	11.665.977	14.775.780
Otros ingresos (**)	2.050.497	2.175.233
Menos: becas internas	-	-
Menos: descuentos y otros (**)	-10.301	-3.344
Menos: diferencia de aranceles por gratuidad	-	-
Total Ingresos de Actividades Ordinarias	118.869.283	119.594.583

(*) Estos saldos se detallan por tipo de financiamiento en nota 27.2.

27.2 Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el Detalle de los ingresos (devengados) por aranceles de Pre y Postgrado según tipo de financiamiento:

Detalle ingresos por aranceles de Pre y Postgrado por tipo de financiamiento	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Aranceles de Pregrado sin aporte de gratuidad		
Pagos de los alumnos	6.014.960	6.035.405
Becas fiscales	1.824.808	1.735.129
Crédito con aval del Estado	2.113.705	2.584.751
Fondo solidario	1.937.402	1.792.436
Crédito institucional	-	-
Becas internas (becas con fondos de la institución)	2.421.475	1.862.090
Otros (*)	2.278.265	2.226.159
Total Aranceles de Pregrado sin aporte por gratuidad (**)	16.590.615	16.235.970
Aranceles de Postgrado		
Pagos de los alumnos	6.736.777	7.821.206
Becas fiscales	-	-
Becas institucionales	-	-
Otros (*)	833.554	792.705
Total Aranceles de Postgrado (**)	7.570.331	8.613.911
Total Ingresos por Aranceles de Pre y Postgrado	24.160.946	24.849.881

(*) El detalle de Otros Aranceles de Pregrado y Aranceles de Postgrado es el siguiente:

Detalle Otros Aranceles de Pregrado (**)	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Exenciones de Pregrado	2.278.265	2.226.159
Total Otros Aranceles de Pregrado	2.278.265	2.226.159

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

Detalle Otros Aranceles de Postgrado (**)	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Exenciones de Postgrado	833.554	792.705
Total Otros Aranceles de Postgrado	833.554	792.705

(**) Los subtotales de aranceles de pregrado y de aranceles de postgrado corresponden con los saldos de la nota 27.1 de los ítems "Aranceles de pregrado" y "Aranceles de postgrado", respectivamente.

27.3 Detalle de los Otros aportes fiscales:

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el detalle de los otros aportes fiscales es el siguiente:

Organismo	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Aporte Fiscal Directo	20.384.152	19.281.298
Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales		
Aporte Institucional Universidades Estatales Ley N° 21.094	6.370.723	5.672.895
Ley N° 20.910, CFT Estatales		
Basal por Desempeño Universidades		
Otros Aportes (*)	5.128.029	6.594.571
Total Otros Aportes Fiscales	31.882.904	31.548.764

(*) El detalle de los Otros Aportes es el siguiente:

Otros Aportes (*)	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Transferencias de Organismos Sector Público	3.564.008	4.767.223
Aporte Becas del Estado	1.564.021	1.827.348
Total Otros Aportes (*)	5.128.029	6.594.571

27.4 Detalle de los fondos concursables:

Organismo	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Fondo Desarrollo Institucional (FDI) (MINEDUC)	-	-
Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile ANID (ex Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT))	4.877.003	4.187.040
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	177.441	158.776
Otros Fondos del Ministerio de Educación	6.529.590	4.456.306
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	1.949.608	2.423.667
Otros fondos concursables (*)	3.297.213	5.893.511
Total de fondos concursables	16.830.855	17.119.300
Montos reconocidos por gastos corrientes	-	-
Montos reconocidos por gastos de capital	-	-
Montos reconocidos por otros gastos	-	-
Total Fondos Concursables	16.830.855	17.119.300

(*) El detalle de Otros fondos concursables es el siguiente:

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
Notas a los Estados Financieros Separados

Otros fondos concursables (*)	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Aportes Institucionales	79.037	2.464.137
Convenios con Empresas Externas	102.829	96.982
Convenios con Municipalidades	69.583	72.116
Convenios con Universidades	33.500	18.177
Gobierno Regional	314.078	717.636
INACH	19.750	52.187
Ministerio de Agricultura	203.719	79.757
Ministerio del Interior	420.517	80.431
Ministerio del Trabajo	446.602	51.536
Ministerio de Economía	632.935	554.261
Ministerio de Hacienda	308.926	0
Otros Ministerios Sectoriales	376.567	808.541
Otros	289.170	897.750
Total de otros fondos concursables	3.297.213	5.893.511

NOTA 28 – COSTOS OPERACIONALES.

28.1 Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el Detalle de los costos operacionales es el siguiente:

Costos Operacionales	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Remuneraciones del personal y leyes sociales	-61.127.320	-69.751.386
Gastos del personal académico	-	-
Compra de bienes y servicios	-2.058.025	-6.670.288
Costos de prestaciones de servicio	-9.350.693	-9.060.849
Depreciación de propiedades, planta y equipo	-3.341.739	-3.361.670
Amortización de intangibles	-1.978.884	-353.941
Otros	-2.908.567	-148.879
Total Costos Operacionales	-80.765.228	-89.347.013

28.2 Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales asociados a la operación es el siguiente:

Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Costos Operacionales	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Directivos	-	-
Académicos	-27.763.996	-29.365.601
No Académicos	-32.101.342	-39.115.541
Honorarios	-	-
Otras remuneraciones	-1.261.982	-1.270.244
Total Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Costos Operacionales	-61.127.320	-69.751.386

28.3 Detalle compra de bienes y servicios asociados a la operación:

Compra de Bienes y Servicios	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Servicios básicos	-	-
Servicios externalizados	-	-
Bienes de consumo	-	-
Arriendos de inmuebles y otros arriendos	-	-
Otras Transferencias	-2.058.025	-6.670.288
Otros	-	-
Total Compra de Bienes y Servicios	-2.058.025	-6.670.288

NOTA 29 – INGRESOS FINANCIEROS.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 se detalla en el siguiente cuadro los ingresos financieros:

Ingresos Financieros	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Intereses por inversión en instrumentos financieros	-	-
Intereses por créditos	-	-
Intereses por créditos otorgados a terceros (no alumnos)	-	-
Intereses por renegociación de deuda	-	-
Intereses por cuentas por cobrar	3.553	2.423
Intereses por transacciones con relacionadas (*)	3.346	144.630
Intereses por arrendamientos con relacionadas	-	-
Otros ingresos financieros	-	-
Total Ingresos Financieros	6.899	147.053

(*) No incluye costos financieros asociados a arrendamientos con relacionadas.

NOTA 30 – OTROS INGRESOS

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la entidad deberá incluir un detalle y descripción de los otros ingresos en el siguiente cuadro:

Otros Ingresos	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Donaciones	70.391	90.457
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	2.565	37.750
Utilidad en venta de inversiones	-	-
Dividendos recibidos	-	-
Arriendos	218.343	132.593
Arriendos con relacionadas	-	-
Concesiones	-	-
Otros (*)	5.950.164	3.216.874
Total Otros Ingresos	6.241.463	3.477.674

(*) Al 31 de diciembre 2025 y 2024 se apertura ítems otros de la nota Otros ingresos según el siguiente detalle:

Otros (*)	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Impuestos Universitarios	34.591	93.750
Ingresos de Años Anteriores	2.683.598	649.275
Ingresos por Cesión de Bienes	467.256	511.786
Publicidad	4.365	43.380
Ingresos por Recuperación Licencias Médicas	1.032.702	0
Convenios con empresas	1.727.652	1.918.683
Total Otros	5.950.164	3.216.874

NOTA 31 – GASTOS DE ADMINISTRACION.

31.1 Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el Detalle de los Gastos de Administración es el siguiente:

Gastos de Administración	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Remuneraciones del personal y leyes sociales	-18.964.722	-15.584.198
Gastos generales	-9.551.285	-8.962.288
Gastos del personal	-4.889.373	-8.451.546
Depreciación de propiedades, planta y equipo	-2.633.806	-2.573.956
Amortización de intangibles	-	-
Estimación deudores incobrables	-231.095	-4.050.758
Otros deterioros	-	-
Donaciones	-	-
Arriendos	-803.663	-728.971
Publicidad	-602.963	-1.638.410
Seguros	-758.922	-543.969
Mantenciones y reparaciones	-1.114.675	-1.913.915
Otros	-1.451.724	-3.471.667
Total Gastos de Administración	-41.002.228	-47.919.678

31.2 Al 31 de diciembre 2025 y 2024 el detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales es el siguiente:

Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Gastos de Administración	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Directivos	-2.188.760	-2.593.131
Académicos	-	-
No Académicos	-	-
Honorarios	-16.775.962	-12.991.067
Otras remuneraciones	-	-
Total Remuneraciones del Personal y Leyes Sociales Asociadas a Gastos de Administración	-18.964.722	-15.584.198

NOTA 32 – COSTOS FINANCIEROS.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la composición de los costos financieros es el siguiente:

Costos Financieros	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Intereses financieros por obligaciones bancarias	-1.537.450	-1.338.741
Comisiones bancarias	-94.886	-70.508
Intereses pagados	-	-
Costo financiero por fondos CAE	-	-
Costo financiero operaciones factoring	-	-
Costo financiero por arrendamientos con entidades financieras	-	-
Costo financiero por arrendamientos con entidades no financieras	-	-
Costo financiero por arrendamiento con relacionadas	-	-
Costo financiero por transacciones con relacionadas	-	-
Otros (*)	-501.913	-288.640
Total Costos Financieros	-2.134.249	-1.697.889

(*) El detalle de los Otros costos financieros es el siguiente:

Detalles Otros	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Comisión de Cobranza por Pagarés de Alumnos	-99	-3.326
Otros Cargos Bancarios	-477.288	-248.076
Gastos por Boletas en Garantía	-24.526	-37.238
Total Otros	-501.913	-288.640

NOTA 33 – OTROS GASTOS.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 se detalle y descripción de los otros gastos, por función del periodo, en el siguiente cuadro:

Otros Gastos	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Subvenciones y aportes	-	-
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	-	-
Pérdida en compras de derechos	-	-
Bajas de propiedades, planta y equipo	-	-
Otros (*)	-38.515	-21.869
Total Otros Gastos	-38.515	-21.869

(*) El detalle de los Otros corresponde a lo siguiente:

Otros (*)	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Gastos Comunes	-38.515	-21.869
Total Otros	-38.515	-21.869

NOTA 34 – DIFERENCIA DE CAMBIO Y RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 se informa los efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda y de unidades de reajuste en los siguientes cuadros:

34.1 Resultado por diferencias de cambio:

Diferencias de Cambio	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Diferencia de cambio por Activos	-	-
Diferencia de cambio por Pasivos	-182	-24.576
Otras Diferencias de cambio	1	-
Total Diferencias de Cambio	-181	-24.576

34.2 Resultado por unidades de reajuste:

Resultado por Unidades de Reajuste	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Resultados por unidades de reajuste por Activos	267.947	310.888
Resultados por unidades de reajuste por Pasivos	-4.315	-22
Otros Resultados por unidades de reajuste	-	-
Total Resultado por Unidades de Reajuste	263.632	310.866

NOTA 35 – CONTINGENCIAS.

AL 31 de diciembre de 2025 la Universidad de la Frontera presenta los juicios existentes según su naturaleza, acorde con el siguiente cuadro:

Naturaleza Juicios	Cantidad de Juicios	Cuántía Juicios	Provisión Contable M\$
		M\$	
Civil	29	282.057	-
Laboral	32	802.431	-
Tributarios	-	-	-
Otros	30	142.274	-

35.1 DETALLE DE LOS JUICIOS CIVILES:

Al 31 de diciembre de 2025, el detalle de los juicios civiles es el siguiente:

N°	Caratulado	ROL	Materia	Demandante	Cuantía/Estado
1	López/UFRO	C-1606-2021 2° Juzgado Civil de Temuco	Declaración de prescripción extintiva deuda	<u>Demandante:</u> Marcela López Clerfeuille <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> -671,20523 UTM -143,45620 UF <u>Estado:</u> En tramitación. <u>Posible resultado:</u> Desfavorable. Pagarés del año 1999 al 2005, se encuentran prescritos. *Ello no significa un pago por parte de la Universidad, sino que vuelve incobrable una deuda de un tercero.
2	Casinos del Sur/UFRO	C-3264-2021 2° Juzgado Civil de Temuco	Indemnización de perjuicios por incumplimiento de contrato	<u>Demandante:</u> Casinos del Sur SPA <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$1.163.824.000.-, Más interés, reajustes y costas. <u>Estado:</u> Terminada. <u>Resultado:</u> favorable. Se rechazó la demanda en todas sus partes, confirmada por la Corte Suprema.
3	Pacheco/UFRO	C-1517-2023 3° Juzgado Civil de Temuco	Indemnización de perjuicios	<u>Demandante:</u> Matías Ignacio Pacheco Zapata <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 57.812.000.- <u>Estado:</u> Terminada. <u>Resultado:</u> Avenimiento por la suma de \$14.000.000.-pagado *El avenimiento se realizó en causa seguida en la ICA de Temuco.
4	Portafolio KLYM Chile/UFRO	C-2321-2023 1° Juzgado Civil de Temuco.	Cobro ejecutivo de facturas	<u>Demandante:</u> Portafolio Klym Chile SPA. <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera y otros.	<u>Cuantía estimada:</u> \$18.163.565.- <u>Estado:</u> En apelación. <u>Posible resultado:</u> Incierto.

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

5	Pardo/UFRO	C-1917-2023 3° Juzgado Civil de Temuco	Nulidad de derecho público e indemnización de perjuicios	<u>Demandante:</u> Miguel Gustavo Pardo Pino. <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera.	<u>Cuantía estimada:</u> \$175.223.216.- A razón de \$3.128.986 por cada mes que transcurre desde abril de 2019. <u>Estado:</u> Apelación por la contraria a sentencia de primera instancia favorable a UFRO dio origen a la causa rol 1634-2025. <u>Posible Resultado:</u> Sentencia favorable a la UFRO.
6	Rebolledo/UFRO	C-3760-2023 1° Juzgado Civil de Temuco	Indemnización de perjuicios	<u>Demandante:</u> Sofía Carolina Rebolledo Sánchez. <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera y otros.	<u>Cuantía estimada:</u> Solicita que el monto de la indemnización sea determinado una vez que la demanda sea acogida. <u>Estado:</u> Terminada por sentencia. <u>Resultado:</u> Favorable
7	Gutiérrez/UFRO	C-4352-2023 1° Juzgado Civil de Temuco	Declaración de prescripción extintiva deuda	<u>Demandante:</u> Oscar Enrique Gutiérrez Seguel. <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 43,59 UTM <u>Estado:</u> Terminada por sentencia. <u>Resultado:</u> Desfavorable.
8	Lagos/UFRO	C-109-2024 3° Juzgado Civil de Temuco	Indemnización de perjuicios	<u>Demandante:</u> Bárbara Marcela Lagos Abarzúa <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$79.299.000.- <u>Estado:</u> En apelación. <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO.
9	Aburto/UFRO	C-2252-2024 1° Juzgado Civil de Temuco	Declaración de prescripción extintiva deuda	<u>Demandante:</u> Raúl Alejandro Aburto Torres <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$4.448.670.- 68.249 UTM <u>Estado:</u> Terminada por sentencia. <u>Resultado:</u> Desfavorable. Pagarés del año 1994, 1995 y 1996, se encuentran prescritos.

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

10	/Pailañir	C-461-2024 Juzgado Civil de Río Bueno	Liquidación persona deudora	<u>Demandante:</u> Elsida Eugenia Pailañir Santana <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$3.990.045.- <u>Estado:</u> En tramitación. <u>Resultado:</u> Desfavorable. Se solicitó exclusión del crédito de la nómina y dicha solicitud no fue acogida por el tribunal. En la práctica no se podrán cobrar los pagarés en que consta la deuda.
11	Consejo de Defensa del Estado Fisco de Chile/UFRO	C-6791-2023 2° Juzgado Civil de Temuco	Cobro de pesos	<u>Demandante:</u> Consejo de Defensa del Estado Fisco de Chile <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$94.311.836.- <u>Estado:</u> En impugnación. <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO. *El Fisco interpuso con fecha 22.01.2026 un recurso de casación, en contra de la sentencia, dando origen a la causa rol 204-2026.
12	Ulloa/UFRO	C-4337-2024 3° Juzgado Civil de Temuco	Declaración de prescripción extintiva deuda	<u>Demandante:</u> Betsabé Olivia Ulloa <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 16.07 UTM \$4.837.546.- <u>Estado:</u> Terminada por sentencia. <u>Resultado:</u> Desfavorable. Pagarés del año 1984, se encuentra prescritos.
13	UFRO/COPESA S.A	C-16188-2024 3° Juzgado Civil de Temuco	Cobro de pesos	<u>Demandante:</u> Universidad de La Frontera <u>Demandado:</u> COPESA S.A	<u>Cuantía estimada:</u> \$23.562.000.- <u>Estado:</u> Terminada. <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO.
14	/González	C-5541-2024 2° Juzgado Civil de Temuco	Liquidación persona deudora	<u>Demandante:</u> DORKA YISSEL GONZÁLEZ MORAGA <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$16.899.665.- <u>Estado:</u> En tramitación. Posible Resultado: Favorable.

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

15	SANTANA/UFRO	C-5887-2024 1° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Pedro Alejandro Santana Santana <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 129,81 UTM <u>Estado:</u> Terminada. <u>Resultado:</u> Desfavorable.
16	PEREZ/UFRO	C-7263-2024 2° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Luis Ismael Pérez Cuitiño <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 135,8 UTM <u>Estado:</u> Terminada. <u>Resultado:</u> Desfavorable.
17	BRAND-UFRO	C-1126-2025 2° Juzgado Civil de Temuco	Cobro de honorarios	<u>Demandante:</u> Jorge Alberto Brand Deisler <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$7.800.000 <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.
18	SERVICIOS MEDICOS A DISTANCIA RODAT SpA/UFRO	C-394-2025 3° Juzgado Civil de Temuco	Término de contrato de arriendo	<u>Demandante:</u> SERVICIOS MEDICOS A DISTANCIA RODAT SpA <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$8.508.500 <u>Estado:</u> Terminada. <u>Resultado:</u> favorable a la UFRO.
19	SERVICIOS MEDICOS A DISTANCIA RODAT SpA/UFRO	C-6170-2025 3° Juzgado Civil de Temuco	Terminación de contrato de arrendamiento por incumplimiento de obligaciones (no pago de rentas).	<u>Demandante:</u> SERVICIOS MEDICOS A DISTANCIA RODAT SpA <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$8.508.500 <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Posible Resultado:</u> Indeterminado. Se espera obtener resultados favorables, pues existe un precedente.
20	ACOSTA/UFRO	C-5915-2025 3° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Luis Alejandro Acosta Salazar <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 733,35 UTM <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

21	GEHRT/UFRO	C-5555-2025 3° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Giselle Isolde Gehrt Ramírez <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 150.74787 UTM <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.
22	VERA/UFRO	C-5575-2025 1° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Alex Enrique Vera Yáñez <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 213.37378 UTM <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.
23	VALDERA/UFRO	C-5409-2025 1° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Camila Fernanda Valdera Díaz <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 229.07173 UTM <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.
24	Lagos/UFRO	C-4895-2025 3° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Mariana Andrea Lagos Castro <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 470.85735 UTM <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.
25	Carrasco/UFRO	C-4912-2025 1° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Natalia Elizabeth Carrasco Soto <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 138.73638 UTM <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.
26	Uribe/UFRO	C-4822-2025 1° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Felipe Eduardo Uribe Paredes <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$13.028.999 <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.
27	Cabral/UFRO	C-4341-2025 1° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Miguel Ángel Cabral Benavides <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 330.44148 UTM <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

28	Arntz/UFRO	C-4328-2025 3° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Jenny Andrea Arntz Vera <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 132.69685 UTM <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.
29	Rodríguez/UFRO	C-4318-2025 2° Juzgado Civil de Temuco	Prescripción deuda	<u>Demandante:</u> Johnny Héctor Rodríguez Pezoa <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> 321.3983 UTM <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.

35.2 DETALLE DE LAS CAUSAS LABORALES

Al 31 de diciembre de 2025, el detalle de las causas laborales es el siguiente:

N°	Caratulado	ROL	Materia	Demandante	Cuantía/Estado
1	Schultheiss/UFRO	T-253-2024 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> Max Gunther Schultheiss Ojeda <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$25.925.310.- <u>Estado:</u> En Tramitación <u>Posible Resultado:</u> Indeterminado
2	OMÓN/UFRO	T-301-2024 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> Alejandro Omon Arancibia <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$20.000.000 <u>Estado:</u> Terminada. <u>Resultado:</u> Favorable a la Ufro. Contraria presenta recurso de unificación ante Corte Suprema
3	VÁSQUEZ-UFRO	T-102-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> Angely Belén Vásquez Manríquez. <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$31.167.008 <u>Estado:</u> Recurso de nulidad <u>Resultado:</u> indeterminado
4	TORRES-UFRO JUAN LUIS FELIPE TORRES VÁSQUEZ	O-208-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> JUAN LUIS FELIPE TORRES VÁSQUEZ <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 10.000.000 <u>Estado:</u> Recurso Nulidad <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO.
5	JAQUE-UFRO	T-87-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> CLAUDIA JAQUE VALENZUELA <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 20.000.000 <u>Estado:</u> Recurso de Nulidad. <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO.

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

6	FLORES Y OTROS-UFRO	T-92-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> -FABIAN HUIQUIMILLA CATRILAF -OMAR FLORES CANUPAN -OMAR GUTIERREZ BUSTAMANTE -RODRIGO RAMIREZ YAÑEZ -TERESA IBARRA MIERES <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 35.000.000 <u>Estado:</u> Recurso de nulidad <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO.
7	ORELLANA/UFRO	T-90-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> PERLA ORELLANA PAREDES <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$20.405.671 <u>Estado:</u> Recurso de nulidad <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO.
8	SANHUEZA-UFRO	O-260-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> Hugo Sanhueza Riquelme <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 11.603.165 <u>Estado:</u> Recurso de Apelación <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO.
9	REINHARDT/CFT TW-DUSA-UFRO	O-378-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Declaración de único empleador	<u>Demandante:</u> -Janette Angélica González Quintana. -Silva Reinhardt Gómez <u>Demandado:</u> -CFT TW -Desarrollos Ufro S.A -Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 38.318.758 <u>Estado:</u> Recurso de Nulidad <u>Resultado:</u> incierto

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

10	GONZALEZ/CFT TW-DUSA-UFRO	O-375-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Declaración de único empleador	<u>Demandante:</u> -Marcela Antonia Pefaur Milla -Jannette Angélica González Quintana. -Víctor Gabriel Muñoz Cáceres <u>Demandado:</u> -CFT TW -Desarrollos Ufro S.A -Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$18.851.494 <u>Estado:</u> Recurso de Nulidad por contraparte <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO.
11	GONZALEZ/UFRO	T-218-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> Angélica Alejandra González Zambrano <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$50.000.000 <u>Estado:</u> Recurso de Nulidad <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO.
12	CHANDIA Y OTROS-UFRO	T-84-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> -MARÍA PAZ CHANDIA -AMANDA MUÑOZ GOMEZ <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 38.974.485 <u>Estado:</u> Recurso de nulidad <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO.
13	TAPIA/FUDEA- DUSA-UFRO	T-503-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral- Declaración de único empleador	<u>Demandante:</u> Leonardo Francisco Tapia Grandon <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$8.879.907 <u>Estado:</u> En Tramitación <u>Resultado:</u> Indeterminado.
14	GOMEZ/UFRO	T-79-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> ROLANDO ABNER GÓMEZ OSSES <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 30.000.000.- <u>Estado:</u> Terminada. <u>Resultado:</u> Favorable.

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

15	RODRIGUEZ/UFRO	T-71-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> CLEDIR RODRIGUES SANTOS <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 52.136.447 <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Favorable
16	BRAND/UFRO	O-251-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Reconocimiento de relación laboral	<u>Demandante:</u> DIEGO IGNACIO BRAND BELTRAN <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 52.136.447 <u>Estado:</u> Terminada. <u>Resultado:</u> Favorable.
17	NUÑEZ/UFRO	T-366-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> MARIO EDGARDO NÚÑEZ ARANCIBIA <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$55.040.000 <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado.
18	DELANOE/UFRO	T-344-2024 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> ORLANDO ZABDY DELANOE CONTRERAS <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$3.000 UF (\$117.000.000) más \$72.000.000.- <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado
19	LANGER/UFRO	O-64-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Reconocimiento de relación laboral	<u>Demandante:</u> VERÓNICA ESPERANZA LANGER CUMINAO <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$22.305.508 <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Indeterminado
20	RIVERA/UFRO	T-40-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> CATALINA ANDREA RIVERA GUTIÉRREZ <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$74.442.863 <u>Estado:</u> Terminada <u>Resultado:</u> Favorable
21	PETIT/UFRO	T-50-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> JORGE PETIT-BREUILH <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$84.998.097 <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Indeterminado

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

22	ESPINOZA/UFRO	T-91-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> MARIO ALEJANDRO ESPINOZA VERGARA <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 7.863.450.- <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Desfavorable. pagado
23	CUMINAO Y OTROS/UFRO	T-86-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> -JENNIFER PAOLA MUÑOZ GÓMEZ -MARCOS FELIPE MALDONADO VENEGAS -ROCÍO JESÚS CUMINAO ROJAS <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> Rocio Cuminao: \$16.373.654.- Marcos Maldonado: \$21.698.908.- Jennifer Gómez: \$ 18.222.446.- <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado. Sentencia favorable en primera instancia
24	SANCHEZ/UFRO	T-94-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> CARLA TAMARA SANCHEZ CARRASCO <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 23.200.000 <u>Estado:</u> Terminado. <u>Resultado:</u> Favorable.
25	GUTIERREZ/UFRO	T-103-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> ELIZABETH GUTIERREZ ACOSTA <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 110.942.781 <u>Estado:</u> Terminado <u>Resultado:</u> Conciliación. \$5.000.000.-
26	BELTRAN/UFRO	T-492-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> CAROLINA ANDREA BELTRÁN ESPINOZA <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera.	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 38.625.282.- <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Indeterminado.

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

27	POZA/FUNDACION DE DESARROLLO EDUCACIONAL	T-487-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> LESLIE ALEJANDRA POZA GONZÁLEZ <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$15.143.772.- <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Indeterminado
28	GONZÁLEZ/UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA	T-480-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> MANUEL ALEJANDRO GONZÁLEZ NAVARRETE <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$40.966.782.- <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Indeterminado
29	CAMPOS/UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA	T-479-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> VICTOR HUGO CAMPOS RUBILAR <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$87.464.999.- <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Indeterminado
30	ACOSTA/CENTRO DE ESTUDIOS CARDIOLÓGICOS Y DE MEDIC	O-1104-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Aplicación General Declaración de Relación Laboral	<u>Demandante:</u> Camilo Andrez Acosta Cuevas <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$9.936.465.- <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Indeterminado
31	SEPÚLVEDA/FUNDACION DE DESARROLLO EDUCACIONAL	O-1089-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Aplicación General Declaración de Relación Laboral	<u>Demandante:</u> PAMELA IRENE SEPÚLVEDA CABRERA <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$15.862.976.- <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Indeterminado
32	GUTIÉRREZ/UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA	T-103-2025 Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco	Tutela laboral	<u>Demandante:</u> ELIETTE ANDREA GUTIÉRREZ SOBARZO <u>Demandado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$50.011.595.- <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Indeterminado

35.3 OTROS - DETALLE DE LAS CAUSAS CON LA SUPERINTENDENCIA DE SEGURIDAD SOCIAL (SUSESO).

Al 31 de diciembre de 2025, las causas con la Superintendencia de Seguridad Social, son las siguientes:

N°	Caratulado	Expediente Administrativo	Materia	Demandante	Cuantía/Estado
1	Nataly Cancino	R-10356-2026	Seguro laboral y seguro escolar	<u>Solicitante:</u> Universidad de La Frontera <u>Solicitada:</u> Superintendencia de Seguridad Social.	<u>Cuantía estimada:</u> No aplica. <u>Estado:</u> Pendiente
2	Valeria Salazar	R-20538-2026	Seguro laboral y seguro escolar	<u>Solicitante:</u> Universidad de La Frontera <u>Solicitada:</u> Superintendencia De Seguridad Social.	<u>Cuantía estimada:</u> No aplica <u>Estado:</u> Pendiente.
3	Gabriel Burgos	R-25027-2026	Seguro laboral y seguro escolar	<u>Solicitante:</u> Universidad de La Frontera <u>Solicitada:</u> Superintendencia de Seguridad Social	<u>Cuantía estimada:</u> No aplica <u>Estado:</u> Pendiente
4	Janet Labrin	R-10169-2026	Seguro laboral y seguro escolar	<u>Solicitante:</u> Universidad de La Frontera <u>Solicitada:</u> Superintendencia De Seguridad Social	<u>Cuantía estimada:</u> No aplica <u>Estado:</u> Pendiente

35.4 OTROS - DETALLE DE LAS CAUSAS PENALES.

Al 31 de diciembre de 2025, las causas penales son las siguientes:

N°	Caratulado	RIT	Materia	Demandante	Cuantía/Estado
1	MP C/Martín Ignacio Muñoz Godoy	O-1627-2024	Delito de incendio Facultad de Medicina	<u>Requirente:</u> Ministerio Público <u>Imputado:</u> Martín Ignacio Muñoz Godoy	<u>Pena solicitada:</u> 4 años de internación en régimen cerrado con programa de reinserción social. <u>Estado:</u> Terminada. <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO.
2	Juan Eduardo Erices Reyes c/Hernán Andrés Villegas Flores	O-6835-2024	Falsificación o uso malicioso de documento privados, previsto y sancionado en el artículo 197 y 198 del Código Penal.	<u>Requirente:</u> Ministerio Público <u>Imputado:</u> Hernán Andrés Villegas Flores	<u>Cuantía estimada:</u> \$85.000.000.- denunciante UFRO <u>Estado:</u> En tramitación. <u>Posible resultado:</u> Indeterminado. *Se arribó a un acuerdo reparatorio por la suma de \$40.000.000, de los cuales solo ha pagado \$15.000.000, por lo que se continúa buscando la responsabilidad penal en la causa.
3	Juan Eduardo Erices Reyes c/Pablo Humberto González Teuber	O-7848-2025	Falsificación o uso malicioso de documento privados, previsto y sancionado en el artículo 197 y 198 del Código Penal.	<u>Requirente:</u> Ministerio Público <u>Imputado:</u> -Hernán Andrés Villegas Flores. -Pablo Humberto González Teuber. -Juan Carlos de la Cruz Zegers Domínguez. -Angélica Lorena Hernández Salinas.	<u>Cuantía estimada:</u> \$20.327.694 <u>Estado:</u> En tramitación. <u>Posible resultado:</u> Indeterminado

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

4	Casinos del Sur SpA/UFRO	O-8712-2025	Apropiación indebida por de bienes por la suma \$123.765.645.-	<u>Querellante:</u> Casinos del Sur SPA <u>Querellado:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> no aplica <u>Estado:</u> Tramitación <u>Posible resultado:</u> Indeterminado. *Se están realizando acciones para declarar el sobreseimiento definitivo y en materia civil se está trabajando en demandar indemnización de perjuicios por la existencia de un cuasicontrato de bodegaje.
---	--------------------------	-------------	--	--	---

35.5 OTROS - DETALLE DE LAS CAUSAS EN LA ULTIMA. CORTE DE APELACIONES.

Al 31 de diciembre de 2025, las causas vigentes en la Ilustrísima Corte de Apelaciones, son las siguientes:

N°	Caratulado	ROL	Materia	Demandante	Cuantía/Estado
1	PORTAFOLIOS KLYM CHILE SPA/UFRO	2370-2025	Civil	<u>Recurrente:</u> PORTAFOLIOS KLYM CHILE SPA <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	<u>Cuantía estimada:</u> \$18.163.565.- <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Posible Resultado:</u> indeterminado
2-	BRAND-UFRO	2079-2025	CIVIL	<u>Recurrente:</u> Jorge Alberto Brand Deisler <u>Recurrido:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$7.800.000 <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado
3	BRAND-UFRO	925-2025	CIVIL	<u>Recurrente:</u> Jorge Alberto Brand Deisler <u>Recurrido:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$7.800.000 <u>Estado:</u> Tramitación. <u>Resultado:</u> Indeterminado
4	LAGOS-UFRO	421-2025	Civil	<u>Recurrente:</u> Bárbara Marcela Lagos Abarzúa <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	<u>Cuantía estimada:</u> \$79.299.000 <u>Estado:</u> Tramitación <u>Posible Resultado:</u> indeterminado. *Causa favorable para la UFRO, en primera instancia.

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

5	/CASTILLO	1680-2025	Civil	<u>Recurrente:</u> VICTORIA ISABEL CASTILLO PÉREZ <u>Recurrido:</u> Universidad de La Frontera.	<u>Cuantía estimada:</u> 99,8 UTM <u>Estado:</u> Terminado <u>Resultado:</u> Favorable a la UFRO
6	SOBARZO/UFRO	1697-2025	Civil	<u>Recurrente:</u> MIRTA ISABEL SOBARZO BRITO <u>Recurrido:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$15.211.303 <u>Estado:</u> Tramitación <u>Resultado:</u> Indeterminado. *Causa favorable para la UFRO, en primera instancia.
7	Sanhueza-UFRO	441-2025	Apelación Laboral	<u>Recurrente:</u> Hugo Sanhueza Riquelme <u>Recurrido:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> No aplica <u>Estado:</u> Terminado <u>Resultado:</u> Desfavorable. Sin perjuicio NO se afectan los intereses de la UFRO, pues la Sentencia ordena la continuación del juicio en sede laboral.
8	Servicios Médicos a Distancia RODAT SpA-UFRO	811-2025	Civil	<u>Recurrente:</u> SERVICIOS MEDICOS A DISTANCIA RODAT SpA <u>Recurrido:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$8.508.500 <u>Estado:</u> Terminada. <u>Resultado:</u> favorable a la UFRO.
9	Pacheco-UFRO	704-2025	Civil	<u>Recurrente:</u> Matías Ignacio Pacheco Zapata <u>Recurrido:</u> Universidad de La Frontera	<u>Cuantía estimada:</u> \$ 57.812.000.- <u>Estado:</u> Terminada. <u>resultado:</u> Avenimiento por la suma de \$14.000.000.-
10	RIQUELME/ARRIAGADA	8509-2024	Protección	<u>Recurrente:</u> CLAUDIA LORENA RIQUELME MACALUSO <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	<u>Cuantía estimada:</u> No aplica <u>Estado:</u> Terminada Posible Resultado: No aplica. Solo evacuamos informe como terceros intervinientes.
11	SUAZO/UFRO	9346-2024	Protección	<u>Recurrente:</u> ELIET MARCELA SUAZO CONA <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	<u>Cuantía estimada:</u> No aplica <u>Estado:</u> Terminada <u>Resultado:</u> Favorable.

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

12	PAINEMAL/UFRO	9325-2024	Protección	<u>Recurrente:</u> <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	Cuantía estimada: No aplica Estado: Terminada Resultado: Reincorporación de la funcionaria.
13	SILVA/UFRO	9345-2024	Protección	<u>Recurrente:</u> FRANCISCA ISIDORA SILVA LAYERA <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	Cuantía estimada: No aplica Estado: Terminada Resultado: Reincorporación de la funcionaria.
14	ISLA/UFRO	9221-2024	Protección	<u>Recurrente:</u> CAROLINA MACARENA ISLA SOLÍS <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	Cuantía estimada: No aplica Estado: Tramitación Posible Resultado: indeterminado
15	DELANOE/UFRO	3027-2025	Protección	<u>Recurrente:</u> Orlando Delanoa <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	<u>Cuantía estimada:</u> No aplica <u>Estado:</u> Terminada <u>Resultado:</u> Favorable

16	UFRO/MALLOL	2917-2025	Protección	<u>Recurrente:</u> Universidad de La Frontera <u>Recurrida:</u> Cristian Mallo	Cuantía estimada: No aplica Estado: Terminada Resultado: Rechazada
17	MALLOL/UFRO	2272-2025	Protección	<u>Recurrente:</u> ANA EMILIA MALLOL RUIZ <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	Cuantía estimada: No aplica Estado: Terminada Resultado: Rechazada.
18	NAVARRETE/UFRO	3346-2025	Protección	<u>Recurrente:</u> CARLOS RODRIGO NAVARRETE MOLINA <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	Cuantía estimada: No aplica Estado: Tramitación Resultado: Indeterminado
19	CORREA/UFRO	3382-2025	Protección	<u>Recurrente:</u> JUAN PABLO CORREA BURDILES <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	Cuantía estimada: No aplica Estado: Tramitación Resultado: Indeterminado
20	BASTIAS/UFRO	4475-2025	Protección	<u>Recurrente:</u> CECILIA NIEVE LOURDES BASTÍAS PARRAGUEZ <u>Recurrida:</u> Universidad de La Frontera.	Cuantía estimada: No aplica Estado: Tramitación Resultado: Indeterminado

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

21	SILVERIO/UFRO	4440-2025	Protección	<p>Recurrente: THAYS SILVÉRIO DE SOUZA</p> <p>Recurrida: Universidad de La Frontera.</p>	<p>Cuantía estimada: No aplica</p> <p>Estado: Tramitación</p> <p>Resultado: Indeterminado</p>
22	PETIT/UFRO	4173-2025	Protección	<p>Recurrente: JORGE ANDRÉS PETIT-BREUILH SEPÚLVEDA</p> <p>Recurrida: Universidad de La Frontera.</p>	<p><u>Cuantía estimada: No aplica</u></p> <p><u>Estado: Tramitación</u></p> <p><u>Resultado: Indeterminado</u></p>

NOTA 36 – GARANTIAS.

Al 31 de diciembre de 2025, la Universidad de La Frontera presenta garantías recibidas de acuerdo al siguiente detalle:

Garantías Recibidas Año 2025						
Tipo de cobertura	Nombre del proyecto/programa	Boleta de garantía N°	Banco	Fecha	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de prestación a la propuesta	PARA GARANTIZAR LA SERIEDAD DE LA OFERTA SEGURO DE BIENES UFRO	9072869	Banco Santander	15/01/2025	30/04/2026	26.115
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO SUMINISTRO SERVICIO DE ASEO CLINICA ODONTOLOGICA	755500	Banco BCI	25/08/2025	29/12/2026	6.044
Fiel cumplimiento del contrato	CUMPLIMIENTO DE CONTRATO Y OBLIGACIONES LABORALES Y SOCIALES DE LOS TRABAJADORES	767682	Banco BCI	29/12/2025	03/07/2026	7.068
Fiel cumplimiento del contrato	REPOSICIÓN TERCER PISO EDIFICIO MEDICINA CLÁSICO	139936-0	Banco de Chile	12/03/2025		1.000
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATACION LICENCIAS GOOGLE WORKSPACE FOR EDUCATION PLUS	17553910	Banco Estado	06/11/2025	05/02/2027	3.561
Fiel cumplimiento del contrato	REPOSICIÓN TERCER PISO EDIFICIO MEDICINA CLÁSICO	16-000000116639	HDI Seguros	12/03/2025	15/07/2025	1.000
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO SUMINISTRO TELEFONIA IP	0317190980xE3FEBA	MAXXA	18/03/2025	23/09/2026	940
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO SUMINISTRO DE FAENAS AGRICOLAS, GANADERAS Y FORESTALES EN LOS PREDIOS MAQUHUE Y RUCAMANQUE	8269073740x9A92EE	MAXXA	04/04/2025	15/04/2026	5.105
Fiel cumplimiento del contrato	REPOSICIÓN TERCER PISO EDIFICIO MEDICINA CLÁSICO	X0087893/7443598530xA4E0AD	MAXXA	21/04/2025	20/08/2025	1.000
Fiel cumplimiento del contrato	REPOSICIÓN TERCER PISO EDIFICIO MEDICINA CLÁSICO	120240033	RENTA NACIONAL	12/03/2025	15/07/2025	1.000
Correcta inversión de anticipos	-	-	-	-	-	-
Correcto desempeño profesional	CUMPLIMIENTO DE CONTRATO DE AUDITORIA DE ESTADOS FINANCIEROS UFRO EJERCICIO 2024	6518100100x168eda	MAXXA	27/03/2025	31/07/2026	1.263
Otros	-	-	-	-	-	-

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

Al 31 de diciembre de 2025, la Universidad de La Frontera presenta garantías en efectivo de acuerdo al siguiente detalle:

Garantías Otorgadas en Efectivo durante el Año 2025						
Tipo de Cobertura	A Favor de	Boleta de Garantía N°	Banco	Fecha	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento	Subsecretaría de Educación	8848582	Santander	16/10/2025	31/05/2031	4.185.000
Fiel cumplimiento	Servicio Nacional de Geología y Minería	9248214	Santander	21/10/2025	13/04/2026	6.130
Fiel cumplimiento	Subsecretaría de Educación	9421502	Santander	24/09/2025	30/10/2028	45.080
Fiel cumplimiento	Subsecretaría de Educación	9482548	Santander	19/11/2025	30/06/2027	8.000
Fiel cumplimiento	Fundación para la Innovación Agraria	9482614	Santander	29/12/2025	13/07/2026	7.760
Otras	Corporación Nacional de Desarrollo Indígena	9247093	Santander	06/08/2025	01/04/2026	1.107
Otras	Gobierno Regional de La Araucanía	9247498	Santander	29/08/2025	31/01/2026	12.300

Al 31 de diciembre de 2025, la Universidad de La Frontera presenta garantías otorgadas de acuerdo al siguiente detalle:

Garantías Otorgadas Año 2025						
Tipo de cobertura	Nombre del proyecto/programa	Boleta de garantía N°	Banco	Fecha	Vencimiento	Monto M\$
Fiel cumplimiento del contrato	EVALUACION DOCENTE 2	9074133	Banco Santander	19/03/2025	31/12/2026	430.315
Fiel cumplimiento del contrato	EVALUACION DOCENTE 2	9074132	Banco Santander	19/03/2025	31/12/2026	2.438.265
Fiel cumplimiento del contrato	PRESTACION DE SERVICIOS CEGETCO	9074124	Banco Santander	19/03/2025	23/06/2025	182.825
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PREINVERSION IDER	8739874	Banco Santander	20/05/2025	30/05/2025	2.914
Fiel cumplimiento del contrato	PRESTACION DE SERVICIOS CEGETCO	9243983	Banco Santander	22/05/2025	23/08/2025	182.825
Fiel cumplimiento del contrato	PREINVERSION INST.MEDIO AMB.	9246730	Banco Santander	11/07/2025	21/10/2026	400.000
Fiel cumplimiento del contrato	GASTOS CENTRALIZADOS	9246727	Banco Santander	14/07/2025	25/09/2026	13.726
Fiel cumplimiento del contrato	GASTOS CENTRALIZADOS	9248309	Banco Santander	29/10/2025	31/12/2025	31.682

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

Correcta inversión de anticipos	-	-	-	-	-	-
Correcto desempeño profesional	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2024, la Universidad de La Frontera presenta garantías recibidas de acuerdo al siguiente detalle:

Garantías Recibidas Año 2024						
Tipo de cobertura	Nombre del proyecto/programa	Boleta de garantía N°	Banco	Fecha	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de prestación a la propuesta	-	-	-	-	-	-
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DEL ORGANISMO TÉCNICO INTERMEDIO DE CAPACITACIÓN PARA LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, TEMUCO	673860	Banco BCI	29/02/2024	05/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATACION DE SERVICIO DEL ORGANISMO TECNICO INTERMEDIO DE CAPACITACION PARA LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, TEMUCO	673861	Banco BCI	29/02/2024	05/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	SERVICIO DE SEGURIDAD PRIVADA Y VIGILANCIA PARA CLINICA ODONTOLOGICA DOCENTE ASISTENCIAL DE LA FACULTAD DE ODONTOLOGIA DE LA UNIVERISIDAD DE LA FRONTERA	654309	Banco BCI	24/05/2024	30/08/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	SERVICIO DE SEGURIDAD PRIVADA Y VIGILANCIA PARA CLINICA ODONTOLOGICA DOCENTE ASISTENCIAL DE LA FACULTAD DE ODONTOLOGIA DE LA UNIVERISIDAD DE LA FRONTERA	699745	Banco BCI	28/05/2024	30/07/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	PROVISIÓN, INSTALACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE ASCENSOR EDIFICIO DOCTORADO EN CS DE RECURSOS NATURALES	27873743	Banco BCI	03/07/2024	06/09/2024	1.000
Fiel cumplimiento del contrato	SEGURO DE VIDA CON SEGURO DE ENFERMEDADES CATASTROFICAS	699568	Banco BCI	04/07/2024	16/09/2024	2.400
Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE 03 EQUIPOS COLORIMETRO DE SOBREMESA	721209	Banco BCI	24/10/2024	06/04/2026	11.666
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO CROMATOGRAFO LIQUIDO DE ALTA RESOLUCION CON DETECTOR DE DIODOS	727373	Banco BCI	19/12/2024	19/05/2027	10.349
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO DE SUMINISTRO CONSULTORÍA EN PROPIEDAD INTELECTUAL E INDUSTRIAL	286081	Banco BICE	15/01/2024	30/04/2024	200

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO DE SUMINISTRO CONSULTORÍA EN PROPIEDAD INTELECTUAL E INDUSTRIAL	286285	Banco BICE	28/05/2024	13/08/2024	1.000
Fiel cumplimiento del contrato	SEGURO DE VIDA CON SEGURO DE ENFERMEDADES CATASTROFICAS	289307	Banco BICE	02/07/2024	16/09/2024	2.400
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DEL ORGANISMO TÉCNICO INTERMEDIO DE CAPACITACIÓN PARA LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, TEMUCO	771196-9	Banco de Chile	07/03/2024	05/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	410600-7	Banco de Chile	03/04/2024	14/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	410650-3	Banco de Chile	03/04/2024	10/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	410651-9	Banco de Chile	03/04/2024	14/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	910712-1	Banco de Chile	08/04/2024	30/05/2024	200
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DEL ORGANISMO TÉCNICO INTERMEDIO DE CAPACITACIÓN PARA LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, TEMUCO	5375166	Banco Itau	26/02/2024	05/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DEL ORGANISMO TÉCNICO INTERMEDIO DE CAPACITACIÓN PARA LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, TEMUCO	5375168	Banco Itau	26/02/2024	05/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DEL ORGANISMO TÉCNICO INTERMEDIO DE CAPACITACIÓN PARA LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, TEMUCO	5375167	Banco Itau	26/02/2024	05/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	136287	Banco Itau	02/04/2024	28/10/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	136288	Banco Itau	02/04/2024	28/10/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DEL ORGANISMO TÉCNICO INTERMEDIO DE CAPACITACIÓN PARA LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, TEMUCO	434184	Banco Santander	28/02/2024	31/05/2024	500
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DEL ORGANISMO TÉCNICO INTERMEDIO DE CAPACITACIÓN PARA LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, TEMUCO	434446	Banco Santander	07/03/2024	31/05/2024	500
Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	435264	Banco Santander	04/04/2024	30/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	435265	Banco Santander	04/04/2024	30/06/2024	100

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	435266	Banco Santander	04/04/2024	30/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	8890404	Banco Santander	04/06/2024	30/10/2026	257
Fiel cumplimiento del contrato	SEGURO DE VIDA CON SEGURO DE ENFERMEDADES CATASTROFICAS	109906	Banco Santander	08/07/2024	15/10/2024	2.400
Fiel cumplimiento del contrato	SEGURO DE BIENES UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA	245067	Banco Santander	28/11/2024	26/02/2025	1.000
Fiel cumplimiento del contrato	PARA GARANTIZAR LA SERIEDAD DE LA OFERTA SEGURO DE BIENES UFRO	9071678	Banco Santander	05/12/2024	26/02/2026	1.000
Fiel cumplimiento del contrato	SEGURO DE BIENES UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA	339607	Banco Santander	05/12/2024	26/02/2025	1.000
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO DE SUMINISTRO CONSULTORIA EN PROPIEDAD INTELECTUAL E INDUSTRIAL	186684	Banco Scotiabank	05/01/2024	30/04/2024	200
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DEL ORGANISMO TÉCNICO INTERMEDIO DE CAPACITACIÓN PARA LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, TEMUCO	237366	Banco Scotiabank	06/03/2024	05/06/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO DE SUMINISTRO CONSULTORIA EN PROPIEDAD INTELECTUAL E INDUSTRIAL	205509	Banco Scotiabank	14/05/2024	13/08/2024	1.000
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO SUMINISTROS CONSULTORIA EN PROPIEDAD INTELECTUAL E INDUSTRIAL	205537	Banco Scotiabank	30/07/2024	06/12/2027	20.000
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO DE SUMINISTRO CONSULTORIA EN PROPIEDAD INTELECTUAL E INDUSTRIAL	697723	Banco Security	24/05/2024	13/08/2024	1.000
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO DE SUMINISTRO CONSULTORIA EN PROPIEDAD INTELECTUAL E INDUSTRIAL	698193	Banco Security	30/05/2024	13/08/2024	1.000
Fiel cumplimiento del contrato	PROVISION E INSTALACIÓN DE 1 MICROSCOPIO ELECTRONICO DE TRANSMISION	185600W EB	FINFAST S.A.G.R	06/09/2024	25/03/2030	44.500
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO DE SERVICIO DE SEGURIDAD PRIVADA Y VIGILANCIA PARA CLINICA ODONTOLOGICA UFRO	W9208-014722	INGE!	12/09/2024	31/12/2026	9.234
Fiel cumplimiento del contrato	SERVICIO DE PRODUCCION DE EVENTOS DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO	P0022112	MasAval	05/01/2024	08/04/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO CONCESIÓN DEL CASINO LAS ARAUCARIAS Y CAMPUS ANDRES BELLO	51253761 80xBF4F1 2	MasAval	30/08/2024	05/05/2027	28.778
Fiel cumplimiento del contrato	CONTRATO CONCESIÓN DEL CASINO LAS ARAUCARIAS Y CAMPUS ANDRES BELLO	93596600 40x24CC 34	MasAval	30/08/2024	05/05/2027	28.778
Fiel cumplimiento del contrato	SERVICIOS DE GRABACIONES DE CLASES-DOCENTES 2024 PARA EL ITEM 07	66029824 10x98140 1	MasAval	13/09/2024	16/03/2026	8.399
Fiel cumplimiento del contrato	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	F0043855	PROGARA NTIA	20/05/2024	10/09/2026	213
Fiel cumplimiento del contrato	SERVICIOS DE GRABACIONES DE CLASES-DOCENTES 2024 PARA EL ITEM 03	F0051522	PROGARA NTIA	23/09/2024	16/03/2026	11.856

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

Fiel cumplimiento del contrato	LINEA No 16 ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE	165632W EB		10/04/2024	31/05/2024	100
Fiel cumplimiento del contrato	LINEA No 12 ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO CONVENIO ASISTENCIAL DOCENTE".	165631W EB		10/04/2024	31/05/2024	100
Correcta inversión de anticipos	-	-	-	-	-	-
Correcto desempeño profesional	AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA EJERCICIOS 2024-2027	30120241 97996	AVLA	04/10/2024	15/01/2025	1.000
Correcto desempeño profesional	AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA EJERCICIOS 2024-2026	30120242 01789	AVLA	22/11/2024	28/02/2025	1.000
Correcto desempeño profesional	AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA EJERCICIOS 2024-2026	147564	Banco Itau	23/09/2024	23/12/2024	1.000
Correcto desempeño profesional	AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA EJERCICIOS 2024-2026	199251	Banco Scotiabank	23/09/2024	31/03/2025	1.000
Correcto desempeño profesional	AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA EJERCICIOS 2024-2027	257554	Banco Scotiabank	24/09/2024	02/01/2025	1.000
Correcto desempeño profesional	AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA EJERCICIOS 2024-2026	199261	Banco Scotiabank	21/11/2024	31/03/2025	1.000
Correcto desempeño profesional	AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA EJERCICIOS 2024-2026	195199W EB	FINFAST S.A.G.R	25/11/2024	25/02/2025	1.000
Correcto desempeño profesional	AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA EJERCICIOS 2024-2026	W8120- 016235	INGE!	20/11/2024	23/02/2025	1.000
Correcto desempeño profesional	AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA EJERCICIOS 2024-2026	P0043978	MasAval	22/11/2024	31/03/2025	1.000
Correcto desempeño profesional	AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA EJERCICIOS 2024-2026	G0023810	PROGARA NTIA	24/11/2024	23/02/2025	1.000
Otros	-	-	-	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2024, la Universidad de La Frontera presenta garantías otorgadas de acuerdo al siguiente detalle:

Garantías Otorgadas Año 2024						
Tipo de cobertura	Nombre del proyecto/programa	Boleta de garantía N°	Banco	Fecha	Vencimiento	Monto M\$
Seriedad de prestación a la propuesta	-	-	-	-	-	-
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PREINVERSION IDER	8309192	Banco Santander	11/03/2024	31/05/2025	44.500
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PREINVERSION IDER	8309193	Banco Santander	12/03/2024	30/06/2025	28.800
Fiel cumplimiento del contrato	PROYECTO ENLACES	8309278	Banco Santander	23/04/2024	03/03/2027	61.727
Fiel cumplimiento del contrato	SERVICIOS APLICACION DEFINITIVA SSES	8889663	Banco Santander	16/05/2024	11/12/2025	25.176
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PREINVERSION IDER	8309318	Banco Santander	22/05/2024	30/07/2025	12.300
Fiel cumplimiento del contrato	PROYECTO CONICYT COEJECUCION CENTRO DE RECURSOS HI	8309324	Banco Santander	23/05/2024	31/05/2025	46.210
Fiel cumplimiento del contrato	CONVENIO UFRO SERNAGEOMIN 2015-2016	8309395	Banco Santander	27/06/2024	10/10/2025	42.847
Fiel cumplimiento del contrato	PROYECTO ENLACES	8309415	Banco Santander	02/07/2024	30/04/2026	59.712
Fiel cumplimiento del contrato	GASTOS CENTRALIZADOS	8309435	Banco Santander	12/07/2024	30/09/2025	581.588
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PREINVERSION IDER	8309439	Banco Santander	18/07/2024	17/06/2025	700
Fiel cumplimiento del contrato	EVALUACION NACIONAL DIAGNOSTICA ON LINE DE FID	8979140	Banco Santander	31/07/2024	30/06/2025	2.000
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PREINVERSION IDER	8739616	Banco Santander	08/08/2024	20/11/2025	400.000
Fiel cumplimiento del contrato	PROYECTO ENLACES	8979602	Banco Santander	08/08/2024	30/06/2026	127.511
Fiel cumplimiento del contrato	PROY.CORFO 16PTECF5-66647 (C.MERIÑO) COEJECUCION C	8739789	Banco Santander	14/08/2024	31/12/2025	6.916
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PREINVERSION IDER	8739790	Banco Santander	14/08/2024	15/01/2026	5.000
Fiel cumplimiento del contrato	SIN CC ASOCIADO	8739765	Banco Santander	16/08/2024	10/07/2027	21.800
Fiel cumplimiento del contrato	GASTOS CENTRALIZADOS	8740037	Banco Santander	27/08/2024	31/10/2025	7.263
Fiel cumplimiento del contrato	PROYECTO COD. 20CEIN2-142146 PROYECTO CIENCIA PAR	8740056	Banco Santander	27/08/2024	30/04/2026	69.000
Fiel cumplimiento del contrato	EVALUACION NACIONAL DIAGNOSTICA ON LINE DE FID	8740633	Banco Santander	30/08/2024	31/12/2025	141.750
Fiel cumplimiento del contrato	CONVENIO "PROGRAMA TUTORÍAS PEDAGÓGICAS"	8740671	Banco Santander	03/09/2024	01/06/2026	18.000
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PARTIC. INSTITUCIONAL INST.EST. INDIGENAS	8740818	Banco Santander	10/09/2024	10/06/2025	2.500
Fiel cumplimiento del contrato	EVALUACION NACIONAL DIAGNOSTICA ON LINE DE FID	8981266	Banco Santander	10/09/2024	30/09/2026	30.491
Fiel cumplimiento del contrato	GASTOS CENTRALIZADOS	8741264	Banco Santander	30/10/2024	31/12/2025	18.092

Fiel cumplimiento del contrato	EVALUACION NACIONAL DIAGNOSTICA ON LINE DE FID	9040076	Banco Santander	18/11/2024	30/09/2028	340.000
Fiel cumplimiento del contrato	GASTOS CENTRALIZADOS	9072056	Banco Santander	20/11/2024	31/01/2026	6.208
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PREINVERSION IDER	9072035	Banco Santander	21/11/2024	01/10/2025	44.500
Fiel cumplimiento del contrato	DIPLOMADO EN MANEJO Y PRODUCCION, FRUTICOLA EN LA	9071905	Banco Santander	29/11/2024	31/07/2025	5.783
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PARTIC. INSTITUCIONAL INST. EST. INDIGENAS	9071753	Banco Santander	03/12/2024	25/08/2025	14.795
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PARTIC. INSTITUCIONAL INST. EST. INDIGENAS	9071754	Banco Santander	03/12/2024	25/08/2025	2.959
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PREIN. INSTIT. AGROINDUS	9071792	Banco Santander	05/12/2024	31/05/2025	100.000
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PREIN. INSTIT. AGROINDUS	9071790	Banco Santander	05/12/2024	30/12/2025	153.846
Fiel cumplimiento del contrato	FONDO PREIN. INSTIT. AGROINDUS	9071791	Banco Santander	05/12/2024	30/12/2025	192.308
Correcta inversión de anticipos	-	-	-	-	-	-
Correcto desempeño profesional	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-

NOTA 37 – COMBINACIONES DE NEGOCIOS.

Sin información que revelar.

NOTA 38 – HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

Los hechos posteriores que sucedieron entre el 01 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados, son los siguientes:

- Según Decreto 008/2026 del 05 de febrero de 2026, que Aprueba contrato de Empréstito (línea de crédito o sobregiro) para cuenta corriente entre la Universidad de La Frontera y el Banco Santander Chile por un monto de M\$15.000.000, asociado a la cuenta corriente N° 5797180-0, con vigencia de 20 años.
- Según Resolución Exenta 0469/2026 del 04 de marzo de 2026, que Autoriza el cierre de Línea de Crédito N° 0-020-0307139-4, asociada a la cuenta corriente 5797180-0 por un monto de M\$10.000.000, correspondiente al contrato suscrito entre la Universidad de La Frontera y el Banco Santander Chile, habilitada el día 28 de octubre de 2025
- Según Resolución Exenta 0529/2026 del 11 de marzo de 2026, que Autoriza el cierre de Línea de Crédito N° 0-020-0296038-1, asociada a la cuenta corriente 5797147-9 por un monto de M\$10.000.000, correspondiente al contrato suscrito entre la Universidad de La Frontera y el Banco Santander Chile, habilitada en el año 2024.

- La Universidad de La Frontera al 20 de mayo de 2026, ha incurrido en desembolsos de \$107.509.015, los cuales corresponden a pagos de litigios laborales a los trabajadores de la filial Fundación de Desarrollo Educacional y Tecnológico La Araucanía. No obstante, la universidad generará una cuenta por cobrar en el periodo 2026 a la filial.

Entre el 01 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Separados no existe otros hechos significativos que puedan afectar favorable o desfavorablemente a la institución de educación superior.

NOTA 39 – SANCIONES.

Sin información a revelar.

NOTA 40 – HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES.

Se informan los siguientes hechos esenciales:

Año 2025:

Hecho Esencial	N° Documento	Fecha	Organismo Informado
Nombramiento Nuevo Rector Sr. Juan Manuel Fierro Bustos	Decreto	15.09.2025	Universidad de La Frontera
Acreditación Institucional por 5 años	Resolución Exenta N°796	06.10.2025	Comisión Nacional de Acreditación CNA

Año 2024:

Hecho Esencial	N° Documento	Fecha	Organismo Informado
La Superintendencia de Educación Superior, en el marco de sus funciones y atribuciones, en lo particular, por lo dispuesto en el artículo 20 letra c) de la Ley N°21.091 sobre Educación Superior, esto es, “c) Conocer los estados financieros de las instituciones de educación superior y hacer recomendaciones a las instituciones fiscalizadas”, por ORD. 259 de fecha 18 de abril de 2024, comunicó a la Universidad de La Frontera resultados de supervisión financiera 2023 y realizó recomendaciones. En este orden, indica entre los resultados comunicados en su oficio remitido que “[...] la Universidad proyecta al cierre de 2023 tener resultados operacionales negativos, pero con un flujo de caja operacional positivo. Esto, producto del alto monto de gasto en depreciación y provisión de incobrables, así como por el incremento en remuneraciones de académicos y administrativos”. En cuanto a las recomendaciones y sugerencias, señala en su punto 3, que “Se sugiere profundizar en iniciativas de control de costos y gastos, especialmente en lo que refiere a remuneraciones y eficiencia en los procesos	ORD. 259	18.04.2024	Universidad de la Frontera.

UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Notas a los Estados Financieros Separados

de programación académica. Esto con objeto de seguir contribuyendo hacia la sustentabilidad financiera".			
En conformidad a los artículos 36 y 37 letra a) de la Ley N°21.091, con fecha 31 de mayo de 2024 la Universidad de La Frontera remitió a la Superintendencia de Educación Superior sus estados financieros auditados correspondientes al ejercicio 2023. Asimismo, con fecha 30 de septiembre de 2024 remitió una segunda versión de sus estados financieros auditados definitivos correspondientes al ejercicio 2023, incorporando aspectos observados por la Contraloría General de la República en Oficio E530551 de 2024, donde – en el marco de su tuición técnica y acompañamiento – procedió al análisis de los estados financieros, advirtiendo situaciones a corregir, en el marco del Oficio E285759, de 2022, que impartió instrucciones a las instituciones de educación superior del Estado sobre el ejercicio contable 2023, en especial, respecto del envío de los estados financieros auditados de ese período.		31.05.2024	Superintendencia de Educación Superior.
Por Resolución Exenta Ra N°311/9104/2024, registrado por Contraloría Regional de La Araucanía con fecha 01 de octubre de 2024, se aceptó la Renuncia Voluntaria de don Jorge Andrés Petit-Breuilh Sepúlveda, en el cargo de Vicerrector de Administración y Finanzas, a contar del 01 de octubre de 2024	Res. Exenta N°311/9104/2024	01.10.2024	Universidad de La Frontera
Por Decreto TRA N°311/27/2024 de fecha 01 de octubre de 2024, se nombra a don Sergio Antonio Salgado, en el cargo de Vicerrector de Administración y Finanzas, a contar del 01 de octubre de 2024.	Decreto TRA N°311/27/2024.	01.01.2024	Universidad de La Frontera
Mediante ORD. N°775 de fecha 09 de octubre de 2024 de la Superintendencia de Educación Superior, se informa visita de fiscalización y solicita información a la Universidad, con el fin de recabar antecedentes relativos al estado financiero actual de la institución y el nivel de avance respecto de las recomendaciones financieras realizadas mediante ORD. N°259 de 2024	ORD. N°775	09.10.2024	Universidad de la Frontera.
Con fecha 14 de noviembre de 2024 y mediante ORD. N°242 de fecha 12 de noviembre de 2024 del Vicerrector de Administración de Finanzas, don Sergio Salgado Salgado, la Universidad de La Frontera presenta a la Superintendencia de Educación Superior el Plan de Ajuste Financiero y Presupuestario 2024-2025, con el objeto de ser visado para su implementación y presentan un cronograma de medidas para subsanar el déficit presupuestario de la Institución.	ORD. N°242	12.11.2024	Superintendencia de Educación Superior.
Por Resolución Exenta N°627 de fecha 19 de noviembre de 2024 de la Superintendencia de	Resolución Exenta N°627	19.11.2024	Universidad de la Frontera.

<p>Educación Superior, se aprobó Plan de ajuste financiero y presupuestario 2024-2025 de la Universidad de La Frontera, en el marco del proceso de supervisión financiera, la cual indica en su considerando 2°) que “Establézcase que, en caso de que la institución de Educación Superior no dé cabal cumplimiento al Plan de Ajuste Financiero y Presupuestario 2024-2025, esta Superintendencia de Educación Superior, de oficio y por resolución fundada, podrá iniciar el procedimiento administrativo previsto en la Ley N°20.800”.</p>			
<p>Por Resolución Exenta N°3788 de fecha 22 de noviembre de 2024 de la Universidad de La Frontera, se aprobó Plan de ajuste financiero y presupuestario de la Universidad de La Frontera 2024-2025.</p> <p>Es importante destacar que este plan permitió evitar la activación de la Ley 20.800, lo que expresa la confianza del sistema en que la Universidad cuenta con las capacidades y recursos para hacer frente a esta situación resguardando su autonomía institucional.</p> <p>Las medidas del PAFP consideran tres dominios de acción principales:</p> <p>1.Salvaguardar y fortalecer ingresos a través de una serie de medidas, entre las cuales podemos mencionar:</p> <p>2.Controlar y disminuir el gasto. Algunas de las medidas implementadas son:</p> <p>3.Fortalecer medidas de control de gestión, con el fin de disminuir la posibilidad de un nuevo suceso de estas características.</p>	<p>Resolución Exenta N°3788</p>	<p>22.11.2024</p>	<p>Universidad de la Frontera.</p>
<p>Por Resolución Exenta N°3791 de fecha 25 de noviembre de 2024, se aprobó el Protocolo de reducción presupuestaria de unidades administrativas centrales y reducción de dotación de personal a contrata de la Universidad de La Frontera, el cual dispone:</p> <p>Las unidades administrativas centrales, con excepción de Secretaría General y Contraloría Universitaria, reducirán en un 25% aproximado su presupuesto a partir de enero de 2025, lo cual se traducirá en la disminución de dotación de personal, mediante la no renovación de contrata para la anualidad 2025. Las Facultades sufrirán una disminución de un 10% aproximado en dotación de personal. Lo anterior, sin perjuicio de la decisión de la H. Junta Directiva en el presupuesto 2025 de poder aumentar dichos porcentajes y la decisión del Jefe de Servicio en no prorrogar contrata por el pleno uso de sus facultades administrativas.</p>	<p>Resolución Exenta N°3791</p>	<p>25.11.2024</p>	<p>Universidad de la Frontera.</p>

En el marco de la reducción presupuestaria, cada unidad de la Administración Central y de Facultad, deberá realizar un ajuste de dotación de personal que no afecte la continuidad y correcto funcionamiento de los procedimientos universitarios. El ajuste de dotación de personal, implicará			
Por Resolución Exenta Ra N°311/11738/2024, Registrado por Contraloría Regional de La Araucanía con fecha 13 de diciembre de 2024, se aceptó renuncia voluntaria de don Renato Alexis Hunter Alarcón, en el cargo de Vicerrector Académico, a contar del 09 de diciembre de 2024			
Por Resolución Exenta Ra N°311/157/2025, Registrado por Contraloría Regional de La Araucanía con fecha 07 de enero de 2025, se aceptó renuncia voluntaria de don Rodrigo Javier Navia Diez, en el cargo de Vicerrector de Investigación y Postgrado, a contar del 09 de diciembre de 2024.			
Por Decreto TRA 311/35/2024 de fecha 13 de diciembre de 2024 se nombra a don Juan Manuel Fierro Bustos como Vicerrector Académico de la Universidad de La Frontera. En consecuencia y atención al D.F.L. N°156 de 1981 y Resolución Exenta N°2119 de 2018 que establece orden de subrogancia de funcionarios superiores de la Universidad, se dispone que el Rector será subrogado por el Vicerrector Académico.			
Por ORD. N°334 de fecha 16 de diciembre de 2024, el Rector Eduardo Hebel Weiss comunica al presidente de la República, don Gabriel Boric Font, su renuncia a su calidad de Rector de la Universidad de La Frontera. Como consecuencia, se da inicio a un Gobierno de Transición en que el Dr. Juan Manuel Fierro Bustos, en su condición de Vicerrector Académico, asume como Rector (s)			

NOTA 41 – PATRIMONIO.

41.1 CAPITAL

La Universidad, de acuerdo con sus estatutos, es una Corporación de derecho público autónomo, con patrimonio propio. Su misión abarca la enseñanza, la formación integral de profesionales y postgraduados, así como la promoción de las artes y la cultura. Como institución de educación superior, es pública y estatal. A diferencia de estar constituida en acciones, sus resultados económicos se destinan a la capitalización de diversas obras de infraestructura y otros proyectos.

La composición del capital es la siguiente:

Capital	2025	2024
	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero	9.634.456	9.634.456
Variaciones	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre	9.634.456	9.634.456

41.2 RESULTADO ACUMULADO.

El detalle de los resultados acumulados es el siguiente:

Resultado Acumulado	2025	2024
	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero	42.368.367	57.917.056
Incremento (Disminución) por transferencia y otros cambios, patrimonio	-169.935	419.858
Resultado del Ejercicio	693.682	-15.968.547
Saldo Final al 31 de diciembre	42.892.114	42.368.367

Ajustes a Resultado Acumulado en la Filial FUDEA en el año 2024: Se ha realizado un ajuste de M\$419.858 en los resultados acumulados de nuestra filial FUDEA. Este ajuste se debe a la revisión y corrección de errores en los registros contables, relacionados a depreciaciones y pérdidas por liquidación de una sociedad relacionada, asegurando una representación más precisa de la situación financiera de la filial.

41.3 OTRAS RESERVAS

La universidad presenta un saldo por otras reservas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 por M\$ 209.001.855, el cual es resultado de la retasación de terrenos y construcciones realizadas hasta el año 2022.

Otras Reservas	2025	2024
	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero	209.001.855	209.001.855
Variaciones	0	0
Saldo Final al 31 de diciembre	209.001.855	209.001.855

El detalle se presenta a continuación:

Detalle Otras Reservas	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Reserva Tasación Terrenos	144.795.878	144.795.878
Reserva Tasación Construcciones	64.166.790	64.166.790
Otras Reservas	39.187	39.187
Total Reservas	209.001.855	209.001.855

NOTA 42 – SISTEMA DE INFORMACIÓN.

La Universidad de La Frontera, a través de un trato directo realizado en el año 2019, con el proveedor Global Service SPA, acordó un convenio para la implementación de un sistema de información integrado y configurado, para un ambiente de gestión universitaria de características estatales, denominado Sistema URP (University Resource Planning Global 3000).

Con la implementación del sistema mencionado a principios del año 2020, se ha estado trabajando en módulos aislados, esto significó trabajar paralelamente en dos sistemas informáticos, Global 3000 y el sistema financiero de desarrollo interno de la Universidad FIN XXI, en los años 2021 al 2024, mientras tanto se buscaba migrar los datos hacia el Sistema de Global. Como hechos relevantes, se menciona que dada la complejidad tanto en el volumen de información, cantidad de procesos y controles que se manejan a nivel institucional, fue un importante desafío para el equipo de profesionales que trabajaban para que el sistema funcione y se adapte a las necesidades de la administración.

Actualmente, la generación de reportes financieros y análisis de información continúa estando vigente el software Institucional por sobre el sistema Global 3000. Esto debido a que se comenzó a trabajar de manera aislada por diferentes módulos, en los cuales los grados de avances en el desarrollo y adaptabilidad del software no son uniformes, y los temas más bien operativos predominaban por sobre los temas más analíticos y de integración de información.

Al 31 de diciembre de 2024, la implementación del nuevo sistema, no tenía mayores avances y se continuaba dependiendo del Sistema FIN XXI.

Finalmente, en abril del año 2025, la administración de la universidad, decide congelar el funcionamiento del Software Global 3000, debido a fallas en su uso y escasez de soporte informático. Con esta decisión, se vuelven a utilizar todos los softwares de desarrollo propio de la institución de educación superior del estado. Actualmente, el objetivo es potenciar el desarrollo interno, en su uso y entrega de información financiera. Mientras que la inversión en el software adquirido en el año 2019, se amortiza en un 100% durante el ejercicio 2025.

NOTA 43 - PLAN DE AJUSTE PRESUPUESTARIO.

El Plan de ajuste presupuestario, surge a raíz de la escasa gestión en el uso de los recursos de la Universidad, situación que se evidenció ya en el último trimestre del año 2024, cuando se presentaron a la comunidad universitaria la información financiera y se dieron a conocer las obligaciones sobre todo financieras y los recursos de la universidad que se comprometieron.

Este Plan de Ajuste contempla aspectos relevantes que se llevan a cabo en el año 2025, y considera a grandes rasgos fortalecer los ingresos y controlar los gastos.

Como aspectos relevantes por el lado de los ingresos, se busca potenciar la matriz de ingresos que actualmente cuenta la Universidad, para hacer frente a las obligaciones del período. Las medidas adoptadas para alcanzar estos objetivos están, adoptar políticas de cobranza para sus deudores, venta de activos físicos, para así generar un fondo de reserva y una estabilización financiera. Así como la progresión de la matrícula, estudiantes con gratuidad y CAE.

Mientras que, en el control de los gastos, se implementan políticas institucionales de reducción del gasto de remuneraciones, el cual contempla el mayor impacto para los ingresos. En este ámbito, ya con la desvinculación en el año 2024 de 279 funcionarios, el objetivo de ahorrar MM\$ 5.000 para el año 2025 es una de las apuestas más ambiciosas de este plan de ajuste. Sumado a esto, se contempla como medida adicional un ahorro de MM\$ 2.000 en el gasto de honorarios administrativos. Esta propuesta, se apoya en un plan de restructuración a nivel interno y un plan de estudio de cargo por funciones para todas las áreas involucradas.

Por el lado de los gastos operacionales, se implementa una política de austeridad a nivel institucional, comprometiendo todas las áreas de la organización, de manera de lograr reducir los costos por compras y servicios. En este ámbito se contempla reducir a MM\$ 4.000 para el año 2025

. Este Plan de Ajuste Presupuestario, es controlado por la administración universitaria y guiada por la Superintendencia de Educación Superior, a quien se les entregan reportes comparativos de avances de manera mensual.

Como análisis final, ya con este plan puesto en marcha se busca encontrar el equilibrio en la gestión a fines del año 2026. El seguimiento al Plan de Ajuste Financiero y Presupuestario de la Universidad de La Frontera por parte de la Superintendencia de Educación Superior culmina en el mes de noviembre de 2026.